



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE
BILANCIO PREVISIONALE***

2023-2024-2025

ANCI



INDICE

INTRODUZIONE	3
EVOLUZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA E QUOTE	5
PREVISIONI ECONOMICHE	11
3.1 Composizione dei ricavi	11
3.2 Struttura dei costi operativi	11
3.2.1 Spese per il personale	11
3.2.2 Costi di struttura	11
3.2.3 Costi per manifestazioni	11
3.2.4 Consulenze e Collaborazioni	11
3.2.5 Spese per progetti interni	11
3.2.6 Spese per progetti Istituzionali e Commerciali	12
3.2.7 Editoria	12
3.2.8 Organi sociali	12
3.2.9 Anci regionali	12
3.2.10 Accantonamenti vari	12
3.2.11 Imposte	12



ALLEGATI

- 1) ***BILANCIO PREVISIONE DI DETTAGLIO 2023-2024-2025;***
- 2) ***RIEPILOGO PROGETTI 2023-2024-2025;***
- 3) ***BILANCIO DI PREVISIONE ARMONIZZATO 2023-2024-2025;***
- 4) ***PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO;***
- 5) ***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI;***
- 6) ***PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023-2024;***
- 7) ***PARERE CONFERENZA PRESIDENTI ANCI REGIONALI.***



Introduzione

Il bilancio di previsione per il 2023 è stato realizzato, come negli anni precedenti, fornendo una rappresentazione puntuale delle voci di bilancio previsionale ed un quadro di sintesi sull'andamento dei rapporti con la base associativa, dell'attività istituzionale e delle linee progettuali.

Il bilancio di previsione 2023 ed il piano triennale 2023/2025 tengono conto delle disposizioni del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78, recante misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività, come convertito in legge n. 122 del 30 luglio 2010 e successive modificazioni ed integrazioni, e della Legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di bilancio di previsione dello stato per l'anno finanziario 2020 e per il bilancio pluriennale 2020-2022. Il bilancio di previsione triennale è stato predisposto nelle forme e modalità previste dalle disposizioni normative in materia di armonizzazione dei conti pubblici così come disciplinato nella L. 196/2009, nel D. Lgs 91/2011, nel Decreto MEF del 27 marzo 2013 ed elaborato nel mese di dicembre, nel rispetto della normativa sopracitata, come si evince dalla Relazione dei revisori del 22 dicembre 2022.

Il bilancio di previsione triennale è stato predisposto considerando tutti i costi ed i ricavi che l'Associazione sostiene e realizza come correlati tra loro e con impatto neutro sul bilancio. Tutto ciò anche al fine di una comparazione più puntuale con i dati del consuntivo richiesta dalla norma.

La missione dell'Anci è sempre più concentrata sulla rappresentanza istituzionale degli associati e sulla partecipazione attiva ai processi politici e di disegno delle politiche pubbliche, allo sviluppo di iniziative con i soggetti nazionali ed internazionali di rappresentanza di interessi e, più in generale, di supporto al sistema dei comuni e delle Città nella risoluzione delle problematiche di interesse. Le attività progettuali vengono previste a supporto di tale rappresentanza ed impegnano l'Associazione per temi strategici rispetto ai fini istituzionali, soprattutto laddove è fondamentale uno stretto coordinamento politico istituzionale.

Le funzioni di servizio ai Comuni vanno invece sempre più verso una specializzazione settoriale concentrata in capo ad un sistema semplificato e razionalizzato delle strutture controllate e collegate dell'Associazione.

La principale e fondamentale funzione dell'ANCI di "rappresentanza istituzionale" è nel tempo progressivamente sempre più affiancata e completata con una attività di rafforzamento della capacità di azione dei Comuni, realizzata attraverso "progetti" o programmi nazionali, in collaborazione con le Amministrazioni Centrali a supporto dello sviluppo e/o gestione di specifiche politiche pubbliche nazionali oppure ancora per rafforzare e innovare le competenze tecniche e amministrative dei propri associati.

Tra queste azioni possiamo elencare, come sopra indicato, i seguenti filoni di attività principali in sintesi, che vengono realizzati anche con affidamento alle società in house/fondazioni:

- ❖ supportare i Piccoli Comuni (progetto Piccoli Comuni) nel rafforzamento della capacità amministrativa per la promozione dello smart working, la gestione del bilancio e contabilità, la gestione del personale, la riscossione tributi, gli acquisti e gli appalti pubblici, la riduzione dei tempi dei procedimenti e dei costi della regolazione, lo sviluppo di modelli di gestione delle politiche territoriali per il miglioramento dell'efficienza organizzativa e dei processi amministrativi;
- ❖ accompagnare le Città Metropolitane (progetto Metropoli Strategiche) nel perseguimento delle nuove finalità istituzionali generali che vengono loro attribuite nel processo di riforma avviato con la legge 56/2014: la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano; la promozione e la gestione integrata dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione di interesse della città metropolitana; la cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee;



- ❖ rafforzare la capacità di far uscire dalla dimensione locale comuni capoluogo di provincia (progetto Mediaree) in una logica di coordinamento di area vasta, che costituiscono l'indispensabile funzione di cerniera con i territori di riferimento. Potenziare la "cassetta degli attrezzi" dei Comuni Capoluogo per riuscire ad assolvere al meglio al ruolo, che già svolgono, di messa in rete e di coordinamento delle aree vaste che gravitano intorno ad essi, rafforzando la capacità di governance territoriale;
- ❖ promuovere accordi con gestori di servizi nazionali pubblici e privati (es. convenzioni ed accordi con i consorzi quali CONAI) con attività di supporto informativo ai Comuni;
- ❖ supportare le politiche comunali verso i giovani delle comunità, promuovendo iniziative di co-progettazione per rafforzare il dialogo e il rapporto tra i giovani cittadini e l'amministrazione; promuovere attraverso anche forme di co-gestione servizi relativi al welfare, alla cultura, alla mobilità, all'ambiente, nonché di riutilizzo a fini sociali di spazi comuni; realizzare interventi a supporto della creatività giovanile e microimprenditorialità con particolare riferimento ai contesti territoriali di maggiore disagio sociale; nonché formazione dei giovani amministratori comunali attraverso un mix di formazione d'aula, laboratori applicativi, testimonianze, project work e e-learning, con il principale obiettivo di attivare uno scambio e creare una rete di amministratori formati, informati e competenti al governo delle comunità locali;
- ❖ supportare le amministrazioni comunali nella progettazione, gestione e monitoraggio di interventi dedicati all'inclusione socio-lavorativa dei cittadini migranti nonché nell'attuazione, a livello locale, del "piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato";
- ❖ supporto tecnico agli Enti locali (SIPROIMI) che prestano servizi di accoglienza integrata nei confronti di richiedenti e titolari di protezione internazionale;
- ❖ supportare l'analisi territoriale volte allo sviluppo di Piattaforme centralizzate disponibili per i Comuni (es. Portale PAS volto a fornire strumenti di Business Intelligence a supporto della definizione della programmazione delle politiche sociali del territorio).



Evoluzione della base associativa e quote

Nel corso del 2023 continuerà l'azione di collaborazione avviata con le ANCI Regionali. Tale azione è volta ad aumentare la rappresentatività dell'Associazione in quei territori in cui è inferiore alla media e ad aumentare il numero degli associati tra i Comuni, le cui classi di popolazione sono in termini relativi meno rappresentate.

A dicembre 2022 i Comuni associati sono **7.190** su **7.904** totali che rappresentano il 90,97% della popolazione italiana.

Nella tabella successiva vengono riportati gli associati per ogni singola regione, divisi per fasce di popolazione, indicando per ciascuna fascia la percentuale di associati sul totale¹.

¹ I dati sono stati aggiornati secondo il Censimento ISTAT 2011



	fino a 100	10-500	501-1000	1001-3000	3001-5000	5001-10000	10001-50000	50001-250000	250001-500000	oltre 500000	
Abruzzo	3 3	53 53	54 55	107 109	30 30	27 28	22 22	5 5	- -	- -	301 305
% sul totale	100,00%	100,00%	98,18%	98,17%	100,00%	96,43%	100,00%	100,00%	- -	- -	98,69%
Basilicata	- -	3 4	16 20	55 55	18 20	20 20	10 10	2 2	- -	- -	124 131
% sul totale	- -	75,00%	80,00%	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%	100,00%	- -	- -	94,66%
Calabria	- -	11 12	47 61	151 177	65 72	41 49	27 27	6 6	- -	- -	348 404
% sul totale	- -	91,67%	77,05%	85,31%	90,28%	83,67%	100,00%	100,00%	- -	- -	86,14%
Campania	- -	8 10	39 55	141 197	65 73	75 87	93 109	16 18	- -	1 1	438 550
% sul totale	- -	80,00%	70,91%	71,57%	89,04%	86,21%	85,32%	88,89%	- -	100,00%	79,64%
Emilia Romagna	1 1	2 2	12 14	58 62	58 58	85 96	80 84	12 12	1 1	- -	309 330
% sul totale	100,00%	100,00%	85,71%	93,55%	100,00%	88,54%	95,24%	100,00%	100,00%	- -	93,64%
Friuli Venezia Giulia	- -	16 16	30 30	81 81	24 24	40 41	20 20	3 3	- -	- -	214 215
% sul totale	- -	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	97,56%	100,00%	100,00%	- -	- -	99,53%
Lazio	1 1	38 38	47 47	116 120	48 48	49 51	63 63	9 9	- -	1 1	372 378
% sul totale	100,00%	100,00%	100,00%	96,67%	100,00%	96,08%	100,00%	100,00%	- -	100,00%	98,41%
Liguria	2 2	43 43	52 52	66 66	19 19	28 28	20 20	3 3	- -	1 1	234 234
% sul totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	- -	100,00%	100,00%
Lombardia	7 8	106 116	158 178	433 475	252 265	260 275	170 174	14 14	- -	1 1	1.401 1.506
% sul totale	87,50%	91,38%	88,76%	91,16%	95,09%	94,55%	97,70%	100,00%	- -	100,00%	93,03%
Marche	- 1	13 13	28 28	74 78	38 38	30 31	33 33	3 3	- -	- -	219 225
% sul totale	0,00%	100,00%	100,00%	94,87%	100,00%	96,77%	100,00%	100,00%	- -	- -	97,33%
Molise	- -	21 23	42 45	46 49	7 8	7 7	4 4	- -	- -	- -	127 136
% sul totale	- -	91,30%	93,33%	93,88%	87,50%	100,00%	100,00%	- -	- -	- -	93,38%
Piemonte	21 33	217 286	205 252	307 370	96 105	60 66	60 63	5 5	- -	1 1	972 1.181
% sul totale	63,64%	75,87%	81,35%	82,97%	91,43%	90,91%	95,24%	100,00%	- -	100,00%	82,30%
Puglia	- -	3 3	3 3	45 50	27 28	61 63	91 95	14 14	1 1	- -	245 257
% sul totale	- -	100,00%	100,00%	90,00%	96,43%	96,83%	95,79%	100,00%	100,00%	- -	95,33%
Sardegna	1 1	42 42	76 76	149 150	45 45	34 34	25 25	4 4	- -	- -	376 377
% sul totale	100,00%	100,00%	100,00%	99,33%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	- -	- -	99,73%
Sicilia	- -	4 4	26 28	89 92	72 78	78 80	89 95	12 12	1 1	1 1	372 391
% sul totale	- -	100,00%	92,86%	96,74%	92,31%	97,50%	93,68%	100,00%	100,00%	100,00%	95,14%
Toscana	- -	1 1	12 12	64 65	41 41	64 64	76 78	11 11	1 1	- -	270 273
% sul totale	- -	100,00%	100,00%	98,46%	100,00%	100,00%	97,44%	100,00%	100,00%	- -	98,90%
Trentino Alto Adige	- -	27 27	49 49	125 125	45 45	24 24	10 10	2 2	- -	- -	282 282
% sul totale	- -	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	- -	- -	100,00%
Umbria	- -	4 4	6 6	35 35	16 16	12 12	15 16	3 3	- -	- -	91 92
% sul totale	- -	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,75%	100,00%	- -	- -	98,91%
Valle d'aosta	1 1	26 26	15 15	23 23	8 8	- -	1 1	- -	- -	- -	74 74
% sul totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	- -	- -	100,00%
Veneto	- -	10 10	18 27	105 139	83 113	99 145	100 123	4 4	2 2	- -	421 563
% sul totale	- -	100,00%	66,67%	75,54%	73,45%	68,28%	81,30%	100,00%	100,00%	- -	74,78%
TOTALE	37 51	648 733	935 1.053	2.270 2.518	1.057 1.134	1.094 1.201	1.009 1.072	128 130	6 6	6 6	7.190 7.904
% sul totale	72,55%	88,40%	88,79%	90,15%	93,21%	91,09%	94,12%	98,46%	100,00%	100,00%	90,97%

Tabella 1 – Numero di Comuni associati sul totale (e relativa percentuale) per regione e per classe di popolazione



Nel grafico successivo vengono riportate per ogni regione le seguenti informazioni:

- il numero dei comuni associati;
- la percentuale di comuni associati sul totale (*colore rosso*);
- la percentuale di popolazione (*colore azzurro*).





L'Associazione ha avviato già da tempo e proseguirà anche nel 2023, in stretta collaborazione con le Anci Regionali, azioni di recupero dei crediti. I risultati raggiunti nel corso dell'anno 2022 tramite tali azioni troveranno maggiore evidenza con la presentazione del Bilancio consuntivo del 2022.

Come si evince dalla tabella 2, sono messe a confronto le morosità per le quote del periodo 2002-2021 che alla data del 1 gennaio 2021 ammontavano ad euro 5.240.452, con la situazione registrata al 1 dicembre 2022 sono pari ad euro 3.803.639 con incassi ottenuti in un anno di euro 1.436.813.



	fino al 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale	Percentuale
Abruzzo	6.424	1.027	506	919	890	864	339	1.013	1.882	641	1.166	19.045	34.717	0,63%
Basilicata	26.526	2.409	3.501	3.927	4.805	12.150	8.834	12.012	12.988	17.871	21.897	32.059	158.980	2,88%
Calabria	117.694	34.947	43.450	54.851	50.301	56.155	66.343	70.874	91.644	83.744	84.826	118.431	873.260	15,80%
Campania	40.219	11.537	12.751	20.790	22.577	31.382	33.911	48.815	76.971	64.463	89.980	380.228	833.624	15,08%
Emilia Romagna	11.289	1.661	861	2.855	2.898	2.133	1.290	3.175	4.760	8.018	6.817	6.750	52.507	0,95%
Friuli V.G.	-	-	-	-	85	85	589	204	504	786	786	4.980	8.020	0,15%
Lazio	-	-	1.393	2.837	2.778	5.180	5.984	5.045	8.235	11.921	34.119	572.261	649.754	11,76%
Liguria	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-	4.492	4.525	0,08%
Lombardia	7.361	4.995	4.089	9.549	5.805	10.017	11.480	17.689	11.834	23.030	31.695	73.449	210.993	3,82%
Marche	2.129	-	397	797	1.032	2.915	1.500	1.836	527	2.350	2.281	8.710	24.474	0,44%
Molise	3.348	624	1.260	403	6.545	1.330	3.513	11.250	6.138	10.453	7.806	9.070	61.741	1,12%
Piemonte	14.423	8.114	6.131	7.075	12.160	9.116	12.962	16.489	13.746	20.351	37.544	70.977	229.089	4,15%
Puglia	105.560	24.620	28.260	36.659	27.514	32.534	36.359	38.678	27.226	33.980	60.235	126.774	578.399	10,47%
Sardegna	-	-	-	-	-	366	366	366	366	366	2.291	27.266	31.387	0,57%
Sicilia	219.595	49.830	60.270	72.248	85.765	141.885	159.084	174.000	108.856	114.224	134.436	190.188	1.510.378	27,33%
Toscana	-	-	-	-	404	-	-	-	9.785	2.052	3.504	29.010	44.754	0,81%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	1.005	-	110	-	431	376	706	2.078	2.093	3.874	7.980	12.789	31.441	0,57%
Veneto	-	9.265	14.489	12.031	16.993	16.507	14.996	14.266	15.127	16.637	21.764	36.640	188.717	3,41%
	555.572	149.027	177.469	224.942	240.984	322.997	358.255	417.791	392.714	414.760	549.127	1.723.120	5.526.759	100,00%
	10,05%	2,70%	3,21%	4,07%	4,36%	5,84%	6,48%	7,56%	7,11%	7,50%	9,94%	31,18%	100,00%	

Residuo 2002-2020	fino al 2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
Morosi al 01/12/ 2022	555.572	149.027	177.469	224.942	240.984	322.997	358.255	417.791	392.714	414.760	549.127	3.803.639
Morosi al 01/12/2021	575.750	158.773	185.812	237.296	259.154	369.468	423.806	486.743	479.325	574.414	1.489.912	5.240.452
Somme incassate	20.177	9.746	8.343	12.353	18.170	46.470	65.551	68.953	86.611	159.654	940.785	1.436.813

	Saldo al 01 dicembre 2022	Saldo al 01 dicembre 2021	Somme incassate	Riduzione morosità fino al 2021
Abruzzo	15.672	59.954	44.282	73,86%
Basilicata	126.921	151.789	24.868	16,38%
Calabria	754.829	831.495	76.667	9,22%
Campania	453.396	816.258	362.862	44,45%
Emilia Romagna	45.758	78.549	32.792	41,75%
Friuli V.G.	3.040	18.497	15.457	83,56%
Lazio	77.492	208.014	130.522	62,75%
Liguria	32	3.364	3.332	99,04%
Lombardia	137.544	228.400	90.856	39,78%
Marche	15.764	26.934	11.170	41,47%
Molise	52.671	69.635	16.964	24,36%
Piemonte	158.112	209.413	51.302	24,50%
Puglia	451.625	618.045	166.420	26,93%
Sardegna	4.121	55.548	51.427	92,58%
Sicilia	1.320.191	1.564.136	243.945	15,60%
Toscana	15.744	54.166	38.422	70,93%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	-
Umbria	18.652	64.167	45.516	70,93%
Veneto	152.077	182.088	30.011	16,48%
TOTALE	3.803.639	5.240.452	1.436.813	27,42%

Tabella 2 – Comuni morosi



Previsioni economiche

Il bilancio di previsione 2023, a livello macro, prevede ricavi complessivi per euro 51.375.055, costi operativi per euro 50.695.494, con un risultato ante imposte pari ad euro 679.561, un carico fiscale stimato in euro 480.000 ed un avanzo di gestione pari ad euro 199.561.

3.1 Composizione dei ricavi

I ricavi complessivi ammontano ad euro 51.375.055, di cui contributi associativi per euro 11.717.069, euro 38.008.604 relativi a progetti istituzionali e commerciali dell'Associazione ed euro 1.649.382 per proventi diversi nei quali sono inclusi i ricavi derivanti dal riaddebito del personale distaccato.

3.2 Struttura dei costi operativi

La struttura dei costi operativi è composta, come per l'anno precedente, dai costi del personale, dai costi di struttura, dalle spese per manifestazioni, dalle consulenze e dalle collaborazioni, dalle spese per i progetti, per l'editoria, per gli organi sociali e per le quote delle ANCI Regionali.

3.2.1 Spese per il personale

Le spese complessive per il Personale nell'anno 2023 ammontano ad euro 9.495.614 - inclusi i costi per i distacchi in ingresso dalle società partecipate e del personale Anci in distacco presso le strutture collegate - per le motivazioni esposte nell'introduzione. Il costo complessivo tiene conto della previsione di costi di personale attivato per contratti temporanei su progetti (di particolare rilevanza è il costo del personale sul progetto "PICCOLI") per i quali è prevista lavorazione in presenza, possibile solo attraverso l'assunzione temporanea.

3.2.2 Costi di struttura

Nei costi di struttura rientrano le spese di funzionamento (All. 3), per gli uffici (All. 4) e le altre spese di struttura (All. 6). Tali spese registrano un lieve decremento di circa 13.845 rispetto all'anno precedente.

3.2.3 Costi per Manifestazioni

I costi per manifestazioni, sostanzialmente legati all'organizzazione dell'assemblea annuale e di altri eventi, ammontano previsionalmente ad euro 150.000, in linea con quelli dell'anno precedente.

3.2.4 Consulenze e Collaborazioni

Le spese di consulenza per l'anno 2023 sono state stimate in euro 200.000 e non tengono più conto dei limiti imposti dal D.L. 78 del 2010 convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, a seguito dell'abrogazione con la Legge 160/2019.

3.2.5 Spese per progetti interni

Le spese per progetti interni, pari ad euro 293.462, sono relative ai servizi legali, fiscali e del lavoro, oltre a progetti interni all'Associazione e risultano sostanzialmente in linea con il 2022.



3.2.6 Spese per progetti Istituzionali e Commerciali

Le “Spese per Progetti istituzionali e commerciali” sono legate ai costi dei progetti ed includono, oltre che ai costi della quota Anci, anche i costi dei partner di progetto e dei Comuni, così come per la parte attiva.

3.2.7 Editoria

Tale voce, pari ad euro 109.473, subisce un incremento rispetto al precedente anno, dovuto ad un aumento dell’attività di comunicazione istituzionale.

3.2.8 Organi sociali

I costi legati agli organi sociali per l’anno 2023 registrano un lieve incremento rispetto all’anno 2022.

3.2.9 Anci regionali

Le spese per le “Anci Regionali”, che corrispondono alla quota parte dei contributi annuali dei Comuni associati sono in linea con l’anno precedente.

3.2.10 Accantonamenti vari

Viene previsto uno accantonamento per euro 100.000 da considerarsi a copertura dei rischi per crediti e da possibili perdite su partecipazioni in liquidazione.

3.2.11 Imposte

Tale voce si riferisce principalmente all’IRAP, che è dovuta anche per le spese di personale sulle attività istituzionali.



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO PREVISIONALE
2023-2024-2025
CON DETTAGLIO

ANCI

BUDGET ANCI 2023_2025 RIEPILOGO

PROVENTI		Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	allegato 1	11.717.069	11.717.069	11.717.069	11.717.069
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	allegato 1	15.709.427	11.315.426	1.862.864	640.000
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	allegato 1	19.942.644	23.581.035	17.774.660	7.100.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	allegato 1	1.429.230	1.266.405	1.271.000	536.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	allegato 1	1.753.423	988.904	850.000	850.000
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	allegato 1	570.255 *	856.834 *	2.550.000 *	3.320.000 *
PROVENTI DIVERSI	allegato 1	1.446.464	1.649.382	1.691.917	1.691.917
TOTALE PROVENTI		52.568.512	51.375.055	37.717.510	25.854.986
SPESE		Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
PERSONALE	allegato 2	9.456.795	9.495.614	9.126.585	9.043.129
SPESE DI FUNZIONAMENTO	allegato 3	463.560	452.000	437.000	437.000
UFFICI	allegato 4	888.380	900.725	815.210	815.210
MANIFESTAZIONI ED EVENTI	allegato 5	150.000	150.000	150.000	150.000
ALTRE SPESE DI STRUTTURA	allegato 6	471.356	456.727	446.727	439.000
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	allegato 6	225.000	215.000	205.000	205.000
SPESE PER PROGETTI INTERNI	allegato 7	286.246	293.462	269.642	269.642
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI	allegato 7	12.144.780	7.659.737	862.360	133.000
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI PARTNER + COMUNI	allegato 7	19.942.644	23.581.035	17.774.660	7.100.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI	allegato 7	365.000	429.700	363.040	10.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI PARTNER	allegato 7	1.753.423	988.904	850.000	850.000
EDITORIA	allegato 8	85.000	109.473	109.473	92.982
ORGANI SOCIALI	allegato 9	244.361	260.187	260.187	260.187
ANCİ REGIONALI + AGGI		5.602.930	5.602.930	5.602.930	5.602.930
ACCANTONAMENTI PER RISCHI		100.000	100.000	50.000	50.000
TOTALE SPESE		52.179.475	50.695.494	37.322.815	25.458.081
RISULTATO ANTE IMPOSTE		389.036	679.561	394.695	396.905
IMPOSTE		350.000	480.000	385.000	385.000
RISULTATO D'ESERCIZIO		39.036	199.561	9.695	11.905

* PROGETTI DA ATTIVARE/LAVORAZIONE INTERNA: rispetto all'ammontare indicato in budget da attivare, risultano già definiti ed in corso di formalizzazione EURO 856.834 per il 2023, EURO 568.700 per il 2024 ed EURO 440.000 per il 2025.

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 1 - PROVENTI

ALLEGATO 1
PROVENTI

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	19.942.644	23.581.035	17.774.660	7.100.000
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	15.709.427	11.315.426	1.862.864	640.000
Dettagli in Allegato				
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI				
QUOTE COMUNI	11.060.643	11.060.643	11.060.643	11.060.643
QUOTE CITTA' METROPOLITANE	619.614	619.614	619.614	619.614
QUOTE CONSORZI + ATO	36.812	36.812	36.812	36.812
Totale	11.717.069	11.717.069	11.717.069	11.717.069
PROVENTI DIVERSI				
SERVICE UFFICI IFEL	61.600	115.802	115.802	115.802
SERVICE UFFICI COMUNICARE	20.000	20.000	20.000	20.000
RIABBEDITO PERSONALE DISTACCATO OUT	1.164.864	1.313.580	1.356.115	1.356.115
ALTRI RICAVI	200.000	200.000	200.000	200.000
Totale	1.446.464	1.649.382	1.691.917	1.691.917
TOTALE ISTITUZIONALE	48.815.604	48.262.912	33.046.510	21.148.986
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	1.753.423	988.904	850.000	850.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	1.429.230	1.266.405	1.271.000	536.000
Dettagli in Allegato				
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	570.255	856.834	2.550.000	3.320.000

**BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 2 - PERSONALE**

**ALLEGATO 2
PERSONALE**

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
STIPENDI	5.838.879	5.817.014	5.601.108	5.580.040
INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE	411.780	420.786	404.793	403.233
ONERI ACCESSORI	1.556.294	1.568.175	1.505.283	1.499.186
ASSICURAZIONE PERSONALE	115.983	117.121	106.971	106.043
BUONI PASTO	157.503	121.750	114.990	114.481
INAIL	29.964	21.777	20.148	20.035
TOTALE PERSONALE INTERNO	8.110.403	8.066.623	7.753.294	7.723.018
Totale DISTACCATI IN	580.573	730.112	678.730	625.971
STRAORDINARI	40.000	40.000	40.000	40.000
INDENNITA' DI TRASFERTA	40.000	40.000	40.000	40.000
ACC.TO FERIE	50.000	50.000	50.000	50.000
PRESTAZIONI ACCESSORIE	519.041	452.539	452.539	452.539
FORMAZIONE E WELFARE	116.778	116.340	112.022	111.601
TOTALE PERSONALE	9.456.795	9.495.614	9.126.585	9.043.129

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 3 - SPESE GENERALI

ALLEGATO 3
SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
CANCELLERIA	15.000	15.000	10.000	10.000
STAMPATI	20.000	20.000	10.000	10.000
SPESE DI SEDE	10.000	10.000	10.000	10.000
VARIE DI FUNZIONAMENTO	50.000	50.000	50.000	50.000
ABBONAMENTI	20.000	30.000	30.000	30.000
POSTALI E TELEGRAFICHE	5.000	2.000	2.000	2.000
SPESE TELEFONICHE E CONNETTIVITA'	105.000	100.000	100.000	100.000
IMPOSTE E TASSE DIVERSE	20.000	20.000	20.000	20.000
ONERI C/C BANCARIO	70.000	70.000	70.000	70.000
INTERESSI PASSIVI/MORA	100.000	100.000	100.000	100.000
SPEDIZIONI E TRASPORTI	5.000	5.000	5.000	5.000
CANONE NOLEGGIO AUTO AZ.	13.560	-	-	-
VARIE	30.000	30.000	30.000	30.000
TOTALE SPESE DI FUNZ.TO	463.560	452.000	437.000	437.000

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 4 - UFFICI

ALLEGATO 4
UFFICI

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
AFFITTO	595.486	604.488	550.944	550.944
PULIZIA LOCALI	115.800	111.693	99.372	99.372
ACEA + ELETTRICITA'	45.000	45.000	45.000	45.000
GAS	24.000	35.000	25.000	25.000
NETTEZZA URBANA	27.000	26.250	25.000	25.000
ASSICURAZIONE UFFICI	4.230	4.230	4.230	4.230
MANUTENZIONE LOCALI	72.520	70.020	62.520	62.520
COSTI PER SICUREZZA (D. Lgs. 81/08)	4.344	4.044	3.144	3.144
TOTALE UFFICI	888.380	900.725	815.210	815.210

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 5 - MANIFESTAZIONI ED EVENTI

ALLEGATO 5
SPESE PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
SPESE DI VIAGGIO	40.000	40.000	40.000	40.000
ASSEMBLEE E COVEGNI	50.000	50.000	50.000	50.000
VARIE DI ORG.NE + SP VIAG. DELEG.	60.000	60.000	60.000	60.000
TOTALE MANIFESTAZIONI	150.000	150.000	150.000	150.000

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 6
ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE

ALLEGATO 6
ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
TOTALE AMMORTAMENTI	132.000	119.000	119.000	119.000
ASSISTENZA TECNICA HW E SW	250.000	260.000	250.000	250.000
ASSISTENZA INFORMATICA extra	29.356	7.727	7.727	
COSTO PER FOTOCOPIATRICI + CANONI VARI	60.000	70.000	70.000	70.000
TOTALE SPESE DI STRUTTURA	471.356	456.727	446.727	439.000
TOTALE CONSULENZE ISTITUZIONALI	210.000	200.000	190.000	190.000
TRASFERTE PROF E COLLAB IST	15.000	15.000	15.000	15.000
TOTALE CONSULENZE	225.000	215.000	205.000	205.000

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 7
SPESE PER PROGETTI

ALLEGATO 7
SPESE PER PROGETTI

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
CONTRIBUTO RAPPRES CDR	61.920	61.920	61.920	61.920
SERVIZI VARI PER PROGETTI INTERNI	179.326	166.542	142.722	142.722
TOTALE CONTRIBUTI	30.000	30.000	30.000	30.000
BORSE DI STUDIO	5.000	25.000	25.000	25.000
REGALIE E BENEFICENZA	10.000	10.000	10.000	10.000
TOTALE SPESE PER PROG INTERNI	286.246	293.462	269.642	269.642
TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI (partner+comuni)	19.942.644	23.581.035	17.774.660	7.100.000
TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI	12.144.780	7.659.737	862.360	133.000
Dettagli in Allegato				
TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI (partner+comuni)	1.753.423	988.904	850.000	850.000
TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI	365.000	429.700	363.040	10.000
Dettagli in Allegato				

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 8 - EDITORIA

ALLEGATO 8
EDITORIA

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
RASSEGNA STAMPA	75.000	49.473	49.473	32.982
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	10.000	60.000	60.000	60.000
TOTALE EDITORIA	85.000	109.473	109.473	92.982

BUDGET ANCI 2023-2024-2025
ALLEGATO 9 - ORGANI

ALLEGATO 9
ORGANI SOCIALI

	Budget 2022 approvato 11.03.2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025
FUNZIONAMENTO ORGANI	123.211	139.037	139.037	139.037
REVISORI CONTI	21.150	21.150	21.150	21.150
SPESE ATTIVITA' ESTERNE ORGANI	100.000	100.000	100.000	100.000
TOTALE ORGANI	244.361	260.187	260.187	260.187



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

RIEPILOGO PROGETTI
2023-2024-2025

ANCI

Nome progetto	Codice progetto	TOTALE 2023	Ipotesi Quota ANCI 2023	Ipotesi Quota Partner 2023	Ipotesi Quota Comuni 2023	TOTALE 2024	Ipotesi Quota ANCI 2024	Ipotesi Quota Partner 2024	Ipotesi Quota Comuni 2024	TOT.
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2019	496	2.514.192	100.568	-	2.413.624					
Quota ANCI - FPG 2020-2021	684	556.720	556.720	-	-	278.360	278.360	-	-	
Scuola giovani ammi.tori IX ediz. - FPG 2020-2021	685	440.000	440.000	-	-	220.000	220.000			
FPG 2020/2021: I giovani per le "Città della salute" e le "Città dello sport" - II ediz	686	1.000.000	1.000.000	-	-	370.000	370.000			
FPG 2020/2021 quota COMUNI: "Generatori di futuro" - Scorrimento graduatorie Avviso Anci 2020	687	2.685.216	-	-	2.685.216					
FPG 2020/2021 - quota Comuni: avviso pubblico "Giovane e imprese"	688	1.800.000	-	-	1.800.000	1.200.000		-	1.200.000	
FPG 2020/2021 - quota Comuni: avviso "Programma NEEET"	689	2.940.000	-	-	2.940.000	1.260.000		-	1.260.000	
Quota anci - Integr. FPG 2021	696	308.000	308.000	-	-	308.000	308.000	-	-	
Centro di competenza sulle politiche giovanili locali - Integr. FPG 2021	697	172.000	172.000	-	-	172.000	172.000	-	-	
Quota Comuni "Avviso per progetti di innovazione sociale giovanile" - Integr. FPG 2021	698	1.300.000	-	-	1.300.000	5.200.000		-	5.200.000	
Metropoli strategiche + Addendum	622	815.928	794.335	21.594	-					
MediArea	661	1.863.552	1.863.552	-	-					
PAS - Portale agevolazioni sociali (FSE 2014-2020)	649	87.485	87.485	-	-					
To-nite - UJA (Torino)	662	79.939	79.939	-	-					
Sprar 2023-2025	801	7.500.000	400.000	7.100.000	-	7.500.000	400.000	7.100.000	-	
Fondi 8 x 1.000 (Fondi 2016)	660	763.404	142.304		621.100					
8x1000 (Fondi 2017)	664	2.675.558	146.226	-	2.529.333			-	-	
8x1000 (Fondi 2019)	679	814.935	29.349	59.586	726.000	3.069.165	54.504	110.661	2.904.000	
LgNet 2	699	449.399	76.370	373.028	-	10.000	10.000	-	-	

Proposte progettuali presentate o in corso di formalizzazione/definizione									
Nome progetto	Codice	TOTALE 2023	Ipotesi Quota ANCI 2023	Ipotesi Quota Partner 2023	Ipotesi Quota Comuni 2023	TOTALE 2024	Ipotesi Quota ANCI 2024	Ipotesi Quota Partner 2024	Ipotesi Quota 2024
Digitalizzazione dei pagamenti degli E.L. in SIOPE (RGS)		90.000	90.000	-	-	60.000	60.000		
Formazione Anci-CONAI - biennio 2023-2024	537	200.000	200.000		-	200.000	200.000	-	
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2020	496	2.250.000	90.000	-	2.160.000	2.250.000	90.000	-	2.160.000
RINNOVO SGATE									
PICCOLI COMUNI	676	2.364.551	2.364.551	-	-	-			
TOTALE		4.904.551,37	2.744.551,37	-	2.160.000,00	2.510.000,00	350.000,00	-	2.160



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO PREVISIONALE

2023-2024-2025

ARMONIZZATO (D.M. 27 MARZO 2013)

ANCI

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	38.008.604
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.717.069
- altri ricavi e proventi	1.649.382
	13.366.451
Totale valore della produzione (A)	51.375.055

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	35.000
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	33.094.434
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	15.015.273
<i>per Partner di Progetto</i>	9.554.665
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	8.089.437
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	435.059
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	337.747
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	7.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	60.000
e) <i>Utenze</i>	180.000
f) <i>Assicurazioni</i>	121.351
g) <i>Organi Sociali</i>	260.187
h) <i>Altri costi</i>	341.693
i) <i>Servizi bancari</i>	70.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	278.090
Totale	34.750.502
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	604.488
b) <i>Noleggio</i>	70.000
Totale	674.488
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.129.665
b) <i>Oneri sociali</i>	1.589.951
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	420.786
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.140.402
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	56.000
Totale	119.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	100.000
Totale	100.000



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Anci regionali	5.602.930
- vari	173.170
	5.776.100
Totale costi (B)	50.595.492
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	779.561
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	100.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-100.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	679.561
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-480.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	199.561

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	24.308.524
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.717.069
- altri ricavi e proventi	1.691.917
	13.408.986

Totale valore della produzione (A) **37.717.510**

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	20.000
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	20.250.400
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	10.564.000
<i>per Partner di Progetto</i>	8.060.661
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	1.225.400
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	400.339
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	320.247
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	7.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	60.000
e) <i>Utenze</i>	170.000
f) <i>Assicurazioni</i>	111.201
g) <i>Organi Sociali</i>	260.187
h) <i>Altri costi</i>	329.372
i) <i>Servizi bancari</i>	70.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	267.012
Totale	21.845.421
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	550.944
b) <i>Noleggio</i>	70.000
Totale	620.944
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	6.862.377
b) <i>Oneri sociali</i>	1.525.431
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	404.793
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	8.792.601
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	56.000
Totale	119.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	50.000
Totale	50.000



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Ancì regionali	5.602.930
- vari	171.920
	5.774.850
Totale costi (B)	37.222.817
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	494.693
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	100.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-100.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	394.693
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-385.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	9.695

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	12.446.000
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.717.069
- altri ricavi e proventi	1.691.917
	13.408.986
Totale valore della produzione (A)	25.854.986

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	20.000
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	8.476.848
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	0
<i>per Partner di Progetto</i>	7.950.000
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	143.000
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	383.848
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	312.520
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	7.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	60.000
e) <i>Utenze</i>	170.000
f) <i>Assicurazioni</i>	110.273
g) <i>Organi Sociali</i>	260.187
h) <i>Altri costi</i>	329.372
i) <i>Servizi bancari</i>	70.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	266.082
Totale	10.062.284
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	550.944
b) <i>Noleggio</i>	70.000
Totale	620.944
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	6.788.550
b) <i>Oneri sociali</i>	1.519.221
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	403.233
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	8.711.004
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	56.000
Totale	119.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	50.000
Totale	50.000



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Anci regionali	5.602.930
- vari	171.920
	5.774.850
Totale costi (B)	25.358.082
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	496.904
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	100.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-100.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	396.904
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-385.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	11.905