



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

# ***BILANCIO 2022***

# ANCI



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RELAZIONE SULLA GESTIONE 2022***

**ANCI**

## **Indice**

PRESENTAZIONE.....	2
RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO .....	2
IL VALORE DELLA PRODUZIONE .....	2
LE QUOTE ASSOCIATIVE.....	3
I COSTI .....	5
I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI .....	5
I PROGETTI.....	7
SINTESI DEI DATI DI BILANCIO .....	8
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013) .....	9

## **PRESENTAZIONE**

La Relazione che segue mira ad illustrare sinteticamente le principali attività istituzionali e progettuali dell'Associazione.

## **RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 si chiude con una gestione caratteristica ampiamente positiva, un margine operativo netto pari ad € 997.908, un risultato ante imposte pari ad € 1.401.343 ed un risultato d'esercizio al netto delle imposte pari ad € 952.859.

Tale avanzo di gestione verrà destinato a riserva ordinaria e consentirà pertanto all'Associazione di rafforzare il proprio patrimonio.

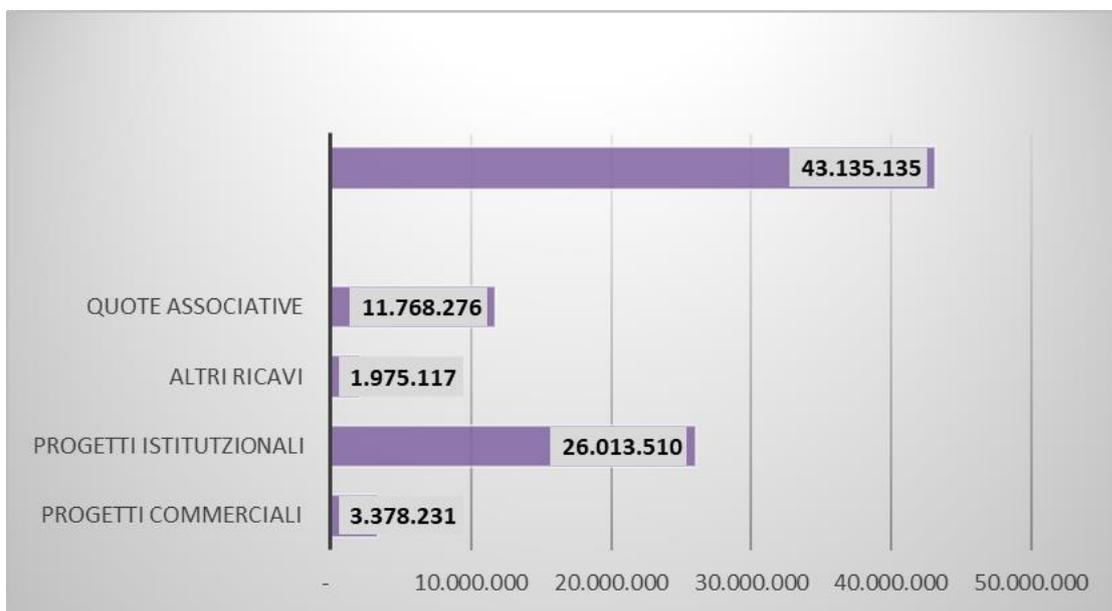
Al riguardo si evidenzia che il patrimonio netto alla data del 31/12/2022 risulta essere pari ad € 2.858.419.

## **IL VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione ammonta ad € 43.135.135, in aumento rispetto a quanto conseguito lo scorso anno.

In particolare, il valore della produzione è composto per € 11.768.276 dalle quote associative (di cui € 11.109.670 relative a quote dai Comuni, € 38.992 per quote dai Consorzi ed € 619.614 per quote dalle Città Metropolitane), € 26.013.510 dalla gestione dei progetti istituzionali, € 3.378.231 dalla gestione dei progetti commerciali ed € 1.975.117 derivante da altre attività istituzionali e commerciali.

Di seguito un grafico che illustra la composizione del Valore della produzione:



**Figura 1: Composizione del Valore della produzione**

La valutazione dei progetti in corso di esecuzione alla chiusura dell'esercizio è stata effettuata in base all'avanzamento dei costi sostenuti per la loro attuazione, ed è stata registrata tra le rimanenze nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale. Allo stesso tempo, le somme versate dai committenti e già incassate dall'ANCI sono state iscritte in contropartita dei progetti in corso di realizzazione tra le passività nella voce "Acconti".

### **LE QUOTE ASSOCIATIVE**

Le quote associative del 2022 sono in linea rispetto all'anno 2021.

Al 31 dicembre 2022 il numero di Comuni associati risulta essere pari a 7.157 su 7.901 totali, pari al 90,58%. La popolazione rappresentata dai Comuni associati è pari al 94,66% dell'intera popolazione.

La successiva tabella riporta un quadro sinottico del numero di Comuni associati sul totale, diviso per regione, alla data del 31 dicembre:

NORD			CENTRO			SUD		
Regione	Comuni Soci Anci sul totale		Regione	Comuni Soci Anci sul totale		Regione	Comuni Soci Anci sul totale	
<b>Emilia Romagna</b>	<b>309</b>	<b>330</b>	<b>Abruzzo</b>	<b>301</b>	<b>305</b>	<b>Basilicata</b>	<b>123</b>	<b>131</b>
<i>% sul totale</i>	93,64%		<i>% sul totale</i>	98,69%		<i>% sul totale</i>	93,89%	
<b>Friuli Venezia Giulia</b>	<b>212</b>	<b>215</b>	<b>Lazio</b>	<b>370</b>	<b>378</b>	<b>Calabria</b>	<b>364</b>	<b>404</b>
<i>% sul totale</i>	98,60%		<i>% sul totale</i>	97,88%		<i>% sul totale</i>	90,10%	
<b>Liguria</b>	<b>231</b>	<b>234</b>	<b>Marche</b>	<b>219</b>	<b>225</b>	<b>Campania</b>	<b>437</b>	<b>550</b>
<i>% sul totale</i>	98,72%		<i>% sul totale</i>	97,33%		<i>% sul totale</i>	79,45%	
<b>Lombardia</b>	<b>1.374</b>	<b>1.504</b>	<b>Molise</b>	<b>127</b>	<b>136</b>	<b>Puglia</b>	<b>246</b>	<b>257</b>
<i>% sul totale</i>	91,36%		<i>% sul totale</i>	93,38%		<i>% sul totale</i>	95,72%	
<b>Piemonte</b>	<b>964</b>	<b>1.180</b>	<b>Toscana</b>	<b>268</b>	<b>273</b>	<b>Sardegna</b>	<b>376</b>	<b>377</b>
<i>% sul totale</i>	81,69%		<i>% sul totale</i>	98,17%		<i>% sul totale</i>	99,73%	
<b>Trentino Alto Adige</b>	<b>279</b>	<b>282</b>	<b>Umbria</b>	<b>91</b>	<b>92</b>	<b>Sicilia</b>	<b>370</b>	<b>391</b>
<i>% sul totale</i>	98,94%		<i>% sul totale</i>	98,91%		<i>% sul totale</i>	94,63%	
<b>Valle d'aosta</b>	<b>74</b>	<b>74</b>						
<i>% sul totale</i>	100,00%							
<b>Veneto</b>	<b>422</b>	<b>563</b>						
<i>% sul totale</i>	74,96%							

**Tabella 1: Riepilogo Comuni associati**

## **I COSTI**

La principale voce di costo è rappresentata dai “costi per servizi” che ammontano complessivamente ad € 26.794.359, che registrano un incremento rispetto all’anno 2021.

Tale voce include i costi diretti per la realizzazione dei progetti, ossia le somme trasferite ai Comuni (pari ad € 10.468.172), le prestazioni dei Partner del gruppo (pari ad € 1.489.523), che comprende gli affidamenti diretti alle strutture dell’ANCI, nonché altri costi di funzionamento della struttura.

## **I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI**

I crediti verso gli associati per quote, alla data del 30/04/2023, ammontano ad € 4.113.498 e tiene conto anche delle somme dovute per l’anno 2022 pari ad € 672.238; tale dato evidenzia i buoni risultati di riscossione delle quote dell’esercizio 2022 registrati nel corso dell’anno.

Nella tabella successiva viene riportato un dettaglio aggiornato dei crediti, per anno e per regione, per i soli Comuni, a partire dall’anno 2002, confrontando il credito con quanto risultava al 31/12/2021.

Crediti Vs Comuni Associati per quote al 30/04/2023

Regione	fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale	% su tot Nazionale
Abruzzo	6.111	-	313	1.027	506	919	890	864	339	958	1.882	641	1.166	4.552	20.168	0,49%
Basilicata	20.857	2.758	2.911	2.409	2.518	3.382	4.805	12.150	8.834	12.012	12.988	17.871	21.897	23.771	149.164	3,63%
Calabria	58.777	24.855	25.841	28.489	33.458	47.213	44.308	47.209	53.383	62.204	79.627	67.685	57.603	58.528	689.180	16,75%
Campania	27.275	5.278	6.581	11.537	12.751	16.677	19.673	26.944	29.472	45.037	65.677	60.267	84.389	159.721	571.279	13,89%
Emilia Romagna	2.716	4.223	4.350	1.661	861	3.212	3.170	2.490	1.646	3.531	5.117	2.229	7.173	6.583	48.962	1,19%
Friuli V.G.	-	-	-	-	-	-	85	85	589	204	504	786	786	3.354	6.394	0,16%
Lazio	-	-	-	-	1.393	2.837	1.637	2.410	3.213	3.574	5.108	6.886	16.163	24.136	67.358	1,64%
Liguria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-	-	32	0,00%
Lombardia	4.735	667	1.959	2.364	2.820	9.188	4.948	10.017	11.480	16.847	11.323	19.388	22.807	42.595	161.139	3,92%
Marche	1.697	230	201	-	397	440	676	2.558	1.143	1.480	170	1.993	1.596	7.415	19.997	0,49%
Molise	2.924	-	425	624	1.260	403	6.545	1.330	3.513	11.250	6.053	10.368	7.721	8.403	60.818	1,48%
Piemonte	9.911	2.958	1.168	8.114	6.131	7.075	12.127	8.931	12.227	16.167	13.746	20.166	35.895	47.749	202.366	4,92%
Puglia	89.127	9.878	6.902	24.620	28.260	35.573	27.514	31.448	36.359	39.809	23.359	30.253	40.831	87.985	511.917	12,44%
Sardegna	-	-	-	-	-	-	-	366	366	366	366	366	2.291	17.354	21.475	0,52%
Sicilia	139.534	42.718	32.867	42.033	52.473	63.619	75.128	139.660	154.308	168.854	101.370	108.689	122.987	131.670	1.375.908	33,45%
Toscana	-	-	-	-	-	-	404	-	-	-	-	-	2.100	16.311	18.814	0,46%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	1.005	-	-	-	110	-	431	376	706	2.078	2.093	3.442	3.097	5.335	18.673	0,45%
Veneto	-	-	-	9.265	14.247	12.031	16.689	15.486	14.996	14.047	14.108	13.538	18.666	26.779	169.853	4,13%
<b>Totale</b>	<b>364.667</b>	<b>93.565</b>	<b>83.520</b>	<b>132.142</b>	<b>157.185</b>	<b>202.570</b>	<b>219.029</b>	<b>302.324</b>	<b>332.576</b>	<b>398.420</b>	<b>343.524</b>	<b>364.570</b>	<b>447.167</b>	<b>672.238</b>	<b>4.113.498</b>	<b>100,00%</b>
% su totale annualità	8,87%	2,27%	2,03%	3,21%	3,82%	4,92%	5,32%	7,35%	8,08%	9,69%	8,35%	8,86%	10,87%	16,34%	100,00%	

Residuo 2002-2021	fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Totale
Morosi al 30 aprile 2023	364.667	93.565	83.520	132.142	157.185	202.570	219.029	302.324	332.576	398.420	343.524	364.570	447.167	3.441.259
Morosi al 31 dicembre 2021	384.300	100.330	90.142	158.442	185.480	235.694	257.868	369.303	421.652	484.589	477.863	569.067	1.476.161	5.210.891
Somme incassate	19.632	6.765	6.623	26.300	28.295	33.124	38.839	66.980	89.076	86.169	134.339	204.496	1.028.994	1.769.632

Regione	Saldo al 30 aprile 2023	Saldo al 31 dicembre 2021	Somme incassate	Riduzione morosità
Abruzzo	20.168	49.421	29.253	59,19%
Basilicata	149.164	149.487	323	0,22%
Calabria	689.180	827.690	138.510	16,73%
Campania	571.279	816.258	244.979	30,01%
Emilia Romagna	48.962	78.549	29.587	37,67%
Friuli V.G.	6.394	18.497	12.103	65,43%
Lazio	67.358	208.014	140.656	67,62%
Liguria	32	3.364	3.332	99,04%
Lombardia	161.139	226.313	65.173	28,80%
Marche	19.997	26.934	6.937	25,76%
Molise	60.818	69.635	8.817	12,66%
Piemonte	202.366	209.413	7.048	3,37%
Puglia	511.917	618.045	106.127	17,17%
Sardegna	21.475	55.548	34.073	61,34%
Sicilia	1.375.908	1.553.302	177.394	11,42%
Toscana	18.814	54.166	35.353	65,27%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-
Umbria	18.673	64.167	45.495	70,90%
Veneto	169.853	182.088	12.235	6,72%
<b>TOTALE</b>	<b>4.113.498</b>	<b>5.210.891</b>	<b>1.097.394</b>	<b>21,06%</b>

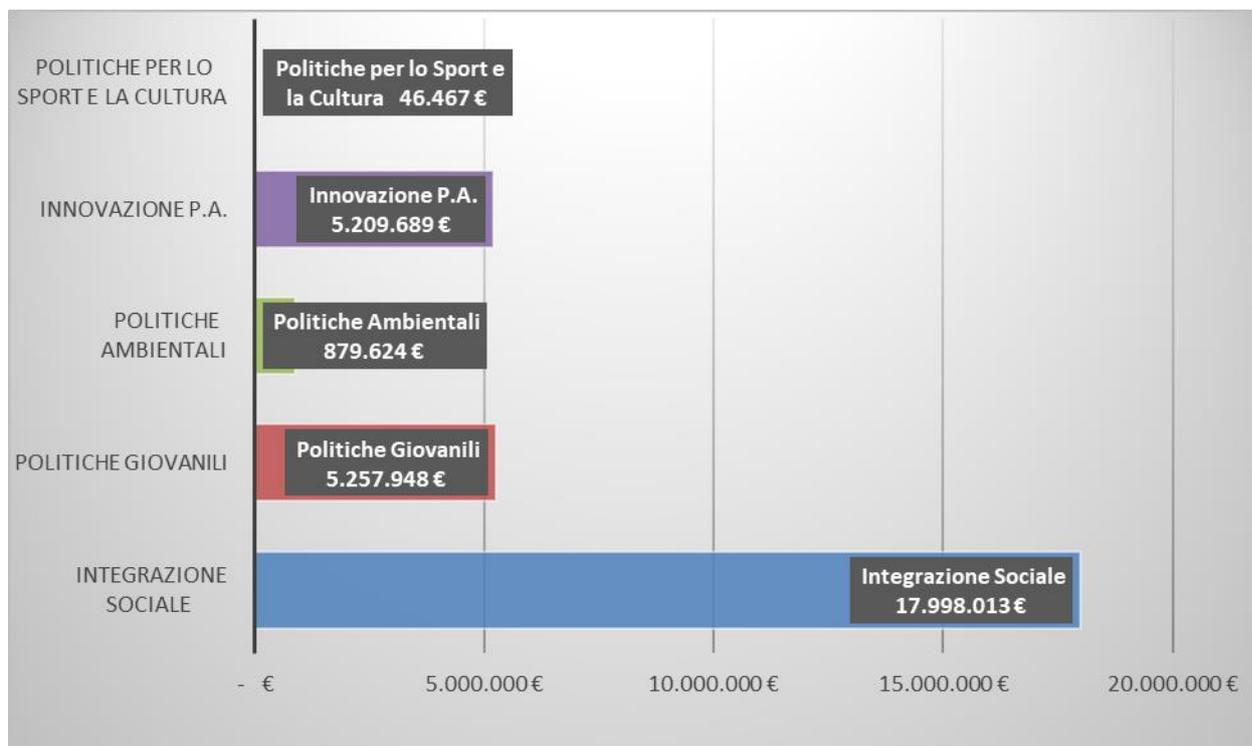
## I PROGETTI

Nel corso del 2022 l'Associazione ha continuato la sua ormai consolidata attività di assistenza a numerose Amministrazioni centrali e non solo, a beneficio dei Comuni; l'esperienza nell'implementazione dei progetti finanziati, acquisita nel corso degli anni, consente all'ANCI di svolgere un'attività sicuramente funzionale alle politiche territoriali degli attori coinvolti.

In particolare, il valore della produzione derivante dai progetti è pari ad € 29.391.741, di cui 88,51% per progetti istituzionali e 11,49% per progetti commerciali.

Di seguito viene riportata la tabella di sintesi con i valori economici, il grafico relativo alla composizione del portafoglio progetti rispetto alle tematiche prevalenti in base a cui sono classificate ed una scheda esplicativa dei progetti più significativi.

Integrazione Sociale	17.998.013 €
Politiche Giovanili	5.257.948 €
Politiche Ambientali	879.624 €
Innovazione P.A.	5.209.689 €
Politiche per lo Sport e la Cultura	46.467 €
Totale	29.391.741 €



**Figura 2: Ripartizione dei progetti per settore di intervento**

In allegato, le schede di dettaglio relative ai progetti di maggiore rilevanza. Tali schede riportano una descrizione sintetica, i destinatari dei progetti, gli obiettivi ed i risultati attesi finali e le azioni intraprese nel corso del 2022.

### SINTESI DEI DATI DI BILANCIO

Nella tabella successiva vengono messi a confronto i dati aggregati del conto economico al 31/12/2022 con quelli dell'esercizio precedente.

		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
a1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.699.342	10.708.206
a3)	Variazione dei progetti in corso	24.692.399	17.549.271
a5.1)	Quote associative	11.768.276	11.802.781
a5.2)	Altri ricavi	1.975.117	2.206.400
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>43.135.135</b>	<b>42.266.658</b>
b6)	Materie prime	59.686	72.051
b7)	Servizi	26.794.359	25.709.907
b8)	Godimento beni di terzi	778.739	671.990
b9)	Personale	8.574.654	8.586.332
b14)	Oneri diversi	5.588.368	5.342.623
	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.339.329</b>	<b>1.883.755</b>
B10)	Ammortamenti	75.073	69.898
b12)	Accantonamenti per rischi	266.348	622.336
b13)	Altri accantonamenti	-	-
	<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>997.908</b>	<b>1.191.521</b>
c)	Gestione finanziaria	433.909	- 23.644
d)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 30.475	120.570
	<b>RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.401.343</b>	<b>1.288.447</b>
	Imposte	- 448.484	- 377.318
	<b>RISULTATO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>952.859</b>	<b>911.129</b>

**Tabella 3: confronto conto economico 2022/2021**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013)**

L'art. 9 del Decreto MEF del 27/3/2013 prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE, di cui all'art. 14 della L. n. 196 del 2009, le Amministrazioni Pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigano un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 Dicembre 2012 e successivi aggiornamenti, di cui si fornisce la seguente tabella:

<b>CODICE MISSIONE</b>	<b>CODICE PROGRAMMA</b>	<b>DENOMINAZIONE PROGRAMMA</b>	<b>DESCRIZIONE PROGRAMMA</b>	<b>GRUPPO COFOG</b>	<b>DESCRIZIONE GRUPPO COFOG</b>	<b>DETTAGLIO CODICI COFOG</b>
<b>01</b>	<b>11</b>	<b>Altri servizi generali</b>	<b>Servizi per le amministrazioni pubbliche</b>	<b>01.3</b>	<b>Servizi Generali</b>	<b>01.3.4.06</b>
<b>01</b>	<b>09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	<b>Altre attività dirette e servizi di supporto ad altre amministrazioni (progetti)</b>	<b>01.3</b>	<b>Servizi Generali</b>	<b>01.3.4.09</b>



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***SCHEDA DETTAGLIO***  
***PROGETTI 2022***

**ANCI**

**Progetto SGATE per l'esercizio, la manutenzione e lo sviluppo  
del sistema di gestione delle agevolazioni sulle tariffe  
energetiche  
(codice progetto Anci 339)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA)
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	WELFARE
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.03.2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.08.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 3.494.595,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 927.745,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 67.230,00
<b>QUOTA FONDAZIONI/ENTI CONTROLLATI o PARTECIPATI 2022</b>	€ 268.717,00
<b>QUOTA ALTRI PARTNER 2022</b>	€ 591.798,00
<b>DESTINATARI</b>	Attori del processo informatizzato sono tutti i Comuni italiani nonché i gestori e distributori, oltre ai cittadini che hanno a disposizione un apposito portale.
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b> Il portale rappresenta il sistema informatico di supporto al processo di erogazione dei bonus energia elettrica per disagio fisico fino al 31/08/2023, per tutto l'iter dalla domanda del cittadino, ai controlli effettuati da parte dei Comuni e fino alla trasmissione delle informazioni ai distributori per l'applicazione dei bonus stessi. È presente altresì il sistema di consultazione delle domande presentate dai cittadini nelle annualità precedenti quando l'iter era gestito da Sgate per tutte le tipologie di bonus (elettrico, gas, idrico).	
<b>AZIONI DEL 2022</b> Erogazione dei servizi sul Portale, assistenza agli operatori dei Comuni tramite CRM, assistenza ai gestori e distributori tramite CRM, informative sia sul portale dei comuni che sul portale dei cittadini, estrazioni periodiche per ARERA, manutenzione del sistema.	

**Progetto SGATE per la corresponsione dei maggiori oneri ai  
Comuni  
(codice progetto Anci 480-496-642)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA)
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	WELFARE
<b>DATA DI AVVIO</b>	2013
<b>DATA DI SCADENZA</b>	2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 51.371.364 (annualità 2008/2018)
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 4.561.275,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 184.513,00
<b>QUOTA COMUNI 2022</b>	€ 4.376.762,00
<b>QUOTA ALTRI PARTNER 2022</b>	€ 0
<b>DESTINATARI</b>	Tutti i Comuni italiani
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b> Rendicontare ad ARERA e CSEA tutti le pratiche lavorate dai Comuni per ogni annualità e istruire tramite portale SGATE le modalità di rimborso ai Comuni dei maggiori oneri sostenuti per la lavorazione delle pratiche necessarie all'erogazione dei bonus energia ed idrico per i rispettivi cittadini.	

# Progetto Banca Dati Anci-Conai e Osservatorio degli enti locali sulla raccolta differenziata (codice progetto Anci 503)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	CONAI
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI
<b>DATA DI AVVIO</b>	2019
<b>DATA DI SCADENZA</b>	2024
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 2.400.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 350.000,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 265.563,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 84.437,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni e Soggetti convenzionati con consorzi di filiera
<p><b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>  Raccogliere i principali dati relativi alla gestione dei rifiuti urbani nei Comuni Italiani dell'annualità 2022 (RD, quantità conferite ai consorzi, corrispettivi fatturati ai consorzi) per la messa a disposizione delle stesse amministrazioni e, previa elaborazione, la realizzazione di indicatori utili per il monitoraggio della RD, del riciclo e dei corrispettivi erogati a favore dei Convenzionati da parte dei Consorzi di filiera. Realizzazione di rapporti annuali riassuntivi di tali indicatori.  L'attività di apertura al pubblico della banca dati è attiva dal 2021 con dati riferiti al 2020 ed è implementata annualmente in esito alle attività dell'anno 2022 e seguenti.</p>	
<p><b>AZIONI DEL 2022</b>  Acquisizione ed elaborazione dei dati relativi ai rifiuti urbani, differenziati ed indifferenziati, dei Comuni, per il 2022 (dati anno 2021). Nel dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apertura caricamento dati convenzionati</li> <li>• Richiesta dati alle Regioni ed ai Consorzi di filiera</li> <li>• Attività di segreteria ed help desk con gestione mail</li> <li>• Contatti con il CONAI e con i Consorzi di filiera</li> <li>• Bonifica dati RD e bonifica ed omogenizzazione dati Consorzi di filiera</li> <li>• Sistemizzazione ed elaborazione dati RD e Consorzi di filiera</li> <li>• Redazione rapporto annuale Banca dati anci-conai</li> <li>• Caricamento ed esposizione dati del rapporto nella sezione "osservatorio"</li> </ul> <p>Per quel che concerne l'ulteriore attività di apertura al pubblico della banca dati, la stessa è attiva dal 2021 con dati riferiti al 2020 ed è implementata annualmente in esito alle succitate attività.</p>	

**Struttura tecnica di gestione dell'Accordo Quadro Anci-Conai  
2020-2024  
(codice progetto Anci 536)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	CONAI
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI
<b>DATA DI AVVIO</b>	2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	2024
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 1.150.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 250.000,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 250.000,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni e Soggetti convenzionati con consorzi di filiera
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b> Fornire informazioni ed assistenza ai Comuni ai fini dell'accesso ai bandi previsti dall'Accordo Quadro ANCI-CONAI nonché offrire il supporto tecnico di sostegno per l'attuazione del medesimo AQ al fine del miglioramento quali-quantitativo della RD.	
<b>AZIONI DEL 2022</b> Nel corso del 2022, la struttura tecnica ha assicurato una costante interlocuzione con gli Organismi di Gestione dell'Accordo Quadro, nonché con i referenti istituzionali di ANCI, CONAI, dei Consorzi di filiera e dei Comuni. Tale elemento è risultato decisamente funzionale alla attuazione delle previsioni dell'Accordo stesso, alla individuazione dei temi di comune interesse ed alla risoluzione di criticità incontrate nel 2022, nonché allo scambio di informazioni di comune interesse. La struttura tecnica ha svolto attività di informazione ed assistenza ai Comuni per l'accesso al bando comunicazione ANCI – CONAI 2022 per la concessione di contributi per l'incremento quali-quantitativo della raccolta differenziata degli imballaggi nonché effettuato un supporto tecnico a Comuni e/o Convenzionati finalizzata al sostegno per l'attuazione dell'AQ e dei relativi Allegati Tecnici.	

**Accordo Quadro Anci-Conai 2020-2024**  
**Misure di sostegno per la formazione**  
**Progetto “Formazione 2020-2021”**  
**(codice progetto Anci 537)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	CONAI
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	CICLO INTEGRATO DEI RIFIUTI
<b>DATA DI AVVIO</b>	29.11.2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	30.03.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 300.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 184.467,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 149.494,00
<b>QUOTA FONDAZIONI/ENTI CONTROLLATI o PARTECIPATI 2022</b>	€ 34.973,00
<b>DESTINATARI</b>	Amministratori e funzionari comunali e/o operatori del settore convenzionati Conai o interessati al convenzionamento
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p>Il progetto di formazione ha come finalità principale quella di far acquisire agli operatori del settore le necessarie informazioni circa le opportunità che si possono cogliere a beneficio dei territori attraverso una gestione virtuosa della raccolta dei rifiuti, utilizzando al meglio gli strumenti e le risorse messe a disposizione dagli accordi e dalle norme degli organismi sovraordinati, anche attraverso un percorso di condivisione e di messa a sistema di esperienze virtuose già attuate in altri contesti, ma replicabili in diversi territori</p>	
<b>AZIONI DEL 2022</b>	
16 seminari formativi territoriali.	

## Progetto per la gestione delle procedure amministrative relative al rilascio e rinnovo dei permessi di soggiorno (codice progetto Anci 538)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	POSTE ITALIANE S.p.A.
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Immigrazione
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.01.2022
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.12.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 1.587.065,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 1.587.065,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 937.065,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 650.000,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni e loro forme associative che supportano gratuitamente il cittadino straniero nelle procedure di rilascio e rinnovo dei titoli di soggiorno tramite l'utilizzo dell'applicativo ELI2 gestito da Poste Italiane.
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p>Il progetto ha come obiettivo la semplificazione delle procedure amministrative per il rilascio ed il rinnovo dei titoli di soggiorno ai cittadini stranieri. Il processo di semplificazione si fonda sulla stretta collaborazione tra i diversi soggetti istituzionali che operano congiuntamente nell'ambito dei citati procedimenti amministrativi: Ministero dell'Interno, Poste Italiane, ANCI e gli Istituti di Patronato.</p> <p>In considerazione delle numerose e positive esperienze già attuate a livello locale precedentemente al 2006 (anno di avvio della vigente procedura di rilascio/rinnovo dei titoli di soggiorno), ANCI ha attivato da quell'anno una compagine di Comuni, nel corso del tempo progressivamente aumentata, che costituisce la Rete di Assistenza dei Comuni per il supporto gratuito al cittadino straniero nella predisposizione della documentazione necessaria per il rilascio e rinnovo dei titoli di soggiorno e nella compilazione elettronica delle relative domande.</p> <p>Alla fine del 2022 sono risultati far parte alla Rete di Assistenza 176 Enti Locali (108 Comuni, 69 realtà associative comunali, e la Provincia Autonoma di Trento) per un totale di 409 sportelli di assistenza, distribuiti in 393 Comuni differenti. Considerando quindi tutti i Comuni che fanno parte delle forme associative, l'insieme di tutte le Amministrazioni comunali facenti parte della Rete è pari a 1.075 unità.</p> <p>Le pratiche complessivamente compilate dalla Rete di Assistenza dal momento dell'avvio del progetto sono oltre 690.000.</p>	

## AZIONI DEL 2022

Le azioni progettuali effettuate nell'annualità 2022, sono di seguito sintetizzate:

- Assistenza tecnica ai Comuni della Rete di Assistenza tramite contact center dedicato.
- Assistenza ai Comuni in fase di adesione alla Rete.
- Monitoraggio degli Enti della Rete di assistenza ed analisi statistica.
- Predisposizione di documenti di analisi, anche di tipo statistico, statistica sull'ampiezza e la consistenza della Rete.
- Gestione ed erogazione del sito di progetto [www.permessidisoggiorno.anci.it](http://www.permessidisoggiorno.anci.it)
- Gestione, elaborazione e redazione dei contenuti delle diverse sezioni del sito [www.permessidisoggiorno.anci.it](http://www.permessidisoggiorno.anci.it).
- Elaborazione di pareri e risposte ai quesiti dei Comuni della Rete di Assistenza e successiva elaborazione di FAQ.
- Partecipazione a iniziative promosse a livello locale dai Comuni della Rete di assistenza.
- Raccordo istituzionale e tecnico-operativo con Ministero dell'Interno e Poste Italiane sui temi oggetto della Convenzione.

## Progetto “Metropoli strategiche” (codice progetto Anci 622)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione pubblica
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Sviluppo Urbano Innovativo
<b>DATA DI AVVIO</b>	22.02.2017
<b>DATA DI SCADENZA</b>	30.09.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 5.110.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 409.659,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 402.558,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 7.101,00
<b>DESTINATARI</b>	Amministratori e funzionari delle Città Metropolitane e dei comuni in area metropolitana
<p><b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b></p> <p>Accompagnare le Città Metropolitane nel processo di innovazione istituzionale supportandole nei cambiamenti organizzativi e nello sviluppo delle competenze necessarie alla piena realizzazione di politiche integrate di scala metropolitana. Nella seconda fase il progetto mira a mettere a sistema le soluzioni innovative sperimentate; rafforzare le reti di networking tra gli enti metropolitani italiani e europei; consolidarne l'identità e la leadership territoriale; sviluppare il capitale umano coerentemente alle nuove priorità strategiche.</p>	
<p><b>AZIONI DEL 2022</b></p> <p><b>Formazione.</b> È stato messo on line il corso sulla comunicazione e realizzato un percorso di formazione in presenza sul tema della definizione della capacità assunzionale, sono stati avviate le azioni di formazione e accompagnamento sui seguenti ambiti di competenza: nuovo codice degli appalti, project management, monitoraggio e rendicontazione, contabilità.</p> <p><b>Assessment del personale.</b> È stata portata avanti la mappatura delle competenze del personale delle 14 città metropolitane coinvolto nella progettazione e realizzazione di interventi sul PNRR, sono stati avviati percorsi di formazione e accompagnamento funzionali a: la definizione dei nuovi PIAO, il miglioramento e l'avvio delle procedure di reclutamento, il nuovo CCNL.</p> <p><b>Sperimentazioni.</b> Sono state concluse le sperimentazioni di tutte le 14 città metropolitane sui temi della pianificazione strategica, della gestione associata e della semplificazione amministrativa.</p> <p><b>Rafforzamento reti inter-metropolitane e trasferimento sperimentazioni.</b> Sono state create ed animate le comunità di pratica sui principali investimenti PNRR.</p>	

## Progetto “Prevenzione degli Sprechi Alimentari” (codice progetto Anci 635)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Ministero della Transizione Ecologica
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	PREVENZIONE SPRECO ALIMENTARE
<b>DATA DI AVVIO</b>	8.01.2019
<b>DATA DI SCADENZA</b>	30.06.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 500.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 75.373,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 44.746,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 30.626,00
<b>DESTINATARI</b>	cittadini, e ristoratori.
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b> Prevenzione dello spreco alimentare nei comportamenti dei cittadini e sensibilizzazione nella ristorazione commerciale.	
<b>AZIONI Realizzate nel 2022</b>  Attività di supporto al MATTM per la ideazione, la predisposizione e l’attuazione della Campagna Nazionale di prevenzione dello spreco alimentare di cui all’art. 9 comma 3 della Legge 166/2016 ( legge Gadda). Più in dettaglio, le attività di cui al presente punto riguardano l’ideazione, l’implementazione e il monitoraggio, in collaborazione con il MATTM, di una Campagna nazionale di comunicazione volta a promuovere l’utilizzo del doggy-bag/family-bag nel settore della ristorazione commerciale per l’asporto del cibo avanzato.  La Conferenza stampa si è tenuta di avvio della Campagna si è svolta il 20 aprile 2022 presso la sede dell’Anci.	

# Progetto “Supporto Istituzionale alla Banca delle Terre - SIBATER”

## (codice progetto Anci 647)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Agenzia per la Coesione Territoriale
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Regioni del Mezzogiorno: Abruzzo, Molise, Puglia, Basilicata, Campania, Calabria, Sicilia e Sardegna
<b>DATA DI AVVIO</b>	7.06.2018
<b>DATA DI SCADENZA</b>	7.06.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 3.579.500,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 616.954,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 409.545,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 207.409,00
<b>DESTINATARI</b>	2550 Comuni delle 8 regioni del Mezzogiorno

### OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI

**Obiettivo generale:** offrire supporto e accompagnamento ai Comuni delle 8 Regioni del mezzogiorno per censimento e valorizzazione di terre pubbliche abbandonate e/o incolte, al fine di affidarle preferibilmente a giovani (“Banca delle terre” ex art.3 della L. 123\2017).

**Risultati attesi:** censire il patrimonio comunale di terre ed altri immobili rurali inutilizzati; rafforzare la conoscenza del territorio e la capacità di assumere decisioni di governo del territorio; con l’ingaggio del Partenariato economico–sociale, favorire l’incontro fra offerta di terre censite e domanda, creando un ambiente favorevole alla generazione di progetti «di comunità» per il recupero e la valorizzazione del patrimonio comunale, mettendolo a disposizione di nuove attività imprenditoriali ad iniziativa giovanile e generando opportunità di crescita del territorio e nuovi servizi, anche a carattere sociale, per le comunità locali.

### AZIONI DEL 2022

Il progetto si è chiuso a **giugno 2022**.

Rispetto al target totale dei 2550 Comuni del Mezzogiorno, tutti sono stati raggiunti da azioni informative-formative e da mailing massivo di vademecum/linee guida/kit. Sono 914 i Comuni raggiunti da servizi territoriali diretti che rappresentano il 36% dei Comuni del Mezzogiorno.

Il tasso di affiancamento diretto e avviati è pari all’88% per un totale di circa 3.459 unità fondiarie pari a 10.293 00 ettari censiti e 70 fabbricati pe una consistenza totale di 60.251 mq di superfici censite, di cui l’87% di proprietà dei Comuni. Nell’ambito del progetto sono stati realizzati 18 Progetti Bandiera che hanno coinvolto 40 Comuni e interessano interventi di valorizzazione ad avanzato stato di attuazione con alte probabilità di concludere le procedure di affidamento di terreno/i e/o fabbricato/i in tempi brevi.

Sono stati organizzati 16 webinar con 2.041 partecipanti, di cui 813 amministratori/tecnici comunali, 14 laboratori su temi quale la co-progettazione, gli usi civici, le cooperative di comunità, la proprietà privata silente, i documenti di programmazione comunale e accesso ai bandi PNRR e PO 2021-2027, con 647 partecipanti.

Inoltre, il progetto ha dato vita a 4 focus group su cooperative di comunità in partnership con Legacoop e Confcooperative, 48 incontri territoriali a carattere di incontro informativo, evento regionale, incontri di partenariato e formazione. Infine, i Progetti Bandiera del Progetto sono stati illustrati in due 2 Forum tecnici nazionali.

Il progetto ha realizzato le seguenti pubblicazioni: 1) Vademecum per favorire una migliore conoscenza delle terre pubbliche dei Comuni. Focus sul censimento di terre e immobili pubblici in stato di abbandono; 2) Le Cooperative per la valorizzazione dei beni comuni. Focus sulle cooperative di Comunità; 3) Regole e procedure di affidamento a privati di terre comunali; 4) Tipologie di contratti per assegnazione a privati di terre comunali (addendum al Vademecum Regole e Procedure); 5) Vademecum sugli interventi territoriali dei PSR italiani 2014-2020 con destinatari i comuni; 6) Gestione associata di funzioni e servizi connessi alla valorizzazione delle terre. Focus Catasto e SIT; 7) Catalogo degli Incentivi INVITALIA; 8) La parola ai Comuni. Esperienze e percorsi del Progetto SIBaTer dal punto di vista dei Comuni pilota e 9) Il ruolo del Partenariato nel Progetto SIBaTer: lezioni apprese e futuro della Banca della Terra dal punto di vista dei partners.

Inoltre, sono state realizzate 25 note tecniche e formulate varie FAQ sui temi di interesse.

Sono state censite e pubblicate on line 90 esperienze/casi di gestione e valorizzazione terre e realizzate 35 interviste pubblicate in sezione "Esperienze" e nella Rubrica "La Parola ai Comuni".

Il sito [www.sibater.it](http://www.sibater.it) ha totalizzato 24.094 utenti e 38.746 accessi, con una media di 360 sessioni settimanali. Al sito si è affiancato una newsletter quindicinale (40 numeri e 10.253 invii).

Gli account social (Facebook, Twitter e YouTube) hanno totalizzato 1.205 Follower e 31.182 utenti per 140.658 visualizzazioni. Sono stati infine prodotti 60 video per 3.895 visualizzazioni.

Nell'azione sono stati coinvolti 24 partner istituzionali e 11 partner economico e sociali.

## **Progetto “Portale delle agevolazioni sociali” (codice progetto Anci 649)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Welfare
<b>DATA DI AVVIO</b>	19.09.2019
<b>DATA DI SCADENZA</b>	30.06.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 400.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 100.895,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 100.895,00
<b>DESTINATARI</b>	Tutti i Comuni italiani e gli Ambiti sociali territoriali (ATS)
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>  Il progetto vede coinvolta l'ANCI in collaborazione con Invitalia a supporto del Ministero per la realizzazione di un portale rivolto a tutti i Comuni e gli ATS utile a consultare, con cruscotti di Business Intelligence, il Sistema Informativo Unico dei Servizi Sociali (SIUSS). Il ruolo di ANCI è di supporto al coordinamento delle attività e di tenuta dei rapporti con i Comuni con particolare riferimento alle città con più di 150.000 abitanti per cui è prevista una attività di accompagnamento mirato.	
<b>AZIONI DEL 2022</b>  Nel 2022 si è avviato e portato avanti processo di sviluppo del Portale congiuntamente con INPS, Ministero del Lavoro e Invitalia. Il portale è previsto venga messo in produzione nel I semestre 2023. Si sono svolti inoltre incontri con altre 3 città con più di 150.000 abitanti con interlocuzione che hanno visto coinvolta anche INPS insieme al Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed al partner Invitalia. Gli incontri sono stati utili a fornire risposte operative alle città coinvolte e ad aggiornare le linee guida INPS in merito, oltre che a rappresentare ad INPS le richieste di modifica utili per i Comuni.	

## Progetto “Formazione dei funzionari municipali in Libia” (codice progetto Anci 656)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Agenzia Italiana per la cooperazione allo sviluppo
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Cooperazione allo sviluppo
<b>DATA DI AVVIO</b>	18.09.2019
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.12.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 937.850,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 178.289,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 178.289,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 0
<b>DESTINATARI</b>	Circa 70 tra cui 25 Sindaci libici e funzionari municipali partecipanti ai corsi di formazione e alle fasi di affiancamento di 25 municipalità selezionate.
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p><b>Obiettivo generale</b> Contribuire a migliorare la governance delle municipalità libiche nell'erogazione dei servizi di base rendendoli maggiormente accessibili alla popolazione locale e nell'interazione con i diversi attori dei territori;</p> <p><b>Obiettivi specifici</b> O.S.1- Contribuire all'incremento del know-how tecnico-gestionale dei funzionari nei settori dei servizi anagrafici, patrimoniali e di bilancio di 25 municipalità libiche; O.S.2- Contribuire alla promozione del partenariato tra municipalità libiche e italiane e tra istituzioni locali e società civile, incluse le loro reti associative di riferimento (associazione nazionale municipi libici); R1) Rafforzate le competenze tecnico-gestionali dei funzionari locali nei settori dei servizi anagrafici, patrimoniali e di bilancio; R2) Incrementati gli strumenti operativi (software ed equipaggiamenti) a disposizione delle amministrazioni nei settori di interesse; R3) Promosse le reti di partenariato tra le municipalità libiche e con quelle italiane e aumentato il coinvolgimento della popolazione e della società civile ai processi di governance dei rispettivi territori di appartenenza libici e italiani.</p> <p><b>AZIONI DEL 2022</b> ANCI ha partecipato attivamente a “CODEWAY”, manifestazione fieristica italiana interamente dedicata alla cooperazione internazionale per lo sviluppo, con l'organizzazione di un side event su “Il decentramento amministrativo in Libia e l'azione italiana a supporto delle municipalità libiche nell'implementazione di nuovi servizi ai cittadini” svoltosi il 19 maggio 2022. In questo contesto, si sono svolte delle riunioni con i Comuni Italiani partner del progetto e con gli enti italiani impegnati in interventi di cooperazione allo sviluppo in Libia. Il 31 maggio 2022 è stata accordata la terza variante di progetto che ha portato la data di conclusione delle attività progettuali al 31 dicembre 2022. Nei mesi di maggio e giugno 2022 si sono svolti due incontri a Tunisi, uno presso AICS ed uno organizzato dal MOLG libico. Lo study tour conclusivo ha previsto due giorni di attività nella città di Bari presso la sede del Comune (12 e 13 dicembre) ed una prosecuzione a Roma nei giorni 14 e 15 dicembre.</p>	

## Progetto “Interventi straordinari di accoglienza integrata in favore di richiedenti e titolari di protezione internazionale” (codice progetto Anci 660)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 31.10.2017 di ripartizione della quota dell’otto per mille IRPEF a diretta gestione statale per l’anno 2016
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Immigrazione
<b>DATA DI AVVIO</b>	18.03.2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	17.03.2024
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 3.239.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 1.682.971,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 70.647,00
<b>QUOTA COMUNI 2022</b>	€ 1.612.324,00
<b>DESTINATARI</b>	Richiedenti asilo e titolari di protezione internazionale
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p><b>Misura A</b></p> <p><u>A.1: Accoglienza esterna al SAI.</u></p> <p>- Realizzare misure di accoglienza straordinaria in favore di richiedenti e titolari di protezione internazionale/umanitaria, minori stranieri non accompagnati e le altre categorie di beneficiari SAI/SIPROIMI, portatori di particolari vulnerabilità, per i quali risulta essenziale un'accoglienza specifica in strutture differenti da quelle già attive nel rete SAI/SIPROIMI: vittime di tratta o di violenza che necessitino di presa in carico in strutture protette; vittime di sfruttamento lavorativo con esigenze specifiche di protezione; esigenze di ricoveri in strutture ospedaliere o in altri centri di carattere socio-sanitario; minori stranieri non accompagnati da inserire in strutture specializzate;</p> <p><u>A.2: Misure alternative di accoglienza</u></p> <p>- Attraverso tale azione gli Enti locali avranno altresì l'opportunità di sperimentare misure alternative di accoglienza, funzionali a un rafforzamento dei percorsi di autonomia delle persone, anche con il diretto coinvolgimento delle comunità locali. A titolo di esempio è possibile attivare esperienze di <i>housing</i> sociale che prevedano: ospitalità presso famiglie o altre realtà di convivenza già esistenti; attivazione di esperienze di convivenza tra giovani adulti (studenti e lavoratori), attivazione o rilancio di "condomini sociali"; attivazione o rilancio di "portierato sociale". Possono, inoltre, essere previste misure a supporto dell’inserimento abitativo con: misure temporanee di pronta accoglienza; contributi per il pagamento di alcune rate di locazione (sia in contesti di co-housing, che per il supporto a singoli nuclei familiari); attivazione di servizi specifici nell’ambito di “sportelli per la casa”; azioni mirate nei confronti di agenzie immobiliari o associazioni di piccoli proprietari di immobili; ecc.</p> <p>Complessivamente per la Misura A si prevede l’attivazione di 250 percorsi.</p>	

**Misura B**

Interventi per il rafforzamento delle procedure di presa in carico globale delle presenze sul territorio: Numero verde di pronta informazione e assistenza. Si prevede di raggiungere 1.500 utenze.

**Misura C**

Interventi per il supporto agli strumenti e ai percorsi di inserimento socio-economico. Si prevede di erogare piccoli contributi per progetti di inserimento socio-economico al fine di favorire la stabilizzazione degli interventi di integrazione e predisporre delle garanzie di sostenibilità del percorso di autonomia dei beneficiari nei seguenti ambiti: lavoro; alloggio autonomo; istruzione; salute; cultura e tempo libero; ricongiungimento familiare. Si prevede l'attivazione di 500 interventi di inserimento socio-economico.

Le misure in questione riguardano i Comuni capoluogo delle 14 Città metropolitane e 5 enti locali appartenenti alla rete SIPROIMI di aree frontaliere del Nord Italia.

**AZIONI DEL 2022**

- Coordinamento dell'impianto progettuale;
- Informazione ai comuni partner della nuova data di scadenza autorizzata a seguito di richiesta di proroga, acquisire loro richiesta motivata e procedere a modifica convenzioni;
- Erogazione della seconda quota di finanziamento per i Comuni che hanno presentato la rendicontazione intermedia;
- Contatti con gli uffici ANCI per favorire il corretto flusso di informazioni;
- Monitoraggio costante delle attività svolte dai Comuni;
- Assistenza ai Comuni per sviluppo dei progetti sui territori;
- Verifica e valutazione dei report semestrali inviati dai Comuni partner;
- Stesura delle due relazioni intermedie semestrali alla Presidenza del Consiglio dei Ministri (maggio 2022, novembre 2022);
- Riunioni di partenariato con tutti i Comuni partner al fine di verificare lo stato di avanzamento delle attività;
- Incontri bilaterali con il Comune di Genova e Napoli;
- Redazione di un ulteriore avviso per la selezione di proposte progettuali integrative a seguito di economie generate dalla rinuncia da parte del Comune di Venezia;
- Valutazione delle proposte progettuali integrative e sottoscrizione di nota integrativa alla convenzione;
- Richiesta alla Presidenza del Consiglio di rimodulazione della Misura B per una rivalutazione dell'intervento che consenta di rafforzare ulteriormente la territorialità e innovatività del servizio, avvicinandolo ulteriormente ai beneficiari e consentendone la replicabilità in altri territori.

## Progetto “MediAree” (codice progetto Anci 661)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione pubblica
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Sviluppo Urbano Innovativo
<b>DATA DI AVVIO</b>	25.03.2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	25.09.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 4.500.029,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 1.557.891,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 1.523.698,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 34.193,00
<b>DESTINATARI</b>	Amministratori e funzionari dei Comuni capoluogo di provincia e dei Comuni delle loro aree funzionali
<p><b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b></p> <p>Il progetto intende facilitare l’acquisizione di competenze e lo sviluppo di strumenti che supportino i Comuni capoluogo nell’azione di coordinamento delle politiche innovative che hanno un impatto sulle Aree vaste, migliorando al contempo la governance delle principali sfide dei territori in senso partecipativo e integrato.</p> <p>Il miglioramento delle competenze di amministratori, funzionari e attori locali sui temi di principale interesse strategico è uno degli obiettivi che il progetto si propone di raggiungere, definendo in maniera collaborativa una governance integrata ed efficace delle Aree vaste.</p> <p>Il progetto MediAree – Next Generation City ha tre macro-obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rafforzare la pianificazione strategica di area vasta, come processo di coordinamento delle politiche urbane nonché di programmazione integrata di azioni e interventi da realizzare attraverso la collaborazione tra diverse tipologie di soggetti attivi sul territorio.</li> <li>• Individuare gli ambiti ottimali per il coordinamento di politiche di area vasta, per avviare forme di governance più efficace, superando le logiche di divisione amministrativa e geografica tradizionalmente in uso.</li> <li>• Migliorare la valutazione delle politiche urbane, attraverso la creazione condivisa di strumenti per l’analisi di scenario, nonché per la misurazione degli impatti degli interventi realizzati in Area vasta, attraverso l’utilizzo di dati capaci di analizzare e monitorare costantemente bisogni e prospettive di crescita dei territori.</li> </ul>	
<p><b>AZIONI DEL 2022</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selezione e avvio di 12 progetti pilota di area vasta.</li> <li>• Analisi realizzate: analisi desk dei diversi approcci alla perimetrazione delle aree vaste/aree funzionali, analisi delle caratteristiche territoriali delle città medie, analisi della capacità amministrativa dei comuni capoluogo, diagnosi territoriali nelle città pilota.</li> <li>• Realizzazione dei percorsi di ascolto e co-progettazione nelle città pilota e di laboratori e incontri di confronto tra le città medie.</li> <li>• Realizzazione di oltre 30 eventi locali e nazionali.</li> <li>• Creazione di 12 spazi di apprendimento e realizzazione di percorsi di formazione delle 12 città pilota, avvio della Mediaree Academy .</li> <li>• Aggiornamento del sito di progetto e del sistema di visualizzazione dati.</li> </ul>	

## **Progetto “To-Nite” (codice progetto Anci 662)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Segretariato Urban Innovative Action Secretariat
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Cooperazione Internazionale
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.09.2019
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.08.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	249.160,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	51.000,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	51.000,00
<b>DESTINATARI</b>	Comune di Torino
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>  Realizzazione di interventi innovativi in materia di sicurezza urbana nelle ore serali e notturne attraverso il coinvolgimento attivo della comunità locale e degli attori del territorio per la creazione di nuovi servizi e la sperimentazione di soluzioni tecnologiche per migliorare il senso di sicurezza percepita nel territorio.	
<b>AZIONI DEL 2022</b>  Aggiornamento dei canali digitali di progetto (sito <a href="http://www.tonite.eu">www.tonite.eu</a> , canali Facebook, Twitter e Instagram) con produzione di news e contenuti di approfondimento in italiano e in inglese; azione di coordinamento delle attività di comunicazione con raccordo con i partner di progetti, l'ufficio progetti del Comune di Torino e gli assessorati coinvolti nelle attività di progetto); produzione e invio di tre numeri della newsletter ad un indirizzario di oltre 500 contatti su scala regionale e locale; partecipazione a eventi nazionali ed europei online e in presenza per presentare le soluzioni innovative realizzate nell'ambito del progetto; organizzazione del workshop internazionale dedicato alla sicurezza nelle ore serali e notturne in occasione del World Urban Forum di UN Habitat di Katowice; Partecipazione agli incontri locali di co-progettazione con i partner del territorio; Partecipazione alle attività congiunte realizzate dal Segretariato UIA con le altre città europee coinvolte in progetti sulla tematica della sicurezza urbana (Pireo e Tampere); Produzione e distribuzione di materiale promozionale del progetto sul territorio .	

## Fondo Politiche giovanili 2019 (codice progetto Anci 665-666-667-669-670)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche giovanili e il servizio civile universale
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Politiche giovanili
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.04.2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	30.09.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 8.210.736,00 di cui: a) € 1.980.000,00 inerente progetti di gemellaggio per il potenziamento e diffusione degli interventi di innovazione sociale giovanile – scorrimento Avviso pubblico “Sinergie”; b) € 4.960.000,00 per l’iniziativa azioni sinergiche al bando “Fermenti”; c) € 400.000,00 per l’iniziativa progettuale “i giovani per le città della salute”; d) € 400.000,00 per l’iniziativa “i giovani per il network delle città dello sport”; e) € 470.736,00 per le attività di programmazione, monitoraggio e rendicontazione.
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 3.456.948,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 502.505,00
<b>QUOTA COMUNI 2022</b>	€ 2.954.443,00
<b>DESTINATARI</b>	a) 18 comuni finanziati con lo scorrimento della graduatoria dell’avviso pubblico “Sinergie” a valere su questo fondo, impegnati in 9 progetti: Torino-Giugliano; Padova-Ferrara; Lucca-Caserta; Ascoli-Teramo; Fabriano-Valdengo; Pesaro-Mola di Bari; Piacenza-Silvi Marina; Casali del Manco-Napoli; Genova-Livorno. b) circa 60 Comuni da finanziare tramite avviso pubblico (“Fermenti in comune”). c) 240 giovani under 35 da formare per la figura di Health City Manager per i corsi da sviluppare on line, in 6 città ospitanti. d) 14 comuni (sede di tappa del Giro d’Italia) per progetti di sviluppo di eventi promozionali e divulgativi di carattere formativo gestiti con le associazioni giovanili locali in occasione e complementari all’evento sportivo.
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	Con lo scorrimento della graduatoria dell’Avviso Pubblico Sinergie si vogliono incentivare i meccanismi e le esperienze di gemellaggio amministrativo tra altri 18 comuni (9 progetti) per replicare una buona pratica, un’idea, un’innovazione sociale giovanile da un territorio (che l ha

	<p>già sviluppata) ad un altro, attraverso la condivisione di processi, metodologie e soluzioni amministrative semplificate.</p> <p>Il monitoraggio qualitativo delle attività, attraverso somministrazione di questionario, riunioni on line, interviste, per verificare il corretto andamento delle azioni progettuali realizzate dai comuni finanziati sull'avviso Sinergie e diffusione dei risultati attraverso comunicazione istituzionale con rubrica specifica sul sito ANCI e social media. Organizzazione di momenti di network e condivisione per i comuni finanziati e realizzazione compendio buone pratiche di innovazione sociale condivise.</p> <p>Il monitoraggio qualitativo dei progetti di Sinergie ha permesso di constatare che son stati raggiunti oltre 750 giovani, beneficiari finali diretti di età compresa fra i 16 e i 35 anni, sia considerati singolarmente che in forma associata, con percorsi di progettazione partecipata nei 34 Comuni italiani coinvolti dai 18 progetti finanziati da questo programma;</p> <p>Con il programma "Fermenti in comune" si vuole altresì di promuovere e finanziare ulteriori 60 progettualità con un attivo partenariato locale (oltre 300 associazioni partner) per rispondere ai bisogni sociali dei giovani delle comunità, soprattutto post pandemia.</p> <p>I due progetti giovani/salute e giovani/sport intendono: formare e promuovere la creazione di una nuova figura professionale che trasversalmente supporti i comuni nella definizione di politiche locali orientate alla salute pubblica e premiare i comuni e le loro associazioni giovanili che presenteranno progetti di rigenerazione urbana per incentivare la pratica sportiva nella comunità, mettendo spazi a disposizione dei giovani.</p>
<p><b>AZIONI DEL 2022</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Avviso Pubblico "Sinergie": rendicontazione finale delle attività, concluse nel corso del 2021 e pubblicazione Report finale sul monitoraggio qualitativo</li> <li>b) Realizzazione del monitoraggio qualitativo e amministrativo/finanziario relativo alle attività dei 58 progetti finanziati dall'Avviso pubblico "Fermenti in Comune". Pubblicazione di due Report di monitoraggio (uno intermedio e uno finale), di un Rapporto a diffusione pubblica e di nr. 9 newsletter informative pubblicate sul sito istituzionale ANCI. Supporto amministrativo e tecnico ai comuni per lo svolgimento delle attività. Rendicontazione del complesso delle attività al Dipartimento</li> <li>c) coordinamento didattico, organizzazione e gestione, a seguito di variante progettuale, di ulteriori 3 corsi di health city manager, oltre quelli inizialmente previsti, realizzati nelle città di Genova, Milano e Roma, per 120 giovani under 35, selezionati su circa 250 candidature; organizzazione della Lezione Inaugurale (4 maggio 2022) a Roma, dei corsi on line e dei week end residenziali finali, con presentazione project work e realizzazione dell'evento finale a Roma il 16 settembre 2022 per la consegna degli attestati di</li> </ul>

	<p>partecipazione a tutti i corsisti. Sono state inoltre erogate 14 borse di studio e sono stati svolti 12 tirocini, presso i Comuni di Torino, Bologna, Bari, Imola, Bergamo e Sanluri, a beneficio dei ragazzi meritevoli partecipanti alla prima edizione del corso HCM 2021.</p> <p>d) Il progetto Giovani per le città dello sport, a seguito di rimodulazione proposta da ANCI e approvata dal Dipartimento ha previsto l'assegnazione diretta di risorse, previa manifestazione d'interesse, a tutti i Comuni sede di tappa del Giro d'Italia, per la realizzazione di eventi promozionali e divulgativi di carattere formativo sviluppati in collaborazione con le associazioni giovanili, nonché per la realizzazione di eventi locali dedicati ai giovani, da cui possano emergere le opportunità di sviluppo e marketing territoriale al fine di rinsaldare il legame tra sport, turismo e ambiente. A valle dell'approvazione da parte del Dipartimento, sono stati finanziati 13 Comuni, che hanno realizzato le proprie attività fra aprile e luglio 2022.</p>
--	--

## Progetto “LgNet – FAMI emergenziale” (codice progetto Anci 673)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Commissione Europea
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Immigrazione
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.01.2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	30.04.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 260.079,18
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 65.950,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 65.950,00
<b>DESTINATARI</b>	<p>Comuni di Bologna, Bolzano, Caserta, Firenze, Genova, Latina, Milano, Napoli, Palermo, Perugia, Potenza, Roma, Sassari, Taranto, Torino, Trieste.</p> <p>A questi Comuni si affiancano tre enti strumentali: ANCI Liguria, ASSB - Azienda Servizi Sociali di Bolzano e ACTA Potenza (Azienda Comunale per la Tutela Ambientale di Potenza).</p> <p>Il gruppo target dei beneficiari finali (indiretti) è costituito dai migranti regolarmente soggiornanti sul territorio, con un'attenzione specifica alle persone maggiormente vulnerabili.</p>

### **OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI**

L'obiettivo del Progetto, che ha avuto termine ad aprile 2022, è stato quello di migliorare il benessere di tutta la comunità in quei territori dove risultava più alta la presenza di cittadini di origine straniera che non avessero ancora raggiunto un sufficiente livello di integrazione, attraverso la presa in carico delle situazioni più complesse anche al fine di contrastare il degrado, la marginalizzazione e il conflitto sociale nelle aree urbane interessate.

Attraverso le attività progettuali, sono stati realizzati o potenziati nei territori dei comuni coinvolti:

- unità mobili e degli *one-stop-shop* per la presa in carico emergenziale dei migranti particolarmente vulnerabili;
- misure di sostegno abitativo, compreso l'inserimento in strutture temporanee e il supporto alla locazione;
- progetti di impegno civico e volontariato sociale, con la sottoscrizione da parte dei beneficiari di progetti individuali finalizzati all'integrazione socio-lavorativa e al rafforzamento del community building.

Il progetto ha compreso anche l'attivazione di percorsi diffusi per la facilitazione dell'integrazione mediante l'organizzazione di attività laboratoriali, di incontro e di sensibilizzazione negli spazi e nei nodi di aggregazione sociale dei Comuni del progetto.

Un ulteriore aspetto qualificante del progetto è stata la forte attività di assistenza ed accompagnamento ai Comuni Partner messa in campo dall'Associazione e dalle sue Società in-house (Cittalia ed AnciComunicare) per supportare gli Enti Locali coinvolti nel progetto sia da un punto di vista dei contenuti tecnici e amministrativi delle attività realizzate, nonché sul versante della comunicazione.

E' da sottolineare che, nelle città interessate dal progetto, il progetto ha quindi concretamente raggiunto risultati importanti nell'ambito delle diverse linee di intervento: dal **reperimento e predisposizione di abitazioni e dimore temporanee**, al **sostegno alla locazione**, per rispondere tempestivamente alle situazioni più gravi e complesse di carenza abitativa dei migranti (quasi 1.200 posti letto attivati in soluzioni abitative/alloggi emergenziali e più di 1.600 destinatari complessivi dei percorsi di inclusione abitativa d'emergenza); dalla **creazione o rafforzamento di unità di strada, sportelli unici per l'accesso ai servizi ed equipe multidisciplinari**, all'attuazione di **interventi di orientamento e di presa in carico psico-socio-legale** finalizzati ad alleviare le situazioni di maggiore vulnerabilità e disagio (13 unità mobili di supporto e 22 "one-stop-shop" attivati, 20 equipe multidisciplinari create, più di 1.000 destinatari intercettati dalle unità mobili di supporto e circa 1300 destinatari accolti negli *one-stop-shop*), fino alla realizzazione di **progetti di impegno civico/civic engagement** in settori quali la cura del verde, la cura della persona e la messa in sicurezza del territorio (più di 30 Squadre di impegno civico costituite, 158 progetti individuali sottoscritti dai destinatari, 130 destinatari che hanno concluso il percorso di *civic engagement*, per un totale di quasi 11.000 ore di volontariato effettuate), unitamente all'avvio di **percorsi di autonomia e di integrazione**, realizzati in forma aggregativa mediante iniziative territoriali e attività laboratoriali che hanno visto anche il coinvolgimento delle comunità locali.

#### **AZIONI DEL 2022**

ANCI, avendo un ruolo attivo nel Joint Management Board (JMB) di progetto, ha partecipato al coordinamento operativo dell'azione in costante raccordo con il capofila Ministero dell'Interno e con la collaborazione dei suoi enti in house, Cittalia ed ANCIComunicare, anche essi facenti parte del JMB.

In particolare nell'anno di riferimento ANCI ha supervisionato e coordinato gli interventi di assistenza tecnica messi in campo da Cittalia e le attività di comunicazione di ANCIComunicare.

Inoltre, ANCI è stata impegnata nella gestione dei rapporti istituzionali con i Comuni partner impegnati nella realizzazione degli interventi locali. In questo contesto, ha anche facilitato le comunicazioni con le Amministrazioni ed il Capofila Ministero dell'Interno, per facilitare la programmazione degli incontri tecnici con i Comuni co-beneficiari finalizzati alla rilevazione dello stato dell'arte delle attività da parte di Cittalia.

Infine, nell'ambito della attività di comunicazione, oltre che a presidiare la comunicazione istituzionale del progetto sul proprio sito e sui propri canali social, l'Associazione ha contribuito all'organizzazione del Workshop tematico "Il modello LGNetEA per i Comuni di fronte alla sfida dei servizi emergenziali per i migranti" tenutosi Roma nel marzo 2022 nonché alla realizzazione dell'Evento finale di progetto tenutosi sempre a Roma ad aprile 2022.

## **Progetto “P.I.C.C.O.L.I.” (codice progetto Anci 676)**

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) della Presidenza del Consiglio dei Ministri
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Territorio nazionale
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.09.2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.12.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 22.000.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 1.932.513,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 1.771.158,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 161.355,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni sotto 5.000 abitanti ammessi a finanziamento dell’Avviso Piccoli del DFP
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	<p>Rafforzare la capacità amministrativa per la promozione dello smart working, la gestione del bilancio e contabilità, la gestione del personale, la riscossione tributi; sviluppare competenze, modelli e format per gli acquisti e gli appalti pubblici; ridurre i tempi dei procedimenti e dei costi della regolazione; sviluppare modelli di gestione delle politiche territoriali per il miglioramento dell’efficienza organizzativa e dei processi amministrativi.</p>
<b>AZIONI DEL 2022</b>	<p>Redazione dei Piani di Intervento per le amministrazioni rientranti nel II e III bimestre di apertura dell’Avviso del DFP; avvio delle attività di definizione dei Piani operativi in circa 500 Comuni, di cui circa 400 incontrati dai Team Manager di progetto; avvio di un primo percorso pilota di affiancamento in 25 Comuni; avvio delle attività formative per i dipendenti e gli amministratori dei Comuni con oltre 800 partecipanti. Attività di consolidamento e sviluppo del sistema informativo, attraverso la realizzazione di una piattaforma ad hoc per la gestione delle attività progettuali da mettere a disposizione dei Comuni anche per monitorare in autonomia l’avanzamento del progetto.</p>

## Progetto “Urbact NPTI” (codice progetto Anci 680)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Cooperazione Internazionale
<b>DATA DI AVVIO</b>	30.06.2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.12.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	111.040,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	74.192,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	74.192,00
<b>DESTINATARI</b>	<b>8 Comuni coinvolti nel progetto (Mantova, Cuneo, Sestri Levante, Rovereto, Ferrara, Siena, Avellino, Corigliano Rossano)</b>
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p>Adattamento e replica della buona pratica, inizialmente sperimentata da Manchester e poi per l'Italia da Mantova, sul coinvolgimento dei settori delle arti e della cultura per l'azione climatica attraverso l'adozione del metodo URBACT e la definizione di un percorso partecipativo tra comuni e attori del territorio</p>	
<b>AZIONI DEL 2022</b>	
<p>Organizzazione di sei incontri in presenza dedicati al trasferimento della buona pratica nei comuni coinvolti nell'iniziativa, con organizzazione di momenti frontali di apprendimento e scambio e study visit sul territorio; organizzazione della conferenza finale a Bologna per la promozione e disseminazione dei risultati: organizzazione di sei workshop online per la condivisione di conoscenze sui principali aspetti tematici al centro dell'azione di progetto (tra questi: design degli eventi sostenibili, realizzazione di piani finanziari per l'attuazione degli interventi, consolidamento delle policy locali a partire da progetti URBACT, collegamento tra sostenibilità e appalti pubblici); produzione di news e contenuti di approfondimento in italiano e in inglese sui temi del progetto e realizzazione contenuti dedicati ai principali canali di comunicazione del programma URBACT in italiano e in inglese (pagina in italiano del sito <a href="http://www.urbact.eu">www.urbact.eu</a>, canali Facebook, Twitter e Instagram) e sito Anci; Realizzazione di una pubblicazione finale sottoforma di manuale per favorire la replicabilità del modello sperimentato nel corso del progetto; Partecipazione all'incontro di coordinamento delle altre iniziative di trasferimento di buone pratiche (NPTI) realizzati dagli altri Punti nazionali URBACT organizzato a Parigi dal segretariato URBACT; Presentazione del progetto in occasione di eventi nazionali e internazionali (ArtLab a Bergamo, etc.);</p>	

## Progetto “InCaS” (codice progetto Anci 681)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Immigrazione
<b>DATA DI AVVIO</b>	09.08.2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	09.08.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 2.200.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 1.057.384,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 91.065,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 966.319,00
<b>DESTINATARI</b>	<p><b>Destinatari del progetto sono:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- da una parte, i Comuni che hanno attivato o stanno attivando convenzioni di sovvenzionamento col Ministero del Lavoro rispondendo alle richieste di manifestazione d’interesse del 2019, 2020, 2021 e 2022 per la realizzazione di progetti di inclusione dei cittadini di Paesi Terzi nelle aree urbane a maggiore vulnerabilità sociale, a beneficio dei quali ANCI e Cittalia prestano un’attività di supporto e accompagnamento (Linea 1): Bergamo, Bologna, Firenze, Milano, Parma, Prato, Torino, Ancona, Brescia, Catania, Catanzaro, Napoli, Palermo, Potenza, Roma, Trento, Bolzano, Campobasso, Genova, Venezia, Aosta, Bari, Messina, Piacenza;</li> <li>- dall’altra, i Comuni individuati a seguito della rilevazione/mappatura nazionale, per i quali sono stati attivati dei servizi specifici di accompagnamento e supporto finalizzati alla definizione di Piani locali multisettoriali (PLM) per l'attuazione, a livello locale e per le misure di propria competenza, del "Piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato (Linea 2-3): Saluzzo, Albenga, Rovigo, Porto Recanati, San Severo, Castel Volturno, Corigliano-Rossano, Lavello, Siracusa.</li> </ul>

## AZIONI DEL 2022

Nell'ambito della Linea d'azione 1 (*Supporto alle amministrazioni comunali nella progettazione, gestione e monitoraggio di interventi dedicati all'inclusione socio-lavorativa dei cittadini migranti*), ANCI e Cittalia – in stretto coordinamento col Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – hanno continuato a svolgere il servizio di supporto e accompagnamento mirato nei confronti delle Amministrazioni comunali destinatarie di finanziamenti nell'ambito della manifestazione di interesse "Idee progettuali per l'inclusione dei cittadini di Paesi terzi nelle aree urbane a maggiore vulnerabilità sociale" della Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, già avviato nella seconda metà del 2021, al fine di favorire le attività di progettazione, di sviluppo, di esecuzione e di monitoraggio dei progetti locali incentrati sull'inclusione dei cittadini di Paesi terzi nelle aree urbane a maggiore vulnerabilità sociale finanziati dal Fondo Nazionale Politiche Migratorie.

Il supporto fornito da ANCI e Cittalia ai Comuni interessati si è articolato in più livelli di attività che hanno abbracciato, in modo integrato, sia l'ambito tecnico-contenutistico che quello gestionale e amministrativo:

- supporto di natura tecnico-amministrativa, compreso l'accompagnamento nella gestione degli adempimenti formali correlati allo svolgimento delle iniziative locali
- supporto tecnico-operativo agli Enti locali in relazione alle attività intraprese e ai contenuti specifici degli interventi sociali realizzati nell'ambito dei progetti, incluso un supporto tematico e informativo finalizzato a favorire la massima efficacia possibile degli interventi per l'inclusione socio-lavorativa dei cittadini di Paesi Terzi
- supporto in ambito di gestione finanziaria degli interventi e rendicontazione delle spese

In particolare, nel 2022 le attività realizzate da ANCI e Cittalia hanno incluso il supporto e accompagnamento per favorire la presentazione o l'integrazione/modifica delle progettazioni esecutive, il supporto e accompagnamento per i Comuni già convenzionati nelle precedenti annualità e in fase di implementazione dei progetti e il supporto e accompagnamento all'elaborazione o revisione progettuale (rimodulazioni progettuali). In questa Linea d'azione ANCI ha operato prevalentemente con funzioni di direzione strategica e di gestione e controllo, assicurando una costante supervisione del supporto operativo fornito ai Comuni, in stretto coordinamento con il Ministero e con Cittalia.

Per quanto riguarda la Linea d'azione 2 (*Supporto alle amministrazioni comunali nell'attuazione, a livello locale e per le misure di propria competenza, del "Piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato"*), nel 2022 sono state finalizzate con successo le attività relative alla mappatura nazionale su "Le condizioni abitative dei migranti che lavorano nel settore agro-alimentare". In particolare, il 15 gennaio 2022 si è conclusa la fase di rilevazione su scala nazionale e successivamente sono stati elaborati il Rapporto preliminare e il Rapporto di ricerca finale contenente i risultati dell'indagine, che a seguito di una breve fase di fine tuning è stato pubblicato sui siti di ANCI, del Ministero e di Cittalia nel mese di luglio. Contestualmente al Rapporto finale, è stato pubblicato anche un *Summary Report* (sintesi del Rapporto). I risultati del lavoro di indagine, che ha avuto un elevato tasso di partecipazione (48,7% dei Comuni italiani), hanno fornito indicazioni utili anche ai fini dell'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), in particolare sulla base di questi dati il 29 marzo 2022 è stato firmato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali il Decreto ministeriale numero 55 che stabilisce la ripartizione dei 200 milioni di euro assegnati alle Amministrazioni locali con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, per il superamento degli insediamenti abusivi dei braccianti agricoli, obiettivo presente nella "Missione 5 Inclusione e Coesione" del PNRR, che prevede il recupero di soluzioni alloggiative dignitose per i lavoratori del settore agricolo.

A seguito della rilevazione sono stati individuati in accordo col Ministero dei contesti territoriali di particolare interesse su cui è stata avviata un'intensa attività di approfondimento qualitativo e di *network building* finalizzata all'attuazione a livello locale del Piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato: Castel Volturno, San Severo, Lavello, Corigliano-Rossano, Siracusa, Saluzzo, Albenga, Rovigo e Porto Recanati, i quali hanno tutti aderito al progetto InCaS con apposita delibera di Giunta. A partire da giugno 2022, in questi 9 Comuni sono stati favoriti con successo i processi di attivazione o rafforzamento delle reti locali, con l'organizzazione in ciascuno di questi contesti territoriali di gruppi di lavoro ad hoc (nuclei primari di confronto e tavoli tematici di discussione) che hanno visto la presenza attorno al Comune di tutti i principali stakeholders interessati al tema del contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato, con la finalità di elaborare dei Piani Locali Multisetoriali (PLM) intesi come strumenti di programmazione a medio-lungo termine finalizzati all'attuazione su scala territoriale del Piano Triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo dei cittadini stranieri in agricoltura e al caporalato.

Le attività realizzate hanno incluso:

- analisi di contesto con modalità desk e integrazione delle analisi di contesto con informazioni dirette, mediante il confronto sul campo con gli Amministratori locali e con le reti territoriali
- analisi dei bisogni e individuazione delle priorità locali sulla base delle Azioni del Piano Triennale;
- condivisione di una visione strategica e identificazione dei possibili interventi.

L'azione di supporto finalizzata a favorire l'elaborazione dei Piani Locali Multisetoriali si concluderà con l'elaborazione e adozione dei Piani locali multisetoriali da parte delle Amministrazioni locali individuate entro il 9 agosto 2023.

A completamento di questo lavoro di supporto e accompagnamento istituzionale e operativo, nell'ambito della Linea d'Azione 3 (*Approfondimento qualitativo e animazione di una comunità di pratiche nell'ambito del contrasto allo sfruttamento lavorativo, per favorire lo scambio di esperienze e di strumenti utili e le iniziative di networking e collaborazione*) a partire da ottobre 2022 sono stati realizzati nei 9 Comuni coinvolti degli specifici approfondimenti qualitativi – interviste in profondità, singole e/o di gruppo, focus group – sulla base dei quali è stata avviata la realizzazione di specifici casi di studio. In particolare nel 2022 sono state effettuate 8 visite in loco mirate, in occasione delle quali sono state intervistate e sentite più di 50 persone e presi in esame gli interventi/progetti che avevano ad oggetto il contrasto alla grave marginalità abitativa, l'accompagnamento e il sostegno economico all'affitto, foresterie (stagionali e non) dedicate ai lavoratori stagionali.

Nell'ambito delle Linee d'Azione 2 e 3, oltre alla supervisione strategica e alle attività di gestione e controllo, ANCI è intervenuta mettendo a disposizione, tra gli altri, dei profili di esperti a supporto sia delle attività di ricerca che di quelle sul campo (esperto di politiche agricole, esperto in attività produttive, commercio e semplificazione amministrativa).

Nell'ambito della Linea d'Azione 4 (*Comunicazione e disseminazione*), sono stati realizzati apposite news/articoli per disseminare i risultati della mappatura nazionale e, in concomitanza con lo svolgimento delle attività sul campo nei 9 contesti territoriali selezionati per il supporto all'elaborazione dei Piani locali multisetoriali, è stata realizzata un'attività di comunicazione specifica mirata a valorizzare il lavoro fatto insieme ai Comuni interessati e alle loro reti locali. Sono state anche organizzate in alcuni territori delle conferenze stampa e degli incontri di presentazione del progetto InCaS, in particolare a Castel Volturno il giorno 6 ottobre 2022 la conferenza stampa dal titolo "Il Comune al centro della programmazione strategica per il contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato: la sfida di Castel Volturno".

## OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI

Il progetto, realizzato da ANCI in collaborazione con Cittalia e finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali mediante il Fondo Nazionale Politiche Migratorie, persegue un duplice obiettivo:

- favorire una efficace realizzazione dei progetti territoriali di inclusione sociale dei cittadini di Paesi terzi promossi dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, mediante un supporto continuativo agli enti locali coinvolti, in un'ottica di rafforzamento della *governance* multi-livello e nel rispetto dell'approccio *place-based* adottato dal Ministero;
- sviluppare un programma di carattere nazionale che fornisca un supporto agli Enti locali sui cui territori si evidenzino fenomeni di sfruttamento e/o disagio abitativo connesso al lavoro agricolo, coadiuvandoli nell'elaborazione di policy e strumenti efficaci per le misure di propria competenza finalizzate all'attuazione, a livello locale, del "Piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato.

Per realizzare questi obiettivi, operando in stretto coordinamento col Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ANCI in collaborazione con Cittalia realizza nel corso di 24 mesi una serie di interventi integrati:

- **Supporto alle amministrazioni comunali nella progettazione, gestione e monitoraggio di interventi dedicati all'inclusione socio-lavorativa dei cittadini migranti (Linea 1)**  
Viene realizzato un intervento di supporto continuativo, accompagnamento mirato e *capacity building* nei confronti di circa 25-30 Amministrazioni comunali destinatarie di finanziamenti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Fondo Nazionale Politiche Migratorie, al fine di favorire lo sviluppo, l'esecuzione e il monitoraggio di altrettanti progetti locali sul tema dell'inclusione dei cittadini di Paesi terzi nelle aree urbane a maggiore vulnerabilità sociale.
- **Supporto alle amministrazioni comunali nell'attuazione, a livello locale e per le misure di propria competenza, del "Piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato" (Linea 2)**  
ANCI e Cittalia forniscono un servizio di **supporto e accompagnamento per lo sviluppo di Piani locali multisettoriali (PLM)**, cioè di specifici piani d'azione locali, come concreto strumento di attuazione a livello territoriale del Piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato. Lo sviluppo dei Piani locali multisettoriali viene favorito, innanzitutto, tramite un'attività preliminare di **indagini censuarie/mappatura nazionale**, al fine di ottenere informazioni puntuali sul fenomeno dello sfruttamento nei vari contesti locali e selezionare alcuni contesti locali di particolare rilevanza su cui effettuare delle attività pilota e tramite la costituzione di una **Segreteria Tecnica** mediante la quale sono stati attivati dei servizi specifici di **accompagnamento e supporto a una decina di Amministrazioni locali individuate, finalizzati alla definizione di altrettanti Piani locali multisettoriali (PLM)**. Nell'ambito di questa attività, ANCI e Cittalia favoriscono l'attivazione di reti locali su base intra-territoriale, con l'organizzazione nei 10 contesti selezionati (o il supporto e rafforzamento, laddove già esistenti) di gruppi di lavoro locali che vedano la presenza di tutti i principali *stakeholders* interessati al tema del contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato. I processi di individuazione e gestione delle coalizioni locali, nonché di facilitazione dell'elaborazione del PLM, sono favoriti da un'apposita **Task force** territoriale facente capo alla Segreteria Tecnica, che fornisce un costante accompagnamento e supporto ai territori.
- **Approfondimento qualitativo e animazione di una comunità di pratiche nell'ambito del contrasto allo sfruttamento lavorativo, per favorire lo scambio di esperienze e di strumenti utili e le iniziative di *networking* e collaborazione (Linea 3)**

Il progetto prevede la realizzazione di **approfondimenti qualitativi**– interviste in profondità, singole e/o di gruppo, *focus group* – per dare vita ad un rapporto di ricerca con dei casi di studio da realizzare nei contesti territoriali selezionati, in virtù del loro particolare interesse conoscitivo. Prevede inoltre una serie di **attività di animazione** rivolte alla rete degli *stakeholder* e finalizzate alla raccolta e scambio di esperienze e buone prassi all'interno della *community* degli enti locali sul tema del contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura.

- **Comunicazione e disseminazione (Linea 4)**

Nell'ambito di questa Linea d'azione, ANCI realizza un'attività di comunicazione istituzionale e si occupa della promozione e disseminazione dei risultati della mappatura/ricerca e delle esperienze, dei modelli organizzativi e delle buone pratiche locali scambiate, analizzate e raccolte durante le attività del progetto. Le attività di comunicazione e disseminazione vertono sui temi dell'inclusione sociale in ambito urbano e sul tema del contrasto allo sfruttamento lavorativo dei cittadini di Paesi terzi in ambito agricolo e al caporalato.

Nell'ambito del progetto, **ANCI svolge principalmente un ruolo di direzione e supervisione generale del Programma d'azione**. Oltre alle funzioni di coordinamento generale, ANCI interviene trasversalmente nelle attività del progetto mettendo a disposizione, tra gli altri, profili di esperti e un referente per l'animazione territoriale/raccordo con i territori.

## Progetto “Formazione sulla riforma del Codice del Terzo Settore” (codice Progetto Anci 682)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Politiche Sociali
<b>DATA DI AVVIO</b>	30.08.2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.12.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 399.987,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 341.285,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 113.457,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 227.828,00
<b>DESTINATARI</b>	Il progetto è indirizzato prioritariamente alle amministrazioni comunali, alle amministrazioni regionali e ad una significativa rappresentanza degli Enti di Terzo Settore.
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p>Attraverso le attività del progetto si intende perseguire l’obiettivo generale del consolidamento su tutto il territorio nazionale della conoscenza degli strumenti collaborativi previsti nel codice del Terzo settore, creando in tal modo una cultura dell’amministrazione condivisa, che possa permeare, nel rispetto dei diversi ruoli assegnati dall’ordinamento, l’azione amministrativa degli enti locali e l’attività degli enti del Terzo settore. Nello specifico il progetto persegue l’obiettivo di rafforzare le competenze delle amministrazioni pubbliche locali funzionalmente alla programmazione e realizzazione di interventi e servizi ricadenti nei settori delle attività di interesse generale in partenariato con gli enti del Terzo settore; nonché lo scambio e la replicabilità delle buone prassi inerenti a modelli di gestione in partenariato di progetti di inclusione e di innovazione sociale.</p>	

## **AZIONI DEL 2022**

Realizzazione di 21 webinar formativi e di un evento di chiusura progetto.

Realizzazione dei seguenti prodotti editoriali pubblicati sul sito di progetto:

- Vademecum su “L’affidamento dei servizi sociali nel dialogo fra Codice dei Contratti Pubblici e Codice del Terzo Settore”.
- Check-list sui profili soggettivi degli ETS.
- Guida operativa per la creazione di partenariati fra enti pubblici ed ETS e soggetti finanziatori.

## Fondo Politiche giovanili 2020-2021 (codice progetto Anci 684-685-686-687-688-689)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche giovanili e il servizio civile universale
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Politiche giovanili
<b>DATA DI AVVIO</b>	16.03.2022
<b>DATA DI SCADENZA</b>	16.03.2025
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	<p><b>€ 15.049.464,00 di cui:</b></p> <p>a) € 1.100.000,00 per la realizzazione della IX edizione di PUBBLICA - Scuola Anci per Giovani Amministratori;</p> <p>b) € 1.400.000,00 per la realizzazione delle attività relative alla linea di intervento “Città della Salute” e le “Città dello Sport”;</p> <p>c) € 3.893.822,00 per lo scorrimento della Graduatoria dell’Avviso Anci del 2020 progetto “Generatori di Futuro – Fermenti in Comune”</p> <p>d) € 3.000.000,00 per la realizzazione e gestione di un avviso pubblico denominato “Giovani e Impresa”</p> <p>e) € 4.263.841,60 per la realizzazione e gestione di un avviso pubblico denominato “Progetto Neet”</p> <p>f) € 1.391.800,00 per la attività di programmazione, monitoraggio e rendicontazione.</p>
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 1.765.943,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 613.370,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 1.767,00
<b>QUOTA COMUNI 2022</b>	€ 1.150.807,00
<b>DESTINATARI</b>	<p>a) 2.400 amministratori under 36 beneficiari delle attività di Publica</p> <p>b) Circa 1.000 under 35 beneficiari delle attività della linea “Città della salute”, 30 Comuni coinvolti e 1.500 under 35 beneficiari delle attività della Linea “Città dello Sport”</p> <p>c) 45 Comuni finanziati a valere sullo scorrimento della Graduatoria dell’Avviso “Fermenti in Comune”</p> <p>d) 20 Comuni finanziati a valere sull’Avviso “Giovani e Impresa”</p> <p>e) Almeno 21 Comuni finanziati a valere sull’Avviso pubblico “Progetto NEET”</p>
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	Con la nona edizione di <u>PUBLICA-Scuola ANCI per giovani amministratori</u> , si intende aumentare il numero dei giovani amministratori beneficiari delle attività didattiche; consolidare, migliorandone ulteriormente le caratteristiche, le attività-faro della Scuola, quali il ForsAM – Corso di formazione specialistica in amministrazione municipale e i

Seminari tematici residenziali; coinvolgere i giovani amministratori neo-eletti alla loro prima esperienza amministrativa; avvicinare maggiormente l'offerta ai territori, rilanciando il format dei "percorsi locali" coordinati da Università in partnership con ANCI; differenziare e innovare ulteriormente i formati didattici proposti nell'ottica del c.d "blended learning", mixando quindi approcci e metodologie didattiche differenti all'interno dello stesso corso.

Nel complesso verranno realizzate: 2 edizioni del ForsAM, 2 incontri annuali degli Alumni ForsAM, 4 percorsi didattici con altrettante Università, per un totale di 1.200 ore complessive di didattica, 3 Seminari tematici residenziali, 4 Laboratori tematici giornalieri, 1 Corso specialistico, 15 webinar.

Con i progetti "Città della Salute" e le "Città dello Sport" si intende attivare:

A. un programma di formazione e di sviluppo di progettualità specifico rivolto agli under 35, al fine di creare competenze professionali a supporto delle amministrazioni locali o, più in generale, spendibili sul mercato del lavoro (terzo settore, aziende, associazioni);

B. un programma di divulgazione e sensibilizzazione specifico rivolto agli under 35, attraverso workshop tematici organizzati su base regionale sui temi di ambiente, sport e benessere;

C. un network di comuni pilota che sviluppino azioni specifiche legate alla bicicletta e alle sue potenzialità

Verranno realizzati 3 percorsi di formazione per 240 ore di didattica, 21 workshop tematici su base regionale, attivate 9 borse di studio, sviluppati 30 progetti comunali

Con lo scorrimento dell'Avviso "Fermenti in Comune" si intendono finanziare ulteriori 45 Comuni utilmente posizionati in graduatoria, per aumentare la riposta al fabbisogno emerso dalle centinaia di progettualità che sono state presentate sulla procedura avviata nel 2020.

Con l'Avviso "Giovani e Impresa" si vogliono selezionare progetti comunali di supporto ai giovani che intendono intraprendere un percorso di autoimprenditorialità, affinché il ruolo dell'ente locale sia sempre di più quello di un attivatore di processi, contaminazioni e formazione per lo sviluppo locale dei territori, a partire proprio dai giovani, a cui si vuole offrire un sistema efficace di inserimento, qualificazione, riqualificazione e reimpiego, nel quale l'aggiornamento e la formazione permanente siano componenti essenziali a salvaguardia dell'occupabilità.

	<p>Con l'Avviso NEET, infine, si intende sperimentare e implementare, con alcuni comuni, modelli di intervento utili per provare ad affrontare, in maniera diretta, il tema dei NEET, a partire dall'esperienza di molti di essi che lavorano da diversi anni su questo target.</p>
<p><b>AZIONI DEL 2022</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) PUBBLICA-Scuola ANCI per giovani amministratori: pubblicazione avviso, selezione e avvio delle attività della decima edizione del ForsAM; individuazione e contrattualizzazione Università, progettazione e avvio di 4 percorsi didattici universitari</li> <li>b) "Città dello Sport" e Città della salute": le attività verranno realizzate nelle annualità 2023-2024-2025</li> <li>c) Scorrimento della Graduatoria dell'Avviso "Fermenti in Comune": realizzazione del monitoraggio qualitativo e amministrativo/finanziario relativo alle attività dei 44 progetti finanziati. Supporto amministrativo e tecnico ai comuni per lo svolgimento delle attività. Rendicontazione del complesso delle attività al Dipartimento</li> <li>d) Avviso "Giovani e Impresa": analisi del contesto preliminare alla definizione dell'Avviso, che verrà pubblicato nel corso del 2023</li> <li>e) Avviso pubblico "Progetto NEET": pubblicazione Avviso di Manifestazione d'interesse per l'inserimento nell'apposito "Elenco dei Comuni e delle Unioni dei Comuni partecipanti al percorso di formazione e accompagnamento sui Neet"; verifica delle candidature pervenute e pubblicazione dell'Elenco; progettazione e realizzazione del percorso formativo denominato "LINK!", a cui hanno partecipato referenti di 120 fra Comuni e Unioni di Comuni; strutturazione e redazione Avviso pubblico per il finanziamento di proposte progettuali, che verrà pubblicato a gennaio 2023.</li> </ul>

## Accesso Cidades (codice progetto Anci 690)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	UNIONE EUROPEA_EUROPAID
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Cooperazione allo sviluppo, mobilità sostenibile
<b>DATA DI AVVIO</b>	16.12.2020
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.03.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	160.670,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 57.942,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 57.942,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni Italiani, Spagnoli e Brasiliani
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b> <p>Il progetto si propone di contribuire a qualificare le politiche di mobilità urbana in Brasile come strumento per integrare le politiche di sviluppo urbano sostenibile e ridurre le disuguaglianze, in conformità con l'Agenda 2030. Questo progetto mira a sostenere le reti di città attraverso la cooperazione territoriale e il peer-to-peer learning a partire da possibili soluzioni innovative e inclusive applicabili e replicabili nei rispettivi contesti su scala locale. L'apprendimento sarà reciproco, poiché le città europee e brasiliane affrontano sfide simili, pertanto, l'azione rafforzerà le associazioni e leader locali sia negli aspetti tecnici che istituzionali e fornirà a 50 comuni tra Brasile ed Europa gli strumenti necessari per la progettazione di soluzioni locali integrate e innovative per l'accessibilità urbana e sviluppo locale sostenibile. Le azioni previste:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Governance, scambio di esperienze e buone pratiche.</li><li>- Diagnosi e formazione sull'uso dei dati aperti per la gestione del trasporto pubblico.</li><li>- Pianificazione e facilitazione di buone pratiche di mobilità urbana.</li><li>- Partecipazione.</li></ul>	
<b>AZIONI DEL 2022</b> <p>L'anno 2022 è stato un anno centrale per il progetto caratterizzato dalla ripresa degli eventi in presenza dopo il Covid. La prima occasione in marzo è stato l'appuntamento di Curitiba, in Brasile, al quale ha partecipato l'assessore del Comune di Parma accompagnato dal responsabile di progetto Antonio Ragonesi. Si sono poi susseguite riunioni con i Comuni e con i partner brasiliani e spagnoli, culminate nelle due study visit del mese di novembre.</p> <p>La prima ha visto l'arrivo in Italia di una numerosa delegazione di sindaci e amministratori brasiliani che hanno partecipato a workshop organizzati dal Comune di Roma, dal Comune di Genova e dal Comune di Torino. A seguire c'è stata la visita presso lo Smart Cities Exhibition di Barcellona, organizzata dai partner spagnoli, alla quale hanno preso parte i Comuni di Roma, Torino e Bari.</p>	

## Sport e Salute (codice progetto Anci 691)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Ministero della Salute
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Welfare
<b>DATA DI AVVIO</b>	10.12.2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	10.05.2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	200.000,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 99.954,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 36.197,00
<b>QUOTA PARTNER 2022</b>	€ 63.756,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni italiani e ANCI Regionali, con particolare riferimento ai funzionari degli Uffici demografici per quanto attiene alla campagna “#unSiinComune”
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p>Gli obiettivi principali del Progetto sono:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. accrescere il numero dei Comuni italiani aderenti alle campagne e alle azioni di sensibilizzazione realizzate su: Primo Soccorso, utilizzo dei DAE e donazione degli organi e dei tessuti, in collaborazione con il CNT;</li> <li>2. mettere a disposizione dei Comuni italiani le informazioni e gli strumenti di comunicazione funzionali di aumentare i consensi espressi dai cittadini rispetto alla donazione di organi e tessuti all’atto del rinnovo della carta d’identità elettronica (CIE)</li> </ol>	
<b>AZIONI DEL 2022 (Progetto prorogato al 10/05/2023 a ISO risorse)</b>	
<b><u>ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE: CAMPAGNA ISTITUZIONALE REALIZZATA IN COLLABORAZIONE CON IL CENTRO NAZIONALE TRAPIANTI PER LA GIORNATA NAZIONALE PER LA DONAZIONE E IL TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI DEL 24/04/2022 Sintesi</u></b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ REALIZZAZIONE PIANO DI COMUNICAZIONE PER LA GIORNATA NAZIONALE PER LA DONAZIONE E IL TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI – 24 APRILE 2022, in accordo con il Ministero della Salute e il Centro Nazionale Trapianti (CNT)</li> <li>▪ REALIZZAZIONE IMMAGINE COORDINATA, e relativa declinazione per canali social e stampa</li> <li>▪ CREAZIONE, REALIZZAZIONE E PUBBLICAZIONE KIT DI COMUNICAZIONE per i Comuni</li> <li>▪ PUBBLICAZIONE BANNER DI PROGETTO sul sito web <i>anci.it</i> e <i>ancicomunicare.it</i></li> <li>▪ CREAZIONE <i>LANDING PAGE</i> SUL SITO WEB ANCI E ANCIcomunicare, con link diretto al banner, all’interno della quale sono presenti i seguenti elementi: notizia di lancio, quaderno tematico, istruzioni per l’adesione, materiali, grafiche per social network... svolto in parallelo con il CNT: <a href="https://www.trapianti.salute.gov.it/trapianti/dettaglioCampagneCnt.jsp?lingua=italiano&amp;area=cnt&amp;menu=media&amp;id=312">https://www.trapianti.salute.gov.it/trapianti/dettaglioCampagneCnt.jsp?lingua=italiano&amp;area=cnt&amp;menu=media&amp;id=312</a>.</li> <li>▪ REDAZIONE E PUBBLICAZIONE NEWS DI LANCIO</li> <li>▪ INVIO MASSIVO AI COMUNI ITALIANI: INVITO ADESIONE CAMPAGNA “Donare è scelta naturale”</li> </ul>	

- RECALL TELEFONICO TARGETIZZATO PER PROMUOVERE L'INVITO ALL'ADESIONE ALLA GIORNATA (Città Metropolitane, Comuni capoluogo, lista di comuni esito di una profilazione *ad hoc* sviluppata con l'Area Welfare ANCI)
- SUPPORTO GRAFICO PER I SINDACI E I COMUNI ADERENTI durante le due settimane di campagna, precedente e seguente la Giornata
- ATTIVITÀ DI UFFICIO STAMPA E REDAZIONE DI NEWS/ARTICOLI
- CREAZIONE E PUBBLICAZIONE QUADERNO MONOTEMATICO COMUNICARE MAGAZINE, sfogliabile al seguente link: <https://www.ancicomunicare.it/2022/04/22/comunicare-magazine-5-2022/>.
- INVIO DELLA NEWS E DEL LINK AL QUADERNO MONOTEMATICO A TUTTI I COMUNI ITALIANI
- CAMPAGNA DEDICATA PER IL 24 APRILE SOCIAL MEDIA (*Facebook, Twitter, Instagram e LinkedIN*)

**ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE: CAMPAGNA ISTITUZIONALE REALIZZATA PER LA GIORNATA MONDIALE DELLA RIANIMAZIONE CARDIO-POLMONARE DEL 16/10/2022 Sintesi**

Campagna di comunicazione Giornata mondiale della Rianimazione Cardio-Polmonare (16 ottobre):

- Ideazione e realizzazione *ad hoc* di proposte grafiche poi sottoposte alla valutazione e alla scelta da parte del Ministero Salute, con successive revisioni, modifiche e rivisitazioni
- Declinazione della proposta scelta e approvata dal Ministero della Salute per i canali social, digitali e stampa: banner digitale (per sito web e social); cover Facebook; cover Twitter; cover LinkedIN; cover Instagram
- Redazione e pubblicazione news di lancio sui siti web [anci.it](http://anci.it) e [ancicomunicare.it](http://ancicomunicare.it)
- Promozione della Giornata sui profili social ANCIcomunicare
- Realizzazione di un'intervista al DG Iavicoli per Comunicare Magazine "Speciale Assemblea 2022", sfogliabile qui: [www.ancicomunicare.it/2022/11/10/comunicare-magazine-7-2022/](http://www.ancicomunicare.it/2022/11/10/comunicare-magazine-7-2022/). Il Magazine è stato distribuito, eccezionalmente anche sottoforma cartacea, durante l'Assemblea di Bergamo del 22-24 novembre

**ATTIVITÀ DI CREATIVITÀ, REALIZZAZIONE GRAFICA LOGO PROGETTUALE**

Realizzazione, con relative declinazioni, di *concept*, creatività e grafica del logo di progetto Ministero della Salute-ANCI denominato "Salute in Comune" e confronto, anche tramite incontro in presenza, sulle proposte per successive richieste di integrazione, modifica, innovazione.

**ATTIVITÀ DI REALIZZAZIONE VIDEO-PILLOLE DAE E PRIMO SOCCORSO**

- Realizzazione *storyboard* per le 7 videoclip individuate (colpo di calore, emorragia, ostruzione vie aeree con individuo <1 anno e individuo <1 anno di vita, primo soccorso - con e senza utilizzo del DAE, trauma cranico, trauma osseo)
- Individuazione e coinvolgimento personale tecnico e medico
- Individuazione località per riprese, procedure e autorizzazioni conseguenti
- Supporto a regia e attori su *concept* e *storyboard* per tutta la durata delle riprese
- Supporto in fase di montaggio e di elaborazione immagini, suono, grafica

**ATTIVITÀ DI REALIZZAZIONE, SOMMINISTRAZIONE E ANALISI SURVEY DAE**

- Elaborazione proposte di quesiti da somministrare ai Comuni per rilevazione su base nazionale
- Somministrazione *survey* a tutti i Comuni italiani
- Attività di recall su città metropolitane e capoluogo e di supporto alla compilazione
- Elaborazione dati e redazione presentazione finale (slide) sugli esiti della *survey*

## Osservatorio Beni Comuni (codice progetto Anci 692)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Fondazione con il sud – Fondazione Compagnia di San Paolo – Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Beni Comuni in Italia
<b>DATA DI AVVIO</b>	29/10/2021
<b>DATA DI SCADENZA</b>	29/10/2023
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	135.500,00 cofinanziamento 9.000,00 euro
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 64.536,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 64.536,00
<b>DESTINATARI</b>	Comuni
<b>OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI</b>	
<p>Gli obiettivi del Progetto di ricerca sono la <u>realizzazione di uno studio</u> sul concetto di “beni comuni” in base alla letteratura scientifica più avanzata, di censire, esaminare e quindi sistematizzare le iniziative più rilevanti alla ricerca di una ricostruzione concettuale nelle prassi fin qui messe in atto nonché <u>l’analisi dei casi di maggior successo</u> e gli aspetti più problematici, insieme alle cause, gli ambiti settoriali, le dinamiche dei casi censiti, promuovendo un confronto diretto delle esperienze locali.</p>	
<b>AZIONI DEL 2022</b>	
<p>Nel 2022 è stata avviata la ricerca di carattere teorico, attraverso il conferimento di due assegni di ricerca: nell’avvio del lavoro teorico dottrinale sul concetto di beni comuni, sotto il profilo giuridico si sono rilevate due proposte definitorie di beni comuni; la ricerca è proseguita quindi individuando gli strumenti idonei (specialmente fonti, atti, procedimenti) utili a consentire una gestione civica o quantomeno partecipata, di beni utili alla comunità o il contributo allo svolgimento di attività aventi un rilievo pubblicistico o generale.</p> <p>Il Comitato scientifico si è riunito riunitosi periodicamente, su base mensile, ed è riuscito a individuare gli ulteriori indirizzi della ricerca. In base a queste relazioni e incontri ci si è mossi verso la seconda parte della ricerca, di tipo empirico, concentrata su di un campione di città, coincidenti con i 14 comuni sede di città metropolitane e sono state avviate le prime interviste dedicate.</p>	

## Progetto “Servizio Centrale” (codice progetto Anci 693)

<b>ENTE FINANZIATORE</b>	Ministero dell’Interno – Dipartimento per le libertà civili e l’immigrazione
<b>AREA DI INTERVENTO</b>	Immigrazione
<b>DATA DI AVVIO</b>	01.01.2022
<b>DATA DI SCADENZA</b>	31.12.2022
<b>IMPORTO TOTALE DEL PROGETTO</b>	€ 7.592.200,00
<b>IMPORTO A BILANCIO 2022</b>	€ 7.445.812,00
<b>QUOTA ANCI 2022</b>	€ 421.020,00
<b>QUOTA FONDAZIONI/ENTI CONTROLLATI o PARTECIPATI 2022</b>	€ 7.024.792,00
<b>DESTINATARI</b>	Enti locali titolari di progetti SAI, finanziati con il FNPSA e il FAMI

### OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI FINALI

– Gli obiettivi generali assegnati al Servizio Centrale sono indicati nella legge n. 189/2002 all’art. 32, introducendo gli artt. 1 sexies e 1 septies alla legge n. 39/1990 e successive modificazioni, relativamente ad azioni rivolte agli enti locali che accedono al Fondo nazionale politiche e servizi per l’asilo e offrono servizi di accoglienza e integrazione ai beneficiari del Sistema di accoglienza e integrazione-SAI di cui al comma 1 del citato art. 1 sexies : a) monitorare la presenza sul territorio dei richiedenti asilo, dei rifugiati e degli stranieri con permesso umanitario; b) creare una banca dati degli interventi realizzati a livello locale in favore dei richiedenti asilo e dei rifugiati; c) favorire la diffusione delle informazioni sugli interventi; d) fornire assistenza tecnica agli enti locali, anche nella predisposizione dei servizi di accoglienza.

Per il conseguimento di tali obiettivi nella Convenzione siglata tra ANCI e Ministero dell’Interno il 23.12.2019 sono fissati i seguenti indicatori specifici obiettivi annuali: **a)** Avvio della procedura di inserimento in accoglienza dei MSNA entro le 48 ore dalla ricezione della segnalazione; **b)** Avvio della procedura di inserimento in accoglienza dei soggetti differenti dai MSNA entro 5 giorni dalla ricezione delle segnalazioni; **c)** 2.590 controlli di rendiconti di progetti SAI nel triennio; **d)** 850 visite di monitoraggio su progetti SAI; **e)** 2 aggiornamenti della manualistica SAI; **f)** 3 moduli annuali di formazione di base/aggiornamento in presenza; **g)** 5 moduli annuali monotematici a distanza con strumenti multimediali; **h)** 1 Rapporto annuale – Atlante SIPROIMI; **i)** 1 Rapporto sui minori stranieri non accompagnati nel triennio; **l)** tre relazioni annuali, con cadenza quadrimestrale, sullo stato di avanzamento delle attività.

### AZIONI DEL 2022

– La riorganizzazione degli uffici del Servizio Centrale ha consentito, tra le altre attività, la realizzazione delle seguenti azioni: **a)** Consolidamento dell’Ufficio MSNA e della “sezione minori”, quale *task force* per l’inserimento di MSNA; **b)** Consolidamento della *task force* per l’accoglienza da sbarchi; **c)** Consolidamento della “sezione resettlement”; **d)** Attivazione di un gruppo di lavoro per l’accoglienza di cittadini afghani; **e)** Attivazione di un gruppo di lavoro per l’attivazione di posti in ampliamento e in nuovi progetti SAI per fare fronte all’emergenza Ucraina; MSNA; **f)** 26.612 inserimenti in accoglienza SAI; **g)** 4.887 inserimenti di MSNA; **h)** 6.054 inserimenti da sbarchi; **i)** 2.213 controlli di rendiconti; **l)** 850 visite e 105 incontri di monitoraggio di progetti; **m)** 36.612 interventi di assistenza sulla gestione dei servizi; **n)** 37.950 interventi di assistenza

di carattere amministrativo e di rendicontazione; **o**) 5.873 interventi di orientamento di carattere legale; **p**) 3.378 interventi in favore di enti locali interessati all'accesso nel SAI, alla variazione dei servizi e all'implementazione delle procedure per dare seguito alla conferma dei finanziamenti riconosciuti; **q**) 11 eventi formativi per operatori del SAI (3 moduli di formazione di base e 8 webinar di approfondimento monotematici); **r**) 1.398 interventi di assistenza alla Commissione di Valutazione del Ministero dell'Interno; **s**) 938 interventi di assistenza alla Direzione Centrale per procedimenti di varia natura, di cui 58 pareri per la novazione strutture; **t**) Pubblicazione del Rapporto annuale del SAI, Atlante 2020; **u**) Pubblicazione di FAQ e note tecniche per un aggiornamento delle procedure operative e amministrativo-contabili del SAI, in relazione alla gestione delle accoglienze nell'ambito dell'emergenza Ucraina; **v**) 500 aggiornamenti sulle attività SAI; **z**) Produzione di tre relazioni sullo stato di avanzamento delle attività, con cadenza quadrimestrale.



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BILANCIO 2022***  
***ALLEGATI***

**ANCI**



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BILANCIO CONSUNTIVO  
IV DIRETTIVA CEE  
AL 31 DICEMBRE 2022***

**ANCI**

**STATO PATRIMONIALE**

	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) CREDITI VERSO SOCI</b>				
Crediti verso soci	0	0	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>				
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	42.721	0	42.721	75.318
7) Altre	0	0	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0	0	0
<b>Totale I</b>	<b>42.721</b>	<b>0</b>	<b>42.721</b>	<b>75.318</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>				
2) Impianti e macchinari	69.855	-	69.855	0
Fondo ammortamento	69.855	0	69.855	0
3) Attrezzature Industriali e Commerciali	139.422	-	139.422	9.712
Fondo ammortamento	130.506	0	130.506	0
4) Altri beni				
a) Mobili e arredi	183.949	-	183.949	14.383
Fondo ammortamento	173.285	0	173.285	0
b) Attrezzature	-	-	-	0
Fondo Ammortamento	0	0	0	0
c) Macchine elettroniche d'ufficio	634.050	-	634.050	70.706
Fondo Ammortamento	580.281	0	580.281	0
d) Impianti speciali	-	-	-	0
Fondo Ammortamento	0	0	0	0
e) Automezzi	-	-	-	0
Fondo Ammortamento	0	0	0	0
<b>Totale II</b>	<b>73.350</b>	<b>0</b>	<b>73.350</b>	<b>94.802</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1) Partecipazioni in:				
a) imprese controllate	1.904.694	0	1.904.694	1.904.694
b) imprese collegate	0	0	0	0
d bis) altre imprese	29.330	0	29.330	29.330
2) Crediti	0	0	0	0
d) verso altri	0	0	0	0
entro 12 mesi	0	0	0	0
oltre 12 mesi	0	0	0	0
<b>Totale III</b>	<b>1.934.024</b>	<b>0</b>	<b>1.934.024</b>	<b>1.934.024</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>2.050.095</b>	<b>0</b>	<b>2.050.095</b>	<b>2.104.144</b>

	31/12/2022		31/12/2022		31/12/2022		31/12/2021	
	ISTITUZIONALE		COMMERCIALE		CONSUNTIVO		CONSUNTIVO	
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>								
<b>I Rimanenze</b>								
3) Lavori in corso su ordinazione	63.811.361		9.461.082		73.272.443		48.580.044	
	<b>63.811.361</b>		<b>9.461.082</b>		<b>73.272.443</b>		<b>48.580.044</b>	
<b>II Crediti</b>								
1) Verso Clienti								
a) Clienti esigibili entro l'esercizio successivo	3.426.400		734.064		4.160.464			
b) Fondo Svalutazione Crediti	433.908	2.992.491	95.764	638.300	529.673	3.630.791		2.719.761
2) Verso imprese controllate								
a) Esigibili entro l'esercizio successivo		185.886		20.500		206.386		498.111
3) Verso imprese collegate								
a) Esigibili entro l'esercizio successivo		0		0		0		0
5 bis) Crediti tributari		3.361		274.645		278.006		229.574
5 quater) Verso altri								
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	11.181.727		15.000		11.196.727			
b) Fondo Svalutazione Crediti	1.973.721	9.208.006	-	15.000	1.973.721	9.223.006		9.802.113
<b>Totale II</b>	<b>12.389.744</b>		<b>948.445</b>		<b>13.338.189</b>		<b>13.249.559</b>	
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>								
6) Altri titoli	5.758.399		0		5.758.399		4.788.874	
<b>IV Disponibilità liquide</b>								
1) Depositi bancari e postali	12.816.073		557.102		13.373.175		16.623.937	
3) Denaro e valori in cassa	3.054		0		3.054		1.397	
	0		0		0		0	
<b>Totale IV</b>	<b>12.819.127</b>		<b>557.102</b>		<b>13.376.229</b>		<b>16.625.334</b>	
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>94.778.632</b>		<b>10.966.629</b>		<b>105.745.261</b>		<b>83.243.810</b>	
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>								
	66.315		0		66.315		61.277	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>96.895.042</b>		<b>10.966.629</b>		<b>107.861.672</b>		<b>85.409.232</b>	
<b>COMPENS ATTIVE TRA IST.LE E COMM.LE</b>	<b>691.487</b>		<b>-</b>		<b>691.487</b>		<b>1.083.222</b>	

	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Capitale Sociale/Fondo di dotazione		0		
IV Riserva legale	0	0	0	0
VII Altre riserve	0	0	0	0
Riserva ordinaria	1.905.560	0	1.905.560	994.431
Riserva straordinaria	0	0	0	0
Riserva per arrotondamento in Euro	0	0	0	0
Fondo perdite provvisorie	0	0	0	0
VIII Utile portato a nuovo	0	0	0	0
IX Utile dell'esercizio	986.174	-33.315	952.859	911.129
<b>TOTALE A</b>	<b>2.891.734</b>	<b>-33.315</b>	<b>2.858.419</b>	<b>1.905.560</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
1) Fondo per trattam. di quiescenza o simili	0	0	0	0
3) Altri	1.092.979	26.869	1.119.848	1.120.345
<b>Totale B</b>	<b>1.092.979</b>	<b>26.869</b>	<b>1.119.848</b>	<b>1.120.345</b>
<b>C) T.F.R. LAV. SUBORDINATO</b>	<b>3.867.154</b>	<b>0</b>	<b>3.867.154</b>	<b>3.504.276</b>
<b>D) DEBITI</b>				
4) Debiti verso banche	1.748.325	0	1.748.325	3.213.412
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	1.748.325	0	1.748.325	3.213.412
b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0
6) Acconti	67.382.218	7.400.539	74.782.757	54.168.633
7) Debiti verso fornitori	12.207.533	2.186.598	14.394.131	10.463.381
9) Debiti verso imprese controllate	763.548	642.125	1.405.673	1.360.813
10) Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0
12) Debiti tributari	616.209	39.271	655.480	527.796
13) Debiti verso Ist. di Prev. e Ass. Sociale	342.119	4.320	346.439	333.679
14) Altri debiti	6.638.836	7.470	6.646.306	8.807.867
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>89.698.787</b>	<b>10.280.323</b>	<b>99.979.110</b>	<b>78.875.581</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>35.875</b>	<b>1.265</b>	<b>37.140</b>	<b>3.469</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>97.586.528</b>	<b>10.275.142</b>	<b>107.861.671</b>	<b>85.409.231</b>
<b>COMPENS PASSIVE TRA IST.LE E COMM.LE</b>	<b>0</b>	<b>691.487</b>	<b>691.487</b>	<b>1.083.222</b>

**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	2.268.275	2.431.068	4.699.342	10.708.205
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	23.745.236	947.164	24.692.399	17.549.271
5) Altri ricavi e proventi				
quote associative	11.768.276	0	11.768.276	11.802.781
Vari	1.924.617	50.500	1.975.117	2.206.400
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>39.706.403</b>	<b>3.428.732</b>	<b>43.135.135</b>	<b>42.266.658</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo				
a) <i>Materiale di consumo</i>	56.136	3.550	59.686	72.051
7) Per servizi				
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	22.418.654	1.867.395	24.286.049	23.489.494
di cui <i>Trasferimenti ai Comuni</i>	10.468.172	0	10.468.172	12.593.139
di cui <i>Prestazioni da partner del Gruppo</i>	402.481	1.087.042	1.489.523	2.115.053
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	89.032	0	89.032	77.635
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	5.162	0	5.162	7.449
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	0	0	0	0
e) <i>Utenze</i>	165.906	14.987	180.893	181.738
f) <i>Assicurazioni</i>	130.818	0	130.818	114.412
g) <i>Organi Sociali</i>	69.283	0	69.283	65.176
h) <i>Altri costi</i>	1.561.023	57.717	1.618.740	1.443.031
i) <i>Servizi bancari</i>	114.412	93	114.505	119.933
l) <i>Servizi per il personale</i>	266.609	33.267	299.876	211.041
<b>Totale</b>	<b>24.820.900</b>	<b>1.973.460</b>	<b>26.794.359</b>	<b>25.709.907</b>
8) Per godimento beni di terzi				
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	659.537	50.814	710.351	605.871
b) <i>Noleggio</i>	62.722	5.666	68.388	66.119
c) <i>Leasing/noleggio auto</i>	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>722.259</b>	<b>56.480</b>	<b>778.739</b>	<b>671.990</b>
9) Per il personale				
a) <i>Salari e Stipendi</i>	5.415.996	1.005.784	6.421.781	6.495.866
b) <i>Oneri sociali</i>	1.437.238	271.194	1.708.432	1.686.357
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	356.907	66.008	422.915	404.004
e) <i>Altri costi</i>	21.526	0	21.526	105
<b>Totale</b>	<b>7.231.668</b>	<b>1.342.986</b>	<b>8.574.654</b>	<b>8.586.332</b>

	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
10) Per ammortamenti e svalutazioni				
a) Ammortamento Immobilizz. immateriali	32.597	0	32.597	35.290
b) Ammortamento Immobilizz. materiali	42.477	0	42.477	34.608
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0
d) Svalutazione Crediti di attivo circolante	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>75.073</b>	<b>0</b>	<b>75.073</b>	<b>69.898</b>
12) Accantonamento per rischi	0	0	0	0
a) Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso	0	0	0	100.000
b) Accantonamento Fondo rischi su crediti	266.348	0	266.348	522.336
<b>Totale</b>	<b>266.348</b>	<b>0</b>	<b>266.348</b>	<b>622.336</b>
13) Altri accantonamenti				
a) Accantonamento F.do Trattamento Fine Mandato	0	0	0	0
b) Accantonamento perdite su partecipazioni ed altre coperture di disavanzi	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14) Oneri Diversi di Gestione				
a) Quote associative alle Anci Regionali	5.148.389	0	5.148.389	5.100.783
b) Altri	437.764	2.216	439.980	241.840
<b>Totale</b>	<b>5.586.152</b>	<b>2.216</b>	<b>5.588.368</b>	<b>5.342.623</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>38.758.535</b>	<b>3.378.693</b>	<b>42.137.226</b>	<b>41.075.137</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>947.868</b>	<b>50.040</b>	<b>997.908</b>	<b>1.191.521</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni	500.000	0	500.000	0
16) Altri proventi finanziari				
c) da Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	24.330	0	24.330	31.629
d) Proventi diversi	42.056	36	42.091	38.275
17) Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	0
a) Interessi passivi diversi	0	0	0	590
b) Interessi passivi bancari	132.512	0	132.512	92.958
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>433.874</b>	<b>36</b>	<b>433.909</b>	<b>-23.644</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.TA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni	0	0	0	120.698
19) Svalutazioni	-30.475	0	-30.475	-128
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.VA' FINANZIARIE</b>	<b>-30.475</b>	<b>0</b>	<b>-30.475</b>	<b>120.570</b>
<b>TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.351.268</b>	<b>50.075</b>	<b>1.401.343</b>	<b>1.288.447</b>
20) Imposte sul reddito esercizio, correnti, differite e anticipate	0		0	0
a) Imposte correnti	365.094	83.390	448.484	377.318
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	0	0	0	0
c) Imposte differite e anticipate	0		0	0
<b>21) UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>986.174</b>	<b>-33.315</b>	<b>952.859</b>	<b>911.129</b>



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

## ***NOTA INTEGRATIVA***

# ANCI



**A.N.C.I.**

**Associazione Nazionale Comuni Italiani**

Sede legale Via dei Prefetti, 46- ROMA

Codice Fiscale 80118510587 – Partita Iva 02125521001

**Bilancio al 31/12/2022 – Nota Integrativa**

## **CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, redatto in conformità alla normativa del Codice Civile (art. 2423 e seguenti del C.C.) con l'applicazione dei principi contabili generalmente accettati che sono conformi a quelli dei precedenti esercizi, è costituito da stato patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), dal conto economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.), dal rendiconto finanziario (previsto dall'articolo 2423 e 2425-ter del codice civile) e dalla nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis C.C.. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 del C.C.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente;
- prevalenza della sostanza sulla forma.



## **COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE**

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente relativa all'esercizio precedente.

## **CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI**

Il contenuto dei prospetti (Stato Patrimoniale e Conto Economico) deriva dai dati riportati nelle scritture contabili opportunamente riclassificati e accorpati per renderli compatibili con la struttura, i contenuti ed il grado di analisi richiesti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

Si fa presente che l'Associazione tiene separatamente le scritture contabili afferenti l'attività istituzionale e l'attività commerciale.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nella redazione del bilancio, non sono state derogate le norme di legge, ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c. e non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente ai sensi dell'articolo 2423 bis.

I criteri di valutazione applicati nella formazione del bilancio sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente. In particolare, le valutazioni e la continuità dei medesimi principi sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Associazione nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente



in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio -, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito esposti.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

I costi delle immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti al valore di acquisto o di produzione ridotto del valore delle quote di ammortamento calcolate sistematicamente in funzione della stimata utilità futura.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali, che sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, vengono sistematicamente ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, con l'applicazione di aliquote costanti nel tempo.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Gli ammortamenti sono calcolati applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei beni ed in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi beni.

Alle immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio sono state applicate aliquote ridotte del 50%.

Per l'esercizio di riferimento i cespiti di valore non superiore a Euro 516,46 sono stati capitalizzati nella categoria di cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati alle aliquote di cui sopra.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Associazione. Le partecipazioni in imprese controllate o collegate e quelle in altre



imprese sono valutate nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

## **RIMANENZE**

Tale voce recepisce il valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione desunto dalla valorizzazione al 31 dicembre 2022.

I lavori in corso su ordinazione sono relativi a progetti di durata annuale ed ultra annuale, ancora in corso di esecuzione, nonché a progetti di durata annuale ed ultra annuale che, alla fine dell'esercizio, risultano eseguiti ma non definitivamente accertati e liquidati, come previsto dal Principio Contabile n. 23.

I Lavori in corso su ordinazione sono stati valutati in base al criterio della commessa completata (ex articolo 2426, numero 9) con il metodo del "cost to cost" (costo sostenuto). Il criterio della commessa completata comporta la valutazione delle rimanenze di lavori in corso su ordinazione non in base al corrispettivo contrattuale previsto, bensì al costo sostenuto per commessa, anzi al minore fra il costo e il presumibile valore di realizzo, secondo la regola generale di valutazione delle rimanenze di cui al n.9 dell'articolo 2426. Il riconoscimento dei ricavi di commessa e dell'utile di commessa avviene interamente al completamento della stessa, ossia nel momento in cui le opere sono ultimate e consegnate o i servizi sono resi.

Eventuali perdite sui progetti vengono interamente accantonate nell'esercizio in cui se ne viene a conoscenza.

## **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono stati iscritti al loro valore di presunto realizzo, rappresentato dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti. I debiti sono stati iscritti al valore nominale. I crediti ed i debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti di tale applicazione, rispetto alla rilevazione al valore di presumibile realizzo ed al valore nominale, sono irrilevanti. Tale irrilevanza è data dal fatto che i crediti ed i debiti sono esigibili/scadenti entro l'esercizio successivo.

## **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono stati calcolati in base al principio della competenza economica e temporale.



## **FONDO RISCHI ED ONERI**

Sono stanziati in base alla stima prudentiale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono e sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**

Riflette l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente della Associazione, determinata in base alle normative vigenti e secondo i relativi contratti di lavoro e integrativi aziendali, sulla base della loro posizione giuridica al 31/12/2022 al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **RICONOSCIMENTO DEI RICAVI E PROVENTI, COSTI E ONERI**

I ricavi e i costi sono imputati al conto economico per competenza, al netto di resi, sconti e abbuoni, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e nel rispetto del principio della prudenza.

L'importo dei costi non specificamente riferibili all'attività commerciale (*costi promiscui*), così come previsto dall'art. 10, comma 2 del Decreto Legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, è imputato all'attività commerciale per un importo corrispondente al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e degli altri proventi della predetta attività e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi.

In conformità al Principio Contabile n. 23, emanato dall'OIC, si è provveduto ad iscrivere tra i ricavi delle vendite e prestazioni esclusivamente i lavori annuali ed ultra annuali eseguiti e definitivamente collaudati nell'esercizio. Gli interessi sono imputati a conto economico secondo la competenza temporale.

## **IMPOSTE**

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri tributari da assolvere iscritte in conformità alla disciplina vigente, il debito relativo è esposto al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio e degli eventuali crediti d'imposta spettanti.



## **RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE**

Nel corso della normale attività sono state effettuate operazioni con le società controllate.

Le condizioni di queste operazioni non sono diverse da quelle applicate in operazioni con terzi e rispettano la normativa vigente.



## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Non risultano crediti di questa tipologia iscritti in bilancio al 31 dicembre 2022.

### B. IMMOBILIZZAZIONI

#### I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni immateriali nette ammontano al 31/12/2022 ad Euro 42.721 registrando un decremento rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti registrati nell'esercizio sono illustrati nella tabella seguente:

Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Movimentazioni dell'esercizio 2022		Consistenza finale
				Acquisizioni	Ammortamenti	
Licenze d'uso EDP	368.608	305.290	63.317	0	24.871	38.447
Marchi e brevetti	63.297	63.297	0	0	0	0
Software applicativo	61.538	49.538	12.000	0	7.725	4.275
<b>Totale</b>	<b>493.443</b>	<b>418.125</b>	<b>75.317</b>	<b>0</b>	<b>32.596</b>	<b>42.721</b>

**Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali**

#### II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2022 ad Euro 73.350, registrando un decremento rispetto alla precedente annualità.

Le variazioni intervenute nell'esercizio nelle diverse voci di costo e nei fondi ammortamento sono descritte in dettaglio nel prospetto che segue:

Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Movimentazioni dell'esercizio 2022				Consistenza finale
				Acquisizioni	Cessioni	Variazioni precedenti amm.ti	Ammort.	
Impianti e Macchinario	69.855	69.855	0	0	0	0	0	0
Attrezzature industriali e commerciali	148.695	126.758	21.936	2.951			3.747	21.140
Altri beni	787.703	714.836	72.867	18.073			38.730	52.210
<b>Totale</b>	<b>1.006.252</b>	<b>911.450</b>	<b>94.802</b>	<b>21.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.477</b>	<b>73.350</b>

**Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali**



Denominazione	Capitale sociale	% detenuta	Valore bilancio 2022
La Soatech spa	1.001.250	2,43%	24.330
<b>TOTALE</b>			<b>24.330</b>

Denominazione	Fondo consortile	Quota versata	Valore bilancio 2022
Consorzio Sum City School	15.000	5.000	5.000
<b>TOTALE</b>			<b>5.000</b>

**Tabella 5 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese**

Nella voce Immobilizzazioni Finanziarie – Verso Altre Imprese, come lo scorso anno non sono stati riportati i depositi cauzionali, presenti tra i Crediti verso altri dell'Attivo circolante.



## *C. ATTIVO CIRCOLANTE*

### **I) RIMANENZE**

Il valore di rimanenze iscritto in bilancio al 31/12/2022, pari ad Euro 73.272.443, si riferisce al valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre dell'anno ed è così costituito:



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2021	Variazione 2022	Magazzino 2022
480	SGATE Maggiori Oneri 2009/2012	385.642	20.663	406.305
496	SGATE Maggiori Oneri 2013/2016	9.587.197	4.251.788	13.838.985
609	Ducati Energia	51.000	-	51.000
622	PON Governance - Metropoli strategiche	3.513.042	409.659	3.922.701
630	CdR - Rafforzamento della Governance multilivello	762.532	-	762.532
635	Prevenzione degli sprechi alimentari	347.556	75.373	422.929
636	FPG 2017 - quota ANCI	49.501	- 49.501	-
637	FPG 2017 - Scuola giovani ammtori VII ediz.	250.587	- 250.587	-
638	FPG 2017 - Interv. Inn. sociale: Gemellaggio e consolidamento	605.651	- 605.651	-
642	SGATE Maggiori Oneri - F.di MEF 2008/2009	6.328.184	288.824	6.617.008
643	+ Resilent	114.714	17.498	132.212
646	Bambini dalla periferia al centro	20.533	- 20.533	-
647	SIBaTER – Banca delle Terre	2.353.254	616.954	2.970.208
649	PAS - Portale Agevolazioni Sociali	199.515	100.895	300.410
653	Laboratorio comunità e salute – Aress Regione Puglia 2020	192.072	- 192.072	-
656	Formazione funzionari municipali in Libia - AICS	-	178.289	178.289
657	FPG 2018 - quota ANCI	90.468	- 90.468	-
658	FPG 2018 - Scuola giovani ammtori VIII ediz.	254.836	- 254.836	-
659	FPG 2018 - Poten. Int. Innov. soc. già realizzati (quota COMUNI)	1.319.777	-	1.319.777
660	8x1.000 - Fondi 2016	571.096	1.682.971	2.254.067
661	MediAree	891.082	1.557.891	2.448.973
662	UIA To-nite	-	51.034	51.034
664	8x1.000 - Fondi 2017	-	30.518	30.518
665	FPG 2019 - quota ANCI	240.741	229.996	470.736
666	FPG 2019 - quota Comuni: scorrimento graduatoria avviso "Sinergie"	1.606.111	87.400	1.693.511
<b>667/668</b>	<b>FPG 2019 - quota Comuni: nuovo bando "Fermenti"</b>	<b>1.737.668</b>	<b>2.734.613</b>	<b>4.472.281</b>
669	FPG 2019 - progetto città della salute	91.064	- 91.064	-
670	FPG 2019 - progetto città dello sport	-	208.402	208.402
672	Urbact 2020-2021	100.000	- 100.000	-
673	LGNet Emergency Assistance	194.129	65.950	260.079
674	Azioni Territoriali Anticontraffazione - II ediz.	409.939	- 19.170	390.769
676	Piccoli Comuni	949.040	1.932.513	2.881.553
677	Sprar 2020/2022	6.433.171	-	6.433.171
678	Catania 2019 e 2020 - Conferenza Nazionale mobilità sostenibile	69.931	- 69.931	-
680	UURBACT - National Practice Transfer	35.103	74.192	109.295
681	Caporalato	230.386	1.057.384	1.287.770
682	TERZO SETTORE (min. del lavoro e delle politiche sociali)	53.371	341.285	394.656
683	Città che legge - 2021-2022	13.533	- 13.533	-
684	FPG 2020/2021 - Quota Anci	-	326.155	326.155
685	FPG 2020/2021 - Scuola per giovani amministratori – IX ediz.	-	232.954	232.954
687	FPG 2020/2021 quota Comuni "Generatori di futuro" – scorr. avv. FPG 2019	-	1.150.807	1.150.807
689	FPG 2020/2021 - quota Comuni: avviso "Programma NEET"	-	56.027	56.027
690	AcessoCidades. città più accessibili e connesse (capofila FNP)	13.699	57.942	71.641
691	Salute in Comune	-	99.954	99.954
692	Osservatorio beni Comuni	-	64.536	64.536
693	Servizio Centrale 2022	-	7.445.812	7.445.812
694	Urbact 2022	-	49.317	49.317
699	LGNet 2	-	4.987	4.987
	<b>TOTALE ISTITUZIONALE</b>	<b>40.066.126</b>	<b>23.745.236</b>	<b>63.811.361</b>



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2021	Variazione 2022	Magazzino 2022
339	Sgate ordinario	5.982.850	927.745	6.910.595
503	BANCA DATI ANCI-CONAI (NUOVO ACCORDO 2020-2024)	700.000	- 50.000	650.000
533	Accordo Anci-Coripet_attività di diffusione	-	38.954	38.954
535	Permessi di Soggiorno 2021	1.426.068	- 1.426.068	-
536	Struttura tecnica Anci-Conai	400.000	- 315.000	85.000
537	Conai Formazione 2020-2021	5.000	184.467	189.467
538	Permessi di Soggiorno 2022	-	1.587.065	1.587.065
	<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>8.513.918</b>	<b>947.164</b>	<b>9.461.082</b>
		<b>48.580.044</b>	<b>24.692.399</b>	<b>73.272.443</b>

**Tabella 6 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale**

I corrispettivi liquidati in corso d'opera sono stati contabilizzati nel passivo dello stato patrimoniale al conto "clienti c/anticipi", come di seguito riportato.



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2022	Clienti c/anticipi al 31/12/2022
480	SGATE Maggiori Oneri 2009/2012	406.305	1.278.333
496	SGATE Maggiori Oneri 2013/2016	13.838.985	20.396.304
609	Ducati Energia	51.000	51.000
622	PON Governance - Metropoli strategiche	3.922.701	2.905.766
629	Servizio Civile	-	8.800
630	CdR - Rafforzamento della Governance multilivello	762.532	698.073
635	Prevenzione degli sprechi alimentari	422.929	150.000
642	SGATE Maggiori Oneri - F.di MEF 2008/2009	6.617.008	9.587.616
643	+ Resilent	132.212	97.240
647	SIBaTER – Banca delle Terre	2.970.208	814.372
649	PAS - Portale Agevolazioni Sociali	300.410	60.000
656	Formazione funzionari municipali in Libia - AICS	178.289	-
659	FPG 2018 - Poten. Int. Innov. soc. già realizzati (quota COMUNI)	1.319.777	1.291.117
660	8x1.000 - Fondi 2016	2.254.067	1.634.500
661	MediAree	2.448.973	1.051.374
662	UIA To-nite	51.034	74.748
664	8x1.000 - Fondi 2017	30.518	1.518.548
665	FPG 2019 - quota ANCI	470.736	282.442
666	FPG 2019 - quota Comuni: scorrimento graduatoria avviso "Sinergie"	1.693.511	1.693.511
667/668	FPG 2019 - quota Comuni: nuovo bando "Fermenti"	4.472.281	2.381.249
670	FPG 2019 - progetto città dello sport	208.402	208.402
673	LGNet Emergency Assistance	260.079	208.063
674	Azioni Territoriali Anticontraffazione - II ediz.	390.769	390.765
676	Piccoli Comuni	2.881.553	915.155
677	Sprar 2020/2022	6.433.171	6.433.171
679	8x1.000 - Fondi 2019	-	1.957.050
680	UURBACT - National Practice Transfer	109.295	35.102
681	Caporalato	1.287.770	1.732.303
682	TERZO SETTORE (min. del lavoro e delle politiche sociali)	394.656	199.994
684	FPG 2020/2021 - Quota Anci	326.155	417.540
685	FPG 2020/2021 - Scuola per giovani amministratori – IX ediz.	232.954	330.000
686	FPG 2020/2021 - I giovani per le Città dello sport e della salute – II ediz.	-	420.000
687	FPG 2020/2021 quota Comuni "Generatori di futuro" – scorrimento avviso FPG 2019	1.150.807	1.150.807
689	FPG 2020/2021 - quota Comuni: avviso "Programma NEET"	56.027	-
690	AcessoCidades. città più accessibili e connesse (capofila FNP)	71.641	35.220
691	Salute in Comune	99.954	120.000
692	Osservatorio beni Comuni	64.536	90.333
693	Servizio Centrale 2022	7.445.812	6.211.800
694	Urbact 2022	49.317	-
699	LGNet 2	4.987	371.519
800	Progetto di comunicazione donazione sangue e animali d'affezione – Min. Salute	-	180.000
	<b>TOTALE ISTITUZIONALE</b>	<b>63.811.361</b>	<b>67.382.218</b>
Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2022	Clienti c/anticipi al 31/12/2022
339	Sgate ordinario	6.910.595	5.700.039
503	BANCA DATI ANCI-CONAI (NUOVO ACCORDO 2020-2024)	650.000	640.000
533	Accordo Anci-Coripet_ attività di diffusione	38.954	27.000
536	Struttura tecnica Anci-Conai	85.000	-
537	Conai Formazione 2020-2021	189.467	75.000
538	Permessi di Soggiorno 2022	1.587.065	958.500
	<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>9.461.082</b>	<b>7.400.539</b>
		<b>73.272.443</b>	<b>74.782.757</b>

Tabella 7 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi



Il meccanismo di computo delle rimanenze di magazzino e della correlata inclusione delle somme ricevute tra i clienti c/anticipi – come illustrato ai paragrafi precedenti relativi ai criteri di valutazione – è fatto nel rispetto del Principio Contabile 23 che prevede per quelle attività a fronte delle quali è previsto un corrispettivo o una contribuzione all'avvenuta approvazione dei rendiconti tecnici ed economico-finanziari delle attività, di contabilizzare i ricavi soltanto ad avvenuta positiva valutazione delle attività da parte del Committente. All'atto, pertanto, dell'approvazione del collaudo dei progetti da parte dei committenti e/o soci, i corrispettivi incassati a titolo di anticipo assumono titolo definitivo e vengono portati a conto economico fra i ricavi.

## II) Crediti

I Crediti dell'attivo circolante sono così composti:

DESCRIZIONE	CREDITI AL 31.12.2022				CREDITI AL 31.12.2021			
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Crediti vs. clienti	3.417.433				2.349.773			
(F.do sval. Crediti)	- 529.673			<b>2.887.760</b>	- 322.841			<b>2.026.932</b>
Crediti per fatture da emettere	843.031				792.829			
(Note credito da emettere)	- 100.000			<b>743.031</b>	- 100.000			<b>692.829</b>
<b>Subtotale Crediti vs. clienti</b>	<b>3.630.791</b>			<b>3.630.791</b>	<b>2.719.761</b>			<b>2.719.761</b>
				-				-
Crediti vs. controllate	206.386			<b>206.386</b>	498.111			<b>498.111</b>
Crediti vs. collegate	-			-	-			-
Crediti tributari	278.006			<b>278.006</b>	229.574			<b>229.574</b>
Crediti vs. altri								
vs. Inps	10.247			<b>10.247</b>	10.247			<b>10.247</b>
acconti a fornitori	345.996			<b>345.996</b>	1.685.683			<b>1.685.683</b>
depositi cauzionali	109.323			<b>109.323</b>	109.323			<b>109.323</b>
ANCI regionali	76.321			<b>76.321</b>	76.321			<b>76.321</b>
altri (di cui verso Tesoreria)	3.782.879			<b>3.782.879</b>	3.379.913			<b>3.379.913</b>
crediti verso associati	6.871.961			<b>6.871.961</b>	6.465.965			<b>6.465.965</b>
(F.do sval. Crediti verso associati)	- 1.973.721			<b>1.973.721</b>	- 1.925.341			<b>- 1.925.341</b>
<b>Subtotale Crediti vs. altri</b>	<b>9.223.006</b>			<b>9.223.006</b>	<b>9.802.113</b>			<b>9.802.113</b>
<b>TOTALI</b>	<b>13.338.189</b>			<b>13.338.189</b>	<b>13.249.559</b>			<b>13.249.559</b>

Tabella 8 - Dettaglio Crediti



I Crediti Vs Clienti, ammontano complessivamente ad Euro 3.630.791, come da tabella di riepilogo.

Crediti v/clienti	2022	2021	variazione
Crediti per fatture emesse	3.417.433	2.349.773	1.067.660
Crediti per fatture da emettere	843.031	792.829	50.202
Clienti c / note credito da emettere	- 100.000	- 100.000	-
<b>Totale al lordo del fondo sval.ne cred.</b>	<b>4.160.464</b>	<b>3.042.602</b>	1.117.862
Svalutazione crediti per rischi di inesigibilità	- 529.673	- 322.841	- 206.832
<b>Totale</b>	<b>3.630.791</b>	<b>2.719.761</b>	911.030

#### Tabella 9 - Dettaglio Crediti Verso Clienti

Cliente per fatture da emettere	Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021
Cittalia	61.709	29.066
Fondazione Patrimonio Comune	6.223	6.702
UNCEM	3.670	1.368
Comune di Palombara Sabina	1.166	1.166
Comune di Torino	3.812	3.812
Comuni vari	178.000	178.000
Dipartimento della Gioventù	2.795	2.795
Fondazione IFEL	462.067	460.671
Ifel Campania	29.248	29.248
Vari per assemblea annuale ANCI	94.341	80.000
<b>TOTALE</b>	<b>843.031</b>	<b>792.829</b>

#### Tabella 10 - Dettaglio Fatture da emettere

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad Euro 529.673.

Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei crediti per area geografica, si precisa che i crediti verso clienti sono interamente rivolti alle amministrazioni centrali e locali operanti sul territorio nazionale.

#### 2) Crediti verso imprese controllate

I crediti verso le società controllate, pari a Euro 206.386, sono relativi principalmente agli anticipi relativi alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate; essi sono così composti:



Crediti verso imprese controllate	2022	2021
Ancitel SpA in liq.ne	29.542	27.998
Anci Servizi Srl in liq.ne	4.560	4.560
ANCI comunicare Srl	167.256	462.825
Anci Digitale SpA	5.028	2.728
<b>TOTALE</b>	<b>206.386</b>	<b>498.111</b>

**Tabella 11 - Dettaglio Crediti verso controllate**

5 bis) Crediti tributari

I crediti tributari, pari a Euro 278.006 sono costituiti per Euro 3.361 per crediti Vs Erario per Irpef e per Euro 274.645 da crediti per istanza IVA degli anni 2011-2012-2013, dovuti al passaggio del progetto POIN dal commerciale all'istituzionale e da crediti per saldo Ires da attività commerciale.

5 quater) Crediti verso altri

I Crediti verso altri, pari a Euro 9.223.006, sono iscritti al loro valore nominale al netto del valore iscritto nel Fondo Svalutazione Crediti verso altri. La voce in esame viene di seguito dettagliata:

Crediti Verso Altri	Saldo al 31.12.2022	Saldo al 31.12.2021	variazioni
Acconti a fornitori	345.996	6.363	339.633
Crediti v/ANCI regionali	76.321	76.321	0
Crediti verso tesoreria INPS x TFR	3.551.367	3.133.147	418.220
Altri crediti	351.080	2.045.656	-1.694.576
Crediti verso Associati	6.871.961	6.465.965	405.995
F.do Svalutazione Crediti V/Altri	-1.973.721	-1.925.341	-48.380
<b>TOTALI</b>	<b>9.223.006</b>	<b>9.802.114</b>	<b>-579.107</b>

**Tabella 12 - Dettaglio Altri crediti**

I crediti Vs Associati, ammontano complessivamente ad Euro 6.871.961. Tali crediti sono relativi alle quote verso i Comuni, verso le Comunità Montane, verso le Città Metropolitane e verso i Consorzi. A tale credito corrispondono debiti verso le Anci Regionali per Euro 2.930.545 – come rappresentato tra gli “Altri debiti”, alla successiva tabella 23. Include, altresì anche i ruoli emessi verso le Città Metropolitane per conto della Fondazione Cittalia, a cui corrisponde debito di pari importo verso Cittalia – sempre rappresentato tra gli “Altri debiti”.



A fronte dei rischi legati all'esigibilità di tutti i crediti summenzionati, sono stati effettuati specifici accantonamenti nel Fondo Svalutazione crediti Vs altri la cui movimentazione nell'esercizio viene di seguito dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2022
Fondo svalutazione crediti verso altri	1.925.341	59.515	11.135	1.973.721

**Tabella 13 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri**

### III) ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nella voce Altri titoli sono classificati gli investimenti sottoscritti su quote di fondi monetari o obbligazionari, al netto delle somme disinvestite a fronte dell'invio di flussi relativi al progetto Sgate Maggiori Oneri. I titoli sono stati valutati al minor valore tra il costo storico ed il valore di mercato al 31/12/2022 ed ammontano complessivamente ad Euro 5.758.399.

### IV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 13.376.229 così costituite:

Disponibilità liquide	2022	2021	Variazione
Depositi bancari	13.373.175	16.623.937	-3.250.762
Denaro e valori in cassa	3.054	1.397	1.657
<b>Totale</b>	<b>13.376.229</b>	<b>16.625.334</b>	<b>- 3.249.105</b>

**Tabella 14 - Dettaglio Disponibilità liquide**

I depositi bancari includono conti dedicati a progetti specifici e vincolati a pagamenti esclusivi su tali progetti.

### D. RATEI E RISCONTI

I risconti attivi sono rappresentati da costi sostenuti nell'anno per canoni di noleggio/manutenzione e polizze assicurative pagate anticipatamente, da rinviare al prossimo esercizio ed ammontano ad Euro 34.372.

I ratei attivi sono rappresentati dalla quota di interessi maturati sulla cedola di Italiana Assicurazioni ed ammontano ad Euro 31.942.



## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

Si riepilogano di seguito i movimenti di Patrimonio Netto intervenuti nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Destinazione risultato	Incrementi	Decrementi	Risultato di esercizio	Saldo al 31.12.2022
<i>Utile esercizio precedente</i>						
<i>Copertura perdite esercizi precedenti</i>						
Riserva ordinaria	994.431	911.129				1.905.560
<i>Storno fondo eventi straordinari</i>						
Riserva straordinaria						
Riserva per conversione						
Utile perdite portati a nuovo						
Risultato di esercizio	911.129	- 911.129			952.859	952.859
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>1.905.560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>952.859</b>	<b>2.858.419</b>

**Tabella 15 - Movimentazioni Patrimonio netto**

### B. FONDI RISCHI ED ONERI

Il Fondo Rischi ed oneri risulta essere così composto:

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2022
Fondo rischi su Progetti in corso di esecuzione	325.162			325.162
F.do future perdite su partecipazioni	683.721			683.721
F.do prog. con le anci Regionali	110.179	-	-	110.179
Fondo stipendi garanzia	1.283	9.433	9.930	786
<b>Totale</b>	<b>1.120.345</b>	<b>9.433</b>	<b>9.930</b>	<b>1.119.848</b>

**Tabella 16 - Fondi Rischi ed Oneri**

Il fondo per la copertura di perdite su partecipazioni è composto come di seguito:

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2022
Anci Servizi in liquidazione per f.do liq.ne stimato	228.371			228.371
Res tipica	20.000			20.000
Ancitel Spa in liquidazione per f.do liq.ne stimato	435.350			435.350
<b>Totale</b>	<b>683.721</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>683.721</b>

**Tabella 17 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni**



### C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Trattamento di fine rapporto ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Variazioni nel corso dell'esercizio		Saldo al 31.12.2022
		Accantonamento TFR	Anticipazioni	
TFR	3.504.276	717.094	354.216	3.867.154
<b>Totale</b>	<b>3.504.276</b>	<b>717.094</b>	<b>354.216</b>	<b>3.867.154</b>

**Tabella 18 - Dettaglio Fondo TFR**

Il fondo TFR accantonato rappresenta l'effettivo debito della Associazione al 31/12/2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'imposta sostitutiva sulle rivalutazioni.

A tale debito corrisponde una voce di credito Vs la Tesoreria Inps di euro 3.551.367.

### D. DEBITI

La composizione dei debiti distinti per natura e le variazioni intervenute rispetto ai valori del 2022 sono riportate nella tabella seguente; si segnala in particolare che l'elevata esposizione relativa ad acconti è dovuta al meccanismo di contabilizzazione dei lavori in corso la cui trattazione è rimandata al punto C) I) dell'Attivo.

DESCRIZIONE	DEBITI AL 31.12.2022				DEBITI AL 31.12.2021			
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
<b>Debiti verso banche</b>	1.748.325			1.748.325	3.213.412			3.213.412
<b>Acconti</b>	74.782.757			74.782.757	54.168.633			54.168.633
<b>Debiti verso fornitori:</b>								
per fatture ricevute	4.682.255			4.682.255	3.999.481			3.999.481
per fatture da ricevere	9.711.875			9.711.875	6.463.899			6.463.899
<b>totale</b>	14.394.131			14.394.131	10.463.381			10.463.381
<b>Debiti verso controllate</b>	1.405.673			1.405.673	1.360.813			1.360.813
<b>Debiti verso collegate</b>	0			0				0
<b>Debiti tributari</b>	655.480			655.480	527.796			527.796
<b>Debiti verso Ist. di previdenza</b>	346.439			346.439	333.679			333.679
<b>Altri debiti</b>	6.646.306			6.646.306	8.807.867			8.807.867
<b>TOTALI</b>	<b>99.979.110</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99.979.110</b>	<b>78.875.581</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.875.581</b>

**Tabella 19 - Dettaglio Debiti**



Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei debiti per area geografica, si precisa che i debiti in essere sono verso soggetti operanti sul territorio nazionale.

#### 4) Debiti verso banche

I debiti verso banche a breve termine sono pari ad Euro 1.748.325 e si riferiscono agli scoperti di conto ed all'utilizzo della linea di credito per anticipazioni bancarie.

#### 6) Acconti

Nella voce Acconti, pari a Euro 74.782.757 sono inclusi gli acconti da Clienti sullo stato di avanzamento dei lavori in corso su ordinazione; per il dettaglio e per la trattazione dettagliata degli Acconti da clienti si rimanda alla tabella n. 8 esposta nel paragrafo "Lavori in corso su ordinazione". La voce accoglie altresì tutti gli acconti da clienti per attività in corso e da avviare.

#### 7) Debiti verso fornitori

L'esposizione complessiva dei debiti Vs i fornitori è pari ad Euro 14.394.131, registrando un incremento di Euro 3.930,751 rispetto all'esercizio precedente.

Il dettaglio dei debiti verso fornitori è riportato nella seguente tabella:

<b>DETTAGLIO DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variazione</b>
per fatture ricevute	4.682.255	3.999.481	682.774
per fatture da ricevere	9.765.739	6.481.458	3.284.280
per note di credito da ricevere	- 53.863	- 17.559	- 36.304
<b>TOTALE</b>	<b>14.394.131</b>	<b>10.463.381</b>	<b>3.930.751</b>

**Tabella 20 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori**

#### 8) Debiti verso imprese controllate

Tale voce di bilancio, esposta per un importo pari ad Euro 1.405.673, accoglie principalmente siai debiti relativi alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate che i debiti afferenti al riaddebito del personale distaccato.

#### 10) Debiti tributari

I Debiti tributari, pari ad Euro 655.480, hanno subito nell'esercizio in corso un incremento rispetto al 2021. Il dettaglio dei debiti tributari è riportato nella seguente tabella:

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variazione</b>
Debiti tributari per saldo IRES	118.297	52.925	65.372
Erario c/rit lav Dipendenti	238.428	234.169	4.259
Erario c/rit lav Autonomi	19.530	6.182	13.349
Erario c/rit. collab a progetto	-	406	406
Addizionale Regionale	926	3.006	- 2.080
Erario c/ritenute su TFR	7.862	13.621	- 5.759
Imposta Sostitutiva Tfr	34.382	16.507	17.875
Iva c/Erario	- 14.965	- 4.125	- 10.840
Debiti c/iva split payment	30.737	26.758	3.980
Erario c/split payment provvisorio	148.264	86.900	61.364
Debiti tributari per saldo IRAP	31.351	51.591	- 20.240
Iva In Sospensione	40.667	40.667	-
<b>Totale</b>	<b>655.480</b>	<b>527.796</b>	<b>127.684</b>

**Tabella 21 - Dettaglio Debiti Tributari**

11) Debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza

I Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale, pari ad Euro 346.439, sono in linea con quelli dell'anno precedente. Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

<b>Debiti verso istituti previdenziali</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variazione</b>
Inps C/Dipendenti-Dirigenti	302.529	286.190	16.339
Inail c/dipendenti	481	2.798	- 2.317
Inps c/Autonomi - coll. a progetto	6.017	2.583	3.434
Inpgi	-	10.294	- 10.294
Casagit	1.354	1.287	67
Debiti verso fondi previdenziali compl Dirigenti	21.737	16.556	5.181
Debiti verso fondi previdenziali compl Dipendenti	2.159	1.843	316
Previnet	12.162	12.128	34
<b>Totale</b>	<b>346.439</b>	<b>333.679</b>	<b>12.759</b>

**Tabella 22 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali ed Assistenziali**

12) Altri debiti

La voce "Altri Debiti", complessivamente pari ad Euro 6.646.306 registra un decremento pari ad Euro

2.161.561 rispetto all'esercizio precedente, come di seguito riportato.

DESCRIZIONE	2022	2021	variazione
Anci Regionali	2.930.545	2.948.236	-17.691
Altri Debiti	647.831	629.611	18.220
Ferie non Godute	542.211	490.759	51.452
Gettoni e note spese Organi	110.734	104.820	5.914
Debiti per retribuzioni accantonate	777.350	847.320	-69.970
Debiti vs dip. per retr/trasferte	3.452	1.411	2.041
Debiti verso Cittalia per Quote	81.500	81.500	0
Debiti v/comuni Raee	379	379	0
Fondi Solidarietà (Maremoto - Haiti - Abruzzo - Liguria - Emilia Romagna - Terremoto Centro Italia)	482.173	503.344	-21.171
Trattenute Sindacali	912	900	12
Fondo Comuni alluvionati Sardegna	197.442	196.828	614
Fondo formazione	156.004	204.067	-48.063
Fondo raccolta COVID ASI-UNICEF	108.399	108.399	0
Fondo raccolta ANCI Coronavirus	118.512	118.512	0
Debiti v/Comuni x Sgate	483.761	2.570.643	-2.086.882
Debiti v/Comuni x ruolo errato	249	249	0
Ritenuta a garanzia 0,50 DPR 207/2010	4.852	889	3.962
<b>Totale</b>	<b>6.646.306</b>	<b>8.807.867</b>	<b>-2.161.560</b>

**Tabella 23 - Dettaglio Altri Debiti**

In particolare, il debito verso le Anci Regionali corrisponde alla parte spettante relativa ai crediti che Anci vanta nei confronti dei Comuni per quote ancora da incassare.

Relativamente ai gettoni di presenza si specifica che sono quelli spettanti agli Amministratori Locali che hanno partecipato alle adunanze dei nostri Organi (come previsto dalla Legge 135/2010).

#### *E. RATEI E RISCOINTI*

La voce Ratei e Risconti passivi è pari ad Euro 37.140.



## CONTO ECONOMICO

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE

La voce ricavi delle vendite e prestazioni, unita a quella della variazione dei lavori in corso su ordinazione ed a quella relativa agli Altri ricavi e proventi per quote associative, rappresenta l'attività produttiva tipica dell'Associazione.

#### 1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari ad Euro 4.699.342 registra un decremento pari ad Euro 6.008.864, rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito si riporta la composizione dei ricavi del 2022, distinti per codice progetto.

Nome progetto	Codice	Ricavi 2022
BANCA DATI ANCI-CONAI	503	400.000
Servizio civile	508	40.000
Permessi di Soggiorno 2020	535	1.426.068
Struttura tecnica Anci-Conai	536	565.000
FPG 2017 - quota ANCI	636	53.076
FPG 2017 - Scuola giovani ammtori VII ediz.	637	282.069
FPG 2017 - Interv. Inn. sociale: Gemellaggio e consolidamento	638	605.651
Attività ANCI - IFEL	639	224.400
Bambini dalla periferia al centro	646	20.533
Laboratorio comunità e salute – Aress Regione Puglia 2020	653	191.983
FPG 2018 - quota ANCI	657	90.468
FPG 2018 - Scuola giovani ammtori VIII ediz.	658	254.836
FPG 2019 - progetto città della salute	669	287.602
Urbact 2020-2021	672	100.000
Catania 2019 e 2020 - Conferenza Nazionale mobilità sostenibile	678	69.931
Città che legge - 2021-2022	683	60.000
Evento sull'economia sociale – Bari	695	27.726
<b>Totale</b>		<b>4.699.342</b>

**Tabella 24 - Dettaglio Ricavi**

#### 3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

Sono state valorizzate nel conto economico le commesse non ancora collaudate nell'esercizio, la cui contropartita economica viene registrata tra i ricavi esposti alla tabella 26, come variazione positiva dei lavori in corso su ordinazione, mentre sono state portate in aumento le commesse collaudate nell'esercizio, per una variazione netta positiva pari ad Euro 24.692.399.



Per il dettaglio sulle variazioni dei lavori in corso su ordinazione delle singole commesse si rimanda alla tabella 6 “Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale”, a pagina 10 e 11.

## 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce Altri ricavi e proventi è pari a Euro 13.743.393, in lieve diminuzione rispetto all'anno 2021.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2022	2021	Variazione
Quote associative comuni	11.109.670	11.074.107	35.564
Quote associative consorzi	38.992	42.262	- 3.270
Quote città metropolitane	619.614	686.412	- 66.799
Contributi in c/esercizio	33.000	308.800	- 275.800
Altri ricavi e proventi	381.205	101.920	279.285
Sopravvenienze attive di natura ordinaria	200.973	101.762	99.211
Abbuoni attivi	35	88	- 52
Rimborso costi	121.779	238.528	- 116.748
Riaddebito di personale distaccato	1.206.808	1.421.660	- 214.852
Riaddebito costi per interessi	31.318	33.643	- 2.326
<b>Totale</b>	<b>13.743.393</b>	<b>14.009.181</b>	<b>- 265.788</b>

**Tabella 25 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi**

## B. COSTI DELLA PRODUZIONE

### 6) COSTI PER MATERIALI DI CONSUMO

L'importo riportato in bilancio è complessivamente pari ad Euro 59.686 di cui Euro 56.136 per attività istituzionale ed Euro 3.550 per attività commerciale.

### 7) COSTI PER SERVIZI

Per la natura stessa della Associazione e delle attività che essa svolge per le Amministrazioni locali, la voce di costo della produzione per acquisto di servizi riveste particolare importanza. Al riguardo, la principale voce si riferisce a “Consulenze e assistenze” che, nel caso dell'Anci, include anche i Trasferimenti ai Comuni e le Prestazioni da Società controllate e da Fondazioni del gruppo Anci.

I servizi ammontano ad Euro 26.794.359. Si riportano, nelle tabelle sottostanti, le principali voci (Tab.26 e Tab.27).

Descrizione	2022	2021	variazione
Prestazioni da società terze	10.550.502	7.399.226	3.151.276
Prestazioni da Partner del Gruppo	1.489.523	2.115.053	- 625.530
Trasferimenti ai Comuni	10.468.172	12.593.139	- 2.124.967
Collaborazioni a progetto	-	4.322	- 4.322
Servizi amministrativi, fiscali, legali e del lavoro	76.847	133.141	- 56.294
Prestazioni professionali	1.212.690	666.768	545.923
Traduzioni e Trascrizioni	-	4.493	- 4.493
Contributi 2/3 Inps collab a progetto	-	5.999	- 5.999
Spese trasferite Collaboratori	23.045	8.450	14.595
Prestazioni lavoro occasionale	338.514	439.309	- 100.795
Prestaz. Soc. terze x Agenzie Stampa	49.427	73.042	- 23.615
Inail Collaboratori a progetto	-	7	- 7
Spese trasferite Professionisti	39.922	7.062	32.860
Contributi 2/3 Inps collab occasionali	30.769	36.256	- 5.488
Spese trasferite distaccati	6.639	3.227	3.411
<b>TOTALE</b>	<b>24.286.049</b>	<b>23.489.494</b>	<b>796.555</b>

**Tabella 26 - Dettaglio Costi per consulenze e assistenze**

Si riporta di seguito il dettaglio della voce "Altri costi" per servizi.

DESCRIZIONE	2022	2021	variazione
Pulizia locali	134.816	123.561	11.255
Organizzazione mostre e convegni	22.300	-	22.300
Creazione e gestione siti web	2.516	-	2.516
Quote associative per progetti alle Anci Reg.li	419.677	415.632	4.045
Personale distaccato da altri enti	640.762	635.897	4.865
Aggi per riscossione quote	34.889	34.475	414
Spese di rappresentanza	610	1.052	- 442
Coffee Break, servizio ristorazione	54.819	15.269	39.550
Spese trasferite partecipanti	165.595	153.754	11.841
Stampa Volumi	406	425	- 19
Spese per diritti d'agenzia	1.508	-	1.508
Manutenzione Hardware e Software	136.842	44.970	91.872
Facchinaggio	-	3.223	- 3.223
Spese accessorie di sede	4.000	14.773	- 10.773
<b>Totale</b>	<b>1.618.740</b>	<b>1.443.031</b>	<b>175.709</b>

**Tabella 27 – Dettaglio Altri Costi per Servizi**

## 8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tale voce, pari ad Euro 778.739, presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente per Euro 106.750.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2022	2021	variazione
Affitto locali	604.496	605.871	- 1.375
Noleggi e Locazioni a lungo termine	68.388	66.119	2.270
Canoni Software	88.698	-	88.698
Oneri accessori locazione	5.432	-	5.432
Affitto sale per corsi e convegni	11.725	-	11.725
<b>Totale</b>	<b>778.739</b>	<b>671.990</b>	<b>106.750</b>

**Tabella 28 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi**

## 9) COSTI PER IL PERSONALE

Tale voce, pari ad Euro 8.574.654 comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi gli stipendi, i relativi oneri sociali e assicurativi obbligatori, gli accantonamenti per premi di produzione, ferie non godute, l'accantonamento di legge TFR ed il costo relativo agli aumenti connessi al rinnovo del CCNL.

Di seguito si indica il numero del personale in forza alla data del 31/12/2022:

Dipendenti	
Pesonale in forza al 31/12/2021	100
Pesonale in forza al 31/12/2022	104
Variazione	4

**Tabella 29 - Dettaglio Personale**

## 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce relativa agli Ammortamenti e alle svalutazioni è pari complessivamente ad Euro 75.073 ed è composta da Euro 32.597 per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e ad Euro 42.477 per quelle materiali; non si sono registrate svalutazioni di crediti dell'attivo circolante per l'anno 2022.

## 12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Questa voce, pari ad Euro 266.348 si riferisce ad accantonamenti su crediti relativi, principalmente, a quote associative riferite ad annualità pregresse.

## 13) ALTRI ACCANTONAMENTI

Non sono stati effettuati altri accantonamenti.



#### 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce Oneri diversi di gestione, pari ad Euro 5.588.369, registra un incremento pari ad Euro 245.746, rispetto all'esercizio precedente, come riportato nella seguente tabella:

Descrizione	2022	2021	variazione
QUOTE COMUNI PER ANCI REGIONALI	5.148.389	5.100.783	47.606
IMPOSTE E TASSE	13.035	12.347	689
CONTRIBUTI VARI	6.713	10.000	- 3.287
CONTRIBUTI PER RAPPRESENTANZA AL CDR	63.721	61.915	1.806
REGALIE E BENEFICENZA	9.979	12.549	- 2.570
BORSE DI STUDIO E PREMI	77.795		77.795
ABBONAMENTI	25.145	26.815	- 1.670
SOPRA VVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	239.684	52.898	186.786
ABBUONI PASSIVI	48	32	16
ALTRI COSTI DI GESTIONE	1.594	-	1.594
QUOTE CITTA' METROPOLITANE AD UPI	-	61.961	- 61.961
SANZIONI VARIE E PERDITE SU CREDITI	56	2.666	- 2.610
MAGGIORAZIONE ED INTERESSI VS ERARIO	2.210	657	1.553
<b>Totale</b>	<b>5.588.369</b>	<b>5.342.622</b>	<b>245.746</b>

#### Tabella 30 - Dettaglio Oneri diversi di gestione

Si evidenzia che la predetta voce si riferisce principalmente alle quote dei Comuni per le Anci Regionali e alla rilevazione di sopravvenienze passive.

#### C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce proventi finanziari e altri proventi finanziari, pari a Euro 566.421 è costituita da:

Descrizione	2022	2021	variazioni
Proventi da partecipazioni	500.000	-	500.000
Proventi da partecipazioni in altre imprese	24.330	31.629	- 7.299
Interessi attivi su Titoli	2.483	-	2.483
Interessi attivi bancari	897	590	308
Proventi su Titoli	38.712	37.686	1.026
<b>TOTALE</b>	<b>566.421</b>	<b>69.904</b>	<b>496.517</b>

#### Tabella 31 - Dettaglio Proventi finanziari

Si evidenzia che la predetta voce comprende l'iscrizione del provento da partecipazione dell'esercizio sociale 2021, pari ad Euro 500.000 derivante dalla distribuzione del dividendo da parte di Anci Comunicare Srl (giusto verbale di assemblea del 27/04/2022).

Gli oneri finanziari ammontano ad Euro 132.512 e sono comprensivi degli interessi passivi bancari, pari ad Euro 31.318, rimborsati dalle fondazioni del gruppo Di seguito si riporta la variazione intervenuta rispetto all'esercizio 2021.



<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variazioni</b>
Interessi passivi bancari	132.512	92.958	39.554
Interessi passivi di mora		590	- 590
<b>TOTALE</b>	<b>132.512</b>	<b>93.548</b>	<b>38.964</b>

### **Tabella 32 - Dettaglio Oneri finanziari**

#### *D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE*

La voce pari ad Euro 30.475 è relativa alla svalutazione del valore dei titoli iscritti nell'attivo circolante.

#### *E. IMPOSTE*

La voce accoglie le imposte correnti di competenza dell'esercizio, differite e anticipate .Si fornisce di seguito il dettaglio della voce imposte:

<b>Descrizione</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>variazioni</b>
Ires/Imposta sostitutiva	138.681	98.866	39.815
Irap	309.803	278.452	31.351
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>448.484</b>	<b>377.318</b>	<b>71.166</b>

### **Tabella 33 - Imposte dell'esercizio**



## **INFORMATIVA SUPPLEMENTARE**

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

L'Associazione non ha in essere accordi fuori bilancio - oltre a quanto descritto sia nella presente Nota sia nella Relazione del Segretario Generale - la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione. Non sono state effettuate operazioni atipiche o inusuali, ovvero estranee alla normale gestione dell'Associazione o in grado di incidere significativamente in maniera negativa sulla situazione economico-patrimoniale della stessa.

## **FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si registrano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2022.

## **IMPIEGHI E GARANZIE**

Si fa presente che sono state mantenute le garanzie prestate già negli scorsi esercizi, tramite lettera di patronage, a favore della Società controllata ANCI comunicare Srl nei confronti della Banca di Credito Cooperativo di Roma per complessivi Euro 200.000 ed a favore della Società controllata ANCI Digitale SpA nei confronti di Unicredit Spa per complessivi Euro 780.000.

## **CONTRIBUTI E SOVVENZIONI**

Per quanto concerne gli obblighi correlati all'art. 1, comma 125 della Legge 124 del 4 agosto 2017, l'Associazione non espone in nota integrativa le sovvenzioni e i contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione poiché l'ambito soggettivo di applicazione della norma è chiaramente riconducibile alla sola categoria giuridica delle Imprese, come deducibile in base al criterio di interpretazione letterale del comma 3



dello stesso articolo (Le Imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio e nella nota integrativa dell'eventuale bilancio consolidato).

Anche gli obblighi di pubblicazione - nei propri siti o portali digitali - previsti al primo comma dello stesso articolo, in base al criterio logico-sistematico di interpretazione della disposizione, non si ritiene siano applicabili ad ANCI quando si riferiscono a “le associazioni, le Onlus e le fondazioni che intrattengono rapporti economici con le pubbliche amministrazioni e con i soggetti di cui all'articolo 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33”, essendo l'Associazione proprio un soggetto di cui all'art. 2-bis del decreto richiamato ed avendo il legislatore sempre utilizzato, per l'estensione all'ANCI di specifici obblighi normativi, l'espressione “associazione di enti locali a qualsiasi fine costituita”. Resta in capo ad ANCI l'obbligo di pubblicazione previsto dall'art. 26 del D.Lgs. 33/2013 richiamato dal comma 5 dell'art. 125.

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto sulla base dello schema indicato dal Principio Contabile OIC 10.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide.

E' un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio, il quale ha lo scopo di riassumere:

- la capacità di finanziamento, sia interno che esterno, durante l'esercizio, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale e d'investimento svolte nell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il flusso finanziario della gestione operativa è stato determinato con il metodo indiretto, rettificando l'utile o la perdita d'esercizio riportato nel conto economico.

La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del Rendiconto Finanziario è di tipo scalare.

L'Associazione redige il Rendiconto Finanziario al 31/12/2022 adottando il metodo indiretto.



## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 – septies del CC, si fa presente che il risultato d'esercizio registra un utile pari ad Euro 952.859. Per quanto concerne la destinazione del predetto risultato di esercizio si propone la iscrizione in apposita riserva di patrimonio netto.



## **INDICE**

CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO .....	1
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO .....	1
COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE .....	2
CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI.....	2
CRITERI DI VALUTAZIONE .....	2
Immobilizzazioni immateriali .....	3
Immobilizzazioni materiali .....	3
Immobilizzazioni finanziarie.....	3
Rimanenze .....	4
Crediti e debiti .....	4
Disponibilita' liquide.....	4
Ratei e risconti.....	4
Fondo rischi ed oneri .....	5
Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato .....	5
Riconoscimento dei ricavi e proventi, costi e oneri.....	5
Imposte .....	5
Rapporti con entita' correlate .....	6
STATO PATRIMONIALE ATTIVO .....	7
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI.....	7
B. IMMOBILIZZAZIONI .....	7
II) Immobilizzazioni materiali .....	7
III) Immobilizzazioni finanziarie .....	8
C. ATTIVO CIRCOLANTE.....	10
I) Rimanenze .....	10
2) Crediti verso imprese controllate .....	15
5 bis) Crediti tributari.....	16
5 quater) Crediti verso altri .....	16
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	17
IV) Disponibilita' liquide.....	17
D. RATEI E RISCOENTI .....	17
STATO PATRIMONIALE PASSIVO .....	18
A. PATRIMONIO NETTO.....	18
D. DEBITI.....	19
4) Debiti verso banche .....	20
6) Acconti .....	20



7) Debiti verso fornitori .....	20
8) Debiti verso imprese controllate .....	20
10) Debiti tributari .....	20
11) Debiti verso Istituti di Previdenza ed Assistenza .....	21
12) Altri debiti.....	21
<b>E. RATEI E RISCOINTI.....</b>	<b>22</b>
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE .....</b>	<b>23</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni .....	23
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione .....	23
5) Altri ricavi e proventi.....	24
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE.....</b>	<b>24</b>
6) Costi per materiali di consumo .....	24
7) Costi per servizi.....	24
8) Costi per godimento di beni di terzi.....	25
9) Costi per il personale .....	26
10) Ammortamenti e svalutazioni.....	26
12) Accantonamenti per Rischi .....	26
13) Altri Accantonamenti .....	26
14) Oneri diversi di gestione .....	27
<b>C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI.....</b>	<b>27</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE .....</b>	<b>28</b>
<b>E. IMPOSTE .....</b>	<b>28</b>
<b>INFORMATIVA SUPPLEMENTARE.....</b>	<b>29</b>
<b>ALTRE INFORMAZIONI.....</b>	<b>29</b>
<b>FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....</b>	<b>29</b>
<b>IMPIEGHI E GARANZIE .....</b>	<b>29</b>
<b>CONTRIBUTI E SOVVENZIONI .....</b>	<b>29</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO .....</b>	<b>30</b>
<b>PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>31</b>



## Indice delle tabelle:

Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.....	7
Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali .....	7
Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie .....	8
Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate .....	8
Tabella 5 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese.....	9
Tabella 6 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale.....	12
Tabella 7 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi.....	13
Tabella 8 - Dettaglio Crediti.....	14
Tabella 9 - Dettaglio Crediti Verso Clienti .....	15
Tabella 10 - Dettaglio Fatture da emettere .....	15
Tabella 11 - Dettaglio Crediti verso controllate .....	16
Tabella 12 - Dettaglio Altri crediti .....	16
Tabella 13 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri.....	17
Tabella 14 - Dettaglio Disponibilità liquide.....	17
Tabella 15 - Movimentazioni Patrimonio netto .....	18
Tabella 16 - Fondi Rischi ed Oneri .....	18
Tabella 17 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni .....	18
Tabella 18 - Dettaglio Fondo TFR .....	19
Tabella 19 - Dettaglio Debiti.....	19
Tabella 20 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori.....	20
Tabella 21 - Dettaglio Debiti Tributarî .....	21
Tabella 22 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali ed Assistenziali .....	21
Tabella 23 - Dettaglio Altri Debiti .....	22
Tabella 24 - Dettaglio Ricavi .....	23
Tabella 25 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi .....	24
Tabella 26 - Dettaglio Costi per consulenze e assistenze.....	25
Tabella 27 – Dettaglio Altri Costi per Servizi .....	25
Tabella 28 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi.....	26
Tabella 29 - Dettaglio Personale.....	26
Tabella 30 - Dettaglio Oneri diversi di gestione.....	27
Tabella 31 - Dettaglio Proventi finanziari .....	27
Tabella 32 - Dettaglio Oneri finanziari .....	28
Tabella 33 - Imposte dell'esercizio .....	28



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

## ***RENDICONTO FINANZIARIO***

# ANCI

**RENDICONTO FINANZIARIO 2022**

**2022**                      **2021**

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

**A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)**

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 952.859</b>	<b>€ 911.128</b>
Imposte sul reddito	€ 448.484	€ 377.318
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	-€ 433.909	€ 23.644
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0	€ 0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>€ 967.434</b>	<b>€ 1.312.090</b>

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto

Accantonamenti ai fondi	€ 689.263	€ 1.026.341
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 75.073	€ 69.898
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 30.475	-€ 120.570
Altre rettifiche per elementi non monetari	€ 0	€ 0
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>€ 794.811</b>	<b>€ 975.669</b>

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	-€ 24.692.399	-€ 17.549.271
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-€ 911.030	-€ 248.571
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€ 24.544.875	€ 12.955.072
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€ 5.038	€ 14.101
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€ 33.671	€ 2.929
Altre variazioni del capitale circolante netto	-€ 1.281.542	€ 5.896.270
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-€ 2.311.464</b>	<b>€ 1.070.531</b>

Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	€ 433.909	-€ 23.644
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 320.800	-€ 214.927
Dividendi incassati		
Utilizzo dei fondi	-€ 357.357	-€ 689.307
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-€ 244.248</b>	<b>-€ 927.878</b>

**Flusso finanziario della gestione reddituale (A)**      -€ 793.466      € 2.430.412

**B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento**

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-€ 21.025</b>	<b>-€ 53.035</b>
(Investimenti)	€ 21.025	€ 53.035
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 8.138</b>
(Investimenti)	€ 0	€ 8.138

## RENDICONTO FINANZIARIO 2022

Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 5.000</b>
(Investimenti)	€ 0	€ 5.000
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>-€ 969.527</b>	<b>€ 985.741</b>
(Investimenti)	€ 969.527	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti		€ 985.741
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-€ 990.552</b>	<b>€ 919.568</b>
 <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-€ 1.465.087	-€ 770.539
Accensione finanziamenti	€ 0	€ 0
Rimborso finanziamenti	€ 0	€ 0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	€ 0	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€ 0	€ 0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	€ 0	€ 0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-€ 1.465.087</b>	<b>-€ 770.539</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>-€ 3.249.105</b>	<b>€ 2.579.442</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>€ 16.625.334</b>	<b>€ 14.045.891</b>
<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>€ 16.623.937</b>	<b>€ 14.043.282</b>
<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>€ 1.397</b>	<b>€ 2.609</b>
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>€ 16.625.334</b>	<b>€ 14.045.891</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>€ 13.376.229</b>	<b>€ 16.625.333</b>
<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>€ 13.373.175</b>	<b>€ 16.623.937</b>
<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>€ 3.054</b>	<b>€ 1.397</b>
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>€ 13.376.229</b>	<b>€ 16.625.334</b>



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI  
REVISORI CONTABILI***

**ANCI**

**Relazione del Collegio dei Revisori  
al Bilancio Consuntivo 2022**

Signori Consiglieri,

abbiamo esaminato il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2022, a noi trasmesso unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio, predisposto in conformità alla normativa del Codice Civile con l'applicazione dei principi contabili in vigore e ai sensi delle disposizioni statutarie dal Segretario Generale.

Il Collegio dei Revisori ha pertanto proceduto al controllo del bilancio, verificandone la corrispondenza con le situazioni economico-patrimoniali istituzionale e commerciale messe a disposizione e tenendo altresì conto dei risultati delle verifiche periodiche eseguite.

Anci è interessata dalla normativa recata dal D.Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011 concernente disposizioni in materia di adeguamenti e armonizzazione dei sistemi contabili, nonché dal decreto MEF del 27 marzo 2013 nella parte relativa alle disposizioni che riguardano le società e gli enti in regime di contabilità civilistica di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Il bilancio consuntivo, al 31 dicembre 2022, è composto da:

- Stato Patrimoniale per l'attività istituzionale e commerciale;
- Conto Economico per l'attività istituzionale e commerciale;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione del Segretario Generale.

Il bilancio dell'Associazione per l'anno solare 2022, comprensivo dell'attività istituzionale e dell'attività commerciale, è sinteticamente ripotato nella seguente tabella:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31.12.2022 (dati in Euro)</b>	<b>31.12.2021 (dati in Euro)</b>
Immobilizzazioni	2.050.095	2.104.144
Attivo circolante	105.745.261	83.243.810
Ratei e risconti	66.315	61.277
<b>Totale Attivo</b>	<b>107.861.671</b>	<b>85.409.231</b>
Patrimonio Netto	2.858.419	1.905.560
Fondi per rischi ed oneri	1.119.848	1.120.345
TFR	3.867.154	3.504.276
Debiti	99.979.110	78.875.581
Ratei e risconti	37.140	3.469
<b>Totale Passivo</b>	<b>107.861.671</b>	<b>85.409.231</b>

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2022 (dati in Euro)</b>	<b>31.12.2021 (dati in Euro)</b>
Valore della produzione	43.135.135	42.266.658
Costi della produzione	42.137.226	41.075.137
<i>Differenza tra valore e costo prod.</i>	<i>997.908</i>	<i>1.191.521</i>
Proventi ed oneri finanziari	433.909	-23.644
Rettifiche di valore att. Finanziarie	-30.475	120.570
Proventi ed oneri straordinari	0	0
<i>Risultato prima delle imposte +/-</i>	<i>1.401.342</i>	<i>1.288.447</i>
Imposte correnti/differite	448.484	377.318
Imposte relative ad eserc precedenti	0	
<b><i>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</i></b>	<b><i>952.859</i></b>	<b><i>911.129</i></b>

## **STATO PATRIMONIALE**

I valori totali delle attività e delle passività dell'anno 2022 riportano un sostanziale incremento rispetto allo scorso anno pari ad euro 22.452.440.

Le immobilizzazioni immateriali sono esposte in bilancio per Euro 42.721 mentre quelle materiali per Euro 73.350, al netto degli ammortamenti operati nei precedenti esercizi ed in quello in esame.

Le immobilizzazioni finanziarie sono esposte per Euro 1.934.024, comprendendo partecipazioni verso imprese controllate per Euro 1.904.694 e partecipazioni verso altre imprese per ed Euro 29.330.

La voce Rimanenze per progetti in corso d'esecuzione, pari ad Euro 73.272.443 si riferisce ai progetti pluriennali che non sono ancora stati ultimati o che sono in attesa di un collaudo da parte dei committenti.

I crediti iscritti per un importo pari ad Euro 13.338.189 sono esposti al valore nominale rettificato dal fondo di svalutazione; sono suddivisi nelle seguenti voci: "Verso clienti" per Euro 3.630.791; "Verso imprese controllate" per Euro 206.386; "Crediti tributari" per Euro 278.006 e "Verso altri" per Euro 9.223.006.

Le disponibilità liquide complessive sono passate da Euro 16.625.334 del 2021 ad Euro 13.376.229 del 2022.

I Risconti ed i ratei attivi pari ad Euro 66.315 sono rappresentati da costi non di competenza dell'anno da rinviare al prossimo esercizio e da ricavi finanziari maturati al 31.12.2022.

Il patrimonio netto, pari ad Euro 2.858.419, subisce un incremento di Euro 952.859 a seguito dell'eccellente risultato positivo conseguito nell'anno.

La voce "Fondi per rischi ed oneri" risulta pari ad Euro 1.119.848, sostanzialmente in linea con il precedente esercizio.

I debiti iscritti per un importo pari ad Euro 99.979.110 (Euro 78.875.581 nell'esercizio precedente) comprendono le seguenti voci: "Debiti verso banche" per Euro 1.748.325, "Acconti" per Euro 74.782.757, "Debiti verso Fornitori" per Euro 14.394.131, "Debiti verso imprese controllate" per Euro 1.405.673, "Debiti tributari" per Euro 655.480., "Debiti previdenziali" per Euro 346.439 ed "Altri debiti" per Euro 6.646.306.

## **CONTO ECONOMICO**

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

La voce Valore della Produzione, pari al 31 dicembre 2022, ad Euro 43.135.135 registra un incremento pari ad Euro 868.477 rispetto all'esercizio precedente.

Tale voce si compone come di seguito: "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per Euro 4.699.342, "Variazioni dei lavori in corso su ordinazione" per Euro 24.692.399 e "Altri ricavi e proventi" per Euro 13.743.393. Tale ultima voce include le quote associative per Euro 11.768.276.

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

La voce Costi della produzione, pari al 31 dicembre 2022, ad Euro 42.137.226 registra un incremento di Euro 1.062.089 rispetto all'esercizio precedente.

Tale voce si compone come di seguito: "Per materie prime, sussidiarie, di consumo" per Euro 59.686; "Per servizi" per Euro 26.794.359; "Per godimento beni di terzi" per Euro 778.739; "Per il personale" per Euro 8.574.654; "Ammortamenti e svalutazioni" per Euro 75.073; "Accantonamenti per rischi su crediti" per Euro 266.348 ed "Oneri diversi di gestione" per Euro 5.588.369, di cui Euro 5.148.389 per Quote associative a favore delle Anci Regionali.

### **ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO**

Risultano:

- "Proventi finanziari" pari ad Euro 566.421 – di cui Euro 500.000 relativi alla distribuzione del dividendo da parte della in house Anci Comunicare Srl ed "oneri finanziari" pari ad Euro 132.512;
- "Rettifiche di valore di attività finanziarie" negative pari ad Euro 30.475;

- “Imposte correnti” che ammontano ad Euro 448.484 di cui Euro 309.803 per IRAP ed Euro 138.681 per IRES.

Il risultato d’esercizio evidenzia un utile complessivo per l’anno 2022, ante imposte pari ad Euro 1.401.343 e post imposte di Euro 952.859.

## **1 VERIFICHE SUL BILANCIO**

### *1.1 Criteri di valutazione*

Nella Nota Integrativa, l’Associazione ha dato atto di non aver derogato nella redazione del bilancio alle norme di legge ai sensi dell’art. 2423, comma quattro c.c. e di non aver modificato i criteri di valutazione rispetto l’esercizio precedente, ai sensi dell’articolo 2423 bis c.c.

Come confermato dal Direttore Amministrativo, nel bilancio dell’Associazione non esistono strumenti finanziari derivati.

## **2 ATTIVITÀ DI VIGILANZA**

### *2.1 Osservanza della legge, dello statuto*

Le verifiche espletate, con cadenze non superiori ai 90 giorni, e le informazioni richieste ed acquisite dal Collegio dei Revisori non ha riscontrato violazioni delle norme di legge ovvero del disposto statutario.

### *2.2 Rispetto dei principi di corretta amministrazione*

Il Collegio ha ottenuto dai referenti amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall’Associazione. Per quanto appreso, il Collegio ritiene che le azioni poste in essere non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Nazionale.

### *2.3 Assetto organizzativo, amministrativo, contabile*

Il Collegio ha verificato l’assetto organizzativo dell’Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dei responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Per quanto riguarda l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, valutati mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire, riguardo all'anno di cui alla presente relazione.

### **3 CONTROLLO CONTABILE**

#### *3.1 Regolare tenuta della contabilità e corretta rilevazione dei fatti di gestione*

Durante le verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio 2022 si è constatata la regolare tenuta del libro giornale ed è stata verificata la corretta tenuta dei registri obbligatori in base alla normativa contabile e fiscale.

Altresì, si è proceduto al controllo dei valori di cassa e degli altri titoli e valori posseduti dall'Associazione. Dalle risultanze dei controlli è sempre emersa la corrispondenza con la situazione contabile ed una osservanza degli adempimenti obbligatori.

In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario o agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali, previdenziali ed assicurative.

#### *3.2 Rispondenza del Bilancio alle scritture contabili*

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2022, che si riassume nei dati sopra esposti, risulta corrispondente alle risultanze delle situazioni patrimoniali ed economiche, di natura sia commerciale che istituzionale, riferite alla chiusura dell'esercizio, così come predisposte dalla struttura amministrativa.

#### *3.3 Fatti censurabili*

Non sono state rese note al Collegio dei Revisori denunce da parte dei soci ai sensi degli art.2408 e 2409 del c.c.

### **4 PARERI PREVISTI DALLA LEGGE**

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri dal Collegio dei Revisori.

## **5 RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE**

Alla data del 31/12/2022, l'Associazione detiene le seguenti partecipazioni:

- le società Ancitel S.p.A. (in liquidazione dal 12/09/2019) con una partecipazione del 57,24%;
- Anci Servizi in liquidazione con una partecipazione del 100%;
- ANCI comunicare Srl con una partecipazione del 100%;
- Anci Digitale SpA con una partecipazione del 70%;
- Consorzio Sum City School con versamento del fondo consortile pari ad Euro 5.000;
- La Soatech con una partecipazione del 2,43%.

L'Associazione è anche Socio Fondatore unico della Fondazione Ifel, della Fondazione Cittalia e della Fondazione Patrimonio Comune.

## **6 RENDICONTAZIONE FINANZIARIA E DI CASSA**

In ottemperanza a quanto previsto dal D.M. del 27 marzo 2013, il Collegio dei Revisori ha verificato gli adempimenti previsti dalla normativa con riferimento alla relazione sulla gestione del conto consuntivo in termini di cassa e con riferimento al rendiconto finanziario.

Il Collegio prende atto, sulla base della documentazione messa a disposizione, che l'Anci ha ottemperato agli adempimenti previsti dall'art. 5 del DM di riferimento.

Pertanto, il rendiconto finanziario che ne deriva e che viene allegato al bilancio d'esercizio, risulta corrispondente alle esigenze di armonizzazione contabile e di raccordo con il sistema di contabilità finanziaria degli Enti ed Organismi pubblici.

Anche il conto consuntivo di cassa è redatto secondo le raccomandazioni prescritte e risulta coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario.

Nella relazione sulla gestione le entrate e le spese sono state distinte in Missioni e Programmi riferibili alle attività dell'Anci.

Il consuntivo di cassa rende il conto delle entrate e delle uscite per l'anno 2022 secondo le regole tassonomiche individuate dal D.M. del 27 marzo 2013.

Premesso quanto sopra e tenuto conto degli adempimenti previsti per il Collegio dal par. 3.3. della circolare MEF n. 13/2015, si prende atto dell'attuazione da parte di Anci di quanto stabilito dal citato D.M. del 27 marzo 2013. In particolare, ai sensi dell'art. 8, comma 2 del predetto decreto, il Collegio da atto che le risultanze del Rendiconto finanziario sono coerenti con il Consuntivo in termini di cassa.

## **7 CONCLUSIONI**

### **Giudizio**

A nostro giudizio, il bilancio consuntivo chiuso al 31/12/2022 fornisce una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, in conformità alle norme di riferimento che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il Collegio dei Revisori concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata nella nota integrativa.

Roma, 15 maggio 2023

### **Il Collegio dei Revisori**

Dott.ssa Carmela Ficara (Presidente)	firmato
Dott.ssa Giuseppina Panichella	firmato
Dott. Antonio Cappiello	firmato
Dott. Walter Larici	firmato
Rag. Gianpiero Terzoglio	firmato