



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE
BILANCIO PREVISIONALE
2024-2025-2026***

ANCI



INDICE

INTRODUZIONE	3
EVOLUZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA E QUOTE	5
PREVISIONI ECONOMICHE	11
3.1 Composizione dei ricavi	11
3.2 Struttura dei costi operativi	11
3.2.1 Spese per il personale	11
3.2.2 Costi di struttura	11
3.2.3 Costi per manifestazioni	11
3.2.4 Consulenze e Collaborazioni	11
3.2.5 Spese per progetti interni	11
3.2.6 Spese per progetti Istituzionali e Commerciali	12
3.2.7 Editoria	12
3.2.8 Organi sociali	12
3.2.9 Anci regionali	12
3.2.10 Accantonamenti vari	12
3.2.11 Imposte	12



ALLEGATI

- 1) ***BILANCIO PREVISIONE DI DETTAGLIO 2024-2025-2026;***
- 2) ***RIEPILOGO PROGETTI 2024-2025-2026;***
- 3) ***BILANCIO DI PREVISIONE ARMONIZZATO 2024-2025-2026;***
- 4) ***PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO;***
- 5) ***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI;***
- 6) ***PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024-2026;***
- 7) ***PARERE CONFERENZA PRESIDENTI ANCI REGIONALI.***



Introduzione

Il bilancio di previsione per il 2024 è stato realizzato, come negli anni precedenti, fornendo una rappresentazione puntuale delle voci di bilancio previsionale ed un quadro di sintesi sull'andamento dei rapporti con la base associativa, dell'attività istituzionale e delle linee progettuali.

Il bilancio di previsione triennale è stato predisposto nelle forme e modalità previste dalle disposizioni normative in materia di armonizzazione dei conti pubblici così come disciplinato nella L. 196/2009, nel D. Lgs. 91/2011, nel Decreto MEF del 27 marzo 2013 ed elaborato nel mese di dicembre, nel rispetto della normativa sopracitata, come si evince dalla Relazione dei revisori del 21 dicembre 2023.

Il bilancio di previsione triennale è stato predisposto considerando tutti i costi ed i ricavi che l'Associazione sostiene e realizza come correlati tra loro e con impatto neutro sul bilancio. Tutto ciò anche al fine di una comparazione più puntuale con i dati del consuntivo richiesta dalla norma.

La missione dell'Anci è sempre più concentrata sulla rappresentanza istituzionale degli associati e sulla partecipazione attiva ai processi politici e di disegno delle politiche pubbliche, allo sviluppo di iniziative con i soggetti nazionali ed internazionali di rappresentanza di interessi e, più in generale, di supporto al sistema dei comuni e delle Città nella risoluzione delle problematiche di interesse. Le attività progettuali vengono previste a supporto di tale rappresentanza ed impegnano l'Associazione per temi strategici rispetto ai fini istituzionali, soprattutto laddove è fondamentale uno stretto coordinamento politico istituzionale.

Le funzioni di servizio ai Comuni vanno invece sempre più verso una specializzazione settoriale concentrata in capo ad un sistema semplificato e razionalizzato delle strutture controllate e collegate dell'Associazione.

La principale e fondamentale funzione dell'ANCI di "rappresentanza istituzionale" è nel tempo progressivamente sempre più affiancata e completata con una attività di rafforzamento della capacità di azione dei Comuni, realizzata attraverso "progetti" o programmi nazionali, in collaborazione con le Amministrazioni Centrali a supporto dello sviluppo e/o gestione di specifiche politiche pubbliche nazionali oppure ancora per rafforzare e innovare le competenze tecniche e amministrative dei propri associati.

Tra queste azioni possiamo elencare, come sopra indicato, i seguenti filoni di attività principali in sintesi, che vengono realizzati anche con affidamento alle società in house/fondazioni:

- ❖ supportare i Piccoli Comuni (progetto Piccoli Comuni) nel rafforzamento della capacità amministrativa per la promozione dello smart working, la gestione del bilancio e contabilità, la gestione del personale, la riscossione tributi, gli acquisti e gli appalti pubblici, la riduzione dei tempi dei procedimenti e dei costi della regolazione, lo sviluppo di modelli di gestione delle politiche territoriali per il miglioramento dell'efficienza organizzativa e dei processi amministrativi;
- ❖ rafforzare la capacità di far uscire dalla dimensione locale comuni capoluogo di provincia (progetto Mediaree) in una logica di coordinamento di area vasta, che costituiscono l'indispensabile funzione di cerniera con i territori di riferimento. Potenziare la "cassetta degli attrezzi" dei Comuni Capoluogo per riuscire ad assolvere al meglio al ruolo, che già svolgono, di messa in rete e di coordinamento delle aree vaste che gravitano intorno ad essi, rafforzando la capacità di governance territoriale;
- ❖ promuovere accordi con gestori di servizi nazionali pubblici e privati (es. convenzioni ed accordi con i consorzi quali CONAI) con attività di supporto informativo ai Comuni;
- ❖ supportare le politiche comunali verso i giovani delle comunità, promuovendo iniziative di co-progettazione per rafforzare il dialogo e il rapporto tra i giovani cittadini e l'amministrazione; promuovere attraverso anche



forme di co-gestione servizi relativi al welfare, alla cultura, alla mobilità, all'ambiente, nonché di riutilizzo a fini sociali di spazi comuni; realizzare interventi a supporto della creatività giovanile e microimprenditorialità con particolare riferimento ai contesti territoriali di maggiore disagio sociale; nonché formazione dei giovani amministratori comunali attraverso un mix di formazione d'aula, laboratori applicativi, testimonianze, project work e e-learning, con il principale obiettivo di attivare uno scambio e creare una rete di amministratori formati, informati e competenti al governo delle comunità locali;

- ❖ Nell'ambito degli Accordi tra il Dipartimento per le Politiche giovanili e il Servizio civile universale della Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'ANCI (per l'attuazione del programma di attività di ANCI per l'utilizzo dei riparti del Fondo Nazionale Politiche Giovanili rivolto a Comuni e Città metropolitane, tra le linee di intervento) è prevista quella dedicata a " I Giovani per le Città dello Sport e della Salute". L'obiettivo è il rafforzamento di un network di Comuni pilota che sviluppino azioni specifiche legate alla promozione della mobilità sostenibile, della green economy, nonché della promozione di stili di vani sani e salutari, utilizzando come volano lo sport e i suoi valori.
Tale obiettivo è perseguito, sia attraverso supporto tecnico da parte di ANCI ad una serie di Comuni particolarmente attivi nei settori elencati; sia attraverso il sostegno alla nascita di nuove professionalità e all'incremento di competenze, in capo a giovani operatori ed in capo a giovani decisori, per sfruttare appieno le opportunità collegate agli interventi nei settori dello sport della salute, lavorando anche sugli amministratori locali quale attore "consapevole", per introdurre paradigmi innovativi nelle progettualità comunali in tema di Ambiente, Sport e Salute.
- ❖ supportare le amministrazioni comunali nella progettazione, gestione e monitoraggio di interventi dedicati all'inclusione socio-lavorativa dei cittadini migranti nonché nell'attuazione, a livello locale, del "piano triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato";
- ❖ supporto tecnico agli Enti locali SAI (già SPRAR/SIPROIMI) che prestano servizi di accoglienza integrata nei confronti di richiedenti e titolari di protezione internazionale.



Evoluzione della base associativa e quote

Nel corso del 2024 continuerà l'azione di collaborazione avviata con le ANCI Regionali. Tale azione è volta ad aumentare la rappresentatività dell'Associazione in quei territori in cui è inferiore alla media e ad aumentare il numero degli associati tra i Comuni, le cui classi di popolazione sono in termini relativi meno rappresentate.

A dicembre 2023 i Comuni associati sono **7.217** su **7.900** totali che rappresentano il 91,35% della popolazione italiana.

Nella tabella successiva vengono riportati gli associati per ogni singola regione, divisi per fasce di popolazione, indicando per ciascuna fascia la percentuale di associati sul totale¹.

¹ I dati sono stati aggiornati secondo il Censimento ISTAT 2011



	fino a 100		10-500		501-1000		1001-3000		3001-5000		5001-10000		10001-50000		50001-250000		250001-500000		oltre 500000				
Abruzzo	3	3	53	53	54	55	107	109	30	30	27	28	22	22	5	5	-	-	-	-	301	305	
% sul totale	100,00%		100,00%		98,18%		98,17%		100,00%		96,43%		100,00%		100,00%						98,69%		
Basilicata	-	-	3	4	16	20	55	55	18	20	20	20	10	10	2	2	-	-	-	-	124	131	
% sul totale			75,00%		80,00%		100,00%		90,00%		100,00%		100,00%		100,00%						94,66%		
Calabria	-	-	12	13	51	60	156	177	69	72	43	49	27	27	6	6	-	-	-	-	364	404	
% sul totale			92,31%		85,00%		88,14%		95,83%		87,76%		100,00%		100,00%						90,10%		
Campania	-	-	8	10	40	55	141	197	65	73	76	87	94	109	17	18	-	-	1	1	442	550	
% sul totale			80,00%		72,73%		71,57%		89,04%		87,36%		86,24%		94,44%					100,00%		80,36%	
Emilia Romagna	1	1	2	2	12	14	58	62	58	58	86	96	80	84	12	12	1	1	-	-	310	330	
% sul totale	100,00%		100,00%		85,71%		93,55%		100,00%		89,58%		95,24%		100,00%		100,00%				93,94%		
Friuli Venezia Giulia	-	-	16	16	31	31	80	80	24	24	40	41	20	20	3	3	-	-	-	-	214	215	
% sul totale			100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		97,56%		100,00%		100,00%						99,53%		
Lazio	1	1	38	38	47	47	116	120	48	48	49	51	63	63	9	9	-	-	1	1	372	378	
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		96,67%		100,00%		96,08%		100,00%		100,00%					100,00%		98,41%	
Liguria	2	2	43	43	52	52	66	66	19	19	28	28	20	20	3	3	-	-	1	1	234	234	
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%					100,00%		100,00%	
Lombardia	7	8	105	115	155	176	431	474	254	266	263	275	170	174	14	14	-	-	1	1	1.400	1.503	
% sul totale	87,50%		91,30%		88,07%		90,93%		95,49%		95,64%		97,70%		100,00%					100,00%		93,15%	
Marche	-	1	13	13	28	28	76	78	38	38	30	31	33	33	3	3	-	-	-	-	221	225	
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		97,44%		100,00%		96,77%		100,00%		100,00%						98,22%		
Molise	-	-	21	23	42	45	46	49	7	8	7	7	4	4	-	-	-	-	-	-	127	136	
% sul totale			91,30%		93,33%		93,88%		87,50%		100,00%		100,00%								93,38%		
Piemonte	21	33	216	285	206	252	303	370	96	105	61	66	60	63	5	5	-	-	1	1	969	1.180	
% sul totale	63,64%		75,79%		81,75%		81,89%		91,43%		92,42%		95,24%		100,00%					100,00%		82,12%	
Puglia	-	-	3	3	3	3	46	50	28	28	61	63	91	95	14	14	1	1	-	-	247	257	
% sul totale			100,00%		100,00%		92,00%		100,00%		96,83%		95,79%		100,00%		100,00%				96,11%		
Sardegna	1	1	42	42	76	76	150	150	45	45	34	34	25	25	4	4	-	-	-	-	377	377	
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%						100,00%		
Sicilia	-	-	4	4	27	28	90	92	73	78	78	80	89	95	12	12	1	1	1	1	375	391	
% sul totale			100,00%		96,43%		97,83%		93,59%		97,50%		93,68%		100,00%		100,00%		100,00%		95,91%		
Toscana	-	-	1	1	13	13	63	64	41	41	64	64	76	78	11	11	1	1	-	-	270	273	
% sul totale			100,00%		100,00%		98,44%		100,00%		100,00%		97,44%		100,00%		100,00%				98,90%		
Trentino Alto Adige	-	-	27	27	49	49	125	125	45	45	24	24	10	10	2	2	-	-	-	-	282	282	
% sul totale			100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%						100,00%		
Umbria	-	-	4	4	6	6	35	35	16	16	12	12	15	16	3	3	-	-	-	-	91	92	
% sul totale			100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		93,75%		100,00%						98,91%		
Valle d'aosta	1	1	26	26	15	15	23	23	8	8	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	74	74	
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		100,00%		0,00%						100,00%		
Veneto	-	-	10	10	18	27	105	139	84	113	100	145	100	123	4	4	2	2	-	-	423	563	
% sul totale			100,00%		66,67%		75,54%		74,34%		68,97%		81,30%		100,00%		100,00%				75,13%		
TOTALE	37	51	647	732	941	1.052	2.272	2.515	1.066	1.135	1.103	1.201	1.010	1.072	129	130	6	6	6	6	7.217	7.900	
% sul totale	72,55%		88,39%		89,45%		90,34%		93,92%		91,84%		94,22%		99,23%		100,00%		100,00%		91,35%		

Tabella 1 – Numero di Comuni associati sul totale (e relativa percentuale) per regione e per classe di popolazione



Nel grafico successivo vengono riportate per ogni regione le seguenti informazioni:

- il numero dei comuni associati;
- la percentuale di comuni associati sul totale (*colore rosso*);
- la percentuale di popolazione (*colore azzurro*).





L'Associazione ha avviato già da tempo e proseguirà anche nel 2024, in stretta collaborazione con le Anci Regionali, azioni di recupero dei crediti. I risultati raggiunti nel corso dell'anno 2023 tramite tali azioni troveranno maggiore evidenza con la presentazione del Bilancio consuntivo del 2023.

Come si evince dalla tabella 2, sono messe a confronto le morosità per le quote del periodo 2002-2022 che alla data del 1 dicembre 2022 ammontavano ad euro 5.526.759 con la situazione registrata al 1 dicembre 2023 sono pari ad euro 3.598.457 con incassi ottenuti in un anno di euro 1.928.302.



	dal 2002 al						Totale	Percentuale
	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
Abruzzo	9.908	299	641	388	598	20.996	32.829	0,70%
Basilicata	68.903	12.903	16.993	19.472	22.217	17.811	158.298	3,35%
Calabria	400.669	77.038	63.067	54.245	52.029	92.889	739.937	15,67%
Campania	198.587	63.782	59.668	82.149	134.897	360.016	899.099	19,04%
Emilia Romagna	26.697	5.117	2.229	7.173	2.983	14.782	58.981	1,25%
Friuli V.G.	504	419	701	701	1.481	3.215	7.023	0,15%
Lazio	11.912	1.615	2.508	9.762	14.599	67.166	107.562	2,28%
Liguria	-	32	-	-	-	767	799	0,02%
Lombardia	56.992	10.055	15.685	19.465	31.582	59.417	193.195	4,09%
Marche	8.323	170	1.385	-	1.176	5.278	16.332	0,35%
Molise	24.978	4.590	8.905	7.113	5.465	8.855	59.905	1,27%
Piemonte	74.858	12.546	19.151	32.961	34.840	49.240	223.596	4,74%
Puglia	298.264	17.606	20.696	21.567	34.343	83.168	475.644	10,07%
Sardegna	-	-	-	546	2.602	22.325	25.473	0,54%
Sicilia	819.083	89.354	96.177	108.864	109.030	184.008	1.406.516	29,79%
Toscana	404	-	-	519	7.373	47.115	55.410	1,17%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	4.020	1.763	3.112	2.767	3.339	10.030	25.031	0,53%
Veneto	93.782	14.108	13.538	17.942	20.533	76.649	236.553	5,01%
	2.097.884	311.399	324.457	385.632	479.085	1.123.728	4.722.184	100,00%
% di morosità sul totale	44,43%	6,59%	6,87%	8,17%	10,15%	23,80%	100,00%	

	dal 2002 al					
Residuo 2002-2022	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
Morosi al 01 dicembre 2023	2.097.884	311.399	324.457	385.632	479.085	3.598.457
Morosi al 01 dicembre 2022	2.447.037	392.714	414.760	549.127	1.723.120	5.526.759
Somme incassate	349.153	81.315	90.303	163.495	1.244.036	1.928.302

	Saldo al 01 dicembre 2023	Saldo al 01 dicembre 2022	Somme incassate	Riduzione morosità fino al 2022
Abruzzo	11.834	34.717	22.883	65,91%
Basilicata	140.487	158.980	18.492	11,63%
Calabria	647.048	873.260	226.212	25,90%
Campania	539.083	833.624	294.541	35,33%
Emilia Romagna	44.199	52.507	8.308	15,82%
Friuli V.G.	3.808	8.020	4.213	52,52%
Lazio	40.396	649.754	609.357	93,78%
Liguria	32	4.525	4.492	99,29%
Lombardia	133.778	210.993	77.214	36,60%
Marche	11.054	24.474	13.420	54,83%
Molise	51.050	61.741	10.691	17,32%
Piemonte	174.356	229.089	54.733	23,89%
Puglia	392.476	578.399	185.923	32,14%
Sardegna	3.149	31.387	28.238	89,97%
Sicilia	1.222.508	1.510.378	287.871	19,06%
Toscana	8.296	44.754	36.458	81,46%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	
Umbria	15.001	31.441	16.440	52,29%
Veneto	159.903	188.717	28.813	15,27%
TOTALE	3.598.457	5.526.759	1.928.302	34,89%

Tabella 2 – Comuni morosi



Previsioni economiche

Il bilancio di previsione 2024, a livello macro, prevede ricavi complessivi per euro 58.768.738, costi operativi per euro 58.279.737, con un risultato ante imposte pari ad euro 489.001, un carico fiscale stimato in euro 420.000 ed un avanzo di gestione pari ad euro 69.001.

3.1 Composizione dei ricavi

I ricavi complessivi ammontano ad euro, di cui contributi associativi per euro 11.717.069, euro 38.008.604 relativi a progetti istituzionali e commerciali dell'Associazione ed euro 1.649.382 per proventi diversi nei quali sono inclusi i ricavi derivanti dal riaddebito del personale distaccato.

3.2 Struttura dei costi operativi

La struttura dei costi operativi è composta, come per la precedente annualità, dai costi del personale, dai costi di struttura, dalle spese per manifestazioni, dalle consulenze e dalle collaborazioni, dalle spese per i progetti, per l'editoria, per gli organi sociali e per le quote delle ANCI Regionali.

3.2.1 Spese per il personale

Le spese complessive per il Personale nell'anno 2024 ammontano ad euro 9.646.511 - inclusi i costi per i distacchi in ingresso dalle società partecipate e del personale Anci in distacco presso le strutture collegate - per le motivazioni esposte nell'introduzione. Il costo complessivo tiene conto della previsione di costi di personale attivato per contratti temporanei su progetti per i quali è prevista lavorazione in presenza, possibile solo attraverso l'assunzione temporanea.

3.2.2 Costi di struttura

Nei costi di struttura rientrano le spese di funzionamento (All. 3), per gli uffici (All. 4) e le altre spese di struttura (All. 6). Tali spese registrano un incremento di euro 71.548 rispetto all'anno precedente.

3.2.3 Costi per Manifestazioni

I costi per manifestazioni, sostanzialmente legati all'organizzazione dell'assemblea annuale e di altri eventi, ammontano previsionalmente ad euro 150.000, in linea con quelli dell'anno precedente.

3.2.4 Consulenze e Collaborazioni

Le spese di consulenza per l'anno 2024 sono state stimate in euro 200.000 e non tengono più conto dei limiti imposti dal D.L. 78 del 2010 convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122, a seguito dell'abrogazione con la Legge 160/2019.

3.2.5 Spese per progetti interni

Le spese per progetti interni, pari ad euro 236.570, sono relative ai servizi legali, fiscali e del lavoro, oltre a progetti interni all'Associazione e risultano in diminuzione rispetto al 2023.



3.2.6 Spese per progetti Istituzionali e Commerciali

Le “Spese per Progetti istituzionali e commerciali” sono legate ai costi dei progetti ed includono, oltre che ai costi della quota Anci, anche i costi dei partner di progetto e dei Comuni, così come per la parte attiva.

3.2.7 Editoria

Tale voce, pari ad euro 110.00 sostanzialmente in linea con il precedente anno.

3.2.8 Organi sociali

I costi legati agli organi sociali per l'anno 2024 registrano un decremento rispetto all'anno 2023 pari ad euro 29.880.

3.2.9 Anci regionali

Le spese per le “Anci Regionali”, che corrispondono alla quota parte dei contributi annuali dei Comuni associati, sono in linea con l'anno precedente. A favore delle Anci Regionali si registra, altresì, un'attività di collaborazione sui progetti istituzionali ANCI, avviata sugli interventi per cui è opportuno il loro coinvolgimento, a fronte della quale viene riconosciuto un contributo economico.

3.2.10 Accantonamenti vari

Viene previsto uno accantonamento per euro 150.000 da considerarsi a copertura dei rischi per crediti e da possibili perdite su partecipazioni in liquidazione.

3.2.11 Imposte

Tale voce si riferisce principalmente all'IRAP, che è dovuta anche per le spese di personale sulle attività istituzionali.



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO PREVISIONALE

2024-2025-2026

CON DETTAGLIO

ANCI

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
RIEPILOGO

PROVENTI		Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	allegato 1	11.717.069	11.830.158	11.830.158	11.830.158
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	allegato 1	11.315.426	14.260.423	6.433.233	1.241.664
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	allegato 1	23.581.035	27.635.170	22.247.435	20.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	allegato 1	1.266.405	1.864.759	766.800	766.800
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	allegato 1	988.904	1.197.736	650.000	650.000
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	allegato 1	856.834	385.299 *	2.750.000 *	4.410.000 *
PROVENTI DIVERSI	allegato 1	1.649.382	1.595.193	805.193	805.193
TOTALE PROVENTI		51.375.055	58.768.738	45.482.819	19.723.815
SPESE		Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
PERSONALE	allegato 2	9.495.614	9.646.511	9.571.950	9.730.631
SPESE DI FUNZIONAMENTO	allegato 3	452.000	598.000	598.000	598.000
UFFICI	allegato 4	900.725	903.000	848.000	848.000
MANIFESTAZIONI ED EVENTI	allegato 5	150.000	150.000	150.000	150.000
ALTRE SPESE DI STRUTTURA	allegato 6	456.727	380.000	380.000	380.000
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	allegato 6	215.000	215.000	215.000	215.000
SPESE PER PROGETTI INTERNI	allegato 7	293.462	236.570	202.970	202.970
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI	allegato 7	7.659.737	10.621.057	4.241.600	600.000
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI PARTNER + COMUNI	allegato 7	23.581.035	27.635.170	22.247.435	20.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI	allegato 7	429.700	581.800	5.000	5.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI PARTNER	allegato 7	988.904	1.197.736	650.000	650.000
EDITORIA	allegato 8	109.473	110.000	110.000	110.000
ORGANI SOCIALI	allegato 9	260.187	230.307	230.307	230.307
ANCI REGIONALI + AGGI		5.602.930	5.624.587	5.624.587	5.624.587
ACCANTONAMENTI PER RISCHI		100.000	150.000	-	-
TOTALE SPESE		50.695.494	58.279.737	45.074.848	19.364.494
RISULTATO ANTE IMPOSTE		679.561	489.001	407.971	359.321
IMPOSTE		480.000	420.000	400.000	350.000
RISULTATO D'ESERCIZIO		199.561	69.001	7.971	9.321

* PROGETTI DA ATTIVARE/LAVORAZIONE INTERNA: rispetto all'ammontare indicato in budget da attivare, risultano già definiti ed in corso di formalizzazione EURO 175.299 per il 2024, EURO 448.765 per il 2025 ed EURO 799.503 per il 2026.

**BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 1 - PROVENTI**

**ALLEGATO 1
PROVENTI**

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	23.581.035	27.635.170	22.247.435	20.000
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	11.315.426	14.260.423	6.433.233	1.241.664
<i>Dettagli in Allegato</i>				
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI				
QUOTE COMUNI	11.060.643	11.173.732	11.173.732	11.173.732
QUOTE CITTA' METROPOLITANE	619.614	619.614	619.614	619.614
QUOTE CONSORZI + ATO	36.812	36.812	36.812	36.812
Totale	11.717.069	11.830.158	11.830.158	11.830.158
PROVENTI DIVERSI				
SERVICE UFFICI IFEL	115.802			
SERVICE UFFICI COMUNICARE	20.000	20.000	20.000	20.000
RIABBEDITO PERSONALE DISTACCATO OUT	1.313.580	785.193	785.193	785.193
ALTRI RICAVI	200.000	790.000	-	-
Totale	1.649.382	1.595.193	805.193	805.193
TOTALE ISTITUZIONALE	48.262.912	55.320.944	41.316.019	13.897.015
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	988.904	1.197.736	650.000	650.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	1.266.405	1.864.759	766.800	766.800
<i>Dettagli in Allegato</i>				
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	856.834	385.299	2.750.000	4.410.000

**BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 2 - PERSONALE**

**ALLEGATO 2
PERSONALE**

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
STIPENDI	5.817.014	5.683.124	5.732.891	5.852.357
INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE	420.786	420.972	424.659	433.508
ONERI ACCESSORI	1.568.175	1.581.469	1.592.926	1.626.226
ASSICURAZIONE PERSONALE	117.121	170.489	212.935	211.000
BUONI PASTO	121.750	153.594	148.484	145.180
INAIL	21.777	22.699	21.178	21.094
TOTALE PERSONALE INTERNO	8.066.623	8.032.347	8.133.073	8.289.364
Totale DISTACCATI IN	730.112	782.801	718.533	718.533
STRAORDINARI	40.000	40.000	40.000	40.000
INDENNITA' DI TRASFERTA	40.000	40.000	40.000	40.000
ACC.TO FERIE	50.000	50.000	50.000	50.000
PRESTAZIONI ACCESSORIE	452.539	587.700	475.686	475.686
FORMAZIONE E WELFARE	116.340	113.662	114.658	117.047
TOTALE PERSONALE	9.495.614	9.646.511	9.571.950	9.730.631

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 3 - SPESE GENERALI

ALLEGATO 3
SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
CANCELLERIA	15.000	15.000	15.000	15.000
STAMPATI	20.000	15.000	15.000	15.000
SPESE DI SEDE	10.000	10.000	10.000	10.000
VARIE DI FUNZIONAMENTO	50.000	50.000	50.000	50.000
ABBONAMENTI	30.000	30.000	30.000	30.000
POSTALI	2.000	3.000	3.000	3.000
SPESE TELEFONICHE E CONNETTIVITA'	100.000	90.000	90.000	90.000
IMPOSTE E TASSE DIVERSE	20.000	20.000	20.000	20.000
ONERI C/C BANCARIO	70.000	80.000	80.000	80.000
INTERESSI PASSIVI/MORA	100.000	250.000	250.000	250.000
SPEDIZIONI E TRASPORTI	5.000	5.000	5.000	5.000
VARIE	30.000	30.000	30.000	30.000
TOTALE SPESE DI FUNZ.TO	452.000	598.000	598.000	598.000

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 4 - UFFICI

ALLEGATO 4
UFFICI

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
AFFITTO	604.488	605.000	550.000	550.000
PULIZIA LOCALI	111.693	110.000	110.000	110.000
ACEA + ELETTRICITA'	45.000	45.000	45.000	45.000
GAS	35.000	35.000	35.000	35.000
NETTEZZA URBANA	26.250	25.000	25.000	25.000
ASSICURAZIONE UFFICI	4.230	3.000	3.000	3.000
MANUTENZIONE LOCALI	70.020	70.000	70.000	70.000
COSTI PER SICUREZZA (D. Lgs. 81/08)	4.044	10.000	10.000	10.000
TOTALE UFFICI	900.725	903.000	848.000	848.000

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 5 - MANIFESTAZIONI ED EVENTI

ALLEGATO 5
SPESE PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
SPESE DI VIAGGIO	40.000	40.000	40.000	40.000
ASSEMBLEE E COVEGNI	50.000	50.000	50.000	50.000
VARIE DI ORG.NE + SP VIAG. DELEG.	60.000	60.000	60.000	60.000
TOTALE MANIFESTAZIONI	150.000	150.000	150.000	150.000

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 6
ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE

ALLEGATO 6
ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
TOTALE AMMORTAMENTI	119.000	120.000	120.000	120.000
ASSISTENZA TECNICA HW E SW	260.000	190.000	190.000	190.000
ASSISTENZA INFORMATICA extra	7.727			
COSTO PER FOTOCOPIATRICI + CANONI VARI	70.000	70.000	70.000	70.000
TOTALE SPESE DI STRUTTURA	456.727	380.000	380.000	380.000
TOTALE CONSULENZE ISTITUZIONALI	200.000	200.000	200.000	200.000
TRASFERTE PROF E COLLAB IST	15.000	15.000	15.000	15.000
TOTALE CONSULENZE	215.000	215.000	215.000	215.000

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 7
SPESE PER PROGETTI

ALLEGATO 7
SPESE PER PROGETTI

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
CONTRIBUTO RAPPRES CDR	61.920	50.470	50.470	50.470
SERVIZI VARI PER PROGETTI INTERNI	166.542	156.100	122.500	122.500
TOTALE CONTRIBUTI	30.000	20.000	20.000	20.000
BORSE DI STUDIO	25.000	-	-	-
REGALIE E BENEFICENZA	10.000	10.000	10.000	10.000
TOTALE SPESE PER PROG INTERNI	293.462	236.570	202.970	202.970
TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI (partner+comuni)	23.581.035	27.635.170	22.247.435	20.000
TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI	7.659.737	10.621.057	4.241.600	600.000
Dettagli in Allegato				
TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI (partner+comuni)	988.904	1.197.736	650.000	650.000
TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI	429.700	581.800	5.000	5.000
Dettagli in Allegato				

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 8 - EDITORIA

ALLEGATO 8
EDITORIA

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
RASSEGNA STAMPA	49.473	50.000	50.000	50.000
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	60.000	60.000	60.000	60.000
TOTALE EDITORIA	109.473	110.000	110.000	110.000

BUDGET ANCI 2024-2025-2026
ALLEGATO 9 - ORGANI

ALLEGATO 9
ORGANI SOCIALI

	Budget 2023 approvato 30.01.2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026
FUNZIONAMENTO ORGANI	139.037	109.157	109.157	109.157
REVISORI CONTI	21.150	21.150	21.150	21.150
SPESE ATTIVITA' ESTERNE ORGANI	100.000	100.000	100.000	100.000
TOTALE ORGANI	260.187	230.307	230.307	230.307



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

RIEPILOGO PROGETTI
2024-2025-2026

ANCI

Nome progetto	Codice progetto	TOTALE 2024	Ipotesi Quota ANCI 2024	Ipotesi Quota Partner 2024	Ipotesi Quota Comuni 2024	TOTALE 2025	Ipotesi Quota ANCI 2025	Ipotesi Quota Partner 2025	Ipotesi Quota Comuni 2025	TOTALE 2026	Ipotesi Quota ANCI 2026	Ipotesi Quota Partner 2026	Ipotesi Quota Comuni 2026
SGATE Maggiori Oneri - rimborsi 2009-2012 (AEEG)	480	20.000			20.000	-							
SGATE Maggiori Oneri - rimborso 2013-2014-2015 (AEEG)	496	260,417	10,417		250,000	-							
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2016	496	52,083	2,083		50,000	-							
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2017	496	104,167	4,167		100,000	-							
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2018	496	156,250	6,250		150,000	-							
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2019	496	520,833	20,833		500,000	-							
Sgate maggiori oneri - rimborsi 2020	496	2,083,333	83,333		2,000,000								
Sgate maggiori oneri - fondi MEF 2008/2009	642	1,052,632	52,632		1,000,000	-							
Quota ANCI - FPG 2020-2021	684	490,000	490,000	-	-	60,710	60,710	-	-				
Scuola giovani amatori IX ediz. - FPG 2020-2021	685	387,046	331,582	55,464		-							
FPG 2020/2021 - I giovani per le "Città della salute" e le "Città dello sport" - II ediz	686	1,099,720	826,920	272,800	-	274,930	206,730	68,200	-				
FPG 2020/2021 - quota Comuni: avviso pubblico "Giovane e imprese"	688	3,000,000	-	-	3,000,000	-							
FPG 2020/2021 - quota Comuni: avviso "Programma NEET"	689	2,940,000	-	-	2,940,000	-							
Quota anci - Integr. FPG 2021	696	350,000	350,000	-	-	395,000	395,000	-	-				
Centro di competenza sulle politiche giovanili locali - Integr. FPG 2021	697	258,000	158,000	100,000	-	-	-	-	-				
Quota Comuni "Avviso per progetti di innovazione sociale giovanile" - Integr. FPG 2021	698	3,900,000	-	-	3,900,000	2,600,000			2,600,000				
Quota ANCI - FPG 2022	808	600,000	600,000	-	-	800,000	800,000	-	-	441,664	441,664	-	-
FPG 2022 Linea di intervento 1 - Misure di supporto alla formazione e alla crescita delle competenze dei giovani amministratori	809	580,000	580,000	-	-	420,000	420,000	-	-				
FPG 2022 Linea di intervento 2 - Nuovo Avviso "Progetti comunali di riqualificazione spazi immobiliari pubblici e affidamento a giovani, per iniziative imprenditoriali innovative"	810	1,400,000	-	-	1,400,000	5,600,000	-	-	5,600,000				
FPG 2022 Linea di intervento 3 - II edizione Avviso "Giovane e Imprese"	811	1,110,994	-	-	1,110,994	4,443,978	-	-	4,443,978				
FPG 2022 Linea di intervento 4 - III edizione "I Giovani per le città dello sport e della salute III ediz. - valorizzazione impatti territoriali dei grandi eventi sportivi"	812	700,000	400,000		300,000	2,070,000	870,000	-	1,200,000				
Linea di intervento 5 - Centro di competenze ANCI sulle politiche giovanili locali - II ediz. (FPG 2022)	813	100,000	100,000			150,000	150,000	-	-				
MediAree	661	700,000	700,000	-	-								
Incas 2 (proroga onerosa Incas 1)	681	1,105,239	150,000	955,239	-	835,952	119,523	716,429					
Sprar 2023-2025	801	7,500,000	405,000	7,095,000	-	7,500,000	405,000	7,095,000	-				
Fondi 8 x 1,000 (Fondi 2016)	660	319,133	10,357	-	308,776	-							
8x1000 (Fondi 2017)	664	1,691,547	89,670	-	1,601,878	-							
AccessoCidades, città più accessibili e connesse (capofila FNP)	690	20,000	20,000	-	-								
Osservatorio beni Comuni	692	29,200	29,200	-	-								
PICCOLI COMUNI	676	6,000,000	6,000,000	-	-								
Digitalizzazione dei pagamenti degli E.L. in SIOPE (RGS)	802	85,000	85,000			30,000	30,000	-	-				
Sistema Anci a supporto della digitalizzazione dei Comuni	805	2,300,000	1,800,000	500,000	-	2,590,098	2,086,270	503,828	-				
Città che legge 2023-2024	803	15,000	15,000										
Urbact 2023-2026	806	40,000	40,000			40,000	40,000						
Cap4City	807	875,000	850,000	25,000	-	870,000	850,000	20,000	-	820,000	800,000	20,000	-
Attività ANCI FEL	639	50,000	50,000	-	-	-	-	-	-				
TOTALE PROGETTI ISTITUZIONALI		41.895.594	14.260.423	9.903.522	18.631.648	28.680.668	6.433.233	8.403.457	13.843.978	1.261.664	1.241.664	20.000	-
Nuovo Accordo Quadro Anci-Conai: banca dati + osservatorio E.L. (1° rapporto 2020 su dati 2019 - ultimo rapporto 2024 su dati 2023)	503	500,000	336,079	163,921	-	-							
Banca Dati Anci Coripet 2023/2024 (dati 2022,2023)	540	55,000	33,077	21,923	-								
Sgate ordinario proroga onerosa 1.03.2023-31.08.2024	339	470,695	108,803	361,892									
POSTE Permessi di Soggiorno 2023	539	1,416,800	766,800	650,000	-	1,416,800	766,800	650,000	-	1,416,800	766,800	650,000	-
Nuovo Accordo Quadro Anci-Conai: struttura tecnica	536	250,000	250,000	-	-	-							
Formazione Anci-CONAI - biennio 2023-2024	541	370,000	370,000	-	-								
TOTALE PROGETTI COMMERCIALI		3.062.495	1.864.759	1.197.736	-	1.416.800	766.800	650.000	-	1.416.800	766.800	650.000	-
TOTALE GENERALE		44.958.089	16.125.182	10.201.258	18.631.648	30.097.468	7.200.033	9.053.457	13.843.978	2.678.464	2.008.464	670.000	-

Proposte progettuali presentate o in corso di formalizzazione/definizione

Nome progetto	Codice	TOTALE 2024	Ipotesi Quota ANCI 2024	Ipotesi Quota Partner 2024	Ipotesi Quota Comuni 2024	TOTALE 2025	Ipotesi Quota ANCI 2025	Ipotesi Quota Partner 2025	Ipotesi Quota Comuni 2025	TOTALE 2026	Ipotesi Quota ANCI 2026	Ipotesi Quota Partner 2026	Ipotesi Quota Comuni 2026
Poli Europei di innovazione digitale (capofila CINI): *Trasformazione Digitale Sicura di PA e Imprese - Edin4dt		40.000	28.000	12.000		80.000	56.000	24.000		80.000	56.000	24.000	
Sport e Salute s.p.a.		100,049	100,049			100,049	100,049			100,049	100,049		
LgNet 3 - Fami		260.000	110.000	150.000	-	350.000	110.000	240.000	-	292.918	110.738	182.180	-
Sistemi informativi (MLPS)		100.000	100.000	-	-	136.039	136.039	-	-				
Capacity Bulking ATS (MLPS)						933.800	933.800			933.800	933.800		
Sprar 2026-2028										7.500.000	405.000	7.095.000	
TOTALE PROGETTI IN CORSO DI FORMALIZZAZIONE		500.049	338.049	162.000	-	1.599.888	1.335.888	264.000	-	8.906.766	1.605.586	7.301.180	-



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO PREVISIONALE

2024-2025-2026

ARMONIZZATO (D.M. 27 MARZO 2013)

ANCI

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	45.343.387
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.830.158
- altri ricavi e proventi	1.595.193
	13.425.351
Totale valore della produzione (A)	58.768.738

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	30.000
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	40.466.863
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	9.003.522
<i>per Partner di Progetto</i>	19.829.384
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	11.202.857
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	431.100
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	260.000
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	8.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	60.000
e) <i>UtENZE</i>	170.000
f) <i>Assicurazioni</i>	173.489
g) <i>Organi Sociali</i>	230.307
h) <i>Altri costi</i>	340.000
i) <i>Servizi bancari</i>	80.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	307.257
Totale	42.095.916
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	605.000
b) <i>Noleggio</i>	70.000
Totale	675.000
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.183.625
b) <i>Oneri sociali</i>	1.604.169
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	420.972
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.208.765
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	57.000
Totale	120.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	150.000
Totale	150.000



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Anci regionali	5.624.587
- vari	125.470
	5.750.057
Totale costi (B)	58.029.736
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	739.001
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	250.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-250.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	489.001
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-420.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2024	69.001

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	32.847.468
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.830.158
- altri ricavi e proventi	805.193
	12.635.351

Totale valore della produzione (A)**45.482.819****B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	30.000
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	27.541.535
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	8.403.457
<i>per Partner di Progetto</i>	14.493.978
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	4.246.600
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	397.500
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	260.000
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	8.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	60.000
e) <i>Utenze</i>	170.000
f) <i>Assicurazioni</i>	215.935
g) <i>Organi Sociali</i>	230.307
h) <i>Altri costi</i>	340.000
i) <i>Servizi bancari</i>	80.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	303.142
Totale	29.208.919
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	550.000
b) <i>Noleggio</i>	70.000
Totale	620.000
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.057.110
b) <i>Oneri sociali</i>	1.614.104
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	424.659
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.095.872
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	57.000
Totale	120.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	0
Totale	0



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Anci regionali	5.624.587
- vari	125.470
	5.750.057
Totale costi (B)	44.824.847
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	657.971
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	250.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-250.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	407.971
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-400.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2025	7.971

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	7.088.464
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.830.158
- altri ricavi e proventi	805.193
	12.635.351

Totale valore della produzione (A)**19.723.815****B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	30.000
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	1.672.500
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	0
<i>per Partner di Progetto</i>	670.000
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	605.000
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	397.500
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	260.000
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	8.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	60.000
e) <i>Utenze</i>	170.000
f) <i>Assicurazioni</i>	214.000
g) <i>Organi Sociali</i>	230.307
h) <i>Altri costi</i>	340.000
i) <i>Servizi bancari</i>	80.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	302.227
Totale	3.337.034
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	550.000
b) <i>Noleggio</i>	70.000
Totale	620.000
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.176.576
b) <i>Oneri sociali</i>	1.647.319
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	433.508
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.257.403
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	57.000
Totale	120.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	0
Totale	0



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Anci regionali	5.624.587
- vari	125.470
	5.750.057
Totale costi (B)	19.114.492
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	609.322
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	250.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-250.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	359.321
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-350.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2026	9.321