



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE  
BUDGET 2021-2022-2023***

**ANCI**





## INDICE

<b>INTRODUZIONE</b>	<b>3</b>
<b>EVOLUZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA E QUOTE</b>	<b>5</b>
<b>PREVISIONI ECONOMICHE</b>	<b>11</b>
<b>3.1 Composizione dei ricavi</b>	<b>11</b>
<b>3.2 Struttura dei costi operativi</b>	<b>11</b>
<b>3.2.1 Spese per il personale</b>	<b>11</b>
<b>3.2.2 Costi di struttura</b>	<b>11</b>
<b>3.2.3 Costi per Manifestazioni</b>	<b>11</b>
<b>3.2.4 Consulenze e Collaborazioni</b>	<b>11</b>
<b>3.2.5 Spese per progetti interni</b>	<b>12</b>
<b>3.2.6 Spese per i progetti Istituzionali e Commerciali</b>	<b>12</b>
<b>3.2.7 Editoria</b>	<b>12</b>
<b>3.2.8 Organi sociali</b>	<b>12</b>
<b>3.2.9 Anci regionali e UPI</b>	<b>12</b>
<b>3.2.10 Accantonamenti vari e sopravvenienze passive</b>	<b>12</b>
<b>3.2.11 Imposte</b>	<b>12</b>



**ALLEGATI**

- 1) ***BUDGET DI DETTAGLIO 2021-2022-2023;***
- 2) ***RIEPILOGO PROGETTI 2021-2022-2023;***
- 3) ***BUDGET ARMONIZZATO 2021-2022-2023;***
- 4) ***PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO;***
- 5) ***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI;***
- 6) ***PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021-2022;***
- 7) ***PARERE PRESIDENTI ANCI REGIONALI.***



## Introduzione

Il budget per il 2021 è stato realizzato, come negli anni precedenti, fornendo una rappresentazione puntuale delle voci di bilancio previsionale ed un quadro di sintesi sull'andamento dei rapporti con la base associativa, dell'attività istituzionale e delle linee progettuali che hanno registrato rispetto alla precedente annualità, un particolare incremento dovuto sostanzialmente a progetti di rafforzamento dei piccoli Comuni.

Il budget 2021 ed il piano triennale 2021/2023 tengono conto delle disposizioni del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, recante misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività, come convertito in legge n. 122 del 30 luglio 2010 e successive modificazioni ed integrazioni, e della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di bilancio di previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e per il bilancio pluriennale 2020-2022. Il budget triennale è stato predisposto nelle forme e modalità previste dalle disposizioni normative in materia di armonizzazione dei conti pubblici così come disciplinato nella L. 196/2009, nel D. Lgs 91/2011, nel Decreto MEF del 27 marzo 2013 ed elaborato nel mese di dicembre, nel rispetto della normativa sopracitata, come si evince dalla Relazione dei revisori del 17 dicembre 2020.

Il budget triennale è stato predisposto considerando tutti i costi ed i ricavi che l'Associazione sostiene e realizza come correlati tra loro e con impatto neutro sul bilancio. Tutto ciò anche al fine di una comparazione più puntuale con i dati del consuntivo richiesta dalla norma.

La missione dell'AnCI è sempre più concentrata sulla rappresentanza istituzionale degli associati e sulla partecipazione attiva ai processi politici e di disegno delle politiche pubbliche, allo sviluppo di iniziative con i soggetti nazionali ed internazionali di rappresentanza di interessi e più in generale di supporto al sistema dei comuni e delle Città nella risoluzione delle problematiche di interesse. Le attività progettuali vengono previste a supporto di tale rappresentanza ed impegnano l'Associazione per temi strategici rispetto ai fini istituzionali, soprattutto laddove è fondamentale uno stretto coordinamento politico istituzionale.

Le funzioni di servizio ai Comuni vanno invece sempre più verso una specializzazione settoriale concentrata in capo ad un sistema semplificato e razionalizzato delle strutture controllate e collegate dell'Associazione.

Di particolare rilevanza nel triennio è il progetto "PICCOLI" che ha l'obiettivo di supportare i piccoli comuni italiani nel rafforzamento della capacità amministrativa a partire dalle funzioni ordinarie così come individuate dal Testo Unico degli Enti Locali, collocandosi dunque nella fase di progettazione dei piani di intervento e di realizzazione.

Infatti, la principale e fondamentale funzione dell'ANCI di "rappresentanza istituzionale" è nel tempo progressivamente sempre più affiancata e completata con una attività di rafforzamento della capacità di azione dei Comuni realizzata attraverso "progetti" o programmi nazionali in collaborazione con le Amministrazioni Centrali a supporto dello sviluppo e/o gestione di specifiche politiche pubbliche nazionali oppure ancora per rafforzare e innovare le competenze tecniche e amministrative dei propri associati.

Tra queste azioni possiamo elencare, come sopra indicato, i seguenti filoni di attività principali in sintesi, che vengono realizzati anche con affidamento alle società in house/fondazioni:

- ❖ supportare i Piccoli Comuni (progetto Piccoli Comuni) nel rafforzamento della capacità amministrativa per la promozione dello smart working, la gestione del bilancio e contabilità, la gestione del personale, la riscossione tributi, gli acquisti e gli appalti pubblici, la riduzione dei tempi dei procedimenti e dei costi della regolazione, lo sviluppo di modelli di gestione delle politiche territoriali per il miglioramento dell'efficienza organizzativa e dei processi amministrativi;



- ❖ accompagnare le Città Metropolitane ( progetto Metropoli Strategiche) nel perseguimento delle nuove finalità istituzionali generali che vengono loro attribuite nel processo di riforma avviato con la legge 56/2014: la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano; la promozione e la gestione integrata dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione di interesse della città metropolitana; la cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee;
- ❖ rafforzare la capacità di far uscire dalla dimensione locale comuni capoluogo di provincia (progetto Mediaree) in una logica di coordinamento di area vasta, che costituiscono l'indispensabile funzione di cerniera con i territori di riferimento. Potenziare la “cassetta degli attrezzi” dei Comuni Capoluogo per riuscire ad assolvere al meglio al ruolo, che già svolgono, di messa in rete e di coordinamento delle aree vaste che gravitano intorno ad essi, rafforzando la capacità di governance territoriale;
- ❖ promuovere accordi con gestori di servizi nazionali pubblici e privati (es. convenzioni ed accordi con i consorzi quali CONAI, RAEE) con attività di supporto informativo ai Comuni;
- ❖ supportare le politiche comunali verso i giovani delle comunità, promuovendo iniziative di co-progettazione per rafforzare il dialogo e il rapporto tra i giovani cittadini e l'amministrazione; promuovere attraverso anche forme di co-gestione servizi relativi al welfare, alla cultura, alla mobilità, all'ambiente, nonché di riutilizzo a fini sociali di spazi comuni; realizzare interventi a supporto della creatività giovanile e microimprenditorialità con particolare riferimento ai contesti territoriali di maggiore disagio sociale; nonché formazione dei giovani amministratori comunali attraverso un mix di formazione d'aula, laboratori applicativi, testimonianze, project work e e-learning, con il principale obiettivo di attivare uno scambio e creare una rete di amministratori formati, informati e competenti al governo delle comunità locali;
- ❖ supporto tecnico agli Enti locali ( servizio centrale) che prestano servizi di accoglienza integrata nei confronti di richiedenti e titolari di protezione internazionale;
- ❖ supportare l'analisi territoriale volte allo sviluppo di Piattaforme centralizzate disponibili per i Comuni (es. Portale PAS volto a fornire strumenti di Business Intelligence a supporto della definizione della programmazione delle politiche sociali del territorio);
- ❖ supportare i Comuni del Mezzogiorno nell'attuazione della misura denominata “Banca delle Terre” ( progetto sibater) che prevede il censimento dei terreni incolti/abbandonati presenti sul territorio comunale, l'avvio del processo di valorizzazione dei beni censiti, la pubblicazione di avvisi pubblici per la presentazione di progetti da parte dei giovani in età 18-40 anni, la selezione dei progetti di valorizzazione sulla base dei quali assegnare in concessione i beni.



## **Evoluzione della base associativa e quote**

Nel corso del 2021 continuerà l'azione di collaborazione avviata con le ANCI Regionali volta ad aumentare la rappresentatività dell'Associazione in quei territori in cui è inferiore alla media e ad aumentare il numero degli associati tra i Comuni, le cui classi di popolazione sono in termini relativi meno rappresentate.

Al 1 Gennaio 2021 i Comuni associati sono **7.073** su **7.903** totali che rappresentano l'89,50% della popolazione italiana.

Nella tabella successiva vengono riportati gli associati per ogni singola regione, divisi per fasce di popolazione, indicando per ciascuna fascia la percentuale di associati sul totale<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> I dati sono stati aggiornati secondo il Censimento ISTAT 2011



	fino a 100		10-500		501-1000		1001-3000		3001-5000		5001-10000		10001-50000		50001-250000		250001-500000		oltre 500000			
<b>Abruzzo</b>	3	3	52	53	54	55	104	109	30	30	26	28	22	22	5	5	-	-	-	-	296	305
% sul totale	100,00%		98,11%		98,18%		95,41%		100,00%		92,86%		100,00%		100,00%						97,05%	
<b>Basilicata</b>	-	-	3	4	16	20	54	55	18	20	19	20	10	10	2	2	-	-	-	-	122	131
% sul totale			75,00%		80,00%		98,18%		90,00%		95,00%		100,00%		100,00%						93,13%	
<b>Calabria</b>	-	-	11	12	47	61	148	177	64	72	40	49	26	27	6	6	-	-	-	-	342	404
% sul totale			91,67%		77,05%		83,62%		88,89%		81,63%		96,30%		100,00%						84,65%	
<b>Campania</b>	-	-	8	10	37	55	139	197	64	73	73	87	86	109	16	18	-	-	1	1	424	550
% sul totale			80,00%		67,27%		70,56%		87,67%		83,91%		78,90%		88,89%				100,00%		77,09%	
<b>Emilia Romagna</b>	1	1	2	2	12	14	55	60	56	58	84	96	80	84	12	12	1	1	-	-	367	328
% sul totale	100,00%		100,00%		85,71%		91,67%		96,55%		87,50%		95,24%		100,00%		100,00%				92,38%	
<b>Friuli Venezia Giulia</b>	-	-	16	16	30	30	81	81	24	24	40	41	20	20	3	3	-	-	-	-	214	215
% sul totale			100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		97,56%		100,00%		100,00%						99,53%	
<b>Lazio</b>	1	1	38	38	47	47	113	120	47	48	49	51	62	63	9	9	-	-	1	1	367	378
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		94,17%		97,92%		96,08%		98,41%		100,00%				100,00%		97,09%	
<b>Liguria</b>	2	2	43	43	52	52	66	66	19	19	28	28	20	20	3	3	-	-	1	1	234	234
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%				100,00%		100,00%	
<b>Lombardia</b>	6	8	101	116	154	178	424	475	245	265	255	275	167	174	14	14	-	-	1	1	1.367	1.506
% sul totale	75,00%		87,07%		86,52%		89,26%		92,45%		92,73%		95,98%		100,00%				100,00%		90,77%	
<b>Marche</b>	-	1	13	13	28	28	75	80	37	38	30	31	32	33	3	3	-	-	-	-	218	227
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		93,75%		97,37%		96,77%		96,97%		100,00%						96,04%	
<b>Molise</b>	-	-	21	23	42	45	46	49	7	8	7	7	4	4	-	-	-	-	-	-	127	136
% sul totale			91,30%		93,33%		93,88%		87,50%		100,00%		100,00%								93,38%	
<b>Piemonte</b>	21	33	211	285	203	253	298	370	94	105	62	66	57	63	5	5	-	-	1	1	952	1.181
% sul totale	63,64%		74,04%		80,24%		80,54%		89,52%		93,94%		90,48%		100,00%				100,00%		80,61%	
<b>Puglia</b>	-	-	3	3	3	3	43	50	27	28	60	63	91	95	14	14	1	1	-	-	242	257
% sul totale			100,00%		100,00%		86,00%		96,43%		95,24%		95,79%		100,00%		100,00%				94,16%	
<b>Sardegna</b>	1	1	42	42	75	76	148	150	45	45	34	34	25	25	4	4	-	-	-	-	374	377
% sul totale	100,00%		100,00%		98,68%		98,67%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%						99,20%	
<b>Sicilia</b>	-	-	4	4	25	28	87	92	72	78	78	79	85	95	12	12	1	1	1	1	365	390
% sul totale			100,00%		89,29%		94,57%		92,31%		98,73%		89,47%		100,00%		100,00%		100,00%		93,59%	
<b>Toscana</b>	-	-	1	1	11	12	64	65	41	41	64	64	75	78	11	11	1	1	-	-	268	273
% sul totale			100,00%		91,67%		98,46%		100,00%		100,00%		96,15%		100,00%		100,00%				98,17%	
<b>Trentino Alto Adige</b>	-	-	27	27	49	49	125	125	45	45	24	24	10	10	2	2	-	-	-	-	282	282
% sul totale			100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%						100,00%	
<b>Umbria</b>	-	-	4	4	6	6	35	35	16	16	12	12	15	16	3	3	-	-	-	-	91	92
% sul totale			100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		93,75%		100,00%						98,91%	
<b>Valle d'aosta</b>	1	1	26	26	15	15	23	23	8	8	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	74	74
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		100,00%		0,00%						100,00%	
<b>Veneto</b>	-	-	10	10	17	27	104	139	82	113	98	145	94	123	4	4	2	2	-	-	411	563
% sul totale			100,00%		62,96%		74,82%		72,57%		67,59%		76,42%		100,00%		100,00%				73,00%	
<b>TOTALE</b>	36	51	636	732	923	1.054	2.232	2.518	1.041	1.134	1.083	1.200	982	1.072	128	130	6	6	6	6	7.073	7.903
% sul totale	70,59%		86,89%		87,57%		88,64%		91,80%		90,25%		91,60%		98,46%		100,00%		100,00%		89,50%	

Tabella 1 – Numero di Comuni associati sul totale (e relativa percentuale) per regione e per classe di popolazione





Nel grafico successivo vengono riportate per ogni regione le seguenti informazioni:

- il numero dei comuni associati;
- la percentuale di comuni associati sul totale (*colore rosso*);
- la percentuale di popolazione (*colore azzurro*).



Figura 1- Distribuzione territoriale degli associati



Nonostante gli ottimi risultati raggiunti nel ridurre la morosità, permane un problema di ritardo nei pagamenti, che in alcuni casi è di particolare rilievo e perdura da tempo e gli effetti derivanti dal COVID-19 purtroppo non hanno contribuito a migliorare tale situazione. L'Associazione ha avviato già da tempo e proseguirà anche nel 2021, in stretta collaborazione con le Anci Regionali, tutte le azioni di recupero dei crediti. I risultati raggiunti nel corso dell'anno 2020 tramite tali azioni troveranno maggiore evidenza con la presentazione del Bilancio consuntivo del 2020.

Come si evince dalla tabella 2, sono messe a confronto le morosità per le quote del periodo 2002-2019 che alla data del 1 gennaio 2020 ammontavano ad euro 4.957.053 con la situazione registrata al 1 gennaio 2021, pari ad euro 3.621.220, con incassi ottenuti in un anno di euro 1.335.833.



	fino al 2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale	Percentuale
Abruzzo	9.637	2.248	2.160	1.149	1.660	2.015	1.763	1.557	3.353	3.681	14.068	29.222	0,81%
Basilicata	25.601	4.542	4.526	5.631	5.596	5.337	13.820	10.952	17.233	16.826	31.695	110.065	3,04%
Calabria	100.561	35.804	41.498	54.007	65.578	63.612	64.890	77.390	81.341	114.281	134.203	698.962	19,30%
Campania	45.402	10.999	15.244	15.877	29.560	33.770	44.837	54.541	79.095	125.352	354.211	454.676	12,56%
Emilia Romagna	8.766	4.534	3.257	2.458	3.412	3.798	3.032	2.189	3.732	11.843	28.014	47.021	1,30%
Friuli Venezia Giulia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Lazio	3.762	2.435	826	2.142	3.698	8.836	8.118	13.089	12.879	25.551	81.559	81.336	2,25%
Liguria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	1.197	32	0,00%
Lombardia	5.402	4.448	5.441	4.889	10.607	7.229	11.988	19.483	29.143	23.569	84.628	122.197	3,37%
Marche	4.937	201	463	670	1.668	3.151	5.098	4.053	3.662	1.989	7.710	25.892	0,72%
Molise	2.924	425	624	1.773	1.033	7.174	1.881	3.598	13.283	8.716	16.748	41.429	1,14%
Piemonte	14.467	1.548	10.910	9.829	8.988	15.169	15.314	20.124	26.677	26.355	62.740	149.381	4,13%
Puglia	106.209	6.902	24.620	28.260	36.659	27.514	34.505	43.383	64.484	94.622	133.242	467.157	12,90%
Sardegna	-	-	-	-	-	-	366	366	7.305	4.140	18.968	12.177	0,34%
Sicilia	186.914	36.907	51.578	66.752	80.291	95.953	151.564	176.447	201.799	157.893	246.895	1.206.099	33,31%
Toscana	-	-	-	-	-	404	404	404	-	12.333	29.472	13.544	0,37%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	1.005	-	-	110	-	431	20.028	20.358	2.078	2.457	7.351	46.467	1,28%
Veneto	-	-	9.265	14.489	12.031	16.993	16.507	14.996	14.266	17.012	36.677	115.560	3,19%
<b>Totale</b>	<b>515.586</b>	<b>110.994</b>	<b>170.411</b>	<b>208.035</b>	<b>260.781</b>	<b>291.386</b>	<b>394.114</b>	<b>462.931</b>	<b>560.330</b>	<b>646.650</b>	<b>1.289.377</b>	<b>3.621.220</b>	<b>100,00%</b>
	14,24%	3,07%	4,71%	5,74%	7,20%	8,05%	10,88%	12,78%	15,47%	17,86%	35,61%		

Residuo 2002-2018	fino al 2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Totale
Morosi al 01 gennaio	515.586	110.994	170.411	208.035	260.781	291.386	394.114	462.931	560.330	646.650	3.621.220
Morosi al 01 gennaio	605.633	139.528	201.461	232.467	315.833	332.293	464.450	548.211	721.686	1.395.491	4.957.053
Somme incassate	90.047	28.534	31.049	24.432	55.052	40.906	70.336	85.279	161.356	748.840	1.335.833

	Saldo al 01 gennaio 2021	Saldo al 01 gennaio 2020	Somme incassate	morosità fino al 2019
Abruzzo	29.222	71.536	42.314	59,15%
Basilicata	110.065	129.687	19.622	15,13%
Calabria	698.962	771.481	72.519	9,40%
Campania	454.676	777.288	322.612	41,50%
Emilia Romagna	47.021	51.825	4.803	9,27%
Friuli Venezia Giulia	-	59.191	59.191	100,00%
Lazio	81.336	245.535	164.199	66,87%
Liguria	32	1.919	1.886	98,31%
Lombardia	122.197	175.903	53.706	30,53%
Marche	25.892	45.801	19.908	43,47%
Molise	41.429	46.770	5.341	11,42%
Piemonte	149.381	226.722	77.341	34,11%
Puglia	467.157	635.717	168.560	26,51%
Sardegna	12.177	30.916	18.739	60,61%
Sicilia	1.206.099	1.421.011	214.912	15,12%
Toscana	13.544	49.943	36.399	72,88%
Trentino Alto Adige (E)	-	-	-	
Umbria	46.467	55.712	9.245	16,59%
Veneto	115.560	160.097	44.537	27,82%
<b>TOTALE</b>	<b>3.621.220</b>	<b>4.957.053</b>	<b>1.335.833</b>	<b>26,95%</b>

Tabella 2 – Comuni morosi



## **Previsioni economiche**

Il budget 2021, a livello macro, prevede ricavi complessivi per euro 51.200.135, costi operativi per euro 50.969.404, con un risultato ante imposte pari ad euro 230.731, un carico fiscale stimato in euro 220.000 ed un avanzo di gestione pari ad euro 10.731.

### **3.1 Composizione dei ricavi**

I ricavi complessivi ammontano ad euro 51.200.135, di cui contributi associativi per euro 11.612.601, euro 38.107.598 relativi a progetti istituzionali e commerciali dell'Associazione ed euro 1.479.936 per proventi diversi nei quali sono inclusi i ricavi derivanti dal riaddebito del personale distaccato.

### **3.2 Struttura dei costi operativi**

La struttura dei costi operativi è composta, come per l'anno precedente, dai costi del personale, dai costi di struttura, dalle spese per manifestazioni, dalle consulenze e dalle collaborazioni, dalle spese per i progetti, per l'editoria, per gli organi sociali e per le quote delle ANCI Regionali e dell'UPI.

#### **3.2.1 Spese per il personale**

Le spese complessive per il Personale nell'anno 2021 ammontano ad euro 9.555.340 - inclusi i costi per i distacchi in ingresso dalle società partecipate e del personale Anci in distacco presso le strutture collegate - per le motivazioni esposte nell'introduzione. Il costo complessivo presenta un incremento rispetto all'anno precedente dovuto ad una previsione di costi di personale attivato per contratti temporanei su progetti (di particolare rilevanza è il costo del personale da attivare sul progetto "PICCOLI") per i quali è prevista lavorazione in presenza, possibile solo attraverso l'assunzione temporanea. Tale incremento è conseguente all'aumento dei proventi derivanti dalle attività progettuali.

#### **3.2.2 Costi di struttura**

Nei costi di struttura rientrano le spese di funzionamento (All. 3), per gli uffici (All. 4), e le altre spese di struttura (All. 6). Tali spese registrano un incremento di circa 200.000 rispetto all'anno precedente, dovuto a maggiori spese connesse con l'acquisto di dotazioni informatiche per attività di smart working e da una stima di maggiori spese per gli uffici derivanti dal progetto "PICCOLI".

#### **3.2.3 Costi per Manifestazioni**

I costi per manifestazioni, sostanzialmente legati all'organizzazione dell'assemblea annuale e di altri eventi, ammontano previsionalmente ad euro 150.000, in linea con quelli dell'anno precedente.

#### **3.2.4 Consulenze e Collaborazioni**

Le spese di consulenza per l'anno 2021 sono state stimate in euro 80.000 e non tengono più conto dei limiti imposti dal D.L. 78 del 2010 convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, a seguito dell'abrogazione con la Legge 160/2019.



### **3.2.5 Spese per progetti interni**

Le spese per progetti interni sono relative ai servizi legali, fiscali e del lavoro, oltre a progetti interni all'Associazione, e registrano un lieve incremento rispetto all'anno precedente.

### **3.2.6 Spese per i progetti Istituzionali e Commerciali**

Le "Spese per Progetti istituzionali e commerciali" sono legate ai costi dei progetti ed includono, oltre che ai costi della quota Anci, anche i costi dei partner di progetto e dei Comuni, così come per la parte attiva.

### **3.2.7 Editoria**

Tale voce è in linea con quella degli anni precedenti ed ammonta ad euro 85.000.

### **3.2.8 Organi sociali**

I costi legati agli organi sociali per l'anno 2021 sono in linea con gli anni precedenti.

### **3.2.9 Anci regionali e UPI**

Le spese per le "Anci Regionali", che corrispondono alla quota parte dei contributi annuali dei Comuni associati sono in linea con l'anno precedente.

Le spese per l'UPI rappresentano la quota parte delle quote associative delle Città Metropolitane, per effetto dell'accordo del 2015 tra Anci e UPI.

### **3.2.10 Accantonamenti vari e sopravvenienze passive**

Viene previsto un accantonamento per euro 100.000 da considerarsi a copertura dei rischi per crediti e da possibili perdite su partecipazioni in liquidazione.

### **3.2.11 Imposte**

Tale voce si riferisce principalmente all'IRAP, che è dovuta anche per le spese di personale sulle attività istituzionali.



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BUDGET 2021-2022-2023***  
***CON DETTAGLIO***

**ANCI**





BUDGET ANCI 2021-2022-2023 RIEPILOGO

PROVENTI		Budget 2020 approvato 16.01.2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	allegato 1	11.567.011	11.612.601	11.612.601	11.612.601
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	allegato 1	4.950.215	11.829.290	14.658.784	8.171.225
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	***	10.402.855	23.017.386	15.101.587	1.762.056
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	allegato 1	777.168	705.985	97.230	15.205
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	***	873.000	1.794.937	1.103.423	183.904
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	allegato 1	1.125.000	760.000	1.380.000	3.490.000
INTROITI DIVERSI	allegato 1	1.526.154	1.479.936	1.479.936	1.479.936
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>31.221.403</b>	<b>51.200.135</b>	<b>45.433.560</b>	<b>26.714.926</b>

SPESE		Budget 2020 approvato 16.01.2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
PERSONALE	allegato 2	7.994.511	9.555.340 *	9.542.990	9.542.990
SPESE DI FUNZIONAMENTO	allegato 3	392.856	468.000	481.560	481.560
UFFICI	allegato 4	877.915	887.294	887.294	864.344
MANIFESTAZIONI ED EVENTI	allegato 5	150.000	150.000	150.000	150.000
ALTRE SPESE DI STRUTTURA	allegato 6	320.000	432.102	422.102	409.102
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	allegato 6	75.000	95.000	95.000	95.000
SPESE PER PROGETTI INTERNI	allegato 7	326.452	302.606	240.686	240.686
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI	allegato 7	3.288.627	8.209.471	11.195.386	6.778.536
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI PARTNER + COMUNI	***	10.402.855	23.017.386	15.101.587	1.762.056
SPESE PER PROGETTI COMM.LI	allegato 7	217.500	15.000	5.000	1.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI PARTNER	***	873.000	1.794.937	1.103.423	183.904
EDITORIA	allegato 8	85.000	85.000	85.000	85.000
ORGANI SOCIALI	allegato 9	238.423	244.361	244.361	244.361
ANCI REGIONALI + AGGI		5.527.017	5.550.945	5.550.945	5.550.945
UPI		123.923	61.961	-	-
ACCANTONAMENTI PER RISCHI		100.000	100.000	100.000	100.000
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>30.993.080</b>	<b>50.969.404</b>	<b>45.205.333</b>	<b>26.489.483</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>228.323</b>	<b>230.731</b>	<b>228.227</b>	<b>225.443</b>
<b>IMPOSTE</b>		<b>220.000</b>	<b>220.000</b>	<b>220.000</b>	<b>220.000</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>8.323</b>	<b>10.731</b>	<b>8.227</b>	<b>5.443</b>

\* La variazione dei costi è dovuta sostanzialmente al personale attivato a tempo determinato sui progetti in corso.

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 1 - PROVENTI**

**ALLEGATO 1**  
**PROVENTI**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI</b>	<b>10.402.855</b>	<b>23.017.386</b>	<b>15.101.587</b>	<b>1.762.056</b>
<b>PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI</b>	<b>4.950.215</b>	<b>11.829.290</b>	<b>14.658.784</b>	<b>8.171.225</b>
Dettagli in Allegato				
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>				
QUOTE COMUNI	10.910.585	10.956.175	10.956.175	10.956.175
QUOTE CITTA' METROPOLITANE	619.614	619.614	619.614	619.614
QUOTE UNIONI DI COMUNI	-	-	-	-
QUOTE CONSORZI + ATO	36.812	36.812	36.812	36.812
<b>Totale</b>	<b>11.567.011</b>	<b>11.612.601</b>	<b>11.612.601</b>	<b>11.612.601</b>
<b>PROVENTI DIVERSI</b>				
SERVICE UFFICI IFEL	100.000	50.000	50.000	50.000
SERVICE UFFICI COMUNICARE	48.000	48.000	48.000	48.000
RIABBEDITO PERSONALE DISTACCATO OUT	1.378.154	1.381.936	1.381.936	1.381.936
<b>Totale</b>	<b>1.526.154</b>	<b>1.479.936</b>	<b>1.479.936</b>	<b>1.479.936</b>
<b>TOTALE ISTITUZIONALE</b>	<b>28.446.235</b>	<b>47.939.213</b>	<b>42.852.907</b>	<b>23.025.817</b>
<b>PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI</b>	<b>873.000</b>	<b>1.794.937</b>	<b>1.103.423</b>	<b>183.904</b>
<b>PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI</b>	<b>777.168</b>	<b>705.985</b>	<b>97.230</b>	<b>15.205</b>
Dettagli in Allegato				
<b>PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA</b>	<b>1.125.000</b>	<b>760.000</b>	<b>1.380.000</b>	<b>3.490.000</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 2 - PERSONALE**

**ALLEGATO 2**  
**PERSONALE**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
STIPENDI	4.706.077	5.658.673	5.658.673	5.658.673
INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE	362.449	535.457	535.457	535.457
ONERI ACCESSORI	1.284.884	1.545.570	1.545.570	1.545.570
ASSICURAZIONE PERSONALE	100.942	117.499	117.499	117.499
BUONI PASTO	136.902	161.476	161.476	161.476
INAIL	30.981	38.447	38.447	38.447
<b>TOTALE PERSONALE INTERNO</b>	<b>6.622.235</b>	<b>8.057.123</b>	<b>8.057.123</b>	<b>8.057.123</b>
<b>Totale DISTACCATI IN</b>	<b>884.930</b>	<b>890.473</b>	<b>866.943</b>	<b>866.943</b>
<b>STRAORDINARI</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>INDENNITA' DI TRASFERTA</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>ACC.TO FERIE</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>PRESTAZIONI ACCESSORIE</b>	<b>335.607</b>	<b>369.570</b>	<b>365.751</b>	<b>365.751</b>
<b>CORSI DI FORMAZIONE</b>	<b>11.738</b>	<b>98.173</b>	<b>113.173</b>	<b>113.173</b>
<b>TOTALE PERSONALE</b>	<b>7.994.511</b>	<b>9.555.340</b>	<b>9.542.990</b>	<b>9.542.990</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 3 - SPESE GENERALI**

**ALLEGATO 3**  
**SPESE GENERALI DI**  
**FUNZIONAMENTO**

	Budget 2020 approvato 16.01.2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
CANCELLERIA	15.000	20.000	20.000	20.000
STAMPATI	15.000	20.000	20.000	20.000
SPESE DI SEDE	10.000	13.000	13.000	13.000
VARIE DI FUNZIONAMENTO	25.000	50.000	50.000	50.000
ABBONAMENTI	20.000	20.000	20.000	20.000
POSTALI E TELEGRAFICHE	5.000	5.000	5.000	5.000
SPESE TELEFONICHE e connettività	105.000	115.000	115.000	115.000
IMPOSTE E TASSE DIVERSE	20.000	20.000	20.000	20.000
ONERI C/C BANCARIO	70.000	70.000	70.000	70.000
INTERESSI PASSIVI/MORA	75.000	100.000	100.000	100.000
SPEDIZIONI E TRASPORTI	7.000	5.000	5.000	5.000
CANONE NOLEGGIO AUTO AZ.	5.856	-	13.560	13.560
VARIE	20.000	30.000	30.000	30.000
<b>TOTALE SPESE DI FUNZ.TO</b>	<b>392.856</b>	<b>468.000</b>	<b>481.560</b>	<b>481.560</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 4 - UFFICI**

**ALLEGATO 4**  
**UFFICI**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>AFFITTO</b>	581.000	601.248	601.248	586.848
<b>PULIZIA LOCALI</b>	120.000	108.952	108.952	106.452
<b>ACEA + ELETTRICITA'</b>	40.000	45.500	45.500	44.125
<b>GAS</b>	20.000	23.500	23.500	22.625
<b>NETTEZZA URBANA</b>	24.000	27.000	27.000	26.250
<b>ASSICURAZIONE UFFICI</b>	3.230	4.230	4.230	3.980
<b>MANUTENZIONE LOCALI</b>	85.000	72.520	72.520	70.020
<b>COSTI PER SICUREZZA (D. Lgs. 81/08)</b>	4.685	4.344	4.344	4.044
<b>TOTALE UFFICI</b>	<b>877.915</b>	<b>887.294</b>	<b>887.294</b>	<b>864.344</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 5 - MANIFESTAZIONI ED EVENTI**

**ALLEGATO 5**  
**SPESE PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>SPESE DI VIAGGIO</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>ASSEMBLEE E COVEGNI</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>VARIE DI ORG.NE + SP VIAG. DELEG.</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>TOTALE MANIFESTAZIONI</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 6**  
**ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE**

**ALLEGATO 6**  
**ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE**

	Budget 2020 approvato 16.01.2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023
MOBILI	11.000	11.000	11.000	11.000
ATTREZZATURE	5.000	5.000	5.000	5.000
MACCHINE ELETTRONICHE	15.000	45.000	45.000	32.000
MIGLIORIE LOCALI	15.000	15.000	15.000	15.000
IMPIANTI DI COMUNICAZIONE	8.000	8.000	8.000	8.000
MARCHI E BREVETTI	1.000	8.000	8.000	8.000
LICENZE D'USO EDP/SOFTWARE APP.VO	30.000	40.000	40.000	40.000
AUTOMEZZI	-			
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>85.000</b>	<b>132.000</b>	<b>132.000</b>	<b>119.000</b>
ASSISTENZA TECNICA HW E SW	150.000	203.502	193.502	193.502
ASSISTENZA INFORMATICA extra	25.000	36.600	36.600	36.600
<b>COSTO PER FOTOCOPIATRICI + CANONI VARI</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>TOTALE SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>320.000</b>	<b>432.102</b>	<b>422.102</b>	<b>409.102</b>
<b>TOTALE CONSULENZE ISTITUZIONALI</b>	<b>60.000</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>TRASFERTE PROF E COLLAB IST</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
<b>TOTALE CONSULENZE</b>	<b>75.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>	<b>95.000</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023  
ALLEGATO 7  
SPESE PER PROGETTI**

**ALLEGATO 7  
SPESE PER PROGETTI**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>CONTRIBUTO RAPPRES CDR</b>	51.766	61.920		
<b>SERVIZI VARI PER PROGETTI INTERNI</b>	224.686	195.686	195.686	195.686
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	35.000	30.000	30.000	30.000
<b>BORSE DI STUDIO</b>	5.000	5.000	5.000	5.000
<b>REGALIE E BENEFICENZA</b>	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>TOTALE SPESE PER PROG INTERNI</b>	326.452	302.606	240.686	240.686
<b>TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI (partner+comuni)</b>	10.402.855	23.017.386	15.101.587	1.762.056
<b>TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI</b>	3.288.627	8.209.471	11.195.386	6.778.536
Dettagli in Allegato				
<b>TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI (partner+comuni)</b>	873.000	1.794.937	1.103.423	183.904
<b>TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI</b>	217.500	15.000	5.000	1.000
Dettagli in Allegato				



**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 8 - EDITORIA**

**ALLEGATO 8**  
**EDITORIA**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>RASSEGNA STAMPA</b>	75.000	75.000	75.000	75.000
<b>COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>TOTALE EDITORIA</b>	<b>85.000</b>	<b>85.000</b>	<b>85.000</b>	<b>85.000</b>

**BUDGET ANCI 2021-2022-2023**  
**ALLEGATO 9 - ORGANI**

**ALLEGATO 9**

**ORGANI SOCIALI**

	<b>Budget 2020 approvato 16.01.2020</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Budget 2023</b>
<b>FUNZIONAMENTO ORGANI</b>	117.273	123.211	123.211	123.211
<b>REVISORI CONTI</b>	21.150	21.150	21.150	21.150
<b>SPESE ATTIVITA' ESTERNE ORGANI</b>	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>TOTALE ORGANI</b>	<b>238.423</b>	<b>244.361</b>	<b>244.361</b>	<b>244.361</b>



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RIEPILOGO PROGETTI***  
***2021-2022-2023***

**ANCI**



Riepilogo Progetti ANCI per budget 2021-2022-2023

Nome progetto	TOTALE 2021	Ipotesi Quota ANCI 2021	Ipotesi Quota Partner 2021	Ipotesi Quota Comuni 2021	TOTALE 2022	Ipotesi Quota ANCI 2022	Ipotesi Quota Partner 2022	Ipotesi Quota Comuni 2022	TOTALE 2023	Ipotesi Quota ANCI 2023	Ipotesi Quota Partner 2023	Ipotesi Quota Comuni 2023
SGATE Maggiori Oneri - rimborso 2013-2014-2015 (AEEG)	276.000	11.000	-	265.000								
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2016	1.364.583	54.583	-	1.310.000								
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2017	1.777.365	71.095	-	1.706.270	1.777.365	71.095	-	1.706.270	78.994	3.160	-	75.834
Sgate maggiori oneri - fondi MEF 2008/2009	6.231.950	311.598	-	5.920.353	1.150.514	57.526	-	1.092.988				
FPG 2017 - quota ANCI	15.000	15.000			9.076	9.076	-	-				
FPG 2017 - Scuola 7° ediz.	64.695	64.695										
FPG 2017 - Interv. Innovazione sociale: Gemellaggio e consolidamento (quota Comuni)	528.000			528.000	-	-	-	-				
FPG 2018 - quota Anci	37.968	37.968	-	-								
FPG 2018 - Scuola giovani amministratori VIII ediz.	250.000	250.000	-	-								
FPG 2018 - Quota Comuni	880.000			880.000								
FPG 2019 - Quota ANCI	210.368	210.368			210.368	210.368	-	-				
FPG 2019 - quota Comuni: scorrimento graduatoria avviso "Sinergie"	1.273.373	-	-	1.273.373								
FPG 2019 - quota Comuni: nuovo bando "Fermenti"	2.480.000	-	-	2.480.000	2.480.000	-	-	2.480.000				
FPG 2019 - progetto città della salute	266.667	106.667	-	160.000	133.333	53.333	-	80.000				
FPG 2019 - progetto città dello sport	266.667	100.000	-	166.667	133.333	50.000	-	83.333				
Metropoli strategiche	211.377	211.377		-								
Metropoli strategiche - ADDENDUM	900.000	900.000	-	-	400.000	400.000						
MediAree	1.200.000	1.200.000	-	-	2.200.000	2.200.000	-	-	850.030	850.030	-	-
Prevenzione degli sprechi alimentari	256.307	256.307	-	-								
+ Resilent	75.000	75.000			10.540	10.540						
Sibater - banca delle terre	1.444.285	1.200.000	244.285	-	818.143	588.692	229.451	-				
Laboratorio comunità e salute – Aress Puglia	110.000	10.826	99.174	-								
AICS "Formazione funzionari municipali in Libia"	419.391	419.391	-	-								
PAS - Portale agevolazioni sociali (FSE 2014-2020)	150.000	150.000	-	-	125.800	125.800	-	-				
Fondi 8 x 1.000 (Fondi 2016)	1.295.600	125.336	-	1.170.264	1.943.400	188.004	-	1.755.396				
To-nite - UIA (Torino)	90.000	90.000	-	-	63.660	63.660	-	-				
8x1000 (Fondi 2017)					1.202.838	78.690	-	1.124.148	1.804.257	118.036	-	1.686.222
Sprar 2020-2022	6.902.000	352.000	6.550.000		6.902.000	352.000	6.550.000	-				
Urbact 2020-2021	50.000	50.000	-	-								
LGNet - FAMI emergenziale	210.079	210.079	-	-								
Anticontraffazione II ediz. (Mise)	410.000	146.000	-	264.000			-	-				
PICCOLI COMUNI	5.000.000	5.000.000	-	-	10.000.000	10.000.000	-	-	7.000.000	7.000.000	-	-
Attività ANCI/IFEL	200.000	200.000	-	-	200.000	200.000			200.000	200.000	-	-
<b>TOTALE PROGETTI ISTITUZIONALI</b>	<b>34.846.676</b>	<b>11.829.290</b>	<b>6.893.459</b>	<b>16.123.927</b>	<b>29.760.370</b>	<b>14.658.784</b>	<b>6.779.451</b>	<b>8.322.136</b>	<b>9.933.281</b>	<b>8.171.225</b>	<b>-</b>	<b>1.762.056</b>
Sgate ordinario marzo 2020 / febbraio 2023	1.223.922	78.985	1.144.937	-	1.200.653	97.230	1.103.423	-	215.314	16.205	183.904	-
POSTE Permessi di Soggiorno (proroga Accordo 2006)	1.232.000	582.000	650.000	-								
Gestione bandi . Accordo CDC RAEE 2019/2021		45.000	-	-								
<b>TOTALE PROGETTI COMMERCIALI</b>	<b>2.455.922</b>	<b>705.985</b>	<b>1.794.937</b>	<b>-</b>	<b>1.200.653</b>	<b>97.230</b>	<b>1.103.423</b>	<b>-</b>	<b>215.314</b>	<b>16.205</b>	<b>183.904</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>37.302.599</b>	<b>12.535.275</b>	<b>8.688.396</b>	<b>16.123.927</b>	<b>30.961.023</b>	<b>14.756.014</b>	<b>7.882.874</b>	<b>8.322.136</b>	<b>10.148.595</b>	<b>8.187.430</b>	<b>183.904</b>	<b>1.762.056</b>





ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BUDGET 2021-2022-2023***

***ARMONIZZATO (D.M. 27 MARZO 2013)***

**ANCI**





**BUDGET ECONOMICO  
2021-2022-2023**

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

- 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale
- 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti
- 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione
- 4) Incremento di immobili per lavori interni
- 5) Altri ricavi e proventi
  - quote associative
  - altri ricavi e proventi

ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
<b>38.107.598</b>	<b>32.341.024</b>	<b>13.622.390</b>
11.612.601	11.612.601	11.612.601
1.479.936	1.479.936	1.479.936
<b>13.092.537</b>	<b>13.092.537</b>	<b>13.092.537</b>

**Totale valore della produzione (A)**

<b>51.200.135</b>	<b>45.433.561</b>	<b>26.714.927</b>
-------------------	-------------------	-------------------

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

- 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

a) *Materiale di consumo*

<b>40.000</b>	<b>53.560</b>	<b>53.560</b>
---------------	---------------	---------------

- 7) Per servizi

a) *Consulenze e assistenze*

per trasferimenti ai Comuni

per Partner di Progetto

per altre Prestazioni sui Progetti

Altre consulenze e assistenze

33.406.824	27.775.426	9.095.226
16.123.927	8.322.136	1.762.056
8.688.396	7.882.874	183.904
8.224.471	11.200.386	6.779.536
370.030	370.030	369.730

b) *Manutenzioni e riparazioni*

c) *Trasporti e spedizioni*

d) *Pubblicità e Marketing*

e) *Utenze*

f) *Assicurazioni*

g) *Organi Sociali*

h) *Altri costi*

i) *Servizi bancari*

l) *Servizi per il personale*

**Totale**

312.622	302.622	300.122
10.000	10.000	10.000
10.000	10.000	10.000
184.000	184.000	181.750
121.729	121.729	121.479
244.361	244.361	244.361
331.952	331.952	329.452
70.000	70.000	70.000
299.650	314.649	314.649
<b>34.991.138</b>	<b>29.364.739</b>	<b>10.677.039</b>

- 8) Per godimento beni di terzi

a) *Locazioni ed accessori*

b) *Noleggio*

**Totale**

601.248	601.248	586.848
60.000	60.000	60.000
<b>661.248</b>	<b>661.248</b>	<b>646.848</b>

- 9) Per il personale

a) *Salari e Stipendi*

b) *Oneri sociali*

c) *Trattamento di fine rapporto*

d) *Trattamento di quiescenza e simili*

e) *Altri costi*

**Totale**

7.058.716	7.031.367	7.031.367
1.584.017	1.584.017	1.584.017
535.457	535.457	535.457
0	0	0
0	0	0
<b>9.178.191</b>	<b>9.150.842</b>	<b>9.150.842</b>

- 10) Ammortamenti e svalutazioni

a) *Ammortamento Immobilizz. immateriali*

b) *Ammortamento Immobilizz. materiali*

c) *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*

d) *Svalutazione Crediti di attivo circolante*

**Totale**

63.000	63.000	63.000
69.000	69.000	56.000
<b>132.000</b>	<b>132.000</b>	<b>119.000</b>

- 12) Accantonamento per rischi

a) *Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso*

b) *Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni*

**Totale**

0	0	0
100.000	100.000	100.000
<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

- 13) Altri Accantonamenti

a) *Accantonamento Fondo Trattamento Fine Mandato*

b) *Accantonamento perdite su partecipazioni*

**Totale**

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**BUDGET ECONOMICO  
2021-2022-2023**

	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
14) Oneri Diversi di Gestione			
- quote associative Anci regionali	5.550.945	5.550.945	5.550.945
- vari	215.880	92.000	91.250
	<b>5.766.825</b>	<b>5.642.945</b>	<b>5.642.195</b>
<b>Totale costi (B)</b>	<b>50.869.402</b>	<b>45.105.334</b>	<b>26.389.484</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>330.733</b>	<b>328.227</b>	<b>325.443</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) Proventi diversi dai precedenti			
- altri			
17) Interessi ed altri oneri finanziari			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da altri	100.000	100.000	100.000
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>-100.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni			
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>230.733</b>	<b>228.227</b>	<b>225.443</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	<b>-220.000</b>	<b>-220.000</b>	<b>-220.000</b>
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.733</b>	<b>8.227</b>	<b>5.443</b>