

Roma, 15 settembre 2021

Prot. n. 175/AUS/PT/rp-21

**Oggetto: Determina**

**Affidamento diretto ex art. 36, comma 2 lett. a) del D.Lgs n. 50/2016 e ss.mm.ii., per lo svolgimento del servizio di affiancamento al coordinamento operativo del Progetto “ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna” al fine di dare attuazione alle azioni di sperimentazione inerenti al Progetto dell’ANCI “MediAree”, finanziato nell’ambito del PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 – Fondo FESR – Asse3 – OT 11 - OS 3.1 “Miglioramento della governance multilivello e della capacità amministrativa e tecnica delle pubbliche amministrazioni nei programmi d’investimento pubblico” – Azione 3.1.5 del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020 - CUP B59D19000070007 – Cod. prog. 661 – CIG ZD9330BC9F**

Il Responsabile Unico del Procedimento

**Premesso che**

- ✓ ANCI costituisce il sistema di rappresentanza di Comuni italiani, Città Metropolitane ed enti di derivazione comunale;
- ✓ ANCI ha stipulato, in data 10.12.2019, nell’ambito dell’ Asse 3, OT 11 - OS 3.1 “Miglioramento della governance multilivello e della capacità amministrativa e tecnica delle pubbliche amministrazioni nei programmi d’investimento pubblico” - Azione 3.1.5 del Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, una Convenzione avente ad oggetto l’attuazione del Progetto “MediAree” - CUP B59D19000070007;
- ✓ Il progetto MediAree, in linea con gli obiettivi del PON Governance, ha la finalità di potenziare la capacità dei Comuni capoluogo di costruire visioni e strategie territoriali in una dimensione di area vasta con una prospettiva di medio-lungo periodo e con un approccio che miri all’integrazione di politiche, soggetti, livelli istituzionali e strumenti di programmazione;
- ✓ Le finalità del Progetto MediAree si declinano in 3 obiettivi operativi tra loro fortemente interconnessi:

1. migliorare e rafforzare i processi, le competenze e gli strumenti di pianificazione strategica sovra-comunale;
  2. individuare e sperimentare ambiti territoriali di Area Vasta adeguati alla gestione di politiche di sviluppo economico e sociale, che prevedano per i Comuni capoluogo funzioni di coordinamento e integrazione di soggetti, politiche, progetti strategici e risorse del territorio di riferimento;
  3. innovare gli strumenti di diagnosi e valutazione delle politiche urbane, con un approccio volto a mettere in rete dati e informazioni territoriali;
- ✓ Nel conseguimento di tali obiettivi il Progetto MediAree prevede la realizzazione di attività di “analisi e ricerca”, “formazione e accompagnamento”, “comunicazione e disseminazione”, “sperimentazione” e “networking”. In particolare, la linea di attività dedicata alla “sperimentazione”, consiste nella realizzazione di progetti pilota in 10 Comuni capoluogo finalizzati a disegnare le “Next Generation City”, le città che consegneremo alle future generazioni di cittadini;
  - ✓ la Città di Rimini ha manifestato il proprio interesse, mediante la sottoscrizione di un Accordo, a collaborare con ANCI al fine di sperimentare strumenti e servizi innovativi per supportare i Comuni dell'area vasta ad essere protagonisti dello sviluppo nell'ambito di un intervento di sperimentazione locale denominato “ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna”;
  - ✓ l'intervento di sperimentazione locale denominato “ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna” prevede la realizzazione di un Piano Strategico di area vasta che, sulla base della best practice realizzata dal “Piano Strategico di Rimini e del suo territorio”, intende allargare l'approccio di programmazione prospettica a medio-lungo termine all'intero territorio dell'area vasta Romagna, che ricomprende, oltre a Rimini, i territori di Ravenna, Forlì e Cesena. In una prospettiva di Area Vasta Romagna, come definita dalla L.R. 13/2015 dell'Emilia-Romagna, lo strumento del Piano Strategico rappresenta, infatti, un eccellente ausilio per la definizione di una visione comune della Romagna e per l'elaborazione e messa in opera di una programmazione integrata che sviluppi i diversi driver del territorio romagnolo e ne orienti il potenziale di sviluppo. In attuazione della sopra citata Legge, l'area vasta Romagna ha già in corso un processo di innovazione che ha portato, fino ad oggi, alla creazione di politiche e programmazioni in logica di integrazione territoriale in tema di sanità, gestione acque, archivi culturali, mobilità, turismo;
  - ✓ La definizione di una visione strategica futura comune consentirà di:
    - potenziare l'efficacia e l'efficienza delle politiche territoriali già attivate;
    - estendere tale logica ad ulteriori policy di rilievo ambientale, economico e socio-culturale;

- sviluppare una integrazione orizzontale tra policy diverse e circolare tra livelli di governance;
- orientare le policy verso una nuova centralità del benessere e della comunità e dello sviluppo territoriale in coerenza con SDGs dell'Agenda 2030 ONU, Green Deal, Next generation EU;
- ✓ ANCI al fine di dare attuazione alle azioni di sperimentazione inerenti al Progetto "Mediaree", ha riscontrato la necessità di attivare le procedure idonee a garantire il servizio di affiancamento al coordinamento operativo del progetto "ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna" al fine di raggiungere i seguenti obiettivi operativi:
  - Elaborare un Piano strategico partecipato dell'Area Vasta Romagna;
  - Definire un nuovo modello di competitività e attrattività territoriale;
  - Garantire l'empowerment della PA in elaborazione, programmazione e gestione di processi e strumenti di pianificazione strategica;
  - Sperimentare i modelli innovativi di governance e di organizzazione interprovinciali;
  - Consolidare e integrare le policy e i servizi di area vasta;
  - Potenziare le capacità di attrazione dei finanziamenti (PNRR, Fondi EU 2021-27, ...).
- ✓ per realizzare le attività sopra citate si rende necessario acquisire all'esterno il servizio di affiancamento al coordinamento operativo del progetto "ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna", non potendo l'ANCI realizzare all'interno tali attività;
- ✓ L'ANCI, per la selezione degli Operatori Economici, si avvale dei propri Elenchi della piattaforma telematica <https://anci.acquistitelematici.it/>;
- ✓ ANCI pertanto ha inviato, in data 06.07.2021, una richiesta di preventivo mediante propria Piattaforma Telematica <https://anci.acquistitelematici.it/> all'Operatore Economico Agenzia Piano Strategico S.r.l. iscritto nell'Elenco degli Operatori Economici;
- ✓ la somma stanziata per il suddetto servizio, a valere sul budget del Progetto è pari ad € 32.800,00 (euro trentaduemilaottocento/00) oltre IVA e, in ogni caso, inferiore ad € 40.000,00 (euro quarantamila/00) oltre IVA;
- ✓ entro il termine indicato nella richiesta è pervenuto, sulla Piattaforma Telematica di ANCI <https://anci.acquistitelematici.it/> il preventivo della società Agenzia Piano Strategico S.r.l.;
- ✓ l'ANCI ha avviato tempestivamente i controlli di legge sui requisiti dichiarati dalla suddetta società, preliminari alla stesura del contratto;

### Visto

- ✓ il D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii., in particolare:
  - l'art. 36, comma 1, ai sensi del quale “L'affidamento e l'esecuzione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 35 avvengono nel rispetto dei principi di cui agli articoli 30, comma 1, 34 e 42, nonché del rispetto del principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti e in modo da assicurare l'effettiva possibilità di partecipazione delle microimprese, piccole e medie imprese (...);”
  - l'art. 36, comma 2, ai sensi del quale “(...) le stazioni appaltanti procedono all'affidamento di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 35, secondo le seguenti modalità: a) per affidamenti di importo inferiore a 40.000 euro, mediante affidamento diretto, anche senza previa consultazione di due o più operatori economici (...);”
- ✓ Le Linee Guida n. 4, di attuazione del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50, recanti “Procedure per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici” Approvate dal Consiglio dell'Autorità con delibera n. 1097 del 26 ottobre 2016, aggiornate al D.Lgs. 19 aprile 2017, n. 56 con Delibera del Consiglio n. 206 del 1 marzo 2018;
- ✓ Il preventivo presentato sulla Piattaforma Telematica di ANCI <https://anci.acquistitelematici.it/> dalla società Agenzia Piano Strategico S.r.l.

### Considerato che

- ✓ Oltre all'implementazione del Piano Strategico di Rimini, e delle sue declinazioni territoriali, nel corso degli anni, l'Agenzia Piano Strategico S.r.l. ha sviluppato un vero e proprio know-how sulla progettazione strategica partecipata, e ha ricevuto diversi incarichi da enti locali romagnoli per il servizio di assistenza tecnica, coordinamento e gestione di processi e progetti territoriali;
- ✓ A partire dal 2017 i Comuni capoluogo della Romagna – Rimini, Ravenna e Forlì – unitamente al Comune di Cesena e alla Camera di Commercio Romagna, hanno avviato un percorso per verificare la fattibilità di un processo di allargamento del Piano Strategico di Rimini e del suo territorio all'intero territorio romagnolo e fin dalle prime fasi, tale percorso è stato affiancato da Agenzia Piano Strategico srl quale soggetto facilitatore e supporto tecnico;
- ✓ L'iter si è consolidato in maniera temporalmente parallela alla procedura avviata da ANCI, con il progetto “MediAree”, finanziato nell'ambito del PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020, ai cui tavoli preparatori hanno partecipato i Comuni capoluogo della Ro-

magna che hanno poi congiuntamente individuato il Comune di Rimini quale capofila per la concezione e redazione della proposta “Romagna Next” presentata in risposta all’avviso pubblico “Next Generation City, emanato da ANCI in attuazione del suddetto progetto “Mediaree” e approvata da ANCI stessa;

#### **Ritenuto**

- ✓ Opportuno procedere all’affidamento del servizio di cui in premessa alla società Agenzia Piano Strategico s.r.l., la quale ha affiancato costantemente la Città di Rimini nello sviluppo e nell’attuazione di un processo di Piano strategico di area vasta provinciale, garantendo le attività di facilitazione svolte costantemente a fianco dell’Amministrazione Comunale: tale società infatti ha rappresentato per il Comune di Rimini in particolare, e per gli altri enti istituzionali più in generale, il soggetto operativo di riferimento esclusivo per l’implementazione del Piano Strategico di Rimini e del suo territorio, sia in riferimento ai progetti materiali che a quelli immateriali scaturiti dal lavoro di elaborazione comunitaria;
- ✓ Opportuno procedere all’affidamento del servizio di cui in premessa alla società Agenzia Piano Strategico s.r.l., la quale ha sviluppato un vero e proprio know-how sulla progettazione strategica partecipata, e ha ricevuto diversi incarichi da enti locali romagnoli per il servizio di assistenza tecnica, coordinamento e gestione di processi e progetti territoriali;
- ✓ Opportuno procedere all’affidamento del servizio di cui in premessa alla società Agenzia Piano Strategico S.r.l., la quale grazie alla profonda esperienza accumulata nel tempo, ha sviluppato un ampio e consolidato know-how in materia di pianificazione strategica territoriale partecipata che si traduce in specifiche competenze pluridisciplinari e capacità attuative e di assistenza tecnica: tale società, grazie alla sua ampia attività progettuale, ha creato nel tempo un network di relazioni con le realtà del territorio romagnolo (enti pubblici, imprese, associazioni, soggetti del terzo settore) che prefigurano una vasta e feconda rete di relazioni e collaborazioni che possono essere immediatamente messe al servizio del progetto “Romagna Next”;
- ✓ Opportuno procedere all’affidamento del servizio di cui in premessa alla società Agenzia Piano Strategico S.r.l. svolge attività di pianificazione, supervisione, coordinamento e controllo dei processi inerenti allo sviluppo integrato del territorio riminese, nonché di consulenza e l’assistenza tecnica ed operativa in materia di pianificazione strategica. A tal fine, realizza principalmente le seguenti attività:
  - o coordinamento e *community management* del sistema di relazioni tra tutti i soggetti pubblici e privati del territorio provinciale e di area vasta;
  - o progettazione, coordinamento tecnico e realizzazione dei progetti (processi, azioni e sottoazioni) nonché sviluppo e gestione degli stessi;
  - o facilitazione e mediazione tra i diversi livelli istituzionali del territorio nella progettazione e realizzazione di azioni di carattere strategico;

- o facilitazione e mediazione tra i diversi livelli istituzionali e gli attori del territorio (stakeholder, cittadini, imprese);
- o attività di problem solving e affiancamento agli enti pubblici locali nella realizzazione di interventi e azioni strategiche;
- ✓ che il servizio offerto dalla società Agenzia Piano Strategico S.r.l. è rispondente all'interesse perseguito da ANCI, come descritto in premessa in quanto la stessa offre un team di pilotaggio interno all'Agenzia Piano Strategico, costituito da un supervisore interno, individuabile nella figura dell'amministratore unico, da una coordinatrice e una senior manager che svolgeranno le attività di coordinamento e allineamento mediante: 1) incontri periodici di coordinamento e allineamento, con cadenza settimanale e qualora necessario infrasettimanali, con il responsabile di progetto per il Comune capofila e i suoi collaboratori per tutta la durata e le attività previste dal progetto; 2) incontri di allineamento e coordinamento con i soggetti fornitori dei servizi di expertise tecnico-scientifico, comunicazione, partecipazione e facilitazione durante tutte le fasi e le attività previste dal progetto; 3) incontri di coordinamento e reporting periodico con i referenti del partenariato; 4) incontri di coordinamento e reporting periodico con i referenti ANCI del progetto in collaborazione con i referenti del Comune capofila e 5) incontri di coordinamento e allineamento tra tutti i soggetti della governance (Comitato Istituzionale, Board Tecnico, Team di competenze intercomunale, Advisory Board Scientifico, Forum Romagna Next e referenti ANCI);
  - ✓ che il servizio offerto dalla società Agenzia Piano Strategico S.r.l. è rispondente all'interesse perseguito da ANCI, come descritto in premessa in quanto la stessa, per lo svolgimento delle attività di monitoraggio e reporting garantisce lo svolgimento di: 1) attività di verifica e controllo continuo di tutto il progetto mediante l'adozione e l'utilizzo di appositi strumenti di controllo di gestione delle fasi e attività oggetto della presente proposta nonché delle attività in capo ai soggetti fornitori dei servizi di expertise tecnico-scientifico, comunicazione e partecipazione e facilitazione; 2) relazioni di monitoraggio sul coordinamento e sull'andamento delle prestazioni dei soggetti fornitori dei servizi di expertise tecnico-scientifico, comunicazione, partecipazione e facilitazione; 3) report periodici di carattere sullo stato di andamento e avanzamento del progetto rispetto ad attività/fasi e obiettivi/risultati; 4) analisi di materialità finalizzata al rilevamento degli aspetti di sostenibilità più rilevanti per gli stakeholder istituzionali e gli stakeholder privati; 5) attività di supporto alla individuazione di indicatori di monitoraggio e performance *leading* e *lagging*;
  - ✓ che il servizio offerto dalla società Agenzia Piano Strategico S.r.l. è rispondente all'interesse perseguito da ANCI, come descritto in premessa in quanto la stessa metterà al servizio del progetto l'ampia rete di relazioni con le realtà del territorio romagnolo, sovraregionale e nazionale (enti pubblici, imprese, associazioni, soggetti del terzo settore), costruita e consolidata negli anni, attraverso la condivisione di mappature e contatti dei referenti delle diverse

realtà nonché tramite incontri e comunicazioni di disseminazione del progetto. Inoltre, grazie alle ulteriori progettualità di pianificazione strategica, attualmente curate dall'Agenzia, sarà possibile garantire una totale sinergia tra i diversi programmi e politiche di sviluppo del territorio da demandarsi all'area vasta;

- ✓ che il servizio offerto dalla società Agenzia Piano Strategico S.r.l. è rispondente all'interesse perseguito da ANCI, come descritto in premessa in quanto la stessa curerà tutte le attività di segreteria tecnica a supporto delle attività di coordinamento, monitoraggio e networking del progetto attraverso comunicazioni periodiche, e-mail e messaggistica istantanea, nonché attraverso contatti telefonici diretti. Inoltre, adotterà per tutte le comunicazioni un linguaggio inclusivo, volto a trasmettere informazioni in modo chiaro e semplice ai potenziali destinatari, garantendo inoltre la necessaria tempestività di invio per il recepimento delle stesse. Infine, curerà gli aspetti logistici con la dovuta attenzione alla scelta di location dotate di adeguata strumentazione, accessibilità e capienza per la realizzazione degli incontri in presenza;
- ✓ che il servizio offerto dalla società Agenzia Piano Strategico S.r.l. è rispondente all'interesse perseguito da ANCI, come descritto in premessa in quanto la stessa garantisce lo svolgimento di incontri, la redazione di comunicazioni e di documenti di reportistica individuando location dotate di adeguata strumentazione, accessibilità e capienza per la realizzazione degli incontri in presenza, garantendo la fornitura e la gestione di piattaforme e strumenti digitali finalizzati alle sessioni in modalità remota/ibrida, di facile utilizzo e gratuiti per i partecipanti, idonei alle diverse fasi e attività del progetto (es. Zoom, StreamYard, Mural, Padlet, Slido, Mentimeter, Jamboard etc) e in accordo con le policy previste dalle diverse Amministrazioni, utilizzando strumenti e tecniche di facilitazione visuale, visual recording e visual coach per tutte le attività di coordinamento e allineamento, ed impostando comunicazioni, report e documenti di sintesi seguendo un linguaggio inclusivo, volto a trasmettere informazioni in modo chiaro e semplice ai potenziali destinatari, e prediligendo strumenti di visual content;
- ✓ Opportuno procedere all'affidamento del servizio di cui in premessa alla società Agenzia Piano Strategico s.r.l., la quale garantisce la realizzazione delle attività richieste da ANCI, così come indicato nel preventivo allegato sub 1) alla presente;

#### **Ritenuto altresì**

- ✓ di aver selezionato Agenzia Piano Strategico s.r.l. nel rispetto del principio di rotazione, ai sensi dell'art. 36, comma 1, D.Lgs. 50/2016 ss.mm.ii. nonché delle Linee Guida n. 4 sopra citati;
- ✓ valido e congruo il preventivo proposto dalla società Agenzia Piano Strategico s.r.l. che ha presentato un'offerta pari a € 32.000,00 (euro trentaduemila/00), IVA esclusa, per il ser-

vizio di affiancamento al coordinamento operativo del Progetto “ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna” al fine di dare attuazione alle azioni di sperimentazione inerenti al Progetto dell’ANCI “MediAree”;

- ✓ che Agenzia Piano Strategico s.r.l. ha dichiarato di essere in possesso dei requisiti richiesti ai sensi della normativa vigente, come risulta dalla documentazione in atti e dai controlli avviati, ma ancora non del tutto acquisiti da ANCI;
- ✓ opportuno, per tutti i motivi sopra evidenziati, affidare il servizio in oggetto alla società Agenzia Piano Strategico s.r.l.

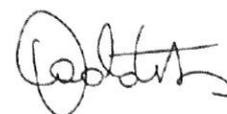
Tutto ciò premesso, visto, considerato e ritenuto, ai sensi dell’art. 32 D.Lgs. n. 50/2016 ss.mm.ii.,

#### **DETERMINA**

1. **DI AFFIDARE** alla società Agenzia Piano Strategico s.r.l. in persona del legale rappresentante p.t., con sede a Rimini, Piazza Cavour n. 27, C.F. e P.IVA 04065540405 il servizio di affiancamento al coordinamento operativo del Progetto “ROMAGNA NEXT. Per un piano strategico di area vasta Romagna” al fine di dare attuazione alle azioni di sperimentazione inerenti al Progetto dell’ANCI “MediAree”;
2. **DI DARE ATTO** che il valore complessivo dell’appalto è pari a € 32.000,00 (euro trentaduemila/00), IVA esclusa;
3. **DI IMPUTARE** tale somma sul Progetto ANCI denominato “MediAree” (codice 661).

Il Responsabile Unico del Procedimento

Paolo Testa



Per Approvazione

Il Segretario Generale

