

## BILANCIO 2018

ANC



RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

ANC

#### Indice

Presentazione	2
RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO	2
IL VALORE DELLA PRODUZIONE	
LE QUOTE ASSOCIATIVE	
I Costi	
I Crediti verso gli Associati	
I Progetti	
SINTESI DEI DATI DI BILANCIO	
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013)	

#### **PRESENTAZIONE**

La Relazione che segue mira ad illustrare sinteticamente le principali attività istituzionali e progettuali dell'Associazione.

#### RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 si chiude con una gestione caratteristica ampiamente positiva, un margine operativo netto pari ad €323.923, un risultato ante imposte pari ad €226.880 ed un risultato d'esercizio al netto delle imposte pari ad €11.933.

#### IL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta ad  $\leq$  33.342.397, in diminuzione rispetto a quanto conseguito nel 2017.

In particolare, il valore della produzione è composto per €12.048.366 dalle quote associative (di cui €11.383.029 relative a quote dai Comuni, €45.724 per quote dai Consorzi ed € 619.614 per quote dalle Città Metropolitane), €14.111.158 dalla gestione dei progetti istituzionali, €4.908.936 dalla gestione dei progetti commerciali ed €2.273.937 derivante da altre attività istituzionali e commerciali.

Di seguito un grafico che illustra la composizione del Valore della produzione:

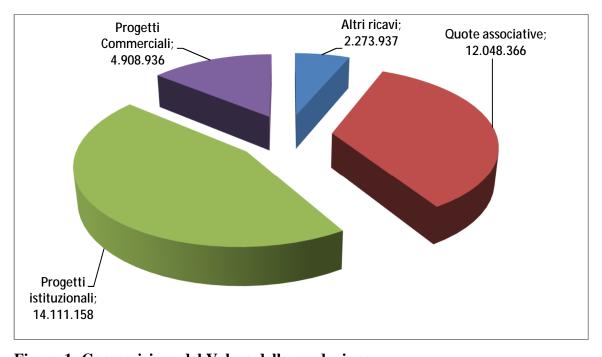


Figura 1: Composizione del Valore della produzione

La valutazione dei progetti in corso di esecuzione alla chiusura dell'esercizio è stata effettuata in base all'avanzamento dei costi sostenuti per la loro attuazione, ed è stata registrata tra le rimanenze nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale. Allo stesso tempo le somme versate dai committenti e già incassate dall'ANCI sono state iscritte in contropartita dei progetti in corso di realizzazione tra le passività nella voce "Acconti".

#### LE QUOTE ASSOCIATIVE

Le quote associative del 2018 sono in linea rispetto all'anno 2017.

Al 31 dicembre 2018 il numero di Comuni associati risulta essere pari a 7.017 su 7.930 totali, che rappresentano il 93,53% della popolazione italiana.

La successiva tabella riporta un quadro sinottico del numero di Comuni associati sul totale, diviso per regione, alla data del 31 dicembre:

Emilia Romagna	304 325
% sul totale	93,54%
Friuli Venezia Giulia	212 215
%sul totale	98,60%
Liguria	232 234
% sul totale	99,15%
Lombardia	1.346 1.514
%sul totale	88,90%
Piemonte	946 1.185
% sul totale	79,83%
Trentino Alto Adige	290 290
%sul totale	100,00%
Valle d'aosta	74 74
% sul totale	100,00%
Veneto	413 571
%sul totale	72,33%

Abruzzo	283	305
% sul totale	92,79%	
Lazio	364	378
%sul totale	96,30%	
Marche	213	229
% sul totale	93,01%	
Molise	125	136
%sul totale	91,91%	
Toscana	264	272
% sul totale	97,06%	
Umbria	91	92
%sul totale	98,91%	

Basilicata	122	131
% sul totale	93,13%	
Calabria	336	404
%sul totale	83,17%	
Campania	422	550
% sul totale	76,73%	
Puglia	244	258
%sul totale	94,57%	
Sardegna	372	377
% sul totale	98,67%	
Sicilia	364	390
%sul totale	93,33%	

Tabella 1: Riepilogo Comuni associati

#### I Costi

La principale voce di costo è rappresentata dai "costi per servizi" che ammontano ad euro 18.742.070, più bassi rispetto allo scorso anno.

La voce spese per servizi comprende i costi diretti per la realizzazione dei progetti come pure le somme trasferite ai Comuni (pari ad euro 3.718.976), le prestazioni dei Partner del gruppo (pari ad euro 8.284.366), che comprende gli affidamenti diretti alle strutture dell'ANCI, e gli altri costi di funzionamento della struttura.

#### I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI

I crediti verso gli associati per quote, alla data del 31 dicembre 2018, ammontano ad euro 6.847.763 considerando anche le somme dovute per l'anno 2018 che sono pari ad euro 1.869.890 (morosità 2018); tale dato evidenzia i buoni risultati di riscossione delle quote dell'esercizio 2018 registrati nel corso dell'esercizio a fronte di quote totali dovute per il 2018 pari ad euro 12.003.094.

Nella tabella successiva viene riportato un dettaglio aggiornato dei crediti, alla data del 31/05/2019, per anno e per regione, per i soli Comuni, a partire dall'anno 2002, confrontando il credito con quanto risultava al 31/12/2017.

Crediti Vs Comuni associati per quote al 31/05/2019

	fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018		
Abruzzo	19.720	2.704	3.933	3.625	2.689	6.114	6.257	8.507	7.905	18.338	79.792	1,65%
Basilicata	27.909	4.098	6.267	6.051	7.254	11.983	9.524	18.439	16.305	29.503	137.332	2,84%
Calabria	75.561	28.660	37.852	47.722	58.167	69.927	66.141	100.310	84.996	125.769	695.106	14,38%
Campania	58.178	10.475	11.778	16.118	16.905	31.074	47.157	71.059	263.000	328.685	854.428	17,68%
Emilia Romagna	5.864	4.941	5.854	3.257	2.959	3.902	4.288	4.025	3.692	29.281	68.062	1,41%
Friuli Venezia Giulia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Lazio	7.701	1.404	5.316	4.417	8.819	28.915	25.314	33.765	46.247	88.299	250.196	5,18%
Liguria	-	-	-	-	-	-	-	-	85	1.139	1.224	0,03%
Lombardia	10.748	2.231	7.037	6.965	9.175	14.887	21.186	23.072	41.926	77.994	215.221	4,45%
Marche	5.839	1.752	590	851	1.316	2.238	3.835	5.990	9.648	18.393	50.452	1,04%
Molise	4.130	200	625	1.110	2.566	7.347	12.544	9.577	13.109	22.239	73.447	1,52%
Piemonte	13.099	4.626	4.167	16.702	16.387	15.710	30.267	33.752	32.305	93.651	260.667	5,39%
Puglia	130.373	19.183	18.361	37.351	36.734	48.485	40.391	50.754	74.210	130.251	586.091	12,13%
Sardegna	-	-	-	-	304	-	-	2.552	15.227	17.289	35.373	0,73%
Sicilia	157.544	49.945	41.801	59.128	73.209	88.748	103.429	174.729	226.647	294.917	1.270.096	26,28%
Toscana	-	3.080	-	498	498	490	1.898	2.298	3.180	22.311	34.253	0,71%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	1.005	-	-	394	504	1.968	1.035	20.462	22.510	21.731	69.610	1,44%
Veneto	7.619	3.659	7.790	10.447	19.629	14.888	21.042	20.824	22.664	23.314	151.877	3,14%
	525.289	136.958	151.370	214.637	257.115	346.676	394.307	580.116	883.654	1.343.103	4.833.226	100,00%
	10,87%	2,83%	3,13%	4,44%	5,32%	7,17%	8,16%	12,00%	18,28%	27,79%	100,00%	
Residuo 2002-2017	fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totale		
Morosi al 31 maggio 2019	525.289	136.958	151.370	214.637	257.115	346.676	394.307	580.116	883.654	3.490.123		
Morosi al 31 dicembre 2017	605.405	150.300	166.825	237.740	290.261	450.921	534.530	1.051.388	1.650.067	5.137.437		
Somme incassate	80.116	13.342	15.455	23.103	33.146	104.245	140.223	471.272	766.413	1.647.314		

	Saldo al 31 maggio 2019	Saldo al 31 dicembre 2017	Somme incasate	Riduzione morosità
Abruzzo	61.454	90.312	28.858	31,95%
Basilicata	107.829	135.762	27.933	20,57%
Calabria	569.337	654.184	84.847	12,97%
Campania	525.743	1.070.151	544.408	50,87%
Emilia Romagna	38.782	87.705	48.923	55,78%
Friuli Venezia Giulia	-	48.601	48.601	100,00%
Lazio	161.897	314.336	152.439	48,50%
Liguria	85	24.153	24.068	99,65%
Lombardia	137.227	199.084	61.857	31,07%
Marche	32.058	42.580	10.522	24,71%
Molise	51.208	68.607	17.399	25,36%
Piemonte	167.016	223.517	56.501	25,28%
Puglia	455.840	613.969	158.129	25,76%
Sardegna	18.084	44.321	26.237	59,20%
Sicilia	975.179	1.126.899	151.720	13,46%
Toscana	11.942	136.007	124.065	91,22%
Trentino Alto Adige (Bolzano	-	-	-	
Umbria	47.879	73.728	25.849	35,06%
Veneto	128.563	183.521	54.958	29,95%
TOTALE	3.490.123	5.137.437	1.647.314	32,06%

#### I PROGETTI

Durante il 2018 l'Associazione ha continuato la sua ormai consolidata attività di assistenza a numerose Amministrazioni centrali e non solo, a beneficio dei Comuni; l'esperienza nell'implementazione dei progetti finanziati acquisita nel corso degli anni consente all'ANCI di svolgere un'attività sicuramente funzionale alle politiche territoriali degli attori coinvolti.

In particolare, il valore della produzione derivante dai progetti è pari ad Euro 19.020.094, di cui il 76% per progetti istituzionali ed il 24% per progetti commerciali.

Di seguito vengono riportate delle tabelle di sintesi con i valori economici ed il grafico relativo alla composizione del portafoglio progetti rispetto alle tematiche prevalenti in base a cui sono classificate e ai committenti:

Integrazione Sociale	11.239.213
Politiche giovanili	3.493.090
Politiche Ambientali	2.211.080
Innovazione P.A.	2.053.941
Politiche, Sport e cultura	22.770
Totale	19.020.094

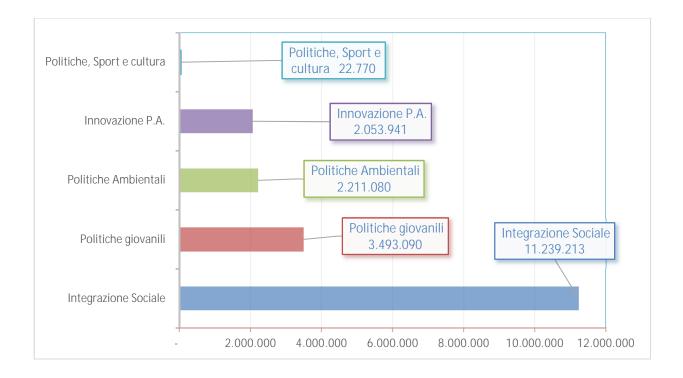


Figura 2: Ripartizione dei progetti per settore di intervento

Ministero Interno	7.661.906
Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Gioventù e Servizio Civile	
Nazionale	3.492.222
AEEG	1.688.208
Poste Italiane S.p.A.	1.457.776
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	1.313.711
Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento Funzione Pubblica	784.013
IFEL	705.400
CONAI	480.308
ARERA	393.162
Agenzia della coesione territoriale	214.087
Ministero Affari esteri e della cooperazione	177.304
Centro di Coordinamento RAEE	132.875
Altri	119.594
Commissione Europea	76.353
Città di Torino	59.895
Acquedotto Pugliese SpA	52.123
Istituto Nazionale di Statistica	49.500
ACRI	36.520
Regione Lazio	34.426
Urbact Secretariat Cget	30.000
Istituto per il Credito Sportivo	20.210
Mibact	15.000
Regione Veneto	13.000
Enel Foundation	12.500
	19.020.094

Tabella 2: Ripartizione dei progetti per committente

#### SINTESI DEI DATI DI BILANCIO

Nella tabella successiva vengono messi a confronto i dati aggregati del conto economico al 31/12/2018 con quelli dell'esercizio precedente.

		31/12/2018	31/12/2017
a1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	38.845.209	3.947.170
a3)	Variazione dei progetti in corso	- 19.825.115	16.320.947
a5.1)	Quote associative	12.048.366	12.042.107
a5.2)	Altri ricavi	2.273.937	2.176.094
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	33.342.397	34.486.318
b6)	Materie prime	110.388	101.408
b7)	Servizi	18.742.070	20.167.923
b8)	Godimento beni di terzi	729.231	715.364
b9)	Personale	6.685.567	6.451.019
b14)	Oneri diversi	6.161.969	6.402.249
	MARGINE OPERATIVO LORDO	913.172	648.355
B10)	Ammortamenti	59.606	131.714
b12)	Accantonamenti per rischi	409.643	306.507
b13)	Altri accantonamenti	120.000	-
	MARGINE OPERATIVO NETTO	323.923	210.134
c)	Gestione finanziaria	- 73.722	18.083
d)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 23.321 -	3.319
	RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE	226.880	224.898
	Imposte	- 214.947 -	202.154
	RISULTATO AL NETTO DELLE IMPOSTE	11.933	22.744

Tabella 4: confronto conto economico 2018/2017

#### CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013)

L'art. 9 del Decreto MEF del 27/3/2013 prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE, di cui all'art. 14 della L. n. 196 del 2009, le Amministrazioni Pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigano un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 Dicembre 2012 e successivi aggiornamenti, di cui si fornisce la seguente tabella:

CODICE MISSIONE	CODICE PROGRAMMA	DENOMINAZIONE PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	GRUPPO COFOG	DESCRIZIONE GRUPPO COFOG	DETTAGLIO CODICI COFOG
01	11	Altri servizi generali	Servizi per le amministrazioni pubbliche	01.3	Servizi Generali	01.3.4.06
01	09	Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali	Altre attività dirette e servizi di supporto ad altre amministrazioni (progetti)	01.3	Servizi Generali	01.3.4.09

#### **ENTRATE**

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2018
ı	Entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa	-
II	Tributi	0
Ш	Imposte,tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
Ш	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	25.053.038
II	Trasferimenti correnti	25.053.038
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	25.053.038
Ш	Trasferimenti correnti da Famiglie	
Ш	Trasferimenti correnti da Imprese	
Ш	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
Ш	Trasferimenti correnti dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	16.013.690
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni	15.930.670
Ш	Vendita di beni	
Ш	Vendita di servizi	15.930.670
Ш	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
Ш	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
Ш	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	650
Ш	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
Ш	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	650
II	Altre entrate da redditi da capitale	65.211
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	10.597
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0
Ш	Altre entrate da redditi da capitale	54.614

II	Rimborsi e altre entrate correnti	17.158
Ш	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	14.230
Ш	Altre entrate correnti n.a.c.	2.928
1	Entrate in conto capitale	-
II	Tributi in conto capitale	0
Ш	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli Investimenti	0
Ш	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
Ш	Contributi agli investimenti da Famiglie	
Ш	Contributi agli investimenti da Imprese	
Ш	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
Ш	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
Ш	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	

	<u> </u>	
Ш	Altri trasferimenti in conto capitale dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	0
Ш	Alienazione di beni materiali	
Ш	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
Ш	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	0
Ш	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
Ш	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
II	Alienazione di attività finanziarie	0
Ш	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
Ш	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
Ш	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
Ш	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
Ш	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
Ш	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
Ш	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
Ш	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
Ш	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	

Ш	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell' Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
Ш	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
Ш	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione prestiti	
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	
Ш	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
Ш	Finanziamenti a breve termine	
Ш	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
Ш	Accensione prestiti - Leasing operativo	
Ш	Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
Ш	Accensione prestiti- Derivati	
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.679.892
II	Entrate per partite di giro	1.679.892
III	Altre ritenute	

Ш	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
Ш	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
Ш	Altre entrate per partite di giro	1.679.892
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
Ш	Riscossione imposte tributi per conto terzi	
Ш	Altre entrate per conto terzi	

#### TOTALE GENERALE ENTRATE

42.746.620

#### **USCITE**

	OSOITE	USCITE				
	Classificazione per missioni-programmi- COFOG					
				TOTALE		
Liv.	Descrizione codice economico	CODICI	COFOG	SPESE 2018		
		01.3.4.09	01.3.4.06			
I	Spese correnti	4.851.628	5.018.557	29.262.885		
II	Redditi da lavoro dipendente	2.386.368	4.178.407	6.564.775		
l		1 0/0 004	2 (00 005	F 477 070		
III	Retribuzioni lorde	1.868.984	3.608.095	5.477.079		
III	Contributi sociali a carico dell'ente	517.384	570.312	1.087.696		
	Contribution of the Contri	0171001	0.01012	110071070		
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	-	649.790	649.790		
l						
III	Imposte, tasse a carico dell'ente		649.790	649.790		
II	Acquisto di beni e sevizi			19.232.720		
III	Acquisto di beni non sanitari	9.533	21.927	31.460		
III	·	7.555	21.721	31.400		
	Acquisto di beni sanitari					
Ш	Acquisto di servizi non sanitari	8.986.465	10.214.796	19.201.261		
Ш	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali			-		
II	Trasferimenti correnti	2.465.260	48.631	2.513.890		
Ш	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.465.260	48.631	2.513.890		
l						
<u>III</u>	Trasferimenti correnti a Famiglie			-		
<u>III</u>	Trasferimenti correnti a Imprese			-		
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private			-		
Ш	Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-		
II	Interessi passivi	-	141.729	141.729		
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine			-		
	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo					
Ш	termine			-		
Ш	Interessi su finanziamenti a breve termine			-		
Ш	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			-		
Ш	Altri interessi passivi		141.729	141.729		
II	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-		

Ш	Utili e avanzi distribuiti in uscita			_
III				<u>-</u>
111	Diritti reali di godimento e servitù onerose			
111	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.			-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-
	Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori			
Ш	ruolo,convenzioni,ecc)			-
Ш	Rimborsi di imposte in uscita			-
Ш	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea			-
Ш	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso			-
II	Altre spese correnti			159.980
Ш	Fondi di riserva e altri accantonamenti			-
Ш	Versamenti IVA a debito			-
l			.=	
III	Premi di assicurazione	559	159.421	159.980
III	Spese dovute a sanzioni			-
III	Altre spese correnti n.a.c.			_
111	Aftire spese correction.a.c.			-
I	Spese in conto capitale	-		-
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	-
Ш	Tributi su lasciti e donazioni			-
Ш	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente			-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	-	-
Ш	Beni materiali			-
Ш	Terreni e beni materiali non prodotti			-
Ш	Beni immateriali			-
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
Ш	Terreni e beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
Ш	Beni immateriali acquisti mediante operazioni di leasing finanziario			-
II	Contributi agli investimenti			_
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche			_
III	·			-
III	Contributi agli investimenti a Impress			-
	Contributi agli investimenti a Imprese			-
Ш	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto			-
Ш	del Mondo			-
II	Trasferimenti in conto capitale	-	-	-

II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ill amministrazioni pubbliche Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie Ill Famiglie Ill Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese Ill Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese Ill Situzioni Sociali Private Ill Situzioni Sociali Private Ill Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo Il Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche Ill Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie Ill Verso Imprese Ill Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese Ill Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese Ill Ill Verso Imprese Ill Ill Verso Imprese Ill Ill Verso Intrasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo Ill Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lamprese Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lamprese Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lamprese Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri trasferimenti in Conto capitale a lattituzioni Sociali Private Ill Altri					,
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese   Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private   Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private   Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso lamprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso lamprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo   Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche   Trasferimenti in conto capitale a Famiglie   Trasferimenti in conto capitale a Famiglie   Trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Trivate   Trasferimenti in conto capitale   Trivate   Tr	Famiglie	Ш				-
Imprese Interest in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private Interest in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo Interest in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche Intrasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche Intrasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese Intrasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese Intrasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese Intrasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie Illi verso Unione Europea e Resto del Mondo Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie Illi Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali private Illi Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private Illi Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private Illi Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo Illi Altre spese in conto capitale n.a.c. Intri trasferimenti in conto capitale ell' Unione Europea e al Resto del Mondo Illi Altre spese in conto capitale n.a.c. Illi Altre spese in conto capitale n.a.c. Illi Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003	Imprese	Ш				-
III   Istituzioni Sociali Private   Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti   dell'Unione Europea e del Resto del Mondo   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso amministrazioni pubbliche   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso famiglie   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Unione Europea e Resto del Mondo   Altri trasferimenti in conto capitale a raministrazioni   pubbliche   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   Resto del Mondo   II   Altre spese in conto capitale	Istituzioni Sociali Private	Ш				-
III   dell'Unione Europea e del Resto del Mondo   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso amministrazioni pubbliche   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Famiglie   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Famiglie   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Istituzioni Sociali Private   - Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Unione Europea e Resto del Mondo   Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni   pubbliche   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   III   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   III   Altre spese in conto capitale	III dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	III				-
III   verso amministrazioni pubbliche   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Famiglie   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Unione Europea e Resto del Mondo   Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni   pubbliche   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   Resto del Mondo   III   Altre spese in conto capitale	III   verso amministrazioni pubbliche   - Trasferimentti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Famiglie   - Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   - Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   - Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Istituzioni Sociali Private   - Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Unione Europea e Resto del Mondo   - Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni   pubbliche   - Trasferimenti in conto capitale a Famiglie   - Trasferimenti in conto capitale a Famiglie   - Trasferimenti in conto capitale a Imprese   - Trasferimenti in conto capitale a Imprese   - Trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   - Trasferimenti in conto capitale a Illi   Private   - Trasferimenti in conto capitale   - Trasfe	Ш				-
III   verso Famiglie   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Imprese   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Istituzioni Sociali Private   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti   verso Unione Europea e Resto del Mondo   Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni   pubbliche   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   Resto del Mondo   II   Altre spese in conto capitale all' Unione Europea e al   Altre spese in conto capitale   III   Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale   III   Acquisizione di attività finanziarie   2.006.003   2.006.00   2.006.00   2.006.00   Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale   III   Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento   Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine   2.006.003   2.006.003   2.006.003   II   Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine   2.006.003   2.006.003   2.006.003   II   Concessione crediti di breve termine   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a   III   Amministrazioni Pubbliche   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   III	III verso Famiglie	Ш				-
III verso Imprese Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche III Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali III Private Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al III Resto del Mondo  II Altre spese in conto capitale III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Concessione crediti di breve termine	III verso Imprese	Ш				-
III   verso Istituzioni Sociali Private   Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo   Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   Resto del Mondo   III   Altre spese in conto capitale	III verso Istituzioni Sociali Private Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche III Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese III Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private III Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private III Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo III Altre spese in conto capitale III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Altre spese in conto capitale n.a.c. I Spese per incremento attività finanziarie III Acquisizione di attivita finanziarie III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine III Acquisizione crediti di breve termine III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш	l · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			-
III verso Unione Europea e Resto del Mondo Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche III Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali III Private Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al III Resto del Mondo III Altre spese in conto capitale all' Unione Europea e al IIII Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale IIII Altre spese in conto capitale n.a.c. I Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0 II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0 III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento IIII Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine III Concessione crediti di breve termine	III verso Unione Europea e Resto del Mondo Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo  Altre spese in conto capitale Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Altre spese in conto capitale n.a.c.  Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento - Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine - Concessione crediti di breve termine - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш		-		-
III   Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie   III   Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese   Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali   III   Private   Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al   Resto del Mondo   III   Altre spese in conto capitale	III Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie	Ш				-
III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo  III Altre spese in conto capitale IIII Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale IIII Altre spese in conto capitale n.a.c. I Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0 II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0 III Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale IIII Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento IIII Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  III Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche IIII Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private - Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo - III Altre spese in conto capitale III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Altre spese in conto capitale n.a.c ISpese per incremento attività finanziarie - Spese per incremento attività finanziarie - Acquisizione di attività finanziarie - Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale - III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine - III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine - Concessione crediti di breve termine - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie - III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш	·			-
III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private Altri trasferimenti in conto capitale a Il' Unione Europea e al Resto del Mondo  II Altre spese in conto capitale III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Altre spese in conto capitale n.a.c.  I Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	III Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese	Ш	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie			-
Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private  Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo  II Altre spese in conto capitale III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale III Altre spese in conto capitale n.a.c. I Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0 II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0 Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  Concessione crediti di breve termine	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private  Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo  -  III Altre spese in conto capitale  Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale  III Altre spese in conto capitale n.a.c.  Spese per incremento attività finanziarie  - 2.006.003  Acquisizione di attività finanziarie  - 2.006.003  2.006.003  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  Concessione crediti di breve termine  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш	·			_
III   Altre spese in conto capitale   -   -	III Altre spese in conto capitale	Ш	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali			-
III   Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale   III   Altre spese in conto capitale n.a.c.     Spese per incremento attività finanziarie   - 2.006.003   2.006.0     Acquisizione di attività finanziarie   - 2.006.003   2.006.0     Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale   III   Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento   III   Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine   2.006.003   2.006.003   III   Concessione crediti di breve termine     Concessione crediti di breve a tasso agevolato a   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   IIII   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   IIII   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   IIII   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   IIII   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   IIII   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie   IIII   IIIII   IIII   IIIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIIII   IIII   IIII   IIII   IIIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   IIII   III	III Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale  III Altre spese in conto capitale n.a.c.  I Spese per incremento attività finanziarie  - 2.006.003  Acquisizione di attività finanziarie  - 2.006.003  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  - Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  - Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш				-
III Altre spese in conto capitale n.a.c.  I Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  III Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	III Altre spese in conto capitale n.a.c.  Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 - 2.00	II	Altre spese in conto capitale	-	-	-
I Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  II Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine 2.006.003 2.006.003  II Concessione crediti di breve termine	Il Spese per incremento attività finanziarie - 2.006.003 2.006.003  Il Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.003  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale - 1  Ill Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento - 1  Ill Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine - 2.006.003 2.006.003  Il Concessione crediti di breve termine	Ш	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale			-
III Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.0  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  IIII Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  IIII Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	III Acquisizione di attività finanziarie - 2.006.003 2.006.003  Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	Ш	Altre spese in conto capitale n.a.c.			-
Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  2.006.003  2.006.003  II Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  III Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	1	Spese per incremento attività finanziarie		2.006.003	2.006.003
Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine  Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale -  III Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento -  III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine -  III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine 2.006.003 2.006.003  II Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш	Acquisizione di attività finanziarie	-	2.006.003	2.006.003
III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine  2.006.003 2.006.003 II Concessione crediti di breve termine  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	III Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine - 2.006.003 2.006.003  II Concessione crediti di breve termine Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Ш	Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di			-
III Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine 2.006.003 2.006.003  II Concessione crediti di breve termine	III Concessione crediti di breve termine	Ш	Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento			-
II Concessione crediti di breve termine Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	II Concessione crediti di breve termine		·			-
Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie  -	Ш	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		2.006.003	2.006.003
III Amministrazioni Pubbliche  III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie	III Amministrazioni Pubbliche -  Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie -	II		-	-	-
Y Y H	<u> </u>	Ш				-
I I	III Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Imprese -	Ш	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie			-
III   Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Imprese		Ш	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Imprese			-

Ш	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			-
III	Concessione crediti di breve a tasso agevolato all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
<del></del>	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a			
Ш	Amministrazioni Pubbliche			-
l	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a			
III	Famiglie			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Imprese			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			
	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato			_
Ш	all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-
II	Concessione crediti medio-lungo termine	-	-	-
	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso			
III	agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso			
III	agevolato a Famiglie			-
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese			_
	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso			
Ш	agevolato a Istituzioni Sociali Private			-
	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato			
III	all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-
	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non			
III	agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
Ш	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie			-
l	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non			
III	agevolato a Imprese			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			_
<del></del>	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato			
Ш	all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-
<b> </b>	Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in			
III	favore di Amministrazioni Pubbliche			<del>-</del>
II	Altra spasa per incremente di attività finanziario			_
"	Altre spese per incremento di attività finanziarie Incremento di altre attività finanziarie verso			-
Ш	Amministrazioni Pubbliche			-
Ш	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese			_
	Incremento di altre attività finanziarie verso imprese			
Ш	Sociali Private			-
	Incremento di altre attività finanziarie verso l'Unione			
Ш	Europea e il Resto del Mondo			-
	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla			
Ш	Tesoreria Unica)			=

Ш	Versamenti a depositi bancari			-
	Rimborso prestiti	5.516.417	-	5.516.417
	Rimborso di titoli obbligazionari	-	-	-
	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine			-
	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	E E14 //17		5.516.417
II	Rimborso prestiti a breve termine	5.516.417	-	5.516.417
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine			-
Ш	Chiusura Anticipazioni	5.516.417	-	5.516.417
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-
Ш	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			-
Ш	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali			-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione			-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-
Ш	Rimborso prestiti- Leasing Finanziario			-
Ш	Rimborso prestiti- Operazioni di cartolarizzazione			-
Ш	Rimborso prestiti- Derivati			-
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto			
	tesoriere/cassiere	1.317	3.705	
	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.317	3.705	5.022
П	Uscite per partite di giro	1.317	3.705	5.022
III	Versamenti di altre ritenute			-
Ш	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente			-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo			-
III	Altre uscite per partite di giro	1.317	3.705	5.022
II	Uscite per conto terzi		_	
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi			_
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche			_
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori			-
III	Depositi di/presso terzi			-
	3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5			
III	Versamenti imposte e tributi riscosse per conto terzi	-		-
Ш	Altre uscite per conto terzi			-

TOTALE GENERALE USCITE 10.370.679 7.031.970 36.790.327



## BILANCIO 2018 ALLEGATI

## ANC



# BILANCIO CONSUNTIVO IV DIRETTIVA CEE AL 31 DICEMBRE 2018

ANCI

#### **STATO PATRIMONIALE**

	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2017
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
ATTIVO				
A) CREDITI VERSO SOCI				
Crediti verso soci	0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	37.403	0	37.403	11.247
7) Altre	0	0	0	0
Migliorie su beni di terzi Totale I	37.403	0	37.403	14.041 <b>25.289</b>
Totale I	57,440		011400	20.200
II Immobilizzazioni materiali				
2) Impianti e macchinari	69.855		69.855	
Fondo ammortamento	68.192 1.663	- 0	68.192 1.663	8.204
0) 411	404.047		404.047	
Attrezzature Industriali e Commerciali     Fondo ammortamento	124.247 112.209 12.038		124.247 112.209 12.038	17.221
, sites animoratione	112.200		112.200	
4) Altri beni				
a) Mobili e arredi	180.751		180.751	04.400
Fondo ammortamento	148.859 31.893	- 0	148.859 31.893	31.190
b) Attrezzature	12.224		12.224	
Fondo Ammortamento	12.224		- 12.224	
c) Macchine elettroniche d'ufficio	511.839		511.839	
Fondo Ammortamento	492.144 19.695	- 0	492.144 19.695	21.057
d) Impianti speciali  Fondo Ammortamento	<u> </u>	<del>                                     </del>	-	
i ondo Ammortaniento			-	
e) Automezzi			-	
Fondo Ammortamento	0	0 L	- 0	0
Totale II	77.513	0	77.513	77.672
		<u>`</u>		
III Immobilizzazioni finanziarie		0		
1)Partecipazioni in:     a) imprese controllate	1.820.694	0	1.820.694	1.820.694
b) imprese controllate	1.020.034		1.020.034	1.020.094
d bis) altre imprese	24.330	0	24.330	24.330
2) 2		0	0	0
2) Crediti		0	0	0
d) verso altri entro 12 mesi		ا	0	U
oltre 12 mesi	453.000	l ő	453.000	453.000
Totale IIII	2.298.024	0	2.298.024	2.298.024
TOTAL F IMMODIL 1774 71041/ (D)	0.440.000	<del></del>	0.440.000	2 /22 225
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	2.412.939	<u> </u>	2.412.939	2.400.985

	31/12/2018 ISTITUZIONALE	31/12/2018 COMMERCIALE	31/12/2018 CONSUNTIVO	31/12/2017 CONSUNTIVO
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze 3) Lavori in corso su ordinazione	23.512.641 23.512.641	15.759.322 15.759.322	39.271.963 39.271.963	59.097.078 <b>59.097.078</b>
<ul> <li>II Crediti</li> <li>1) Verso Clienti</li> <li>a) Clienti esigibili entro l'esercizio successivo</li> <li>b) Fondo Svalutazione Crediti</li> <li>2) Verso imprese controllate</li> </ul>	3.865.157 147.077 3.718.080	5.318.592 196.722 5.121.870	9.183.749 343.799 8.839.950	7.995.057
<ul><li>a) Esigibili entro l'esercizio successivo</li><li>3) Verso imprese collegate</li></ul>	19.546	390.988	410.535	646.041
<ul><li>a) Esigibili entro l'esercizio successivo</li><li>5 bis) Crediti tributari</li><li>5 quater) Verso altri</li></ul>	0 11.194	226.213	0 237.407	0 227.945
a) Esigibili entro l'esercizio successivo b) Fondo Svalutazione Crediti  Totale II	11.100.482 1.003.936 10.096.546 13.845.367	- 15.800 15.800 <b>5.723.272</b>	11.084.682 1.003.936 10.080.746 19.568.639	10.331.672 19.200.714
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizza  6) Altri titoli	zazioni 5.812.062	0	5.812.062	3.829.383
IV Disponibilità liquide  1) Depositi bancari e postali  3) Denaro e valori in cassa  Totale IV	12.849.036 2.201 0 12.851.237	30.923 0 0 30.923	12.879.959 2.201 0 12.882.160	7.490.965 2.825 0 7.493.790
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	56.021.307	21.513.517	77.534.824	89.620.965
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	117.083	773	117.856	91.776
TOTALE ATTIVO	58.551.329	21.514.290	80.065.619	92.113.726
COMPENS ATTIVE TRA IST.LE E COMM.	LE 240.311	-	240.311	4.414.712

	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2017
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
I Capitale Sociale/Fondo di dotazione		0		
IV Riserva legale	0	0	0	0
VII Altre riserve	0	0	0	0
Riserva ordinaria	76.079	0	76.079	53.335
Riserva straordinaria	0	0	0	0
Riserva per arrotondamento in Euro	0	0	0	0
Fondo perdite provvisorie	0	0	0	0
VIII Utile portato a nuovo	0	0	0	0
IX Utile dell'esercizio	103.315	-91.383	11.933	22.744
TOTALE A	179.394	- <b>91.383</b>	88.011	76.079
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
Fondo per trattam. di quiescenza o simili	61.913	0	61.913	123.826
3) Altri	361.354	26.869	388.223	282.900
,		0	0	0
Totale B	423.267	26.869	450.136	406.726
C) T.F.R. LAV. SUBORDINATO	2.983.669	0	2.983.669	2.714.806
D) DEBITI				
4) Debiti verso banche	3.459.005	638.799	4.097.804	4.460.502
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.459.005	638.799	4.097.804	4.460.502
b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0
6) Acconti	36.874.493	13.613.105	50.487.598	61.563.412
7) Debiti verso fornitori	7.821.396	2.140.901	9.962.297	9.582.891
9) Debiti verso imprese controllate	575.559	4.442.869	5.018.428	5.158.137
10) Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0
12) Debiti tributari	355.015	491.140	846.155	788.184
13) Debiti verso Ist. di Prev. e Ass.Sociale	278.979	3.620	282.599	252.348
14) Altri debiti	5.830.431	8.060	5.838.491	7.109.485
TOTALE DEBITI	55.194.878	21.338.493	76.533.371	88.914.959
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	10.431	0	10.431	1.158
TOTALE PASSIVO	58.791.640	21.273.979	80.065.619	92.113.726
COMPENS PASSIVE TRA IST.LE E COMM.LE	0	240.311	240.311	4.414.712

0

0

	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2017
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
CONTO ECONOMICO				
A) VALORE DELLA PRODUZIONE  1) Ricavi delle vendite e prestazioni  3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione  5) Altri ricavi e proventi quote associative  Vari  TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	35.655.605 -21.544.447  12.048.366 1.689.512  27.849.036	3.189.604 1.719.332 0 584.425	38.845.209 -19.825.115 12.048.366 2.273.937	3.947.170 16.320.947 12.042.107 2.176.094
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.043.030	3.433.301	33.342.331	34.400.310
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo				
a) Materiale di consumo	100.659	9.729	110.388	101.408
7) Per servizi	1001000	5.1.25	110.000	1011400
a) Consulenze e assistenze	12.172.396	1.766.480	13.938.875	17.477.919
di cui Trasferimenti ai Comuni	3.718.976	0	3.718.976	4.971.150
di cui Prestazioni da partner del Gruppo	7.354.593	929.773	8.284.366	9.699.213
b) Manutenzioni e riparazioni	90.613	5.882	96.495	102.604
c) Trasporti e spedizioni	3.428	123	3.551	8.561
d) Pubblicità e Marketing	219	0	219	27
e) Utenze	154.921	40.809	195.729	192.439
f) Assicurazioni	87.188	1.113	88.301	85.774
g) Organi Sociali	129.100	2.267	131.367	146.566
h) Altri costi	1.663.385	2.263.479	3.926.863	1.837.585
i) Servizi bancari	121.448	5.586	127.034	127.597
l) Servizi per il personale	207.641	25.994	233.635	188.851
Totale	14.630.337	4.111.732	18.742.070	20.167.923
8) Per godimento beni di terzi				
a) Locazioni ed accessori	488.265	173.731	661.996	647.245
b) Noleggio	51.931	10.312	62.244	57.182
c) Leasing/noleggio auto	3.999	993	4.992	10.937
Totale	544.195	185.037	729.231	715.364
9) Per il personale				
a) Salari e Stipendi	4.363.545	634.390	4.997.935	4.801.861
b) Oneri sociali	1.165.219	178.358	1.343.577	1.314.075
c) Trattamento di fine rapporto	299.144	43.419	342.563	333.550
e) Altri costi	1.492	0	1.492	1.533
Totale	5.829.400	856.167	6.685.567	6.451.019

	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2017
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<ul> <li>10) Per ammortamenti e svalutazioni</li> <li>a) Ammortamento Immobilizz. immateriali</li> <li>b) Ammortamento Immobilizz. materiali</li> <li>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</li> <li>d) Svalutazione Crediti di attivo circolante</li> <li>Totale</li> </ul>	25.938 33.668 0 0	0 0 0 0	25.938 33.668 0 0	94.277 37.437 0 0
	33.000	<u> </u>	66,666	
<ul> <li>12) Accantonamento per rischi</li> <li>a) Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</li> <li>b) Accantonamento Fondo rischi su crediti</li> <li>Totale</li> <li>13) Altri accontonamenti</li> </ul>	0 0 409.644 409.644	0 0 0	0 0 409.644 409.644	0 0 306.507 306.507
a) Accantonamento F.do Trattamento Fine Mandato     b) Accantonamento perdite su partecipazioni ed altre coperture di disavanzi  Totale	120.000 120.000	0 0 0	120.000 120.000	0
<ul><li>14) Oneri Diversi di Gestione</li><li>a) Quote Associative alle Anci Regionali</li><li>b) Altri</li><li>Totale</li></ul>	5.477.770 326.834 5.804.605	0 357.364 357.364	5.477.770 684.199 <b>6.161.969</b>	5.449.742 952.508 6.402.249
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	27.498.446	5.520.029	33.018.475	34.276.185
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	350.590	-26.668	323.922	210.133
<ul> <li>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</li> <li>15) Proventi da partecipazioni</li> <li>16) Altri proventi finanziari  c) da Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni  d) Proventi diversi</li> <li>17) Interessi ed altri oneri finanziari  a) Interessi passivi diversi  b) Interessi passivi bancari  TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</li> <li>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.TA' FINANZIARIE</li> </ul>	0 4.860 43.592 0 648 102.304 -54.500	0 10 0 0 0 19.231 -19.222	4.860 43.601 0 648 121.535 -73.722	60.000 28.478 76.149 0 29 146.514 18.083
18) Rivalutazioni 19) Svalutazioni TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.VA' FINANZIARIE	0 -23.321 -23.321	0 0	0 -23.321 -23.321	-3.319 -3.319
TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE  22) Imposte sul reddito esercizio a) Imposte correnti c) Imposte anticipate  23) UTILE DELL'ESERCIZIO	272.769 0 169.454 0 103.315	-45.890 45.493 -91.383	226.880 0 214.947 0 11.933	224.898 0 202.154 0 22.744

0



### NOTA INTEGRATIVA

# ANCI



#### A.N.C.I.

#### Associazione Nazionale Comuni Italiani

Sede legale Via dei Prefetti, 46- ROMA

Codice Fiscale 80118510587 – Partita Iva 02125521001

Bilancio al 31/12/2018 – Nota Integrativa

#### CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, redatto in conformità alla normativa del Codice Civile (art. 2423 e seguenti del C.C.) con l'applicazione dei principi contabili generalmente accettati che sono conformi a quelli dei precedenti esercizi, è costituito da stato patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), dal conto economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.), dal rendiconto finanziario (previsto dall'articolo 2423 e 2425-ter del codice civile) e dalla nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis C.C.. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 del C.C.

#### PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente;
- prevalenza della sostanza sulla forma.



#### COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente relativa all'esercizio precedente.

# CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI

Il contenuto dei prospetti (Stato Patrimoniale e Conto Economico) deriva dai dati riportati nelle scritture contabili opportunamente riclassificati e accorpati per renderli compatibili con la struttura, i contenuti ed il grado di analisi richiesti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

Si fa presente che l'Associazione tiene separatamente le scritture contabili afferenti l'attività istituzionale e l'attività commerciale.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del bilancio, non sono state derogate le norme di legge, ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c. e non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente ai sensi dell'articolo 2423 bis.

I criteri di valutazione applicati nella formazione del bilancio sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente. In particolare, le valutazioni e la continuità dei medesimi principi sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Associazione nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente



in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio -, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito esposti.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I costi delle immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti al valore di acquisto o di produzione ridotto del valore delle quote di ammortamento calcolate sistematicamente in funzione della stimata utilità futura.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali, che sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, vengono sistematicamente ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, con l'applicazione di aliquote costanti nel tempo.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Gli ammortamenti sono calcolati applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei beni ed in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi beni.

Alle immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio sono state applicate aliquote ridotte del 50%.

Per l'esercizio di riferimento i cespiti di valore non superiore a Euro 516,46 sono stati capitalizzati nella categoria di cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati alle aliquote di cui sopra.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Associazione. Le partecipazioni in imprese controllate o collegate e quelle in altre



imprese sono valutate nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

#### **RIMANENZE**

Tale voce recepisce il valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione desunto dalla valorizzazione al 31 dicembre 2018.

I lavori in corso su ordinazione sono relativi a progetti di durata annuale ed ultra annuale, ancora in corso di esecuzione, nonché a progetti di durata annuale ed ultra annuale che, alla fine dell'esercizio, risultano eseguiti ma non definitivamente accertati e liquidati, come previsto dal Principio Contabile n. 23.

I Lavori in corso su ordinazione sono stati valutati in base al criterio della commessa completata (ex articolo 2426, numero 9) con il metodo del "cost to cost" (costo sostenuto). Il criterio della commessa completata comporta la valutazione delle rimanenze di lavori in corso su ordinazione non in base al corrispettivo contrattuale previsto, bensì al costo sostenuto per commessa, anzi al minore fra il costo e il presumibile valore di realizzo, secondo la regola generale di valutazione delle rimanenze di cui al n.9 dell'articolo 2426. Il riconoscimento dei ricavi di commessa e dell'utile di commessa avviene interamente al completamento della stessa, ossia nel momento in cui le opere sono ultimate e consegnate o i servizi sono resi.

Eventuali perdite sui progetti vengono interamente accantonate nell'esercizio in cui se ne viene a conoscenza.

#### CREDITI E DEBITI

I crediti sono stati iscritti al loro valore di presunto realizzo, rappresentato dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti. I debiti sono stati iscritti al valore nominale. I crediti ed i debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti di tale applicazione, rispetto alla rilevazione al valore di presumibile realizzo ed al valore nominale, sarebbero irrilevanti. Tale irrilevanza è data dal fatto che i crediti ed i debiti sono esigibili/scadenti entro l'esercizio successivo.

#### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

#### RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti sono stati calcolati in base al principio della competenza economica e temporale.



#### FONDO RISCHI ED ONERI

Sono stanziati in base alla stima prudenziale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono e sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi.

#### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Riflette l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente della Associazione, determinata in base alle normative vigenti e secondo i relativi contratti di lavoro e integrativi aziendali, sulla base della loro posizione giuridica al 31/12/2018 al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### RICONOSCIMENTO DEI RICAVI E PROVENTI, COSTI E ONERI

I ricavi e i costi sono imputati al conto economico per competenza, al netto di resi, sconti e abbuoni, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e nel rispetto del principio della prudenza.

L'importo dei costi non specificamente riferibili all'attività commerciale (*costi promiscui*), così come previsto dall'art. 10, comma 2 del Decreto Legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, è imputato all'attività commerciale per un importo corrispondente al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e degli altri proventi della predetta attività e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi.

In conformità al Principio Contabile n. 23, emanato dall'OIC, si è provveduto ad iscrivere tra i ricavi delle vendite e prestazioni esclusivamente i lavori annuali ed ultra annuali eseguiti e definitivamente collaudati nell'esercizio. Gli interessi sono imputati a conto economico secondo la competenza temporale.

#### **IMPOSTE**

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri tributari da assolvere iscritte in conformità alla disciplina vigente, il debito relativo è esposto al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio e degli eventuali crediti d'imposta spettanti.

#### RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE

Nel corso della normale attività sono state effettuate operazioni con le società controllate.



Le condizioni di queste operazioni non sono diverse da quelle applicate in operazioni con terzi e rispettano la normativa vigente.



#### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Non risultano crediti di questa tipologia iscritti in bilancio al 31 dicembre 2018.

#### B. IMMOBILIZZAZIONI

#### I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni immateriali nette ammontano ad Euro 37.403 e, nel corso del 2018, hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti registrati nell'esercizio sono illustrati nella tabella seguente:

Voce	Costo	Precedenti	Consistenza	Movimentazioni dell'esercizio 2018		Consistenza
	storico	ammortamenti	iniziale	Acquisizioni	Ammortamenti	finale
Licenze d'uso EDP	241.314	233.594	7.721	16.044	5.793	17.972
Marchi e brevetti	63.297	62.203	1.094		1.094	
Software applicativo	22.912	20.480	2.432	22.009	5.010	19.431
Migliorie su beni di terzi	871.361	857.320	14.041		14.041	
Totale	1.198.884	1.173.597	25.289	38.053	25.938	37.403

Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

#### II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2018 ad Euro 77.513, in linea con l'anno rispetto al 2017.

Le variazioni intervenute nell'esercizio nelle diverse voci di costo e nei fondi ammortamento sono descritte in dettaglio nel prospetto che segue:

				Movimentazioni dell'esercizio 2018			o 2018	
Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Acquisizioni	Cessioni	Variazioni precedenti amm.ti	Ammort.	Consistenza finale
Impianti e Macchinario	69.855	61.651	8.204				6.541	1.663
Attrezzature industriali e								
commerciali	124.247	107.025	17.221				5.183	12.038
Altri beni	671.307	619.060	52.247	33.508			21.943	63.812
Totale	865.409	787.736	77.672	33.508	0	0	33.668	77.513

Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali



#### III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni ammontano al 31 dicembre 2018 ad Euro 1.845.024, invariate rispetto all'anno precedente.

Descrizione	31/12/2017	Incremento	Decremento	31/12/2018
Imprese controllate	1.820.694			1.820.694
Imprese collegate	-			-
Imprese controllanti	-			-
Altre imprese	24.330			24.330
TOTALE	1.845.024			1.845.024

Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie

Denominazione	Valore bilancio 2017	Variazione	Valore bilancio 2018
Ancitel S.p.A.	1.065.794	1	1.065.794
Anci Comunicare			
Comunicazione ed Eventi Srl	754.900	ı	754.900
TOTALE	1.820.694		1.820.694

Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate

Ai sensi del terzo punto del comma 1 dell'art. 2426 si forniscono le seguenti informazioni:

Denominazione	Valore bilancio 2018	% detenuta	Patrimonio Netto al 31/12/2018	Risultato esercizio 2018	Patrimonio Netto di riferimento al 31/12/2018	Differenza
Ancitel S.p.a.	1.065.794	57,24	1.853.025	-9.983	1.060.672	-5.122
Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl	754.900	100,00	224.332	5.220	224.332	-530.568
TOTALE	1.820.694		2.077.357		1.285.004	-535.690

Tabella 5 – Informazioni ai sensi del terzo punto, co.1, art. 2426 cc

Come si evince dalla tabella sopra riportata, la partecipazione di Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi S.r.l. risulta iscritta ad un valore superiore rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto. Tale maggior valore rappresenta l'avviamento riconosciuto in sede di acquisto della stessa e pertanto non si ritiene una perdita durevole, in considerazione della redditività attesa futura per la società come rilevabile dai documenti accompagnatori al bilancio 2018.



Denominazione	Capitale sociale	% detenuta	Valore bilancio 2018	
La Soatech SpA	1.001.250	2,43	24.330	
TOTALE			24.330	

Tabella 6 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese

Nella voce Immobilizzazioni Finanziarie – Verso Altre Imprese, come lo scorso anno non sono stati riportati i depositi cauzionali, presenti tra i Crediti verso altri dell'Attivo circolante.

Crediti v/altri	2018	2017	variazione
Strumenti Finanziari	453.000	453.000	0
Totale	453.000	453.000	0

Tabella 7 – Movimentazione Immobilizzazioni finanziarie costituite da Crediti v/altri

Nella voce Crediti verso altri, oltre i 12 mesi, sono classificati i fondi comuni di investimento per Euro 453.000.

#### C. ATTIVO CIRCOLANTE

#### I) RIMANENZE

Il valore di rimanenze iscritto in bilancio al 31/12/2018, pari ad Euro 39.271.963, si riferisce al valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre dell'anno ed è così costituito:



421 480 496 497 498	SEENET SGATE Maggiori Oneri 2014 (rimborsi	Magazzino 2017 254.895	Variazione 2018	Magazzino 2018
480 496 497	12	254 895 1		251005
496 497	SGATE Maggiori Offeri 2014 (filliborsi	254.073		254.895
497	2013)	12.162.327	- 12.162.327	-
	Sgate 2013 2014	12.924.551	- 12.924.551	-
108	Scuola Giovani Amministratori - IV ediz.	464.078	- 464.078	-
	Fondo Politiche Giovanili 2014 (ANCI)	299.178	138.673	437.851
499	Innovazione sociale	965.210	- 965.210	-
601	FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	1.491.126	885.796	2.376.922
602	Prevenzione disagio giovanile (quota Comuni)		1.578.721	1.578.721
603	Life Derris	31.692	76.353	108.045
605	Pac mibact	168.000	- 168.000	-
606	Servizio Centrale 2016	6.263.833	- 6.263.833	-
609	Ducati Energia	53.000		53.000
610	Giubileo della luce	3.816	174.017	177.833
614	F.do politiche giovanili 2015 quota Anci	9.500	45.000	54.500
615	Scuola Giovani Amministratori	285.324	103.000	388.324
616	Scorrimento graduatorie bando FPG 2014	110.315	321.005	431.320
617	Terremoto centro italia	58.408	- 58.408	-
618	La città del libro	100.000	- 100.000	-
619	Fami	589.401	- 589.401	_
620	Co-city	75.551	59.895	135.446
621	Servizio Centrale 2017	6.891.687		6.891.687
622	PON Governance - Metropoli strategiche	420.514	784.013	1.204.527
623	Accademia dell'Autonomia II edizione	1.236.486	58.962	1.295.448
624	Fondazioni for Africa Burkina Faso - ACRI	3.480	36.520	40.000
625	Sostegno alle municipalità curde in Siria e Kurdistan	22.273	177.304	199.577
626	Sport missione comune - Monitoraggio interventi	25.000	- 25.000	-
627	Borghi storici Italiani	78.145	- 78.145	-
628	Catania 2017 – 3° Conferenza mobilità sostenibile	69.300	- 69.300	-
630	CdR - Rafforzamento della Governance multilivello		146.979	146.979
631	FPG 2016 - quota ANCI		15.000	15.000
632	Fondo Politiche Giovanili 2016 - Scuola VI e Forsam VII		129.042	129.042
633	FPG 2016 quota COMUNI - Scorrimento avviso Restart		341.354	341.354
634	Spreco zero - eventi e workshop		32.055	32.055
640	Servizio Centrale 2018		7.070.009	7.070.009
643	+ Resilent		13.000	13.000
644	Urbact 2018-2019		30.000	30.000
647	SIBaTER – Banca delle Terre		67.108	67.108
648	Attività Anci-ICS 2018 - contributo		10.000	10.000
650	Città che legge		15.000	15.000
651 652	Campagna città resilenti PACTE		12.500 2.500	12.500 2.500
032	TOTALE ISTITUZIONALE	45.057.088	- 21.544.447	23.512.641



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2017	Variazione 2018	Magazzino 2018
208	CONAI	107.200	- 107.200	-
285	Procico	1.970.833		1.970.833
302	Portale Cartografico	355.981		355.981
304	Campania Differenzia	1.663.443		1.663.443
305	Formazione Comune di Roma	70.667	- 70.667	-
339	Sgate gas 2016	2.642.968	- 321.118	2.321.850
357	SINVA	739.071	- 333.681	405.390
359	Formazione Manageriale (Regione Sicilia)	787.384		787.384
360	Direttiva Seveso (Regione Sicilia)	2.496.105	- 12.243	2.483.862
361	Portale di servizio (Regione Sicilia)	774.831		774.831
368	RAV Riuso	464.080	- 464.080	-
393	RAEE	1.207.202	132.875	1.340.077
503	BANCA DATI ANCI-CONAI	360.000	400.000	760.000
506	URBACT	51.189	- 51.189	-
512	CONAI FORMAZIONE	118.417	- 118.417	-
516	Asbesto 2.0	3.393	271.583	274.977
517	Geoportale in Comune	139.738	- 139.738	-
518	P.A. Amianto	56.944	- 56.944	-
520	SGATE PUGLIA	30.544	52.123	82.668
521	Geoportale in Comune 2018	-	285.111	285.111
522	Gestione banche dati Geoportale Nazionale	-	76.297	76.297
523	P.A. Amianto 2018	-	243.276	243.276
524	poste per permessi di soggiorno 2018	-	1.457.776	1.457.776
525	Sgate Idrico nazionale	-	393.162	393.162
526	ICS	-	5.210	5.210
527	CONAI FORMAZIONE 2018	-	42.769	42.769
528	PROTEZIONE CIVILE SEMINARI 2018	-	34.426	34.426
	TOTALE COMMERCIALE	14.039.990	1.719.332	15.759.322
	TOTALE COMPLESSIVO	59.097.078	- 19.825.115	39.271.963

Tabella 8 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale

I corrispettivi liquidati in corso d'opera sono stati contabilizzati nel passivo dello stato patrimoniale al conto "clienti c/anticipi".



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2018	Clienti c/anticipi
421	SEENET	254.895	240.662
480	SGATE Maggiori Oneri 2014 (rimborsi 2013)	-	1.278.333
496	Sgate 2013 2014	-	5.853.347
498	Fondo Politiche Giovanili 2014 (ANCI)	437.851	228.160
601	FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	2.376.922	1.764.193
602	Prevenzione disagio giovanile (quota Comuni)	1.578.721	1.431.290
603	Life Derris	108.045	75.632
609	Ducati Energia	53.000	51.000
610	Giubileo della luce	177.833	311.737
614	F.do politiche giovanili 2015 quota Anci	54.500	32.839
615	Scuola Giovani Amministratori	388.324	364.000
616	Scorrimento graduatorie bando FPG 2014	431.320	175.377
620	Co-city	135.446	131.480
621	Servizio Centrale 2017	6.891.687	6.211.800
622	PON Governance - Metropoli strategiche	1.204.527	757.859
623	Accademia dell'Autonomia II edizione	1.295.448	1.211.000
624	Fondazioni for Africa Burkina Faso – ACRI	40.000	40.000
625	Sostegno alle municipalità curde in Siria e Kurdistan	199.577	300.000
630	CdR - Rafforzamento della Governance multilivello	146.979	300.000
631		15.000	
632	FPG 2016 - quota ANCI Fondo Politiche Giovanili 2016 - Scuola VI e Forsam VII	129.042	123.000
633	FPG 2016 quota COMUNI - Scorrimento avviso Restart	341.354	193.200
634	Spreco zero - eventi e workshop	32.055	20.000
640	Servizio Centrale 2018	7.070.009	6.430.800
643	+ Resilent	13.000	17.000
644	Urbact 2018-2019	30.000	15.000
647	SIBaTER – Banca delle Terre	67.108	
648	Attività Anci-ICS 2018 – contributo	10.000	
650	Città che legge	15.000	30.000
651	Campagna città resilenti	12.500	12.500
652	PACTE	2.500	3.668
	TOTALE ISTITUZIONALE	23.512.641	36.874.493
200	Prog. Comm.li	-	20.000
285	Procico	1.970.833	1.970.833
302	Portale Cartografico	355.981	100.000
304	Campania Differenzia	1.663.443	1.658.380
339	Sgate gas 2016	2.321.850	1.983.057
357	SINVA	405.390	405.307
359	Formazione Manageriale (Regione Sicilia)	787.384	787.384
360	Direttiva Seveso (Regione Sicilia)	2.483.862	2.039.256
361	Portale di servizio (Regione Sicilia)	774.831	560.000
393	RAEE	1.340.077	1.340.077
503	BANCA DATI ANCI-CONAI	760.000	600.000
516	Asbesto 2.0	274.977	274.977
520	SGATE PUGLIA	82.668	82.755
521	Geoportale in Comune 2018	285.111	163.835
522	Gestione banche dati Geoportale Nazionale	76.297	
523	P.A. Amianto 2018	243.276	141.707
524	poste per permessi di soggiorno 2018	1.457.776	1.341.900
525	Sgate Idrico nazionale	393.162	
526	ICS	5.210	20.000
527	CONAI FORMAZIONE 2018	42.769	89.210
528	PROTEZIONE CIVILE SEMINARI 2018	34.426	34.426
	TOTALE COMMERCIALE	15.759.322	13.613.105
	TOTALE COMPLESSIVO	39.271.963	50.487.598

Tabella 9 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi



Il meccanismo di computo delle rimanenze di magazzino e della correlata inclusione delle somme ricevute tra i clienti c/anticipi – come illustrato ai paragrafi precedenti relativi ai criteri di valutazione – è fatto nel rispetto del Principio Contabile 23 che prevede per quelle attività a fronte delle quali è previsto un corrispettivo o una contribuzione all'avvenuta approvazione dei rendiconti tecnici ed economico-finanziari delle attività, è necessario contabilizzare i ricavi soltanto ad avvenuta positiva valutazione delle attività da parte del Committente. All'atto, pertanto, dell'approvazione del collaudo dei progetti da parte dei committenti e/o soci, i corrispettivi incassati a titolo di anticipo assumono titolo definitivo e vengono portati a conto economico fra i ricavi.

II) CreditiI Crediti dell'attivo circolante sono così composti:

	CF	REDITI AI	31.12.18		CREDITI AL 31.12.17			
DESCRIZIONE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Crediti vs. clienti	7.727.298				7.132.374			
(F.do sval. Crediti)	- 343.799			7.383.499	- 374.128			6.758.245
Crediti per fatture da emettere	1.459.763				1.236.811			
(Note credito da emettere)	- 3.311			1.456.452	-			1.236.811
Subtotale Crediti vs. clienti	8.839.950			8.839.950	7.995.057			7.995.057
				-				-
Crediti vs. controllate	410.535			410.535	646.041			646.041
Crediti vs. collegate	-			-	=			-
Crediti tributari	237.407			237.407	227.945			227.945
Crediti vs. altri				-				-
vs. Inps	470			470	-			-
acconti a fornitori	137.250			137.250	202.101			202.101
depositi cauzionali	108.723			108.723	109.323			109.323
ANCI regionali	153.189			153.189	195.336			195.336
altri	3.005.265			3.005.265	2.777.728			2.777.728
crediti verso associati	7.679.785			7.679.785	7.734.927			7.734.927
(F.do sval. Crediti verso associati)	- 1.003.936			- 1.003.936	- 687.743			- 687.743
Subtotale Crediti vs. altri	10.080.746			10.080.746	10.331.672			10.331.672
TOTALI	19.568.639			19.568.639	19.200.714			19.200.714

Tabella 10 - Dettaglio Crediti

I Crediti Vs Clienti, pari a Euro 8.839.950, hanno registrato un incremento rispetto al 2017 di Euro 844.893.



Crediti v/clienti	2018	2017	variazione
Crediti per fatture emesse	7.727.298	7.132.374	594.924
Crediti per fatture da emettere	1.459.763	1.236.811	222.952
Clienti c / note credito da emettere	-3.311		- 3.311
Totale al lordo del fondo sval.ne cred.	9.183.749	8.369.185	814.564
Svalutazione crediti per rischi di inesigibilità	- 343.799	-374.128	30.329
Totale	8.839.950	7.995.057	844.893

Tabella 11 - Dettaglio Crediti Verso Clienti

Cliente per fatture da emettere	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017
Cittalia	55.166	30.658
Ancitel	7.258	2.908
FPC	6.223	24.690
UNCEM	-	5.816
Comune di Palombara Sabina	1.166	1.166
Comune di Torino	3.812	3.812
Comuni vari	178.000	178.000
Poste Italiane	-	104.186
Ministero dell'Interno Dip.Libertà Civili	170.375	-
Dipartimento della Gioventù	2.795	2.795
Ifel	705.400	628.816
Ifel	130.000	120.000
Ifel	14.853	44.214
Presidenza Consiglio dei Ministri	64.714	-
ISTAT	-	49.500
Vari per assemblea annuale ANCI	120.000	40.250
	1.459.763	1.236.811

Tabella 12 - Dettaglio Fatture da emettere

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad Euro 343.799 per rischi su crediti. Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei crediti per area geografica, si precisa che i crediti verso clienti sono interamente rivolti alle amministrazioni centrali e locali operanti sul territorio nazionale.

#### 2) Crediti verso imprese controllate

I crediti verso le società controllate, pari a Euro 410.535, sono relativi principalmente agli anticipi legati alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate; essi sono così composti:



Crediti verso controllate	2018	2017
Ancitel SpA	11.040	62.224
Anci Servizi Srl in liq.ne	4.560	4.560
Comunicare Anci Comunicazione ed Eventi Srl	390.988	575.311
Anci Riscossione in liq.ne	3.946	3.946
TOTALE	410.535	646.041

Tabella 13 - Dettaglio Crediti verso controllate

#### 5 bis) Crediti tributari

I crediti tributari, pari a Euro 237.407 sono costituiti per Euro 11.194 per crediti IRES e per Euro 226.213 da crediti per istanza IVA degli anni 2011-2012-2013, dovuti al passaggio del progetto POIN dal commerciale all'istituzionale.

#### 5 quater) Crediti verso altri

I Crediti verso altri, pari a Euro 10.080.746, sono iscritti al loro valore nominale al netto del valore iscritto nel Fondo Svalutazione Crediti verso altri. La voce in esame viene di seguito dettagliata:

Crediti Verso Altri	Saldo al 31.12.2018	Saldo al 31.12.2017
Acconti a fornitori	44.707	10.399
Crediti v/ANCI regionali	153.189	195.336
Crediti V/Associazione Res Tipica	83.452	83.452
Crediti verso tesoreria INPS x TFR	2.447.114	2.212.542
Crediti v/Comm. Europea	192.094	192.094
Altri crediti	484.341	1.232.283
Crediti verso Associati ed altri Enti per		
acc.di	7.679.785	7.093.309
F.do Svalutazione Crediti V/Altri	-1.003.936	-687.743
TOTALI	10.080.746	10.331.672

Tabella 14 - Dettaglio Altri crediti

I crediti Vs Associati pari ad Euro 7.679.785 sono costituiti da:

1. Euro 6.847.763 (di cui Euro 1.869.891 relativi alla sola quota 2018) per quote verso i Comuni, verso le Comunità Montane, verso le Città Metropolitane e verso i Consorzi. A tale credito corrispondo



debiti verso le Anci Regionali e UPI per Euro 3.669.089 – come rappresentato tra gli Altri debiti. Il rischio totale per Anci è pari, pertanto, ad Euro 4.010.696.

Di seguito viene riportata una tabella che riepiloga l'elenco dei crediti risalenti ad esercizi precedenti per i quali l'Associazione ha avviato, già negli anni precedenti, con il supporto delle Anci Regionali, azioni di recupero. Tali azioni si sono concretizzate o nell'incasso delle morosità o in piani di rientro.

Annualità	Credito Residuo
2002	21.564
2003	27.707
2004	45.717
2005	67.961
2006	102.875
2007	98.288
2008	112.217
2009	97.077
2010	155.925
2011	474.223
2012	478.280
2013	417.798
2014	576.466
2015	430.205
2016	731.777
2017	1.139.793
2018	1.869.891
Totale	6.847.763

Tabella 15 - Dettaglio crediti Vs Associati morosi

- 2. Euro 750.522 per crediti verso Comuni ed Enti per accordi istituzionali;
- 3. Euro 81.500 per crediti verso le Città per ruoli emessi per conto della Fondazione Cittalia, a cui corrisponde debito di pari importo verso Cittalia come rappresentato tra gli Altri debiti.

A fronte dei rischi legati all'esigibilità di tutti i crediti summenzionati, sono stati effettuati specifici accantonamenti nel Fondo Svalutazione crediti Vs altri la cui movimentazione nell'esercizio viene di seguito dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2018
Fondo svalutazione crediti verso altri	687.743	329.644	13.451	1.003.936

Tabella 16 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri



#### III) ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nella voce Altri titoli sono classificati gli investimenti sottoscritti nel corso dell'esercizio su quote di fondi monetari o obbligazionari al netto delle somme disinvestite a fronte dell'invio di flussi relativi al progetto Sgate Maggiori Oneri. I titoli sono stati valutati al minor valore tra il costo storico ed il valore di mercato al 31/12/2018 ed ammontano complessivamente ad €5.812.062.

#### IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 12.882.160 così costituite:

Disponibilità liquide	2018	2017	Variazione
Depositi postali	3.891	4.219	-328
Depositi bancari	12.876.068	7.486.746	5.389.322
Denaro e valori in cassa	2.201	2.825	-624
Totale	12.882.160	7.493.790	5.388.370

Tabella 17 - Dettaglio Disponibilità liquide

I depositi bancari includono conti dedicati a progetti specifici e vincolati a pagamenti esclusivi su tali progetti.

#### D. RATEI E RISCONTI

I risconti attivi sono rappresentati da costi sostenuti nell'anno per canoni e polizze assicurative pagate anticipatamente, da rinviare al prossimo esercizio ed ammontano ad Euro 117.856.

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

#### A. PATRIMONIO NETTO

Si riepilogano di seguito i movimenti di Patrimonio Netto intervenuti nel corso dell'esercizio:

Descrizione	31/12/17	Incrementi	Decrementi	31/12/18
Utile esercizio precedente				
Copertura perdite esercizi				
precedenti				
Riserva ordinaria	53.335	56.554	33.810	76.079
Storno fondo eventi straordinari				
Riserva straordinaria				
Riserva per conversione				
Utile perdite portati a nuovo				
Risultato di esercizio	22.744	103.315	91.383	11.933
<b>Totale Patrimonio netto</b>	76.079	226.880	22.744	88.011

Tabella 18 - Movimentazioni Patrimonio netto



#### B. FONDI RISCHI ED ONERI

Il Fondo Rischi ed oneri risulta essere così composto:

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2018
Fondo rischi su Progetti in corso di esecuzione	114.567		14.677	99.890
F.do future perdite su partecipazioni	56.871	120.000		176.871
F.do prog. con le Anci Regionali	110.179			110.179
Fondo stipendi garanzia	1.283			1.283
Fondo per trattamento di quiescenza o simili	123.826		61.913	61.913
Totale	406.726	120.000	14.677	450.136

Tabella 19 - Fondi Rischi ed Oneri

Il fondo per la copertura di perdite su partecipazioni è composto come di seguito:

Descrizione	Saldo al 31.12.2017	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2018
Anci Servizi per perdite	36.871	120.000		156.872
Res tipica	20.000		-	20.000
Totale	56.871	120.000	_	176.871

Tabella 20 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni

#### C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Trattamento di fine rapporto ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

	CALDO AL	Variazioni nel co	CALDO AI	
DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2017	Accantonamento TFR	Anticipazioni	SALDO AL 31/12/2018
TFR	2.714.806	404.473	135.610	2.983.669
Totale	2.714.806	404.473	135.610	2.983.669

Tabella 21 - Dettaglio Fondo TFR

Il fondo TFR accantonato rappresenta l'effettivo debito della Associazione al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'imposta sostitutiva sulle rivalutazioni.

A tale debito corrisponde una voce di credito Vs la Tesoreria Inps di euro 2.447.114.



#### D. DEBITI

La composizione dei debiti distinti per natura e le variazioni intervenute rispetto ai valori dell'esercizio precedente sono riportate nella tabella seguente; si segnala in particolare che l'elevata esposizione relativa ad acconti è dovuta al meccanismo di contabilizzazione dei lavori in corso la cui trattazione è rimandata al punto C) I) dell'Attivo.

		DEBITI A	AL 31.12.18		D	EBITI A	L 31.12.17	
DESCRIZIONE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Debiti verso banche	4.097.804			4.097.804	4.460.502			4.460.502
Debiti verso altri finanziatori								
Acconti	50.487.598			50.487.598	61.563.412			61.563.412
Debiti verso fornitori:								
per fatture ricevute	3.409.381			3.409.381	4.452.379			4.452.379
per fatture da ricevere	6.552.916			6.552.916	5.130.513			5.130.513
totale	9.962.297			9.962.297	9.582.891			9.582.891
Debiti verso controllate	5.018.428			5.018.428				5.158.137
Debiti verso collegate				0				0
Debiti tributari	846.155			846.155	788.184			788.184
Debiti verso Ist. di previdenza	282.599			282.599	252.348			252.348
Altri debiti	5.838.491			5.838.491	7.109.485			7.109.485
TOTALI	76.533.371	0	0	76.533.371	88.914.959	0	0	88.914.959

**Tabella 22 - Dettaglio Debiti** 

Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei debiti per area geografica, si precisa che i debiti in essere sono verso soggetti operanti sul territorio nazionale.

#### 4) Debiti verso banche

I debiti verso banche a breve termine sono pari a euro 4.097.804 e si riferiscono agli scoperti di conto ed all'utilizzo della linea di credito per anticipazioni bancarie.



#### 6) Acconti

Nella voce Acconti, pari a Euro 50.487.598 sono inclusi gli acconti da Clienti sullo stato di avanzamento dei lavori in corso su ordinazione; per il dettaglio e per la trattazione dettagliata degli Acconti da clienti si rimanda alla tabella n. 9 esposta nel paragrafo "Lavori in corso su ordinazione". La voce accoglie altresì tutti gli acconti da clienti per attività istituzionali in corso e da avviare.

#### 7) Debiti verso fornitori

L'esposizione complessiva verso i fornitori è passata da Euro 9.582.891 ad Euro 9.962.297.

Il dettaglio dei debiti verso fornitori è riportato nella seguente tabella:

DETTAGLIO DEBITI V/FORNITORI	2018	2017
per fatture ricevute	3.409.381	4.452.379
per fatture da ricevere	6.606.049	5.176.736
per note di credito da ricevere	-53.133	-46.224
TOTALE	9.962.297	9.582.891

Tabella 23 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori

#### 8) Debiti verso imprese controllate

La voce di bilancio, esposta per un importo pari ad Euro 5.018.428, accoglie principalmente i debiti legati alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate o debiti legati al riaddebito del personale distaccato.

#### 10) Debiti tributari

I Debiti tributari, pari ad Euro 846.155 hanno subito nell'esercizio un incremento. Il dettaglio dei debiti tributari è riportato nella seguente tabella:



DEBITI TRIBUTARI	2018	2017
Debiti tributari per saldo IRES	-	15.641
Erario c/rit lav Dipendenti	189.634	172.722
Erario c/rit lav Autonomi	6.008	12.415
Erario c/rit. collab a progetto	- 2.733	343
Erario c/rit su TFR	65	9.585
Addizionale Regionale	708	4.180
Imposta Sostitutiva Tfr	-	-
Iva c/Erario	13.134	- 58.554
Iva a debito	2.396	2.463
Debiti c/iva split payement	24.313	17.626
Erario c/split payment provvisorio	113.153	100.837
Debiti tributari per saldo IRAP	30.1237	
Iva In Sospensione	469.351	510.927
Totale	846.155	788.184

Tabella 24 - Dettaglio Debiti Tributari

#### 11) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale

I Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale presentano un incremento di euro 30.251 rispetto a quelli dell'anno precedente.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

Debiti verso istituti previdenziali	2018	2017
Inps C/Dipendenti-Dirigenti	210.670	204.909
Inail c/dipendenti	3.272	-
Inps c/Autonomi - coll. a progetto	25.836	8.159
Inpgi	14.505	13.945
Casagit	1.803	1.732
Debiti verso fondi previdenziali compl Dirigenti	12.461	10.649
Previnet	14.052	12.953
Totale	282.599	252.348

Tabella 25 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali

#### 12) Altri debiti

Il dettaglio relativo agli Altri Debiti, che complessivamente ammontano a Euro 5.838.491 è riportato nella tabella seguente:



DESCRIZIONE	2018	2017
Fondo Terremoto Centro Italia	0	746.085
Anci Regionali	3.669.089	3.576.529
Altri Debiti	646.218	740.991
Ferie non Godute	387.456	374.233
Gettoni e note spese Organi	70.081	72.253
Debiti per retribuzioni accantonate	405.460	697.917
Debiti vs dip. per retr/trasferte	8.127	1.521
Debiti v/ass. Res Tipica	1.639	1.639
Debiti verso Cittalia per Quote	81.500	81.500
Debiti v/comuni Raee	379	379
Fondi Solidarietà (Maremoto - Haiti - Abruzzo - Liguria - Emilia Romagna -Sardegna)	506.788	567.535
Trattenute Sindacali	880	848
Fondo Comuni alluvionati Sardegna	192.558	191.545
Fondo formazione	53.618	56.509
Debiti v/Comuni x Sgate	-185.736	0
Debiti v/Comuni x ruolo errato	434	0
Totale	5.838.491	7.109.485

Tabella 26 - Dettaglio Altri Debiti

In particolare, il debito verso le Anci Regionali corrisponde alla parte spettante relativa ai crediti che Anci vanta nei confronti dei Comuni per quote ancora da incassare.

Per quanto riguarda i gettoni di presenza si specifica che sono quelli spettanti agli Amministratori Locali che hanno partecipato alle adunanze dei nostri Organi (come previsto dalla Legge 135/2010).



## CONTO ECONOMICO A. VALORE DELLA PRODUZIONE

La voce ricavi delle vendite e prestazioni, unita a quella della variazione dei lavori in corso su ordinazione ed a quella relativa agli Altri ricavi e proventi per quote associative, rappresenta l'attività produttiva tipica dell'Associazione.\

#### 1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Il dettaglio dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è riportato nella seguente tabella:

Nome progetto	Codice	Ricavo 2018
Conai	208	144.800
COMUNE di ROMA	305	25.927
SgateGas	339	1.400.000
SINVA	357	739.071
RAV Riuso ALI Viterbo	368	464.080
SGATE Maggiori Oneri	480	12.341.025
Sgate 2013 2014	496	13.355.179
Scuola Giovani Amministratori - IV ediz.	497	464.714
Innovazione sociale	499	900.073
Urbact	506	51.189
CONAI Formazione II ediz. 2017	512	118.356
Geoportale in Comune	517	139.738
P.A. Amianto	518	56.944
Istatel 2017-2018	519	49.500
Pac mibact	605	168.000
Servizio Centrale 2016	606	6.263.833
Terremoto Centro Italia	617	57.540
La città del libro	618	100.000
Fami Coalizione	619	1.122.336
Sport missione comune - Monitoraggio interventi	626	30.000
Borghi storici Italiani	627	78.205
Catania 2017 – 3° Conferenza mobilità sostenibile	628	69.300
Ifel	639	705.400
Totale Comple	essivo	38.845.209

Tabella 27 - Dettaglio Ricavi

#### 3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

Sono state valorizzate nel conto economico le commesse non ancora collaudate nell'esercizio, la cui contropartita economica viene registrata tra i ricavi esposti alla tabella 27, come variazione positiva dei



lavori in corso su ordinazione, mentre sono state portate in decurtazione le commesse collaudate nell'esercizio, per una variazione netta negativa pari ad Euro 19.825.115.

Per il dettaglio sulle variazioni dei lavori in corso su ordinazione delle singole commesse si rinvia alla **Tabella 8 "Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale"**, a pagina 11.

#### 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce Altri ricavi e proventi è pari a Euro 14.653.284, in aumento rispetto all'anno 2017.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2018	2017	Variazione
Quote associative comuni	11.383.029	11.316.705	66.323
Quote associative consorzi	45.724	38.989	6.734
Quote città metropolitane	619.614	686.412	-66.799
Proventi e altri introiti	66.462	115.274	-48.812
Contributi in c/esercizio	434.891	399.353	35.539
Contributi per Assemblea	6.000	46.984	-40.984
Sopravvenienze attive di natura ordinaria	567.075	83.595	483.480
Abbuoni attivi	50	46	4
Rimborso costi struttura	205.222	223.204	-195.983
Riaddebito di personale distaccato	1.325.217	1.307.638	195.579
Totale	14.653.284	14.218.201	435.082

Tabella 28 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi



#### B. COSTI DELLA PRODUZIONE

#### 7) Costi per servizi

Per la natura stessa della Associazione e delle attività che essa svolge per le Amministrazioni locali, la voce di costo della produzione per acquisto di servizi è di particolare rilievo. La principale voce è rappresentata dalla classificazione ex direttiva CEE "Consulenze e assistenze" che, nel caso dell'Anci, include anche i **Trasferimenti ai Comuni e le Prestazioni da Società controllate e da Fondazioni del gruppo** Anci.

Descrizione	2018	2017
Prestazioni da società terze	887.696	1.614.651
Prestazioni da Partner del Gruppo	8.284.366	9.699.213
Trasferimenti ai Comuni	3.718.976	4.971.150
Collaborazioni a progetto	339.585	186.375
Servizi amministrativi, fiscali, legali e del lavoro	179.166	188.845
Prestazioni professionali	224.060	386.142
Traduzioni e Trascrizioni	3.450	1.434
Certificazioni	29.463	29.731
Contributi 2/3 Inps collaboratori a progetto	85.454	38.263
Spese trasferte Collaboratori	20.075	66.447
Prestazioni lavoro occasionale	29.473	153.278
Prestazioni Soc. terze x Agenzie Stampa	68.430	81.140
Spese accessorie di sede	16.881	10.405
Inail Collaboratori a progetto	942	383
Spese trasferte Professionisti	5.348	22.413
Spese trasferte Società terze	-	17.962
Contributi 2/3 Inps collaboratori occasionali	3.755	2.674
Spese per stage e tirocini	-	2.000
Spese trasferte distaccati	41.755	5.414
TOTALE	13.938.875	17.477.919

Tabella 29 - Dettaglio Costi per consulenze e assistenze

Si riporta di seguito il dettaglio del conto Altri Costi.

DESCRIZIONE	2018
Pulizia locali	115.779
Spese di trasferta non rendicontabili	1.014
Quote associative per progetti alle Anci Reg.li	416.245
Personale distaccato da altri enti	2.924.591
Aggi per riscossione quote	34.446
Spese di rappresentanza	3.928
Coffee Break, servizio ristorazione	55.676
Spese trasferte partecipanti	241.821
Stampa Volumi	3.150
Altre spese	148
Spese Postali	26
Manutenzione Hardware e Software	130.038
Totale	3.926.863

Tabella 30 – Dettaglio Altri Costi per Servizi



#### 8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tale voce, pari ad Euro 729.231, presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente per Euro 13.867.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

Descrizione	2018	2017
Affitto locali	667.350	641.566
Noleggio leasing auto	3.999	5.804
Canoni fotocopiatrici	51.931	57.182
Canoni vari	5.952	10.811
Totale	729.231	715.364

Tabella 31 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi

#### 9) COSTI PER IL PERSONALE

Tale voce, pari ad Euro 6.685.567 comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi gli stipendi, i relativi oneri sociali e assicurativi obbligatori, gli accantonamenti per premi di produzione, ferie non godute, l'accantonamento di legge TFR ed il costo relativo agli aumenti del CCNL sottoscritto a gennaio 2018.

Dipendenti		
n° Impiegati al 31/12/17	100	
n° Impiegati al 31/12/18	99	
n° Impiegati medi	99,5	

Tabella 32 - Dettaglio Personale

#### 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce relativa agli Ammortamenti e alle svalutazioni è pari complessivamente ad Euro 59.606 ed è composta da Euro 25.938 per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e ad Euro 33.668 per quelle materiali; non si sono registrate svalutazioni di crediti dell'attivo circolante per l'anno 2018.

#### 12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Questa voce, pari ad Euro 409.644 è relativa ad accantonamenti per fondo rischi su crediti.

#### 13) ALTRI ACCANTONAMENTI

Sono stati effettati altri accantonamenti per Euro 120.000.



#### 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio degli Oneri diversi di gestione è riportato nella tabella

Descrizione	2018	2017
Quote Comuni per Anci Regionali	5.477.770	5.449.742
Contributo Associazione Res Tipica	-	10.000
Imposte e tasse	11.450	12.732
Contributi vari	14.030	13.880
Contributi per rappresentanza al CDR	62.940	62.940
Regalie e beneficienza	9.890	9.031
Abbonamenti	14.128	16.315
Sopravvenienze passive ordinarie	24.381	146.678
Abbuoni passivi	76	71
Altri costi di gestione	0	58.499
Quote città metropolitane ad UPI	205.924	274.565
Accordo Cedat	341.296	329.278
Sanzioni varie e perdite su crediti	84	18.520
Totale	6.161.969	6.402.251

Tabella 33 - Dettaglio Oneri diversi di gestione

Si segnala che le sopravvenienze passive ordinarie sono relative essenzialmente a rettifiche di imputazione di ricavi o stanziamenti di costi naturalmente relativi alla dinamica temporale dei progetti pluriennali.

#### C. Proventi ed oneri finanziari

La voce proventi finanziari e altri proventi finanziari, pari a Euro 48.461 è costituita da:

Descrizione	2018	2017
Proventi da partecipazioni	0	60.000
Proventi da partecipazioni in altre imprese	4.860	28.478
Interessi attivi bancari	879	189
Plusvalenza da credito su Anci Servizi	0	11.600
Proventi su Titoli	42.722	64.360
Totale	48.461	164.627

Tabella 34 - Dettaglio Proventi finanziari

Gli oneri finanziari ammontano ad Euro 122.183 gli interessi passivi bancari tra cui quelli rimborsati dalle società e fondazioni del gruppo.

Descrizione	2018	2017
Interessi passivi bancari	121.535	146.514
Interessi passivi di mora	648	29
Totale	122.183	146.543

.Tabella 35 - Dettaglio Oneri finanziari



#### D. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

La voce Svalutazioni pari ad Euro 23.321 è relativa alla registrazione di perdite di valore sui titoli iscritti nell'attivo circolante.

#### **IMPOSTE**

La voce accoglie le imposte correnti di competenza dell'esercizio. Si fornisce di seguito un dettaglio delle imposte:

Descrizione	2018	2017
Ires	0	18.242
Irap	214.947	183.912
Totale imposte dell'esercizio	214.947	202.154

Tabella 36 - Imposte dell'esercizio

#### INFORMATIVA SUPPLEMENTARE

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

#### FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si evidenziano fatti rilevanti che impattano sul Bilancio del 2018.

L'Associazione non ha in essere accordi fuori bilancio - oltre a quanto descritto sia nella presente Nota sia nella Relazione del Segretario Generale - la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione. Non sono state effettuate operazioni atipiche o inusuali, ovvero estranee alla normale gestione dell'Associazione o in grado di incidere significativamente in maniera negativa sulla situazione economico-patrimoniale della stessa.

Ai sensi dell'articolo 2427, co.1, punto 16, l'importo dei compensi riconosciuti al Collegio Sindacale ammonta complessivamente ad Euro 21.093.



#### **IMPIEGHI E GARANZIE**

Si fa presente che sono state mantenute le garanzie prestate già negli scorsi esercizi, tramite lettera di patronage, a favore della Società controllata Anci Comunicare Srl nei confronti della Banca di Credito Cooperativo di Roma per complessivi euro 200.000.

#### RISULTATO D'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 – septies del CC, si fa presente che il risultato d'esercizio registra un utile pari ad €11.933, di cui si propone la destinazione ad incremento di riserva di patrimonio.

#### **CONTRIBUTI E SOVVENZIONI**

Per quanto concerne gli obblighi correlati all'art. 125 della Legge 124 del 4 agosto 2017, l'Associazione non espone in nota integrativa le sovvenzioni e i contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione poiché l'ambito soggettivo di applicazione della norma è chiaramente riconducibile alla sola categoria giuridica delle Imprese, come deducibile in base al criterio di interpretazione letterale del comma 3 dello stesso articolo (Le Imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio e nella nota integrativa dell'eventuale bilancio consolidato).

Anche gli obblighi di pubblicazione - nei propri siti o portali digitali - previsti al primo comma dello stesso articolo, in base al criterio logico-sistematico di interpretazione della disposizione, non si ritiene siano applicabili ad ANCI quando si riferiscono a "le associazioni, le Onlus e le fondazioni che intrattengono rapporti economici con le pubbliche amministrazioni e con i soggetti di cui all'articolo 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33", essendo l'Associazione proprio un soggetto di cui all'art. 2-bis del decreto richiamato ed avendo il legislatore sempre utilizzato, per l'estensione all'ANCI di specifici obblighi normativi, l'espressione "associazione di enti locali a qualsiasi fine costituita". Resta in capo ad ANCI l'obbligo di pubblicazione previsto dall'art. 26 del D.Lgs. 33/2013 richiamato dal comma 5 dell'art. 125.

#### RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto sulla base dello schema indicato dal Principio Contabile OIC 10. La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide.



E' un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio, il quale ha lo scopo di riassumere:

- la capacità di finanziamento, sia interno che esterno, durante l'esercizio, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale e d'investimento svolte nell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il flusso finanziario della gestione operativa è stato determinato con il metodo indiretto, rettificando l'utile o la perdita d'esercizio riportato nel conto economico.

La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del Rendiconto Finanziario è di tipo scalare.

L'Associazione redige il Rendiconto Finanziario al 31/12/2018 adottando il metodo indiretto. Dall'esame del documento si rileva che le disponibilità liquide hanno subito un incremento pari ad Euro 5.388.370 rispetto all'esercizio precedente.



## **INDICE**

CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	1
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	1
COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE	2
CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E	
SCRITTURE CONTABILI	
CRITERI DI VALUTAZIONE	
Immobilizzazioni immateriali	
Immobilizzazioni materiali	
Immobilizzazioni finanziarie	
Rimanenze	
Crediti e debiti	
Disponibilita' liquide	
Ratei e risconti	
Fondo rischi ed oneri	
Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	
Riconoscimento dei ricavi e proventi, costi e oneri	
Imposte	
Rapporti con entita' correlate	
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	
B. IMMOBILIZZAZIONI	
II) Immobilizzazioni materiali	
III) Immobilizzazioni finanziarie	
C. ATTIVO CIRCOLANTE	
I) Rimanenze	
2) Crediti verso imprese controllate	
5 bis) Crediti tributari	
5 quater) Crediti verso altri	
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	
IV) Disponibilita' liquide	
D. RATEI E RISCONTI	
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	
A. PATRIMONIO NETTO	
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	
D. DEBITI	
4) Debiti verso banche	
6) Acconti	20
7) Debiti verso fornitori	20
8) Debiti verso imprese controllate	20



10) Debiti tributari	20
11) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale	21
12) Altri debiti	21
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	23
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	23
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	23
5) Altri ricavi e proventi	24
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	25
7) Costi per servizi	25
8) Costi per godimento di beni di terzi	26
9) Costi per il personale	26
10) Ammortamenti e svalutazioni	26
12) Accantonamenti per Rischi	26
13) Altri Accantonamenti	26
14) Oneri diversi di gestione	27
C. Proventi ed oneri finanziari	27
D. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	28
IMPOSTE	28
INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	28
FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	28
IMPIEGHI E GARANZIE	29
RISULTATO D'ESERCIZIO	29
RENDICONTO FINANZIARIO	29



## <u>Indice delle tabelle:</u>

Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali	7
Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali	7
Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie	8
Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate	8
Tabella 5 – Informazioni ai sensi del terzo punto, co.1, art. 2426 cc	8
Tabella 6 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese	9
Tabella 7 – Movimentazione Immobilizzazioni finanziarie costituite da Crediti v/altri	9
Tabella 8 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale	11
Tabella 9 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi	12
Tabella 10 - Dettaglio Crediti	13
Tabella 11 - Dettaglio Crediti Verso Clienti	14
Tabella 12 - Dettaglio Fatture da emettere	
Tabella 13 - Dettaglio Crediti verso controllate	15
Tabella 14 - Dettaglio Altri crediti	
Tabella 15 - Dettaglio crediti Vs Associati morosi	
Tabella 16 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri	
Tabella 17 - Dettaglio Disponibilità liquide	
Tabella 18 - Movimentazioni Patrimonio netto	17
Tabella 19 - Fondi Rischi ed Oneri	18
Tabella 20 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni	18
Tabella 21 - Dettaglio Fondo TFR	18
Tabella 22 - Dettaglio Debiti	
Tabella 23 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori	20
Tabella 24 - Dettaglio Debiti Tributari	21
Tabella 25 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali	
Tabella 26 - Dettaglio Altri Debiti	22
Tabella 27 - Dettaglio Ricavi	23
Tabella 28 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi	24
Tabella 29 - Dettaglio Costi per consulenze	25
Tabella 30 – Dettaglio Altri Costi per Servizi	25
Tabella 31 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi	26
Tabella 32 - Dettaglio Personale	
Tabella 33 - Dettaglio Oneri diversi di gestione	27
Tabella 34 - Dettaglio Proventi finanziari	
Tabella 35 - Dettaglio Oneri finanziari	
Tabella 36 - Imposte dell'esercizio	



ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI

## RENDICONTO FINANZIARIO

# ANCI

2018

€0

€ 0

2017

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto) Utile (perdita) dell'esercizio € 11.932 € 22.745 Imposte sul reddito € 214.947 € 202.154 Interessi passivi/(interessi attivi) € 73.722 -€ 18.084 (Dividendi) (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività €0 € 0 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione € 300.601 € 206.815 Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto Accantonamenti ai fondi € 872.207 € 384.355 Ammortamenti delle immobilizzazioni € 59.606 € 131.714 Svalutazioni per perdite durevoli di valore € 23.321 € 2.209 Altre rettifiche per elementi non monetari € 2 € 955.136 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn € 518.278 Variazioni del capitale circolante netto Decremento/(incremento) delle rimanenze € 19.825.115 -€ 16.320.947 Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti € 959.598 -€ 844.893 Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori € 379.406 € 2.536.627 Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi -€ 26.080 € 35 Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi € 9.273 -€ 66 Altre variazioni del capitale circolante netto -€ 11.941.990 € 13.117.708 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn € 7.400.831 € 292.955 Altre rettifiche Interessi incassati/(pagati) -€ 73.722 € 18.084 (Imposte sul reddito pagate) -€ 194.282 -€ 108.284 Dividendi incassati Utilizzo dei fondi -€ 559.934 -€ 311.119 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche -€ 827.938 -€ 401.319 Flusso finanziario della gestione reddituale (A) € 7.828.630 € 616.729 B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento Immobilizzazioni materiali -€ 33.509 -€ 9.268 (Investimenti) € 33.509 € 9.268 Prezzo di realizzo disinvestimenti € 0 € 0 Immobilizzazioni immateriali -€ 38.053 -€ 9.973 (Investimenti) € 38.053 € 9.973

Prezzo di realizzo disinvestimenti

# **RENDICONTO FINANZIARIO 2018**

Immobilizzazioni finanziarie	€0	€ 10.000
(Investimenti)	€0	€0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€0	€ 10.000
Attività Finanziarie non immobilizzate	-€ 2.006.000	€ 327.514
(Investimenti)	€ 2.006.000	€ 72.486
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 400.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-€ 2.077.562	€ 318.273
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-€ 362.698	€ 129.207
Accensione finanziamenti	€ 0	€0
Rimborso finanziamenti	€0	€0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	€ 0	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€ 0	€ 0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	€ 0	€ 0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-€ 362.698	€ 129.207
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	€ 5.388.370	€ 1.064.209
Disponibilità liquide al 1 gennaio	€ 7.493.790	€ 6.429.581
Depositi bancari e postali	€ 7.490.965	€ 6.427.539
Denaro e valori in cassa	€ 2.825	€ 2.042
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio di cui non liberamente utilizzabili	€ 7.493.790	€ 6.429.581
Disponibilità liquide al 31 dicembre	€ 12.882.160	€ 7.493.791
Depositi bancari e postali	€ 12.879.959	€ 7.490.965
Denaro e valori in cassa	€ 2.201	€ 2.825
Totale disponibilità liquide a fine esercizio di cui non liberamente utilizzabili	€ 12.882.160	€ 7.493.790



ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI

# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

# ANC

# ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI

# Relazione del Collegio dei Revisori

#### al Bilancio Consuntivo 2018

Signori Consiglieri,

abbiamo esaminato il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2018 predisposto ai sensi delle disposizioni statutarie dal Segretario Generale, ed a noi comunicato unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio.

Il Collegio dei Revisori ha pertanto proceduto al controllo del bilancio, verificandone la corrispondenza con le situazioni economico-patrimoniali istituzionale e commerciale messe a disposizione e tenendo altresì conto dei risultati delle verifiche periodiche eseguite.

In particolare va precisato che Anci è direttamente interessata dalla normativa recata dal D.Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011 concernente disposizioni in materia di adeguamenti e armonizzazione dei sistemi contabili, nonché dal decreto MEF del 27 marzo 2013 nella parte relativa alle disposizioni che riguardano le società e gli enti in regime di contabilità civilistica di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Il bilancio consuntivo è composto da:

- Stato Patrimoniale per l'attività istituzionale e commerciale;
- Conto Economico per l'attività istituzionale e commerciale;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione del Segretario Generale

Il bilancio dell'Associazione per l'anno solare 2018, comprensivo dell'attività istituzionale e dell'attività commerciale, si riassume nei seguenti dati:

Stato Patrimoniale	31.12.2018 (dati in Euro)	31.12.2017 (dati in Euro)
Immobilizzazioni	2.412.939	2.400.985
Attivo circolante	77.534.824	89.620.965
Ratei e risconti	117.856	91.776
Totale Attivo	80.065.619	92.113.726
Patrimonio Netto	88.011	76.079
Fondi per rischi ed oneri	450.136	406.726
TFR	2.983.669	2.714.806
Debiti	76.533.371	88.914.959
Ratei e risconti	10.431	1.158
Totale Passivo	80.065.619	92.113.726

Conto Economico	31.12.2018 (dati in Euro)	31.12.2017 (dati in Euro)
Valore della produzione	33.342.397	34.486.318
Costo della produzione	33.018.475	34.276.185
Differenza tra valore e costo prod.	323.922	210.133
Proventi ed oneri finanziari	-73.722	18.083
Rettifiche di valore att. Finanziarie	-23.321	-3.319
Proventi ed oneri straordinari	0	0
Risultato prima delle imposte +/-	226.880	224.897
Imposte correnti	214.947	202.154
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	11.933	22.744

#### STATO PATRIMONIALE

I valori totali delle attività e delle passività dell'anno 2018 riportano un decremento di euro 12.048.107 rispetto all'anno precedente.

Le immobilizzazioni immateriali sono esposte in bilancio per Euro 37.403

Le immobilizzazioni materiali sono esposte in bilancio per Euro 77.513, al netto degli ammortamenti operati nei precedenti esercizi ed in quello in esame.

Le immobilizzazioni finanziarie sono esposte per Euro 2.298.024, comprendenti Euro 1.820.694 per partecipazioni verso imprese controllate ed Euro 24.330 per partecipazioni verso altre imprese. Tale voce comprende altresì l'importo di Euro 453.000 per strumenti finanziari consistenti negli investimenti di liquidità effettuati dall'Associazione nel corso degli anni.

La voce Rimanenze per progetti in corso d'esecuzione, pari ad Euro 39.271.963 si riferisce ai progetti pluriennali che non sono ancora stati ultimati o che sono in attesa di un collaudo da parte dei committenti.

I crediti per Euro 19.568.639 sono esposti al valore nominale, rettificato dai fondi di svalutazione; sono suddivisi nelle seguenti voci: "Verso clienti" per Euro 8.839.950; "Verso imprese controllate" per Euro 410.535; "Crediti tributari" per Euro 237.407 e "Verso altri" per Euro 10.080.746. Tra i crediti trovano altresì collocazione le fatture da emettere nei confronti di Enti pubblici con i quali sono state sottoscritte convenzioni.

Le disponibilità liquide sono aumentate da Euro 7.493.790 ad Euro 12.882.160.

I Risconti attivi pari ad Euro 117.856 sono rappresentati da costi non di competenza dell'anno da rinviare al prossimo esercizio.

Il patrimonio netto, pari ad euro 88.011, subisce un incremento di euro 11.933 a seguito del risultato positivo conseguito nell'anno.

I Fondi per rischi ed oneri sono pari ad euro 450.136, con un incremento rispetto al 2017 di euro 43.410. Più specificatamente: il Fondo rischi su progetti con le Anci Regionali ha subito un decremento di Euro 14.677 ed il Fondo future perdite su partecipazioni ha subito un incremento pari ad Euro 120.000, secondo quanto riportato nella tabella 19 della Nota Integrativa.

Come per gli anni precedenti, il Fondo rischi su progetti in corso di esecuzione è appostato a titolo prudenziale per far fronte ad eventuali rischi legati al mancato riconoscimento, da parte del committente o di organismi di controllo, di spese sostenute nell'ambito dei progetti in corso al 31 dicembre 2018.

I debiti hanno subito un decremento passando da Euro 88.914.959 del 2017 ad Euro 76.533.371 del 2018 e comprendono le seguenti voci: "Debiti verso banche" esigibili entro l'esercizio successivo per Euro 4.097.804, "Acconti" per Euro 50.487.598, che include la voce Clienti c/Anticipi per fatture emesse per Progetti in corso di esecuzione; "Debiti verso Fornitori" per Euro 9.962.297; "Debiti verso imprese controllate" per Euro 5.018.428; "Debiti tributari" per Euro 846.155, che include l'Iva in sospensione su vecchie fatture, da pagare solo al momento dell'incasso, le ritenute operate nel mese di dicembre e pagate nel mese di gennaio 2019, il debito per IRAP a saldo 2018; "Debiti previdenziali" per Euro 282.599 che accoglie i debiti per contributi del mese di dicembre, pagati nel mese di gennaio 2019; "Altri debiti" per Euro 5.838.491, tra i quali è ricompreso il debito verso le ANCI Regionali di Euro 3.669.089.

# **CONTO ECONOMICO**

#### VALORE DELLA PRODUZIONE

Nei proventi si registra una diminuzione pari ad Euro 1.143.921 rispetto al consuntivo precedente.

La voce comprende il seguente dettaglio: "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per Euro 38.845.209; "Variazioni dei lavori in corso su ordinazione" per Euro -19.825.115 e "Altri ricavi e proventi" per Euro 14.322.303; tale voce include le quote associative per Euro 12.048.366.

# **COSTI DELLA PRODUZIONE**

La voce comprende le seguenti voci di spesa: "Per materie prime, sussidiarie, di consumo" per Euro 110.388; "Per servizi" per Euro 18.742.070; "Per godimento beni di terzi" per Euro 729.231; "Per il personale" per Euro 6.685.567; "Ammortamenti e svalutazioni" per Euro 59.606; "Accantonamenti per rischi su crediti" per Euro 409.644 ed "Oneri diversi di gestione" per Euro 6.161.969, di cui Euro 5.477.770 per Quote associative alle Anci Regionali.

#### ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO

#### Risultano:

- "proventi finanziari" pari ad Euro 48.461 ed "oneri finanziari" pari ad Euro 122.183 il cui dettaglio è riportato alle tabelle 34 e 35 della Nota Integrativa.
- "Imposte correnti" che ammontano ad Euro 214.947.

Il risultato d'esercizio consiste in un avanzo complessivo pari ad Euro 11.933, formato da un utile d'esercizio di Euro 103.315 derivante dall'attività istituzionale e da una perdita di Euro 91.383 derivante dall'attività commerciale.

# 1 VERIFICHE SUL BILANCIO

# 1.1 Criteri di valutazione

Nella Nota Integrativa l'Ente ha dato atto di non aver derogato nella redazione del bilancio alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro c.c. e di non aver modificato i criteri di valutazione rispetto l'esercizio precedente, ai sensi dell'articolo 2423 bis c.c.

Come confermato dal Direttore Amministrativo, nel bilancio dell'Associazione non esistono strumenti finanziari derivati.

# 2 ATTIVITÀ DI VIGILANZA

# 2.1 Osservanza della legge, dello statuto

Le verifiche espletate, con cadenze non superiori ai 90 giorni, e le informazioni richieste ed acquisite dal Collegio dei Revisori non ha riscontrato violazioni significative delle norme di legge ovvero del disposto statutario.

# 2.2 Rispetto dei principi di corretta amministrazione

# A.N.C.I.. - Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio Consuntivo 2018

Il Collegio ha ottenuto dai referenti amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Associazione; per quanto appreso, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Nazionale.

# 2.3 Assetto organizzativo, amministrativo, contabile

Abbiamo verificato l'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dei responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto riguarda l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, valutati mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, riguardo all'anno di cui alla presente relazione.

# 3 CONTROLLO CONTABILE

# 3.1 Regolare tenuta della contabilità e corretta rilevazione dei fatti di gestione

Durante le verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio 2018 si è constatata la regolare tenuta del libro giornale ed è stata verificata la corretta tenuta dei registri obbligatori in base alle leggi fiscali.

Altresì, si è proceduto al controllo dei valori di cassa e degli altri titoli e valori posseduti dall'Associazione. Dalle risultanze dei controlli è sempre emersa una sostanziale corrispondenza con la situazione contabile ed una osservanza degli adempimenti obbligatori. In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario o agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali, previdenziali ed assicurative.

# 3.2 Rispondenza del Bilancio alle scritture contabili

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018, che si riassume nei dati sopra esposti, risulta corrispondente alle risultanze delle situazioni patrimoniali analitiche commerciale ed istituzionale riferite alla chiusura dell'esercizio, come messe a nostra disposizione dalla struttura amministrativa.

# 3.3 Fatti censurabili

Non sono state rese note al Collegio dei Revisori denunzie da parte dei soci ai sensi dell'art.2408 c.c.

# 4 PARERI PREVISTI DALLA LEGGE

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri dal Collegio dei Revisori.

# 5 RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE

L'Associazione controlla le società Ancitel S.p.A. con una partecipazione del 57,24%, Anci Servizi in liquidazione ed Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl con una partecipazione totalitaria.

L'Associazione è inoltre Socio Fondatore unico della Fondazione Ifel, della Fondazione Cittalia e della Fondazione Patrimonio Comune.

#### 6 RENDICONTAZIONE FINANZIARIA E DI CASSA

In ottemperanza a quanto previsto dal citato D.M. del 27 marzo 2013, il Collegio dei Revisori ha verificato gli adempimenti previsti dalla nuova normativa con riferimento alla relazione sulla gestione del conto consuntivo in termini di cassa e con riferimento al Bilancio del rendiconto finanziario.

Il Collegio attesta, sulla base della documentazione messa a disposizione, che l'Anci ha ottemperato agli adempimenti previsti dall'art. 5 del DM di riferimento.

Pertanto, il rendiconto finanziario che ne deriva e che viene allegato al bilancio d'esercizio, risulta corrispondente alle esigenze di armonizzazione contabile e di raccordo con il sistema di contabilità finanziaria degli Enti ed Organismi pubblici

Anche il conto consuntivo di cassa è redatto secondo le raccomandazioni prescritte e risulta coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario.

Nella relazione sulla gestione le spese sono state distinte in Missioni e Programmi riferibili alle attività dell'Anci.

Il consuntivo di cassa rende il conto delle entrate e delle uscite per l'anno 2017 secondo le regole tassonomiche individuate dal D.M. del 27 marzo 2013.

Premesso quanto sopra e tenuto conto degli adempimenti previsti per il Collegio dal par. 3.3. della circolare MEF n. 13/2015, si attesta l'attuazione da parte di Anci di quanto stabilito dal citato D.M. del 27 marzo 2013. In particolare, ai sensi dell'art. 8, comma 2 del predetto

decreto, il Collegio attesta la coerenza, nelle risultanze, del Rendiconto finanziario con il Consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio rileva che già i precedenti Budget sono stati integrati con i prospetti relativi al "Piano degli indicatori e dei risultati attesi" per l'anno - da predisporre nelle modalità previste dalla Circolare MEF-RGS n. 35/2013 - per consentire in fase di approvazione bilancio 2018 di presentare il "Rapporto sui risultati di bilancio" per l'esercizio.

Il Collegio prende atto che il Bilancio consuntivo 2018 verrà approvato con data successiva alla data prevista dall'art. 24 comma 1 lettera b DLGS 91/2011: viene raccomandato a riguardo il rispetto dei termini di legge.

# 7 CONCLUSIONI

Il Collegio ha verificato la coerenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri.

Il Collegio osserva che il principio di continuità aziendale implica che l'ente continui nella sua esistenza ed attività operativa per un futuro prevedibile: nel caso dell'Associazione, la continuità aziendale è sostanzialmente da considerarsi alla luce della natura associativa e non commerciale dell'Ente, al quale mancano i presupposti dell'applicazione degli artt. 2446 e 2447 del codice civile. Si conferma la necessità di un continuo monitoraggio che consenta di mettere in atto tutte le iniziative necessarie a presidio e salvaguardia della solvibilità dell'Associazione e della capacità di far fronte agli impegni economici assunti.: a riguardo ci è stato confermato che la dinamica economico-finanziaria al momento non presenta livelli di criticità che possano mettere in discussione la capacità da parte dell'Associazione di far fronte ai propri impegni.

Il Collegio sottolinea inoltre l'importanza di continuare a prestare particolare attenzione alla dinamica di incasso dei crediti, soprattutto nei confronti dei comuni associati, nonché all'andamento delle partecipate, garantendo un attento e costante monitoraggio dei debiti e della situazione finanziaria ed economica.

Il Collegio dei Revisori, tenuto conto delle verifiche effettuate e di quanto sopra, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2018 propostovi.

Roma, 24 aprile 2019

# Il Collegio dei Revisori

Dott. Claudia Rubini (Presidente) firmato

Dott. Pier Luigi Passoni firmato

Dott. Carmela Ficara firmato

Dott. Emanuele Navigli firmato