



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

# ***BILANCIO 2019***

# ANCI





ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019***

**ANCI**



## **Indice**

PRESENTAZIONE .....	2
RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO .....	2
IL VALORE DELLA PRODUZIONE .....	2
LE QUOTE ASSOCIATIVE .....	3
I COSTI .....	4
I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI.....	4
I PROGETTI .....	6
SINTESI DEI DATI DI BILANCIO.....	8
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013) .....	9

## PRESENTAZIONE

La Relazione che segue mira ad illustrare sinteticamente le principali attività istituzionali e progettuali dell'Associazione.

## RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

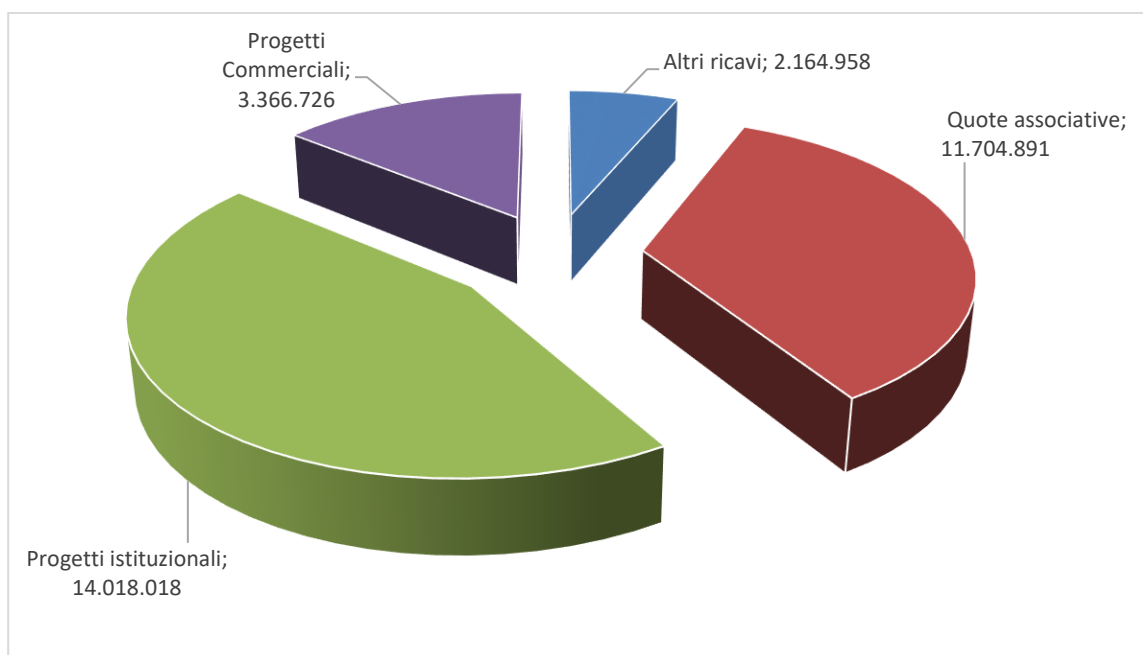
Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 si chiude con una gestione caratteristica ampiamente positiva, un margine operativo netto pari ad € 319.327, un risultato ante imposte pari ad € 274.153 ed un risultato d'esercizio al netto delle imposte pari ad € 45.664.

## IL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta ad € 31.254.592, in diminuzione rispetto a quanto conseguito lo scorso anno.

In particolare, il valore della produzione è composto per € 11.704.891 dalle quote associative (di cui € 10.977.503 relative a quote dai Comuni, € 40.975 per quote dai Consorzi ed € 686.412 per quote dalle Città Metropolitane), € 14.018.018 dalla gestione dei progetti istituzionali, € 3.366.726 dalla gestione dei progetti commerciali ed € 2.164.958 derivante da altre attività istituzionali e commerciali.

Di seguito un grafico che illustra la composizione del Valore della produzione:



**Figura 1: Composizione del Valore della produzione**

La valutazione dei progetti in corso di esecuzione alla chiusura dell'esercizio è stata effettuata in base all'avanzamento dei costi sostenuti per la loro attuazione, ed è stata registrata tra le rimanenze nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale. Allo stesso tempo le somme versate dai committenti e già incassate dall'ANCI sono state iscritte in contropartita dei progetti in corso di realizzazione tra le passività nella voce "Acconti".

### LE QUOTE ASSOCIATIVE

Le quote associative del 2019 sono in linea rispetto all'anno 2018.

Al 31 dicembre 2019 il numero di Comuni associati risulta essere pari a 7.061 su 7.913 totali, che rappresentano il 93,82% della popolazione italiana.

La successiva tabella riporta un quadro sinottico del numero di Comuni associati sul totale, diviso per regione, alla data del 31 dicembre:

<b>Emilia Romagna</b>	<b>303</b>	<b>328</b>	<b>Abruzzo</b>	<b>295</b>	<b>305</b>	<b>Basilicata</b>	<b>122</b>	<b>131</b>
<i>% sul totale</i>	<i>92,38%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>96,72%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>93,13%</i>	
<b>Friuli Venezia Giulia</b>	<b>214</b>	<b>215</b>	<b>Lazio</b>	<b>366</b>	<b>378</b>	<b>Calabria</b>	<b>341</b>	<b>404</b>
<i>% sul totale</i>	<i>99,53%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>96,83%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>84,41%</i>	
<b>Liguria</b>	<b>234</b>	<b>234</b>	<b>Marche</b>	<b>214</b>	<b>228</b>	<b>Campania</b>	<b>426</b>	<b>550</b>
<i>% sul totale</i>	<i>100,00%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>93,86%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>77,45%</i>	
<b>Lombardia</b>	<b>1.352</b>	<b>1.506</b>	<b>Molise</b>	<b>127</b>	<b>136</b>	<b>Puglia</b>	<b>242</b>	<b>257</b>
<i>% sul totale</i>	<i>89,77%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>93,38%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>94,16%</i>	
<b>Piemonte</b>	<b>951</b>	<b>1.181</b>	<b>Toscana</b>	<b>267</b>	<b>273</b>	<b>Sardegna</b>	<b>374</b>	<b>377</b>
<i>% sul totale</i>	<i>80,52%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>97,80%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>99,20%</i>	
<b>Trentino Alto Adige</b>	<b>291</b>	<b>291</b>	<b>Umbria</b>	<b>91</b>	<b>92</b>	<b>Sicilia</b>	<b>365</b>	<b>390</b>
<i>% sul totale</i>	<i>100,00%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>98,91%</i>		<i>% sul totale</i>	<i>93,59%</i>	
<b>Valle d'aosta</b>	<b>74</b>	<b>74</b>						
<i>% sul totale</i>	<i>100,00%</i>							
<b>Veneto</b>	<b>412</b>	<b>563</b>						
<i>% sul totale</i>	<i>73,18%</i>							

**Tabella 1: Riepilogo Comuni associati**

## **I COSTI**

La principale voce di costo è rappresentata dai “costi per servizi” che ammontano ad euro 16.832.148, più bassi rispetto allo scorso anno.

La voce spese per servizi comprende i costi diretti per la realizzazione dei progetti come pure le somme trasferite ai Comuni (pari ad euro 3.224.879), le prestazioni dei Partner del gruppo (pari ad euro 7.748.433), che comprende gli affidamenti diretti alle strutture dell’ANCI, e gli altri costi di funzionamento della struttura.

## **I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI**

I crediti verso gli associati per quote, alla data del 31 dicembre 2019, ammontano ad euro 6.224.392 considerando anche le somme dovute per l’anno 2019 che sono pari ad euro 1.649.928 (morosità 2019); tale dato evidenzia i buoni risultati di riscossione delle quote dell’esercizio 2019 registrati nel corso dell’esercizio a fronte di quote totali dovute per il 2018 pari ad euro 11.663.915.

Nella tabella successiva viene riportato un dettaglio aggiornato dei crediti, alla data del 01/06/2020, per anno e per regione, per i soli Comuni, a partire dall’anno 2002, confrontando il credito con quanto risultava al 31/12/2018.



Crediti Vs Comuni associati per quote al 01/06/2020

	fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
Abruzzo	9.354	1.162	3.005	2.916	1.608	1.660	2.015	2.662	2.251	5.124	18.759	50.516	1,13%
Basilicata	26.110	4.098	5.701	5.685	6.790	6.749	6.490	14.973	11.809	18.511	19.818	126.734	2,82%
Calabria	74.454	28.546	36.718	43.597	55.055	66.492	63.612	64.890	78.305	82.315	120.408	714.391	15,92%
Campania	58.178	10.111	11.414	15.244	15.877	30.058	35.735	52.990	69.800	95.417	348.296	743.119	16,56%
Emilia Romagna	3.659	4.941	4.534	3.257	2.458	3.412	3.798	3.032	2.189	3.732	14.027	49.040	1,09%
Friuli Venezia Giulia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Lazio	4.491	1.404	4.700	3.091	3.546	19.962	15.963	16.665	25.595	26.459	98.620	220.495	4,91%
Liguria	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-	1.749	1.834	0,04%
Lombardia	5.265	667	4.641	5.897	5.345	11.413	11.515	14.854	22.602	34.076	33.236	149.513	3,33%
Marche	4.994	1.752	590	851	670	1.872	3.151	5.623	5.738	6.868	12.707	44.817	1,00%
Molise	2.924	-	425	624	1.773	1.033	7.174	1.881	3.598	13.283	8.716	41.429	0,92%
Piemonte	11.722	4.313	2.184	12.916	11.071	12.547	20.283	22.024	26.316	37.091	42.221	202.686	4,52%
Puglia	114.909	13.707	10.878	31.431	32.236	41.322	32.177	42.067	46.283	73.586	107.719	546.315	12,17%
Sardegna	-	-	-	-	-	-	-	366	684	7.707	11.011	19.769	0,44%
Sicilia	143.603	46.711	37.673	57.563	71.801	87.475	101.275	160.024	185.466	228.013	257.125	1.376.729	30,67%
Toscana	-	-	-	-	-	-	984	1.723	1.723	1.838	25.538	31.806	0,71%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	1.005	-	-	-	110	-	431	20.028	20.358	2.078	7.064	51.074	1,14%
Veneto	-	-	-	9.265	14.489	12.031	16.993	16.507	14.996	15.189	18.905	118.376	2,64%
	460.669	117.412	122.464	192.337	222.828	296.025	321.595	440.310	517.798	651.286	1.145.918	4.488.641	100,00%
	10,26%	2,62%	2,73%	4,28%	4,96%	6,59%	7,16%	9,81%	11,54%	14,51%	25,53%	100,00%	

Residuo 2002-2018	fino al 2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Totale
Morosi al 01 giugno 2020	460.669	117.412	122.464	192.337	222.828	296.025	321.595	440.310	517.798	651.286	3.342.723
Morosi al 31 dicembre 2018	572.072	140.925	156.181	221.528	263.851	376.563	429.240	613.299	949.352	1.700.721	5.423.730
Somme incassate	111.404	23.513	33.717	29.190	41.023	80.538	107.645	172.989	431.554	1.049.435	2.081.008

	Saldo al 01 giugno 2020	Saldo al 31 dicembre 2018	Somme incassate	Riduzione morosità
Abruzzo	31.756	103.780	72.023	69,40%
Basilicata	106.915	143.271	36.356	25,38%
Calabria	593.983	731.091	137.109	18,75%
Campania	394.823	915.667	520.844	56,88%
Emilia Romagna	35.013	73.505	38.493	52,37%
Friuli Venezia Giulia	-	64.267	64.267	100,00%
Lazio	121.875	323.199	201.324	62,29%
Liguria	85	24.027	23.942	99,65%
Lombardia	116.276	257.870	141.594	54,91%
Marche	32.109	65.814	33.705	51,21%
Molise	32.714	82.475	49.762	60,34%
Piemonte	160.465	296.190	135.726	45,82%
Puglia	438.596	637.323	198.727	31,18%
Sardegna	8.757	38.276	29.518	77,12%
Sicilia	1.119.604	1.310.462	190.857	14,56%
Toscana	6.268	77.014	70.746	91,86%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	
Umbria	44.011	89.698	45.688	50,93%
Veneto	99.472	189.800	90.329	47,59%
TOTALE	3.342.723	5.423.730	2.081.008	38,37%

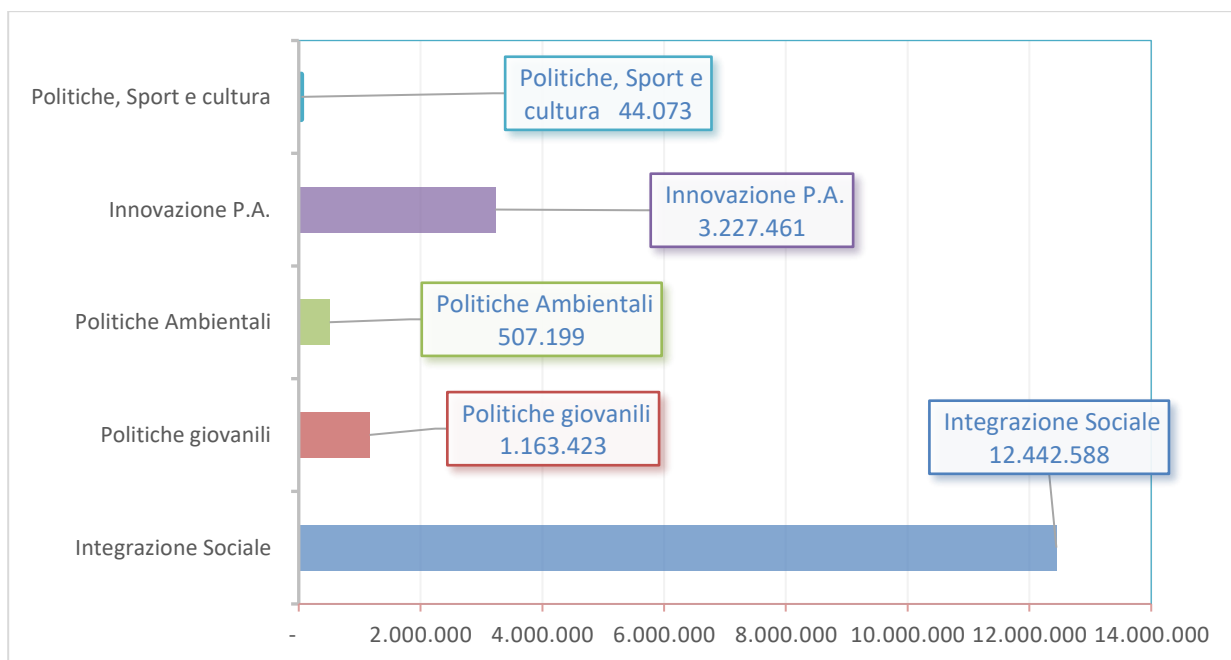
## I PROGETTI

Durante il 2019 l'Associazione ha continuato la sua ormai consolidata attività di assistenza a numerose Amministrazioni centrali e non solo, a beneficio dei Comuni; l'esperienza nell'implementazione dei progetti finanziati acquisita nel corso degli anni consente all'ANCI di svolgere un'attività sicuramente funzionale alle politiche territoriali degli attori coinvolti.

In particolare, il valore della produzione derivante dai progetti è pari ad Euro 17.384.744, di cui 80,63% per progetti istituzionali e 19,37% per progetti commerciali.

Di seguito vengono riportate delle tabelle di sintesi con i valori economici ed il grafico relativo alla composizione del portafoglio progetti rispetto alle tematiche prevalenti in base a cui sono classificate e ai committenti:

Integrazione Sociale	12.442.588
Politiche giovanili	1.163.423
Politiche Ambientali	507.199
Innovazione P.A.	3.227.461
Politiche, Sport e cultura	44.073
<b>Totale</b>	<b>17.384.744</b>



**Figura 2: Ripartizione dei progetti per settore di intervento**

Ministero Interno	6.744.934
AEEG	3.756.447
Poste Italiane S.p.A.	1.486.596
Nazionale	1.163.423
Agenzia della coesione territoriale	1.145.517
Presidenza del Consiglio dei Ministri Dip Funz pubblica	1.044.096
IFEL	619.560
ARERA	306.432
CONAI	247.817
Ministero Affari esteri e della cooperazione	205.929
Altri	132.306
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	105.990
Ares Puglia	95.077
Città di Torino	73.916
Urbact Secretariat Cget	70.000
Centro di Coordinamento RAEE	45.000
Mibact	45.000
Istituto per il Credito Sportivo	34.791
Regione Veneto	34.166
AICS	18.459
Mnistero del Lavoro	9.200
Acquedotto Pugliese SpA	88
	<b>17.384.744</b>

**Tabella 2: Ripartizione dei progetti per committente**

### SINTESI DEI DATI DI BILANCIO

Nella tabella successiva vengono messi a confronto i dati aggregati del conto economico al 31/12/2019 con quelli dell'esercizio precedente.

		<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
a1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24.450.135	38.845.209
a3)	Variazione dei progetti in corso	- 7.065.391	- 19.825.115
a5.1)	Quote associative	11.704.891	12.048.366
a5.2)	Altri ricavi	2.164.958	2.273.937
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>31.254.593</b>	<b>33.342.397</b>
b6)	Materie prime	126.225	110.388
b7)	Servizi	16.832.148	18.742.070
b8)	Godimento beni di terzi	653.724	729.231
b9)	Personale	7.207.176	6.685.567
b14)	Oneri diversi	5.356.917	6.161.969
	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.078.403</b>	<b>913.172</b>
B10)	Ammortamenti	48.040	59.606
b12)	Accantonamenti per rischi	405.928	409.643
b13)	Altri accantonamenti	305.108	120.000
	<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>319.327</b>	<b>323.923</b>
c)	Gestione finanziaria	- 35.971	- 73.722
d)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 9.203	- 23.321
	<b>RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>274.153</b>	<b>226.880</b>
	Imposte	- 228.489	- 214.947
	<b>RISULTATO AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>45.664</b>	<b>11.933</b>

Tabella 3: confronto conto economico 2019/2018

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013)**

L'art. 9 del Decreto MEF del 27/3/2013 prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE, di cui all'art. 14 della L. n. 196 del 2009, le Amministrazioni Pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigano un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 Dicembre 2012 e successivi aggiornamenti, di cui si fornisce la seguente tabella:

<b>CODICE MISSIONE</b>	<b>CODICE PROGRAMMA</b>	<b>DENOMINAZIONE PROGRAMMA</b>	<b>DESCRIZIONE PROGRAMMA</b>	<b>GRUPPO COFOG</b>	<b>DESCRIZIONE GRUPPO COFOG</b>	<b>DETTAGLIO CODICI COFOG</b>
<b>01</b>	<b>11</b>	<b>Altri servizi generali</b>	<b>Servizi per le amministrazioni pubbliche</b>	<b>01.3</b>	<b>Servizi Generali</b>	<b>01.3.4.06</b>
<b>01</b>	<b>09</b>	<b>Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	<b>Altre attività dirette e servizi di supporto ad altre amministrazioni (progetti)</b>	<b>01.3</b>	<b>Servizi Generali</b>	<b>01.3.4.09</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

**ENTRATE**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE 2019</b>
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa</b>	<b>-</b>
<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>0</b>
<b>III</b>	Imposte,tasse e proventi assimilati	
<b>II</b>	<b>Contributi sociali e premi</b>	<b>0</b>
<b>III</b>	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
<b>III</b>	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>27.675.208</b>
<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>27.675.208</b>
<b>III</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	27.675.208
<b>III</b>	Trasferimenti correnti da Famiglie	
<b>III</b>	Trasferimenti correnti da Imprese	
<b>III</b>	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
<b>III</b>	Trasferimenti correnti dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>5.557.685</b>
<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni</b>	<b>5.471.913</b>
<b>III</b>	Vendita di beni	
<b>III</b>	Vendita di servizi	5.471.913
<b>III</b>	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
<b>II</b>	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>0</b>
<b>III</b>	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
<b>III</b>	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
<b>III</b>	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
<b>III</b>	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>614</b>
<b>III</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
<b>III</b>	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
<b>III</b>	Altri interessi attivi	614
<b>II</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>57.667</b>
<b>III</b>	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
<b>III</b>	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	23.078
<b>III</b>	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	0
<b>III</b>	Altre entrate da redditi da capitale	34.589
<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>27.491</b>
<b>III</b>	Indennizzi di assicurazione	
<b>III</b>	Rimborsi in entrata	22.491
<b>III</b>	Altre entrate correnti n.a.c.	5.000
<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>-</b>
<b>II</b>	<b>Tributi in conto capitale</b>	<b>0</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE 2019</b>
III	Altre imposte in conto capitale	
II	<b>Contributi agli Investimenti</b>	<b>0</b>
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0</b>
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	<b>Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali</b>	<b>0</b>
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>0</b>
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>485.952</b>

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE 2019</b>
<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>485.952</b>
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	<b>485.952</b>
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>0</b>
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti medio-lungo termine</b>	<b>0</b>
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	



**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE 2019</b>
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
<b>I</b>	<b>Accensione prestiti</b>	-
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione prestiti - Leasing operativo	
III	Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione prestiti- Derivati	
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.755.041</b>
II	Entrate per partite di giro	1.755.041
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	1.755.041
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	

**TOTALE GENERALE ENTRATE**

**35.473.887**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

**USCITE**

		Classificazione per missioni-programmi-COFOG		
Liv.	Descrizione codice economico	CODICI COFOG		TOTALE
		01.3.4.09	01.3.4.06	SPESE 2019
<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>			<b>29.608.556</b>
II	Redditi da lavoro dipendente	2.375.450	4.936.796	7.312.246
III	Retribuzioni lorde	1.871.047	4.285.541	6.156.588
III	Contributi sociali a carico dell'ente	504.403	651.255	1.155.658
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	-	896.469	896.469
III	Imposte, tasse a carico dell'ente		896.469	896.469
II	Acquisto di beni e sevizi			17.078.045
III	Acquisto di beni non sanitari	1.135	11.454	12.589
III	Acquisto di beni sanitari			-
III	Acquisto di servizi non sanitari	7.352.317	9.713.139	17.065.456
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali			-
II	Trasferimenti correnti	4.073.038	14.918	4.087.956
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	4.073.038	14.918	4.087.956
III	Trasferimenti correnti a Famiglie			-
III	Trasferimenti correnti a Imprese			-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private			-
III	Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
II	Interessi passivi	-	107.409	107.409
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine			-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine			-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine			-
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			-
III	Altri interessi passivi		107.409	107.409
II	Altre spese per redditi da capitale	-	-	-
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita			-
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose			-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.			-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-
III	Rimborsi per spese del personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)			-
III	Rimborsi di imposte in uscita			-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea			-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso			-
II	Altre spese correnti			126.431
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti			-
III	Versamenti IVA a debito			-
III	Premi di assicurazione	-	126.431	126.431
III	Spese dovute a sanzioni			-

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

**USCITE**

		Classificazione per missioni- programmi-COFOG		
Liv.	Descrizione codice economico	CODICI COFOG		TOTALE
		01.3.4.09	01.3.4.06	SPESE 2019
III	Altre spese correnti n.a.c.			-
<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>			<b>-</b>
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	-
III	Tributi su lasciti e donazioni			-
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente			-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	-	-
III	Beni materiali			-
III	Terreni e beni materiali non prodotti			-
III	Beni immateriali			-
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
III	Terreni e beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
II	Contributi agli investimenti	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche			-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie			-
III	Contributi agli investimenti a Imprese			-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private			-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-
II	Trasferimenti in conto capitale	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	-		-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche			-

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

**USCITE**

		Classificazione per missioni- programmi-COFOG		
Liv.	Descrizione codice economico	CODICI COFOG		TOTALE
		01.3.4.09	01.3.4.06	SPESE 2019
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
II	Altre spese in conto capitale	-	-	-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale			-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.			-
<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>			<b>86.000</b>
II	Acquisizione di attività finanziarie	-	86.000	86.000
III	Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale		84.000	84.000
III	Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento			-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine			-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		2.000	2.000
II	Concessione crediti di breve termine	-	-	-
III	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
III	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie			-
III	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Imprese			-
III	Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			-
III	Concessione crediti di breve a tasso agevolato all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Famiglie			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Imprese			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			-
III	Concessione crediti di breve a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-
II	Concessione crediti medio-lungo termine	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

**USCITE**

		Classificazione per missioni- programmi-COFOG		
Liv.	Descrizione codice economico	CODICI COFOG		TOTALE
		01.3.4.09	01.3.4.06	SPESE 2019
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-
III	Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche			-
III	Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie			-
III	Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese			-
III	Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private			-
III	Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo			-
II	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo			-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)			-
III	Versamenti a depositi bancari			-
<b>I</b>	<b>Rimborso prestiti</b>			<b>4.843.300</b>
II	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>	-	-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine			-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			-
II	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>4.843.300</b>	-	<b>4.843.300</b>
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine			-
III	Chiusura Anticipazioni	4.843.300	-	4.843.300
II	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-	-	-
III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			-
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali			-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione			-
II	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	-	-	-
III	Rimborso prestiti- Leasing Finanziario			-

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA 2019**

**USCITE**

		Classificazione per missioni- programmi-COFOG		
Liv.	Descrizione codice economico	CODICI COFOG		TOTALE
		01.3.4.09	01.3.4.06	SPESE 2019
III	Rimborso prestiti- Operazioni di cartolarizzazione			-
III	Rimborso prestiti- Derivati			-
<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto</b>				
I	<b>tesoriere/cassiere</b>			
I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>			-
II	Uscite per partite di giro	-	-	-
III	Versamenti di altre ritenute			-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente			-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo			-
III	Altre uscite per partite di giro	-	-	-
II	Uscite per conto terzi	-	-	-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi			-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche			-
III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori			-
III	Depositi di/presso terzi			-
III	Versamenti imposte e tributi riscosse per conto terzi	-		-
III	Altre uscite per conto terzi			-

**TOTALE GENERALE USCITE**

**34.537.856**



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BILANCIO 2019***  
***ALLEGATI***

**ANCI**







ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BILANCIO CONSUNTIVO  
IV DIRETTIVA CEE  
AL 31 DICEMBRE 2019***

**ANCI**



**STATO PATRIMONIALE**

	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2018
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) CREDITI VERSO SOCI</b>				
Crediti verso soci	0	0	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>				
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	62.068	0	62.068	37.403
7) Altre	0	0	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0	0	0
<b>Totale I</b>	<b>62.068</b>	<b>0</b>	<b>62.068</b>	<b>37.403</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>				
2) Impianti e macchinari	69.855	-	69.855	
Fondo ammortamento	68.192	0	68.192	1.663
3) Attrezzature Industriali e Commerciali	124.247	-	124.247	
Fondo ammortamento	117.265	0	117.265	6.982
4) Altri beni				
a) Mobili e arredi	183.949	-	183.949	
Fondo ammortamento	159.711	0	159.711	24.239
b) Attrezzature	12.224	-	12.224	
Fondo Ammortamento		-	-	12.224
c) Macchine elettroniche d'ufficio	537.425	-	537.425	
Fondo Ammortamento	504.988	0	504.988	32.436
d) Impianti speciali	-	-	-	
Fondo Ammortamento		-	-	
e) Automezzi	-	-	-	
Fondo Ammortamento	-	0	-	0
<b>Totale II</b>	<b>77.544</b>	<b>0</b>	<b>77.544</b>	<b>77.513</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1) Partecipazioni in:				
a) imprese controllate	1.904.694	0	1.904.694	1.820.694
b) imprese collegate	0	0	0	0
d bis) altre imprese	24.330	0	24.330	24.330
2) Crediti				
d) verso altri				
entro 12 mesi				
oltre 12 mesi	0	0	0	453.000
<b>Totale III</b>	<b>1.929.024</b>	<b>0</b>	<b>1.929.024</b>	<b>2.298.024</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>2.068.636</b>	<b>0</b>	<b>2.068.636</b>	<b>2.412.939</b>

	31/12/2019		31/12/2019		31/12/2019		31/12/2018
	ISTITUZIONALE		COMMERCIALE		CONSUNTIVO		CONSUNTIVO
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>I Rimanenze</b>							
3) Lavori in corso su ordinazione	19.485.455		12.721.117		32.206.572		39.271.963
	<b>19.485.455</b>		<b>12.721.117</b>		<b>32.206.572</b>		<b>39.271.963</b>
<b>II Crediti</b>							
1) Verso Clienti							
a) Clienti esigibili entro l'esercizio successivo	2.503.606		1.774.125		4.277.731		
b) Fondo Svalutazione Crediti	147.077	2.356.529	196.722	1.577.402	343.799	3.933.931	8.839.950
2) Verso imprese controllate							
a) Esigibili entro l'esercizio successivo		46.224		460.634		506.859	410.535
3) Verso imprese collegate							
a) Esigibili entro l'esercizio successivo		0		0		0	0
5 bis) Crediti tributari		11.194		226.213		237.407	237.407
5 quater) Verso altri							
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	9.640.023		14.283		9.654.306		
b) Fondo Svalutazione Crediti	1.340.358	8.299.665	-	14.283	1.340.358	8.313.948	10.080.746
<b>Totale II</b>		<b>10.713.612</b>		<b>2.278.533</b>		<b>12.992.145</b>	<b>19.568.639</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>							
6) Altri titoli		5.787.640		0		5.787.640	5.812.062
<b>IV Disponibilità liquide</b>							
1) Depositi bancari e postali		13.510.825		1.944.442		15.455.267	12.879.959
3) Denaro e valori in cassa		2.091		0		2.091	2.201
		0		0		0	0
<b>Totale IV</b>		<b>13.512.916</b>		<b>1.944.442</b>		<b>15.457.358</b>	<b>12.882.160</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>		<b>49.499.624</b>		<b>16.944.092</b>		<b>66.443.716</b>	<b>77.534.824</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>							
		66.954		773		67.727	117.856
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>51.635.214</b>		<b>16.944.865</b>		<b>68.580.078</b>	<b>80.065.619</b>
<b>COMPENS ATTIVE TRA IST.LE E COMM.LE</b>		<b>564.304</b>		<b>-</b>		<b>564.304</b>	<b>240.311</b>

	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2018
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Capitale Sociale/Fondo di dotazione		0		
IV Riserva legale	0	0	0	0
VII Altre riserve	0	0	0	0
Riserva ordinaria	88.011	0	88.011	76.079
Riserva straordinaria	0	0	0	0
Riserva per arrotondamento in Euro	0	0	0	0
Fondo perdite provvisorie	0	0	0	0
VIII Utile portato a nuovo	0	0	0	0
IX Utile dell'esercizio	-31.429	77.092	45.664	11.933
<b>TOTALE A</b>	<b>56.583</b>	<b>77.092</b>	<b>133.675</b>	<b>88.011</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
1) Fondo per trattam. di quiescenza o simili	0	0	0	61.913
3) Altri	701.856	26.869	728.725	388.223
<b>Totale B</b>	<b>701.856</b>	<b>26.869</b>	<b>728.725</b>	<b>450.136</b>
<b>C) T.F.R. LAV. SUBORDINATO</b>	<b>3.119.466</b>	<b>0</b>	<b>3.119.466</b>	<b>2.983.669</b>
<b>D) DEBITI</b>				
4) Debiti verso banche	3.433.670	450.088	3.883.757	4.097.804
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.433.670	450.088	3.883.757	4.097.804
b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0
6) Acconti	30.686.801	10.211.615	40.898.415	50.487.598
7) Debiti verso fornitori	8.793.434	1.494.185	10.287.619	9.962.297
9) Debiti verso imprese controllate	670.265	3.901.137	4.571.402	5.018.428
10) Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0
12) Debiti tributari	278.391	211.151	489.542	846.155
13) Debiti verso Ist. di Prev. e Ass.Sociale	281.057	0	281.057	282.599
14) Altri debiti	4.159.928	8.424	4.168.352	5.838.491
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>48.303.545</b>	<b>16.276.599</b>	<b>64.580.144</b>	<b>76.533.371</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>18.068</b>	<b>0</b>	<b>18.068</b>	<b>10.431</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>52.199.518</b>	<b>16.380.561</b>	<b>68.580.078</b>	<b>80.065.619</b>
<b>COMPENS PASSIVE TRA IST.LE E COMM.LE</b>	<b>0</b>	<b>564.304</b>	<b>564.304</b>	<b>240.311</b>
	0	0	0	0

**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2018
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	18.045.204	6.404.931	24.450.135	38.845.209
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-4.027.186	-3.038.205	-7.065.391	-19.825.115
5) Altri ricavi e proventi				
quote associative	11.704.891	0	11.704.891	12.048.366
Vari	1.747.838	417.119	2.164.958	2.273.937
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>27.470.747</b>	<b>3.783.845</b>	<b>31.254.592</b>	<b>33.342.397</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo				
a) <i>Materiale di consumo</i>	126.029	196	126.225	110.388
7) Per servizi				
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	11.736.442	1.240.056	12.976.497	13.938.875
di cui <i>Trasferimenti ai Comuni</i>	3.224.879	0	3.224.879	3.718.976
di cui <i>Prestazioni da partner del Gruppo</i>	6.742.767	1.005.666	7.748.433	8.284.366
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	76.687	5.882	82.569	96.495
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	5.958	50	6.008	3.551
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	180	0	180	219
e) <i>Utenze</i>	132.822	38.675	171.497	195.729
f) <i>Assicurazioni</i>	109.426	0	109.426	88.301
g) <i>Organi Sociali</i>	105.335	662	105.997	131.367
h) <i>Altri costi</i>	1.757.098	1.317.621	3.074.719	3.926.863
i) <i>Servizi bancari</i>	109.150	3.590	112.740	127.034
l) <i>Servizi per il personale</i>	172.197	20.319	192.515	233.635
<b>Totale</b>	<b>14.205.294</b>	<b>2.626.854</b>	<b>16.832.148</b>	<b>18.742.070</b>
8) Per godimento beni di terzi				
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	442.068	152.741	594.809	661.996
b) <i>Noleggio</i>	48.906	8.687	57.593	62.244
c) <i>Leasing/noleggio auto</i>	473	849	1.322	4.992
<b>Totale</b>	<b>491.448</b>	<b>162.276</b>	<b>653.724</b>	<b>729.231</b>
9) Per il personale				
a) <i>Salari e Stipendi</i>	4.777.491	638.934	5.416.425	4.997.935
b) <i>Oneri sociali</i>	1.273.411	175.193	1.448.605	1.343.577
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	309.222	32.123	341.345	342.563
e) <i>Altri costi</i>	801	0	801	1.492
<b>Totale</b>	<b>6.360.925</b>	<b>846.251</b>	<b>7.207.176</b>	<b>6.685.567</b>

	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2018
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
10) Per ammortamenti e svalutazioni				
a) Ammortamento Immobilizz. immateriali	19.287	0	19.287	25.938
b) Ammortamento Immobilizz. materiali	28.752	0	28.752	33.668
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0
d) Svalutazione Crediti di attivo circolante	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>48.040</b>	<b>0</b>	<b>48.040</b>	<b>59.606</b>
12) Accantonamento per rischi	0	0	0	0
a) Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso	50.000	0	50.000	0
b) Accantonamento Fondo rischi su crediti	355.928	0	355.928	409.644
<b>Totale</b>	<b>405.928</b>	<b>0</b>	<b>405.928</b>	<b>409.644</b>
13) Altri accantonamenti		0	0	0
a) Accantonamento F.do Trattamento Fine Mandato	0	0	0	0
b) Accantonamento perdite su partecipazioni ed altre coperture di disavanzi	305.108	0	305.108	120.000
<b>Totale</b>	<b>305.108</b>	<b>0</b>	<b>305.108</b>	<b>120.000</b>
14) Oneri Diversi di Gestione				
a) Quote associative alle Anci Regionali	5.078.834	0	5.078.834	5.477.770
b) Altri	267.365	10.718	278.083	684.199
<b>Totale</b>	<b>5.346.199</b>	<b>10.718</b>	<b>5.356.917</b>	<b>6.161.969</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>27.288.970</b>	<b>3.646.295</b>	<b>30.935.265</b>	<b>33.018.475</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>181.777</b>	<b>137.550</b>	<b>319.327</b>	<b>323.922</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari				
c) da Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	17.019	0	17.019	4.860
d) Proventi diversi	55.213	6	55.220	43.601
17) Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	0
a) Interessi passivi diversi	801	0	801	648
b) Interessi passivi bancari	103.946	3.463	107.409	121.535
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-32.514</b>	<b>-3.457</b>	<b>-35.971</b>	<b>-73.722</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.TA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni	0	0	0	0
19) Svalutazioni	-9.203	0	-9.203	-23.321
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.VA' FINANZIARIE</b>	<b>-9.203</b>	<b>0</b>	<b>-9.203</b>	<b>-23.321</b>
<b>TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>140.059</b>	<b>134.093</b>	<b>274.153</b>	<b>226.880</b>
22) Imposte sul reddito esercizio	0		0	0
a) Imposte correnti	171.488	57.001	228.489	214.947
c) Imposte anticipate	0		0	0
<b>23) UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-31.429</b>	<b>77.092</b>	<b>45.664</b>	<b>11.933</b>







ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

## ***NOTA INTEGRATIVA***

# ANCI



**A.N.C.I.**

**Associazione Nazionale Comuni Italiani**

Sede legale Via dei Prefetti, 46- ROMA

Codice Fiscale 80118510587 – Partita Iva 02125521001

**Bilancio al 31/12/2019 – Nota Integrativa**

## **CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, redatto in conformità alla normativa del Codice Civile (art. 2423 e seguenti del C.C.) con l'applicazione dei principi contabili generalmente accettati che sono conformi a quelli dei precedenti esercizi, è costituito da stato patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), dal conto economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.), dal rendiconto finanziario (previsto dall'articolo 2423 e 2425-ter del codice civile) e dalla nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis C.C.. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 del C.C.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente;
- prevalenza della sostanza sulla forma.



## **COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE**

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente relativa all'esercizio precedente.

## **CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI**

Il contenuto dei prospetti (Stato Patrimoniale e Conto Economico) deriva dai dati riportati nelle scritture contabili opportunamente riclassificati e accorpati per renderli compatibili con la struttura, i contenuti ed il grado di analisi richiesti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

Si fa presente che l'Associazione tiene separatamente le scritture contabili afferenti l'attività istituzionale e l'attività commerciale.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nella redazione del bilancio, non sono state derogate le norme di legge, ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c. e non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente ai sensi dell'articolo 2423 bis.

I criteri di valutazione applicati nella formazione del bilancio sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente. In particolare, le valutazioni e la continuità dei medesimi principi sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Associazione nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente



in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio -, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito esposti.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

I costi delle immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti al valore di acquisto o di produzione ridotto del valore delle quote di ammortamento calcolate sistematicamente in funzione della stimata utilità futura.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali, che sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, vengono sistematicamente ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, con l'applicazione di aliquote costanti nel tempo.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Gli ammortamenti sono calcolati applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei beni ed in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi beni.

Alle immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio sono state applicate aliquote ridotte del 50%.

Per l'esercizio di riferimento i cespiti di valore non superiore a Euro 516,46 sono stati capitalizzati nella categoria di cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati alle aliquote di cui sopra.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Associazione. Le partecipazioni in imprese controllate o collegate e quelle in altre



imprese sono valutate nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

### **RIMANENZE**

Tale voce recepisce il valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione desunto dalla valorizzazione al 31 dicembre 2019.

I lavori in corso su ordinazione sono relativi a progetti di durata annuale ed ultra annuale, ancora in corso di esecuzione, nonché a progetti di durata annuale ed ultra annuale che, alla fine dell'esercizio, risultano eseguiti ma non definitivamente accertati e liquidati, come previsto dal Principio Contabile n. 23.

I Lavori in corso su ordinazione sono stati valutati in base al criterio della commessa completata (ex articolo 2426, numero 9) con il metodo del "cost to cost" (costo sostenuto). Il criterio della commessa completata comporta la valutazione delle rimanenze di lavori in corso su ordinazione non in base al corrispettivo contrattuale previsto, bensì al costo sostenuto per commessa, anzi al minore fra il costo e il presumibile valore di realizzo, secondo la regola generale di valutazione delle rimanenze di cui al n.9 dell'articolo 2426. Il riconoscimento dei ricavi di commessa e dell'utile di commessa avviene interamente al completamento della stessa, ossia nel momento in cui le opere sono ultimate e consegnate o i servizi sono resi.

Eventuali perdite sui progetti vengono interamente accantonate nell'esercizio in cui se ne viene a conoscenza.

### **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono stati iscritti al loro valore di presunto realizzo, rappresentato dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti. I debiti sono stati iscritti al valore nominale. I crediti ed i debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti di tale applicazione, rispetto alla rilevazione al valore di presumibile realizzo ed al valore nominale, sarebbero irrilevanti. Tale irrilevanza è data dal fatto che i crediti ed i debiti sono esigibili/scadenti entro l'esercizio successivo.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono stati calcolati in base al principio della competenza economica e temporale.



## **FONDO RISCHI ED ONERI**

Sono stanziati in base alla stima prudenziale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono e sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**

Riflette l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente della Associazione, determinata in base alle normative vigenti e secondo i relativi contratti di lavoro e integrativi aziendali, sulla base della loro posizione giuridica al 31/12/2019 al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **RICONOSCIMENTO DEI RICAVI E PROVENTI, COSTI E ONERI**

I ricavi e i costi sono imputati al conto economico per competenza, al netto di resi, sconti e abbuoni, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e nel rispetto del principio della prudenza.

L'importo dei costi non specificamente riferibili all'attività commerciale (*costi promiscui*), così come previsto dall'art. 10, comma 2 del Decreto Legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, è imputato all'attività commerciale per un importo corrispondente al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e degli altri proventi della predetta attività e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi.

In conformità al Principio Contabile n. 23, emanato dall'OIC, si è provveduto ad iscrivere tra i ricavi delle vendite e prestazioni esclusivamente i lavori annuali ed ultra annuali eseguiti e definitivamente collaudati nell'esercizio. Gli interessi sono imputati a conto economico secondo la competenza temporale.

## **IMPOSTE**

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri tributari da assolvere iscritte in conformità alla disciplina vigente, il debito relativo è esposto al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio e degli eventuali crediti d'imposta spettanti.

## **RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE**

Nel corso della normale attività sono state effettuate operazioni con le società controllate.



Le condizioni di queste operazioni non sono diverse da quelle applicate in operazioni con terzi e rispettano la normativa vigente.



## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Non risultano crediti di questa tipologia iscritti in bilancio al 31 dicembre 2019.

### B. IMMOBILIZZAZIONI

#### I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni immateriali nette ammontano ad Euro 62.068 e, nel corso del 2019, hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti registrati nell'esercizio sono illustrati nella tabella seguente:

Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Movimentazioni dell'esercizio 2019		Consistenza finale
				Acquisizioni	Ammortamenti	
Licenze d'uso EDP	257.358	239.386	17.972	32.094	11.906	38.160
Marchi e brevetti	63.297	63.297	- 0			
Software applicativo	44.921	25.490	19.431	11.859	7.382	23.908
Migliorie su beni di terzi	-	-	-		-	
<b>Totale</b>	<b>365.576</b>	<b>328.173</b>	<b>37.403</b>	<b>43.953</b>	<b>19.288</b>	<b>62.068</b>

**Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali**

#### II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2019 ad Euro 77.544, in linea con l'anno precedente.

Le variazioni intervenute nell'esercizio nelle diverse voci di costo e nei fondi ammortamento sono descritte in dettaglio nel prospetto che segue:

Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Movimentazioni dell'esercizio 2019				Consistenza finale
				Acquisizioni	Cessioni	Variazioni precedenti amm.ti	Ammort.	
Impianti e Macchinario	69.855	68.192	1.663				0	1.663
Attrezzature industriali e commerciali	124.247	112.208	12.038				5.056	6.982
Altri beni	704.815	641.003	63.812	28.784			23.696	68.900
<b>Totale</b>	<b>898.917</b>	<b>821.404</b>	<b>77.513</b>	<b>28.784</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.752</b>	<b>77.544</b>

**Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali**





### III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni ammontano al 31 dicembre 2019 ad Euro 1.929.024, aumentate rispetto all'anno 2018 a seguito della costituzione in data 17/10/2019 di Anci Digitale SpA

Descrizione	31/12/2018	Incremento	Decremento	31/12/2019
Imprese controllate	1.820.694	84.000		1.904.694
Imprese collegate	-			-
Imprese controllanti	-			-
Altre imprese	24.330			24.330
<b>TOTALE</b>	<b>1.845.024</b>	<b>84.000</b>	-	<b>1.929.024</b>

**Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie**

Denominazione	Valore bilancio 2018	Variazione	Valore di bilancio 2019
Ancitel s.p.a.	1.065.794	-	1.065.794
Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl	754.900	-	754.900
Anci Digitale SpA	-	84.000	84.000
<b>TOTALE</b>	<b>1.820.694</b>	<b>84.000</b>	<b>1.904.694</b>

**Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate**

Ai sensi del terzo punto del comma 1 dell'art. 2426 si forniscono le seguenti informazioni:

Denominazione	Valore bilancio 2019	% detenuta	Patrimonio Netto al 31/12/2019	Risultato esercizio 2019	Patrimonio Netto di riferimento al 31/12/2019	Differenza
Ancitel s.p.a. in liquidazione	1.065.794	57,24	1.793.911	- 59.114	1.026.835	- 38.959
Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl	754.900	100,00	472.153	247.821	472.153	- 282.747
<b>TOTALE</b>	<b>1.820.694</b>					

**Tabella 5 – Informazioni ai sensi del terzo punto, co.1, art. 2426 cc**

Come si evince dalla tabella sopra riportata, la partecipazione di Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi S.r.l. risulta iscritta ad un valore superiore rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto. Tale maggior valore rappresenta l'avviamento riconosciuto in sede di acquisto della stessa e pertanto non si ritiene una perdita durevole, in considerazione della redditività attesa futura per la società come rilevabile dai documenti accompagnatori al bilancio 2019.



Denominazione	Capitale sociale	% detenuta	Valore bilancio 2019
La Soatech SpA	1.001.250	2,43	24.330
<b>TOTALE</b>			<b>24.330</b>

**Tabella 6 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese**

Nella voce Immobilizzazioni Finanziarie – Verso Altre Imprese, come lo scorso anno non sono stati riportati i depositi cauzionali, presenti tra i Crediti verso altri dell'Attivo circolante.

Crediti v/altri	2018	2019	variazione
Strumenti Finanziari	453.000	-	453.000
<b>Totale</b>	<b>453.000</b>	<b>-</b>	<b>453.000</b>

**Tabella 7 – Movimentazione Immobilizzazioni finanziarie costituite da Crediti v/altri**

Nella voce Crediti verso altri, oltre i 12 mesi, sono classificati i fondi comuni di investimento per Euro 453.000. Il valore di bilancio al 31/12/2019 è pari a zero in quanto si è proceduto allo svincolo delle somme, utilizzate in parte per il pagamento del TFR di personale cessato nel 2019.

### *C. ATTIVO CIRCOLANTE*

#### **I) RIMANENZE**

Il valore di rimanenze iscritto in bilancio al 31/12/2019, pari ad Euro 32.206.572, si riferisce al valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre dell'anno ed è così costituito:



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2018	Variazione 2019	Magazzino 2019
421	SEENET	254.895	-	254.895
480	SGATE Maggiori Oneri 2014 (rimborsi 2013)	-	129.189	129.189
496	Sgate 2013 2014	-	2.413.042	2.413.042
498	Fondo Politiche Giovanili 2014 (ANCI)	437.851	18.469	456.320
601	FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	2.376.922	- 2.376.922	-
602	Prevenzione disagio giovanile (quota Comuni)	1.578.721	501.704	2.080.425
603	Life Derris	108.045	- 108.045	-
609	Ducati Energia	53.000	- 2.000	51.000
610	Giubileo della luce	177.833	68.092	245.925
614	F.do politiche giovanili 2015 quota Anci	54.500	- 54.500	-
615	Scuola Giovani Amministratori	388.324	- 388.324	-
616	Scorrimento graduatorie bando FPG 2014	431.320	- 431.320	-
620	Co-city	135.446	68.416	203.862
621	Servizio Centrale 2017	6.891.687	- 6.891.687	-
622	PON Governance - Metropoli strategiche	1.204.527	1.044.096	2.248.623
623	Accademia dell'Autonomia II edizione	1.295.448	-	1.295.448
624	Fondazioni for Africa Burkina Faso - ACRI	40.000	- 40.000	-
625	Sostegno alle municipalità curde in Siria e Kurdistan	199.577	205.929	405.506
630	CdR - Rafforzamento della Governance multilivello	146.979	615.553	762.532
631	FPG 2016 - quota ANCI	15.000	35.000	50.000
632	Fondo Politiche Giovanili 2016 - Scuola VI e Forsam VII	129.042	152.837	281.879
633	FPG 2016 quota COMUNI - Scorrimento avviso Restart	341.354	277.465	618.819
634	Spreco zero - eventi e workshop	32.055	40.829	72.884
635	Prevenzione degli sprechi alimentari	-	63.693	63.693
636	FPG 2017 - quota ANCI	-	13.000	13.000
637	FPG 2017 - Scuola giovani amm.tori VII ediz.	-	115.305	115.305
640	Servizio Centrale 2018	7.070.009	- 7.070.009	-
643	+ Resilent	13.000	34.166	47.166
644	Urbact 2018-2019	30.000	70.000	100.000
645	Conferenza mobilità sostenibile – II annualità		6.614	6.614
646	Bambini dalla periferia al centro	-	1.500	1.500
647	SIBaTER – Banca delle Terre	67.108	529.964	597.072
648	Attività Anci-ICS 2018 - contributo	10.000	- 10.000	-
649	PAS - Portale Agevolazioni Sociali	-	9.200	9.200
650	Città che legge	15.000	- 15.000	-
651	Campagna città resilienti	12.500	-	12.500
652	PACTE	2.500	7.782	10.282
653	Laboratorio comunità e salute – Aress Regione Puglia	-	95.077	95.077
655	Servizio Centrale 2019	-	6.799.740	6.799.740
656	Formazione funzionari municipali in Libia - AICS	-	18.459	18.459
657	FPG 2018 - quota ANCI	-	20.000	20.000
662	UIA To-nite	-	5.500	5.500
	<b>TOTALE ISTITUZIONALE</b>	<b>23.512.641</b>	<b>- 4.027.186</b>	<b>19.485.455</b>



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2018	Variazione 2019	Magazzino 2019
208	CONAI	-	30.400	30.400
285	Procico	1.970.833	-	1.970.833
302	Portale Cartografico	355.981	-	355.981
304	Campania Differenzia	1.663.443	- 1.663.443	-
339	Sgate gas 2016	2.321.850	1.214.216	3.536.066
357	SINVA	405.390	- 405.390	-
359	Formazione Manageriale (Regione Sicilia)	787.384	-	787.384
360	Direttiva Seveso (Regione Sicilia)	2.483.862	-	2.483.862
361	Portale di servizio (Regione Sicilia)	774.831	-	774.831
393	RAEE	1.340.077	- 1.340.077	-
503	BANCA DATI ANCI-CONAI	760.000	90.000	850.000
516	Asbesto 2.0	274.977	-	274.977
520	SGATE PUGLIA	82.668	- 82.668	-
521	Geoportale in Comune 2018	285.111	- 285.111	-
522	Gestione banche dati Geoportale Nazionale	76.297	- 76.297	-
523	P.A. Amianto 2018	243.276	- 243.276	-
524	poste per permessi di soggiorno 2018	1.457.776	- 1.457.776	-
525	Sgate Idrico nazionale	393.162	- 393.162	-
526	ICS	5.210	- 5.210	-
527	CONAI FORMAZIONE 2018	42.769	127.417	170.186
528	PROTEZIONE CIVILE SEMINARI 2018	34.426	- 34.426	-
529	Permessi di Soggiorno 2019	-	1.486.596	1.486.596
	<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>15.759.322</b>	<b>- 3.038.205</b>	<b>12.721.117</b>
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>39.271.963</b>	<b>- 7.065.391</b>	<b>32.206.572</b>

**Tabella 8 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale**

I corrispettivi liquidati in corso d'opera sono stati contabilizzati nel passivo dello stato patrimoniale al conto "clienti c/anticipi".

Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2019	Clienti c/anticipi
421	SEENET	254.895	240.662
480	SGATE Maggiori Oneri 2014 (rimborsi 2013)	129.189	1.278.333
496	Sgate 2013 2014	2.413.042	5.853.347
498	Fondo Politiche Giovanili 2014 (ANCI)	456.320	228.160
602	Prevenzione disagio giovanile (quota Comuni)	2.080.425	1.431.290
609	Ducati Energia	51.000	51.000
610	Giubileo della luce	245.925	307.665
620	Co-city	203.862	131.480
622	PON Governance - Metropoli strategiche	2.248.623	1.012.657
623	Accademia dell'Autonomia II edizione	1.295.448	1.211.000
625	Sostegno alle municipalità curde in Siria e Kurdistan	405.506	300.000
630	CdR - Rafforzamento della Governance multilivello	762.532	-
631	FPG 2016 - quota ANCI	50.000	38.464
632	Fondo Politiche Giovanili 2016 - Scuola VI e Forsam VII	281.879	123.000
633	FPG 2016 quota COMUNI - Scorrimento avviso Restart	618.819	270.720
634	Spreco zero - eventi e workshop	72.884	33.694
635	Prevenzione degli sprechi alimentari	63.693	-
636	FPG 2017 - quota ANCI	13.000	-
637	FPG 2017 - Scuola giovani amm.tori VII ediz.	115.305	90.000
642	SGATE Maggiori Oneri - F.di MEF 2008/2009	-	9.587.616
643	+ Resilent	47.166	7.787
644	Urbact 2018-2019	100.000	64.150
645	Conferenza mobilità sostenibile – II annualità	6.614	28.000
646	Bambini dalla periferia al centro	1.500	-
647	SIBaTER – Banca delle Terre	597.072	-
649	PAS - Portale Agevolazioni Sociali	9.200	-
651	Campagna città resilienti	12.500	12.500
652	PACTE	10.282	7.335
653	Laboratorio comunità e salute – Aress Regione Puglia	95.077	52.000
655	Servizio Centrale 2019	6.799.740	6.211.800
656	Formazione funzionari municipali in Libia - AICS	18.459	375.140
657	FPG 2018 - quota ANCI	20.000	-
658	FPG 2018 - Scuola giovani amm.tori VIII ediz.	-	94.500
660	8x1.000 - Fondi 2016	-	1.634.500
662	UIA To-nite	5.500	-
663	Città che leggono 2020-2021 (Mibact/Cepell)	-	10.000
	<b>TOTALE ISTITUZIONALE</b>	<b>19.485.455</b>	<b>30.686.801</b>
200	Progetti Commerciali	-	20.000
208	CONAI	30.400	-
285	Procico	1.970.833	1.970.833
302	Portale Cartografico	355.981	100.000
339	Sgate gas 2016	3.536.066	2.536.247
359	Formazione Manageriale (Regione Sicilia)	787.384	787.384
360	Direttiva Seveso (Regione Sicilia)	2.483.862	2.039.256
361	Portale di servizio (Regione Sicilia)	774.831	560.000
503	BANCA DATI ANCI-CONAI	850.000	1.000.000
516	Asbesto 2.0	274.977	274.977
527	CONAI FORMAZIONE 2018	170.186	156.118
529	Permessi di Soggiorno 2019	1.486.596	766.800
	<b>TOTALE COMMERCIALE</b>	<b>12.721.117</b>	<b>10.211.615</b>
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>32.206.572</b>	<b>40.898.416</b>

**Tabella 9 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi**



Il meccanismo di computo delle rimanenze di magazzino e della correlata inclusione delle somme ricevute tra i clienti c/anticipi – come illustrato ai paragrafi precedenti relativi ai criteri di valutazione – è fatto nel rispetto del Principio Contabile 23 che prevede per quelle attività a fronte delle quali è previsto un corrispettivo o una contribuzione all'avvenuta approvazione dei rendiconti tecnici ed economico-finanziari delle attività, è necessario contabilizzare i ricavi soltanto ad avvenuta positiva valutazione delle attività da parte del Committente. All'atto, pertanto, dell'approvazione del collaudo dei progetti da parte dei committenti e/o soci, i corrispettivi incassati a titolo di anticipo assumono titolo definitivo e vengono portati a conto economico fra i ricavi.

## II) Crediti

I Crediti dell'attivo circolante sono così composti:

DESCRIZIONE	CREDITI AL 31.12.2019				CREDITI AL 31.12.2018			
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Crediti vs. clienti	3.178.469				7.727.298			
(F.do sval. Crediti)	- 343.799			<b>2.834.670</b>	- 343.799			<b>7.383.499</b>
Crediti per fatture da emettere	1.099.262				1.459.763			
(Note credito da emettere)	-			<b>1.099.262</b>	- 3.311			<b>1.456.452</b>
<b>Subtotale Crediti vs. clienti</b>	<b>3.933.931</b>			<b>3.933.931</b>	<b>8.839.950</b>			<b>8.839.950</b>
				-				-
Crediti vs. controllate	506.859			<b>506.859</b>	410.535			<b>410.535</b>
Crediti vs. collegate	-			-	-			-
Crediti tributari	237.4047			<b>237.407</b>	237.407			<b>237.407</b>
Crediti vs. altri				-				-
vs. Inps	-			-	470			<b>470</b>
acconti a fornitori	85.437			<b>85.437</b>	137.250			<b>137.250</b>
depositi cauzionali	109.323			<b>109.323</b>	108.723			<b>108.723</b>
ANCI regionali	122.042			<b>122.042</b>	153.189			<b>153.189</b>
altri	3.113.111			<b>3.113.111</b>	3.005.265			<b>3.005.265</b>
crediti verso associati	6.224.392			<b>6.224.392</b>	7.679.785			<b>7.679.785</b>
(F.do sval. Crediti verso associati)	- 1.340.358			<b>- 1.340.358</b>	- 1.003.936			<b>- 1.003.936</b>
<b>Subtotale Crediti vs. altri</b>	<b>8.313.948</b>			<b>8.313.948</b>	<b>10.080.746</b>			<b>10.080.746</b>
<b>TOTALI</b>	<b>12.992.145</b>			<b>12.992.145</b>	<b>19.568.638</b>			<b>19.568.638</b>

**Tabella 10 - Dettaglio Crediti**

I Crediti Vs Clienti, ammontano complessivamente ad Euro 3.933.931, come da tabella di riepilogo.

<b>Crediti v/clienti</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediti per fatture emesse	3.178.469	7.727.298
Crediti per fatture da emettere	1.099.262	1.459.763
Clienti c / note credito da emettere	-	3.311
<b>Totale al lordo del fondo sval.ne cred.</b>	<b>4.277.731</b>	<b>9.183.749</b>
Svalutazione crediti per rischi di inesigibilità	- 343.799	- 343.799
<b>Totale</b>	<b>3.933.931</b>	<b>8.839.950</b>

**Tabella 11 - Dettaglio Crediti Verso Clienti**

<b>Cliente per fatture da emettere</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
Cittalia	28.672	55.166
Ancitel	-	7.258
FPC	6.673	6.223
UNCEM	1.285	-
Comune di Palombara Sabina	1.166	1.166
Comune di Torino	3.812	3.812
Comuni vari	178.000	178.000
Ministero dell'Interno Dip.Lib.civili		170.375
Dipartimento della Gioventù	2.795	2.795
Ifel	619.560	705.400
Ifel	100.998	130.000
Ifel	33.400	14.853
Mibact	10.000	-
Presidenza Consiglio dei Ministri	-	64.714
Regione Molise	2.900	-
Vari per assemblea annuale ANCI	110.000	120.000
	<b>1.099.261</b>	<b>1.459.763</b>

**Tabella 12 - Dettaglio Fatture da emettere**

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad Euro 343.799 per rischi su crediti.

Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei crediti per area geografica, si precisa che i crediti verso clienti sono interamente rivolti alle amministrazioni centrali e locali operanti sul territorio nazionale.

## 2) Crediti verso imprese controllate

I crediti verso le società controllate, pari a Euro 194.090, sono relativi principalmente agli anticipi legati alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate; essi sono così composti:



Crediti verso controllate	2019	2018
Ancitel SpA	24.761	11.040
Anci Servizi Srl in liq.ne	4.560	4.560
Comunicare Anci Comunicazione ed Eventi Srl	473.590	390.988
Anci Riscossione in liq.ne	3.946	3.946
<b>TOTALE</b>	<b>506.859</b>	<b>410.534</b>

**Tabella 13 - Dettaglio Crediti verso controllate**

5 bis) Crediti tributari

I crediti tributari, pari a Euro 237.407 sono costituiti per Euro 11.194 per crediti IRES e per Euro 226.213 da crediti per istanza IVA degli anni 2011-2012-2013, dovuti al passaggio del progetto POIN dal commerciale all'istituzionale.

5 quater) Crediti verso altri

I Crediti verso altri, pari a Euro 8.313.948, sono iscritti al loro valore nominale al netto del valore iscritto nel Fondo Svalutazione Crediti verso altri. La voce in esame viene di seguito dettagliata:

Crediti Verso Altri	Saldo al 31.12.2019	Saldo al 31.12.2018
Acconti a fornitori	53.090	44.707
Crediti v/ANCI regionali	122.042	153.189
Crediti V/Associazione Res Tipica	83.452	83.452
Crediti verso tesoreria INPS x TFR	2.631.564	2.447.114
Crediti v/Comm. Europea	192.094	192.094
Altri crediti	347.672	1.316.364
Crediti verso Associati	6.224.392	6.847.763
F.do Svalutazione Crediti V/Altri	-1.340.358	-1.003.936
<b>TOTALI</b>	<b>8.313.948</b>	<b>10.080.746</b>

**Tabella 14 - Dettaglio Altri crediti**

I crediti Vs Associati, rispetto al bilancio dello scorso anno, sono stati riclassificati per una comparazione omogenea ed ammontano complessivamente ad Euro 6.224.392. Tali crediti sono relativi alle quote verso i Comuni, verso le Comunità Montane, verso le Città Metropolitane e verso i Consorzi. A tale credito





corrispondo debiti verso le Anci Regionali e UPI per Euro 3.315.348 – come rappresentato tra gli Altri debiti, alla successiva tabella 26.

Di seguito viene riportata una tabella che riepiloga l'elenco dei crediti risalenti ad esercizi precedenti per i quali l'Associazione ha avviato, già negli anni precedenti, con il supporto delle Anci Regionali, azioni di recupero. Tali azioni si sono concretizzate o nell'incasso delle morosità o in piani di rientro.

Tale credito include anche i ruoli emessi verso le Città per conto della Fondazione Cittalia, a cui corrisponde debito di pari importo verso Cittalia – come rappresentato tra gli Altri debiti.

<b>Annualità</b>	<b>Credito Residuo</b>
2002	18.220
2003	23.081
2004	40.217
2005	58.262
2006	73.134
2007	82.168
2008	95.780
2009	85.632
2010	129.452
2011	435.043
2012	430.498
2013	352.257
2014	491.106
2015	334.621
2016	576.924
2017	616.990
2018	731.080
2019	1.649.928
Totale	<b>6.224.392</b>

**Tabella 15 - Dettaglio crediti Vs Associati morosi**

A fronte dei rischi legati all'esigibilità di tutti i crediti summenzionati, sono stati effettuati specifici accantonamenti nel Fondo Svalutazione crediti Vs altri la cui movimentazione nell'esercizio viene di seguito dettagliata:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>Incrementi</b>	<b>(Decrementi)</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri	1.340.358	355.928	19.506	1.003.936

**Tabella 16 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri**



### III) ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nella voce Altri titoli sono classificati gli investimenti sottoscritti nel corso dell'esercizio su quote di fondi monetari o obbligazionari al netto delle somme disinvestite a fronte dell'invio di flussi relativi al progetto Sgate Maggiori Oneri. I titoli sono stati valutati al minor valore tra il costo storico ed il valore di mercato al 31/12/2019 ed ammontano complessivamente ad € 5.787.640.

### IV) DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 15.457.358 così costituite:

Disponibilità liquide	2019	2018	Variazione
Depositi postali	0	3.891	-3.891
Depositi bancari	15.455.267	12.876.068	2.579.199
Denaro e valori in cassa	2.091	2.201	-110
<b>Totale</b>	<b>15.457.358</b>	<b>12.882.160</b>	<b>2.575.198</b>

**Tabella 17 - Dettaglio Disponibilità liquide**

I depositi bancari includono conti dedicati a progetti specifici e vincolati a pagamenti esclusivi su tali progetti.

#### *D. RATEI E RISCONTI*

I risconti attivi sono rappresentati da costi sostenuti nell'anno per canoni e polizze assicurative pagate anticipatamente, da rinviare al prossimo esercizio ed ammontano ad Euro 67.727.



## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

Si riepilogano di seguito i movimenti di Patrimonio Netto intervenuti nel corso dell'esercizio:

Descrizione	31/12/18	Incrementi	Decrementi	31/12/19
<i>Utile esercizio precedente</i>				
<i>Copertura perdite esercizi precedenti</i>				
Riserva ordinaria	76.079			88.011
<i>Storno fondo eventi straordinari</i>				
Riserva straordinaria				
Riserva per conversione				
Utile perdite portati a nuovo				
Risultato di esercizio	11.933	45.664		
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>88.011</b>	<b>45.664</b>	<b>-</b>	<b>133.675</b>

**Tabella 18 - Movimentazioni Patrimonio netto**

### B. FONDI RISCHI ED ONERI

Il Fondo Rischi ed oneri risulta essere così composto:

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2019
Fondo rischi su Progetti in corso di esecuzione	99.890	50.000		149.890
F.do future perdite su partecipazioni	176.871	305.108	15.000	466.979
F.do prog. con le anci Regionali	110.179			110.179
Fondo stipendi garanzia	1.283	5.465	5.070	1.678
Fondi emergenze e solidarietà - riclassificati	-			-
Fondo per trattamento di quiescenza o simili	61.913		61.913	-
<b>Totale</b>	<b>450.136</b>	<b>360.572</b>	<b>20.070</b>	<b>728.725</b>

**Tabella 19 - Fondi Rischi ed Oneri**

Il fondo per la copertura di perdite su partecipazioni è composto come di seguito:



Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2019
Anci Servizi in liquidazione per perdite	156.871	100.000	15.000	241.871
Res tipica	20.000		-	20.000
Ancitel Spa in liquidazione per perdite	-	205.108		205.108
<b>Totale</b>	<b>176.871</b>	<b>305.108</b>	<b>15.000</b>	<b>466.979</b>

**Tabella 20 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni**

A seguito della messa in liquidazione di Ancitel SpA in data 12/09/2019, in via prudentiale è stato fatto un apposito accantonamento per Euro 205.108 per rischi eventuali legati alle operazioni di liquidazione.

### *C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO*

Il Trattamento di fine rapporto ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2018	Variazioni nel corso dell'esercizio		SALDO AL 31/12/2019
		Accantonamento TFR	Anticipazioni	
TFR	2.983.669	378.545	242.747	3.119.466
<b>Totale</b>	<b>2.983.669</b>	<b>378.545</b>	<b>242.747</b>	<b>3.119.466</b>

**Tabella 21 - Dettaglio Fondo TFR**

Il fondo TFR accantonato rappresenta l'effettivo debito della Associazione al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'imposta sostitutiva sulle rivalutazioni.

A tale debito corrisponde una voce di credito Vs la Tesoreria Inps di euro 2.631.564.

### *D. DEBITI*

La composizione dei debiti distinti per natura e le variazioni intervenute rispetto ai valori dell'esercizio precedente sono riportate nella tabella seguente; si segnala in particolare che l'elevata esposizione relativa ad acconti è dovuta al meccanismo di contabilizzazione dei lavori in corso la cui trattazione è rimandata al punto C) I) dell'Attivo.



DESCRIZIONE	DEBITI AL 31.12.2019				DEBITI AL 31.12.2018			
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Debiti verso banche	3.883.757			3.883.757	4.097.804			4.097.804
Debiti verso altri finanziatori								
Acconti	40.898.416			40.898.416	50.487.598			50.487.598
Debiti verso fornitori:								
per fatture ricevute	3.328.452			3.328.452	3.409.381			3.409.381
per fatture da ricevere	6.959.166			6.959.166	6.552.916			6.552.916
<b>totale</b>	<b>10.287.619</b>			<b>10.287.619</b>	<b>9.962.297</b>			<b>9.962.297</b>
Debiti verso controllate	4.571.402			4.571.402	5.018.428			5.018.428
Debiti tributari	489.542			489.542	846.155			846.155
Debiti verso Ist. di previdenza	281.057			281.057	282.599			282.599
Altri debiti	4.168.352			4.168.352	5.838.491			5.838.491
<b>TOTALI</b>	<b>64.580.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64.580.143</b>	<b>76.533.370</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.533.370</b>

**Tabella 22 - Dettaglio Debiti**

Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei debiti per area geografica, si precisa che i debiti in essere sono verso soggetti operanti sul territorio nazionale.

#### 4) Debiti verso banche

I debiti verso banche a breve termine sono pari a euro 3.883.757 e si riferiscono agli scoperti di conto ed all'utilizzo della linea di credito per anticipazioni bancarie.

#### 6) Acconti

Nella voce Acconti, pari a Euro 40.898.416 sono inclusi gli acconti da Clienti sullo stato di avanzamento dei lavori in corso su ordinazione; per il dettaglio e per la trattazione dettagliata degli Acconti da clienti si rimanda



alla tabella n. 9 esposta nel paragrafo "Lavori in corso su ordinazione". La voce accoglie altresì tutti gli acconti da clienti per attività istituzionali in corso e da avviare.

#### 7) Debiti verso fornitori

L'esposizione complessiva verso i fornitori è passata da Euro 9.962.297 ad Euro 10.287.619.

Il dettaglio dei debiti verso fornitori è riportato nella seguente tabella:

<b>DETTAGLIO DEBITI /FORNITORI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
per fatture ricevute	3.328.452	3.409.381
per fatture da ricevere	7.014.459	6.606.049
per note di credito da ricevere	- 55.293	- 53.133
<b>TOTALE</b>	<b>10.287.619</b>	<b>9.962.297</b>

**Tabella 23 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori**

#### 8) Debiti verso imprese controllate

La voce di bilancio, esposta per un importo pari ad Euro 4.571.402, accoglie principalmente i debiti legati alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate o debiti legati al riaddebito del personale distaccato.

#### 10) Debiti tributari

I Debiti tributari, pari ad Euro 489.542 hanno subito nell'esercizio un decremento. Il dettaglio dei debiti tributari è riportato nella seguente tabella.

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Debiti tributari per saldo IRES	10.097	-
Erario c/rit lav Dipendenti	169.371	189.634
Erario c/rit lav Autonomi	2.922	6.008
Erario c/rit. collab a progetto	- 6.038	- 2.733
Erario c/rit su TFR	-	65
Addizionale Regionale	3.335	708
Imposta Sostitutiva Tfr	- 538	-
Iva c/Erario	45.320	13.134
Iva a debito	-	2.396
Debiti c/iva split payment	24.791	24.313
Erario c/split payment provvisorio	79.210	113.153
Debiti tributari per saldo IRAP	4.352	30.127
Iva In Sospensione	156.720	469.351
<b>Totale</b>	<b>489.542</b>	<b>846.155</b>

**Tabella 24 - Dettaglio Debiti Tributari**



Da un esame puntuale dei contenuti dell'art. 24 del D.L. 19 maggio 2020, n.34, salvo diversa interpretazione che dovesse essere fornita dall'Agenzia delle Entrate, Anci rientra tra i soggetti che possono fruire dell'agevolazione in materia di versamento IRAP per il saldo 2019 e per la prima rata di acconto 2020 poiché:

- determina la base imponibile IRAP ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. 446/1997 (enti privati non commerciali);
- non ha conseguito ricavi di cui all'art. 85, comma 1, lettere a) e b), del Tuir, afferenti all'anno d'imposta 2019 superiori a 250.000 milioni di euro.

Per la rilevazione di tali imposte nel bilancio del 2019 si è tenuto conto delle prescrizioni dell'OiC 29, dell'Oic 25 nonché della formulazione letterale della somma agevolativa che mira ad eliminare un debito in bilancio e non a rimodulare l'aliquota dell'imposta, e conseguentemente il calcolo del debito corrente.

Nel bilancio 2020 si rileverà una sopravvenienza attiva azzerando il debito per saldo Irap 2019.

#### 11) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale

I Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale sono in linea con quelli dell'anno precedente.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

<b>DEBITI VS ISTITUTI PREVIDENZIALI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Inps C/Dipendenti-Dirigenti	220.834	210.670
Inail c/dipendenti	377	3.272
Inps c/Autonomi - coll. a progetto	29.085	25.836
Inpgi	10.033	14.505
Casagit	1.236	1.803
Debiti verso fondi previdenziali compl Dirigenti	10.353	12.461
Debiti verso fondi previdenziali compl Dipendenti	1.014	-
Previnet	8.125	14.052
<b>Totale</b>	<b>281.057</b>	<b>282.599</b>

**Tabella 25 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali**

#### 12) Altri debiti

Il dettaglio relativo agli Altri Debiti, che complessivamente ammontano a Euro 4.168.352 è riportato nella tabella seguente:



DESCRIZIONE	2019	2018
Anci Regionali	3.315.348	3.669.089
Altri Debiti	647.006	646.218
Ferie non Godute	375.337	387.456
Gettoni e note spese Organi	74.124	70.081
Debiti per retribuzioni accantonate	680.824	405.460
Debiti vs dip. per retr/trasferte	3.059	8.127
Debiti v/ass. Res Tipica	1.639	1.639
Debiti verso Cittalia per Quote	81.500	81.500
Debiti v/comuni Raee	379	379
Fondi Solidarietà (Maremoto - Haiti - Abruzzo - Liguria - Emilia Romagna - Sardegna)	507.091	506.788
Trattenute Sindacali	0	880
Fondo Comuni alluvionati Sardegna	195.924	192.558
Fondo formazione	62.187	53.618
Debiti v/Comuni x Sgate	-1.776.315	-185.736
Debiti v/Comuni x ruolo errato	249	434
<b>Totale</b>	<b>4.168.352</b>	<b>5.838.491</b>

**Tabella 26 - Dettaglio Altri Debiti**

In particolare, il debito verso le Anci Regionali corrisponde alla parte spettante relativa ai crediti che Anci vanta nei confronti dei Comuni per quote ancora da incassare.

Per quanto riguarda i gettoni di presenza si specifica che sono quelli spettanti agli Amministratori Locali che hanno partecipato alle adunanze dei nostri Organi (come previsto dalla Legge 135/2010).





## CONTO ECONOMICO

### A. VALORE DELLA PRODUZIONE

La voce ricavi delle vendite e prestazioni, unita a quella della variazione dei lavori in corso su ordinazione ed a quella relativa agli Altri ricavi e proventi per quote associative, rappresenta l'attività produttiva tipica dell'Associazione.\

#### 1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Il dettaglio dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è riportato nella seguente tabella:

Nome progetto	Codice	Ricavo 2019
Campania Differenzia	304	1.658.380
SINVA	357	405.307
RAEE	393	1.340.077
Servizio Civile	508	42.300
SGATE PUGLIA	520	82.755
Geoportale in Comune 2018	521	285.110
Gestione banche dati Geoportale Nazionale	522	76.297
P.A. Amianto 2018	523	243.276
poste per permessi di soggiorno 2018	524	1.457.776
Sgate Idrico nazionale	525	699.594
ICS	526	20.000
PROTEZIONE CIVILE SEMINARI 2018	528	34.426
Visite studio delegazione Serba	530	14.632
Gestione Bandi CDC RAEE – Accordo 2019/2021	531	45.000
FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	601	2.368.372
Life Derris	603	108.045
F.do politiche giovanili 2015 quota Anci	614	65.678
Scuola Giovani Amministratori	615	417.226
Scorrimento graduatorie bando FPG 2014	616	429.432
Servizio Centrale 2017	621	6.830.419
Fondazioni for Africa Burkina Faso - ACRI	624	40.000
ATTIVITA' ANCI-IFEL	639	619.560
Servizio Centrale 2018	640	7.076.472
Attività Anci - ICS 2018	648	30.000
Città che legge	650	60.000
<b>Totale Complessivo</b>		<b>24.450.135</b>

**Tabella 27 - Dettaglio Ricavi**

#### 3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

Sono state valorizzate nel conto economico le commesse non ancora collaudate nell'esercizio, la cui contropartita economica viene registrata tra i ricavi esposti alla tabella 27, come variazione positiva dei lavori



in corso su ordinazione, mentre sono state portate in decurtazione le commesse collaudate nell'esercizio, per una variazione netta negativa pari ad Euro 7.065.391.

Per il dettaglio sulle variazioni dei lavori in corso su ordinazione delle singole commesse si rinvia alla **Tabella 8 "Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale"**, a pagina 11.

## 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce Altri ricavi e proventi è pari a Euro 13.869.849, in diminuzione rispetto all'anno 201.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2019	2018	Variazione
Quote associative comuni	10.977.503	11.383.029	-405.526
Quote associative consorzi	40.975	45.724	-4.748
Quote città metropolitane	686.412	619.614	66.799
Proventi e altri introiti	69.051	66.462	2.589
Contributi in c/esercizio	341.229	434.891	-93.662
Contributi per Assemblea	6.000	6.000	0
Ricavi Vari	2.900	0	2.900
Sopravvenienze attive di natura ordinaria	143.760	567.075	-423.315
Abbuoni attivi	49	50	-1
Rimborso costi struttura	153.900	205.222	-51.322
Riaddebito di personale distaccato	1.448.069	1.325.217	122.852
<b>Totale</b>	<b>13.869.849</b>	<b>14.653.284</b>	<b>-783.435</b>

**Tabella 28 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi**



## B. COSTI DELLA PRODUZIONE

### 7) COSTI PER SERVIZI

Per la natura stessa della Associazione e delle attività che essa svolge per le Amministrazioni locali, la voce di costo della produzione per acquisto di servizi è di particolare rilievo. La principale voce è rappresentata dalla classificazione ex direttiva CEE “Consulenze e assistenze” che, nel caso dell’Anci, include anche i **Trasferimenti ai Comuni e le Prestazioni da Società controllate e da Fondazioni del gruppo Anci.**

Descrizione	2019	2018
Prestazioni da società terze	680.556	887.696
Prestazioni da Partner del Gruppo	7.748.433	8.284.366
Trasferimenti ai Comuni	3.224.879	3.718.976
Collaborazioni a progetto	555.800	339.585
Servizi amministr, fiscali, legali e del lavoro	169.378	179.166
Prestazioni professionali	313.571	224.060
Traduzioni e Trascrizioni	1.464	3.450
Certificazioni	-	29.463
Contributi 2/3 Inps collab a progetto	90.144	85.454
Spese trasferte Collaboratori	16.749	20.075
Prestazioni lavoro occasionale	58.018	29.473
Prestaz. Soc. terze x Agenzie Stampa	69.864	68.430
Spese accessorie di sede	9.895	16.881
Inail Collaboratori a progetto	1.426	942
Spese trasferte Professionisti	8.425	5.348
Contributi 2/3 Inps collab occasionali	858	3.755
Spese trasferte distaccati	27.036	41.755
<b>TOTALE</b>	<b>12.976.497</b>	<b>13.938.875</b>

**Tabella 29 - Dettaglio Costi per consulenze e assistenze**

Si riporta di seguito il dettaglio del conto Altri Costi.

DESCRIZIONE	2019
Pulizia locali	125.544
Spese di trasferta non rendicontabili	951
Organizzazione mostre e convegni	23.011
Creazione e gestione siti web	6.173
Quote associative per progetti alle Anci Reg.li	413.897
Personale distaccato da altri enti	2.073.543
Aggi per riscossione quote	34.758
Spese di rappresentanza	1.831
Coffee Break, servizio ristorazione	56.120
Spese trasferte partecipanti	230.601
Stampa Volumi	3.124
Altre spese	396
Manutenzione Hardware e Software	104.769
<b>Totale</b>	<b>3.074.719</b>

**Tabella 30 – Dettaglio Altri Costi per Servizi**

#### 8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tale voce, pari ad Euro 653.724, presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente per Euro 75.508.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2019	2018
AFFITTO LOCALI	590.010	667.350
NOLEGGIO LEASING AUTO	473	3.999
CANONI FOTOCOPIATRICI	57.593	51.931
CANONI VARI	5.648	5.952
<b>Totale</b>	<b>653.724</b>	<b>729.231</b>

**Tabella 31 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi**

#### 9) COSTI PER IL PERSONALE

Tale voce, pari ad Euro 7.207.176 comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi gli stipendi, i relativi oneri sociali e assicurativi obbligatori, gli accantonamenti per premi di produzione, ferie non godute, l'accantonamento di legge TFR ed il costo relativo agli aumenti connessi al rinnovo del CCNL.

Dipendenti	
n° Impiegati al 31/12/18	99
n° Impiegati al 31/12/19	97
n° Impiegati medi	98

**Tabella 32 - Dettaglio Personale**



## 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce relativa agli Ammortamenti e alle svalutazioni è pari complessivamente ad Euro 48.040 ed è composta da Euro 19.287 per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e ad Euro 28.752 per quelle materiali; non si sono registrate svalutazioni di crediti dell'attivo circolante per l'anno 2019.

## 12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Questa voce, pari ad Euro 405.928 è relativa ad accantonamenti per fondo rischi su crediti.

## 13) ALTRI ACCANTONAMENTI

Sono stati effettuati altri accantonamenti per Euro 305.108.

## 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio degli Oneri diversi di gestione è riportato nella tabella

Descrizione	2019	2018
QUOTE COMUNI PER ANCI REGIONALI	5.078.834	5.477.770
IMPOSTE E TASSE	17.239	11.450
CONTRIBUTI VARI	3.880	14.030
CONTRIBUTI PER RAPPRESENTANZA AL CDR	62.940	62.940
REGALIE E BENEFICENZA	8.816	9.890
ABBONAMENTI	16.570	14.128
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	40.750	24.381
ABBUONI PASSIVI	74	76
ALTRI COSTI DI GESTIONE	3.890	-
QUOTE CITTA' METROPOLITANE AD UPI	123.923	205.924
ACCORDO CEDAT	-	341.296
SANZIONI VARIE E PERDITE SU CREDITI	1	84
<b>Totale</b>	<b>5.356.917</b>	<b>6.161.969</b>

**Tabella 33 - Dettaglio Oneri diversi di gestione**

Si segnala che le sopravvenienze passive ordinarie sono relative essenzialmente a rettifiche di imputazione di ricavi o stanziamenti di costi relativi alla dinamica temporale dei progetti pluriennali.

### *C. Proventi ed oneri finanziari*

La voce proventi finanziari e altri proventi finanziari, pari a Euro 72.239 è costituita da:



Descrizione	2019	2018
Proventi da partecipazioni in altre imprese	17.019	4.860
Interessi attivi bancari	918	879
Proventi su Titoli	54.302	42.722
<b>TOTALE</b>	<b>72.239</b>	<b>48.461</b>

**Tabella 34 - Dettaglio Proventi finanziari**

Gli oneri finanziari ammontano ad Euro 108.210 gli interessi passivi bancari tra cui quelli rimborsati dalle società e fondazioni del gruppo.

Descrizione	2019	2018
Interessi passivi bancari	107.409	648
Interessi passivi di mora	801	121.535
<b>TOTALE</b>	<b>108.210</b>	<b>122.183</b>

**Tabella 35 - Dettaglio Oneri finanziari**

#### *D. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie*

La voce Svalutazioni pari ad Euro 9.203 è relativa alla registrazione di perdite di valore sui titoli iscritti nell'attivo circolante.

#### *IMPOSTE*

La voce accoglie le imposte correnti di competenza dell'esercizio. Si fornisce di seguito un dettaglio delle imposte:

Descrizione	2019	2018
Ires/Imposta sostitutiva	10.097	-
Irap	218.392	214.947
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>228.489</b>	<b>214.947</b>

**Tabella 36 - Imposte dell'esercizio**



## **INFORMATIVA SUPPLEMENTARE**

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

## **FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, tra il mese di gennaio e febbraio 2020, è risultato conclamato l'insorgere del nuovo virus c.d. COVID 19, con un'epidemia che si è velocemente trasmessa in molti paesi del mondo, definita in data 11 marzo 2020 dall'Organizzazione Mondiale della Sanità come "situazione pandemica". Tale situazione ha determinato una forte pressione sul sistema sanitario del Paese e la conseguente emanazione da parte delle autorità Governative di una serie di provvedimenti tesi al contenimento del rischio di ulteriore espansione del virus presso la popolazione italiana.

Le attività dell'Associazione, nonostante lo stato emergenziale causato dalla pandemia COVID - 19, non hanno avuto alcuna interruzione e sono proseguite in continuità, anche se alcune di esse hanno dovuto subire necessariamente delle modifiche operative. Malgrado l'aggravio di lavoro per le novità normative introdotte in materia di sicurezza a tutela della salute dei lavoratori; la struttura ha mantenuto l'operatività in maniera costante, adattandosi alle nuove modalità operative e superando le difficoltà oggettive riscontrate nel lavoro a distanza.

Gli sviluppi recenti relativi alla diffusione della malattia pandemica COVID-19 non sono riflessi nelle valutazioni delle voci di bilancio al 31 dicembre 2019 poiché trattasi di c.d. non-adjusting events.

L'Associazione non ha in essere accordi fuori bilancio - oltre a quanto descritto sia nella presente Nota sia nella Relazione del Segretario Generale - la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione. Non sono state effettuate operazioni atipiche o inusuali, ovvero estranee alla normale gestione dell'Associazione o in grado di incidere significativamente in maniera negativa sulla situazione economico-patrimoniale della stessa.

## **IMPIEGHI E GARANZIE**

Si fa presente che sono state mantenute le garanzie prestate già negli scorsi esercizi, tramite lettera di patronage, a favore della Società controllata Anci Comunicare Srl nei confronti della Banca di Credito Cooperativo di Roma per complessivi euro 200.000.



## **RISULTATO D'ESERCIZIO**

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 – septies del CC, si fa presente che il risultato d'esercizio registra un utile pari ad € 11.933, di cui si propone la destinazione ad incremento di riserva di patrimonio.

## **CONTRIBUTI E SOVVENZIONI**

Per quanto concerne gli obblighi correlati all'art. 125 della Legge 124 del 4 agosto 2017, l'Associazione non espone in nota integrativa le sovvenzioni e i contributi ricevuti dalla Pubblica Amministrazione poiché l'ambito soggettivo di applicazione della norma è chiaramente riconducibile alla sola categoria giuridica delle Imprese, come deducibile in base al criterio di interpretazione letterale del comma 3 dello stesso articolo (Le Imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio e nella nota integrativa dell'eventuale bilancio consolidato).

Anche gli obblighi di pubblicazione - nei propri siti o portali digitali - previsti al primo comma dello stesso articolo, in base al criterio logico-sistematico di interpretazione della disposizione, non si ritiene siano applicabili ad ANCI quando si riferiscono a "le associazioni, le Onlus e le fondazioni che intrattengono rapporti economici con le pubbliche amministrazioni e con i soggetti di cui all'articolo 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33", essendo l'Associazione proprio un soggetto di cui all'art. 2-bis del decreto richiamato ed avendo il legislatore sempre utilizzato, per l'estensione all'ANCI di specifici obblighi normativi, l'espressione "associazione di enti locali a qualsiasi fine costituita". Resta in capo ad ANCI l'obbligo di pubblicazione previsto dall'art. 26 del D.Lgs. 33/2013 richiamato dal comma 5 dell'art. 125.

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto sulla base dello schema indicato dal Principio Contabile OIC 10.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide.

E' un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio, il quale ha lo scopo di riassumere:

- la capacità di finanziamento, sia interno che esterno, durante l'esercizio, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;





- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale e d'investimento svolte nell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il flusso finanziario della gestione operativa è stato determinato con il metodo indiretto, rettificando l'utile o la perdita d'esercizio riportato nel conto economico.

La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del Rendiconto Finanziario è di tipo scalare.

L'Associazione redige il Rendiconto Finanziario al 31/12/2019 adottando il metodo indiretto. Dall'esame del documento si rileva che le disponibilità liquide hanno subito un incremento pari ad Euro ..... rispetto all'esercizio precedente.



## **INDICE**

CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO .....	1
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO .....	1
COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE.....	2
CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI.....	2
CRITERI DI VALUTAZIONE .....	2
Immobilizzazioni immateriali.....	3
Immobilizzazioni materiali .....	3
Immobilizzazioni finanziarie .....	3
Rimanenze .....	4
Crediti e debiti .....	4
Disponibilita' liquide .....	4
Ratei e risconti .....	4
Fondo rischi ed oneri .....	5
Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato.....	5
Riconoscimento dei ricavi e proventi, costi e oneri.....	5
Imposte.....	5
Rapporti con entita' correlate .....	5
STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....	7
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI .....	7
B. IMMOBILIZZAZIONI .....	7
II) Immobilizzazioni materiali .....	7
III) Immobilizzazioni finanziarie .....	8
C. ATTIVO CIRCOLANTE .....	9
I) Rimanenze .....	9
2) Crediti verso imprese controllate .....	14
5 bis) Crediti tributari .....	15
5 quater) Crediti verso altri.....	15
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni .....	17
IV) Disponibilita' liquide .....	17
D. RATEI E RISCONTI .....	17
STATO PATRIMONIALE PASSIVO .....	18
A. PATRIMONIO NETTO .....	18
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO .....	19
D. DEBITI.....	19
4) Debiti verso banche .....	20
6) Acconti .....	20
7) Debiti verso fornitori .....	21
8) Debiti verso imprese controllate .....	21



10) Debiti tributari .....	21
11) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale .....	22
12) Altri debiti .....	22
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE .....</b>	<b>24</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni .....	24
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione .....	24
5) Altri ricavi e proventi .....	25
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE .....</b>	<b>26</b>
7) Costi per servizi .....	26
8) Costi per godimento di beni di terzi .....	27
9) Costi per il personale .....	27
10) Ammortamenti e svalutazioni .....	28
12) Accantonamenti per Rischi .....	28
13) Altri Accantonamenti .....	28
14) Oneri diversi di gestione .....	28
C. Proventi ed oneri finanziari .....	28
D. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie .....	29
IMPOSTE .....	29
INFORMATIVA SUPPLEMENTARE .....	30
FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	30
IMPIEGHI E GARANZIE .....	30
RISULTATO D'ESERCIZIO .....	31
RENDICONTO FINANZIARIO .....	31



## Indice delle tabelle:

Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.....	7
Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali .....	7
Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie .....	8
Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate.....	8
Tabella 5 – Informazioni ai sensi del terzo punto, co.1, art. 2426 cc .....	8
Tabella 6 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese.....	9
Tabella 7 – Movimentazione Immobilizzazioni finanziarie costituite da Crediti v/altri.....	9
Tabella 8 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale.....	11
Tabella 9 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi.....	12
Tabella 10 - Dettaglio Crediti.....	13
Tabella 11 - Dettaglio Crediti Verso Clienti .....	14
Tabella 12 - Dettaglio Fatture da emettere .....	14
Tabella 13 - Dettaglio Crediti verso controllate .....	15
Tabella 14 - Dettaglio Altri crediti .....	15
Tabella 15 - Dettaglio crediti Vs Associati morosi .....	16
Tabella 16 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri.....	16
Tabella 17 - Dettaglio Disponibilità liquide.....	17
Tabella 18 - Movimentazioni Patrimonio netto .....	18
Tabella 19 - Fondi Rischi ed Oneri .....	18
Tabella 20 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni .....	19
Tabella 21 - Dettaglio Fondo TFR .....	19
Tabella 22 - Dettaglio Debiti.....	20
Tabella 23 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori.....	21
Tabella 24 - Dettaglio Debiti Tributarî .....	21
Tabella 25 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali.....	22
Tabella 26 - Dettaglio Altri Debiti .....	23
Tabella 27 - Dettaglio Ricavi .....	24
Tabella 28 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi .....	25
Tabella 29 - Dettaglio Costi per consulenze .....	26
Tabella 30 – Dettaglio Altri Costi per Servizi .....	27
Tabella 31 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi.....	27
Tabella 32 - Dettaglio Personale.....	27
Tabella 33 - Dettaglio Oneri diversi di gestione.....	28
Tabella 34 - Dettaglio Proventi finanziari .....	29
Tabella 35 - Dettaglio Oneri finanziari .....	29
Tabella 36 - Imposte dell'esercizio .....	29





ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

## ***RENDICONTO FINANZIARIO***

# ANCI



**RENDICONTO FINANZIARIO 2019**

**2019**                      **2018**

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

**A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)**

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 45.664</b>	<b>€ 11.932</b>
Imposte sul reddito	€ 228.489	€ 214.947
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	€ 35.971	€ 73.722
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0	€ 0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>€ 310.124</b>	<b>€ 300.601</b>

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto

Accantonamenti ai fondi	€ 1.052.381	€ 872.207
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 48.040	€ 59.606
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 9.203	€ 23.321
Altre rettifiche per elementi non monetari	€ 0	€ 2
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>€ 1.109.623</b>	<b>€ 955.136</b>

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 7.065.391	€ 19.825.115
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 4.906.019	-€ 844.893
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€ 325.322	€ 379.406
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	€ 50.129	-€ 26.080
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€ 7.637	€ 9.273
Altre variazioni del capitale circolante netto	-€ 10.457.706	-€ 11.941.990
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>€ 1.896.791</b>	<b>€ 7.400.831</b>

Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-€ 35.971	-€ 73.722
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 164.811	-€ 194.282
Dividendi incassati		
Utilizzo dei fondi	-€ 637.994	-€ 559.934
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-€ 838.777</b>	<b>-€ 827.938</b>

**Flusso finanziario della gestione reddituale (A)**    € 2.477.762    € 7.828.630

**B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento**

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-€ 28.784</b>	<b>-€ 33.509</b>
(Investimenti)	€ 28.784	€ 33.509
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-€ 43.953</b>	<b>-€ 38.053</b>
(Investimenti)	€ 43.953	€ 38.053
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0



## RENDICONTO FINANZIARIO 2019

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 369.000</b>	<b>€ 0</b>
(Investimenti)	€ 0	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 369.000	€ 0
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>-€ 2.000</b>	<b>-€ 2.006.000</b>
(Investimenti)	€ 2.000	€ 2.006.000
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>€ 294.264</b>	<b>-€ 2.077.562</b>

### C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

#### Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-€ 214.047	-€ 362.698
Accensione finanziamenti	€ 0	€ 0
Rimborso finanziamenti	€ 0	€ 0

#### Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento	€ 0	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€ 0	€ 0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-€ 1	€ 0

<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-€ 214.047</b>	<b>-€ 362.698</b>
--	-------------------	-------------------

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>€ 2.575.198</b>	<b>€ 5.388.370</b>
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>€ 12.882.160</b>	<b>€ 7.493.790</b>
<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>€ 12.879.959</b>	<b>€ 7.490.965</b>
<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>€ 2.201</b>	<b>€ 2.825</b>
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>€ 12.882.160</b>	<b>€ 7.493.790</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>€ 15.457.358</b>	<b>€ 12.882.160</b>
<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>€ 15.455.267</b>	<b>€ 12.879.959</b>
<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>€ 2.091</b>	<b>€ 2.201</b>
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>€ 15.457.358</b>	<b>€ 12.882.160</b>



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI  
REVISORI CONTABILI***

**ANCI**



**ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI**

**Relazione del Collegio dei Revisori**

**al Bilancio Consuntivo 2019**

Signori Consiglieri,

abbiamo esaminato il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019 predisposto ai sensi delle disposizioni statutarie dal Segretario Generale, ed a noi comunicato unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio.

Il Collegio dei Revisori ha pertanto proceduto al controllo del bilancio, verificandone la corrispondenza con le situazioni economico-patrimoniali istituzionale e commerciale messe a disposizione e tenendo altresì conto dei risultati delle verifiche periodiche eseguite.

In particolare va precisato che Anci è direttamente interessata dalla normativa recata dal D.Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011 concernente disposizioni in materia di adeguamenti e armonizzazione dei sistemi contabili, nonché dal decreto MEF del 27 marzo 2013 nella parte relativa alle disposizioni che riguardano le società e gli enti in regime di contabilità civilistica di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Il bilancio consuntivo è composto da :

- Stato Patrimoniale per l'attività istituzionale e commerciale;
- Conto Economico per l'attività istituzionale e commerciale;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione del Segretario Generale

Il bilancio dell'Associazione per l'anno solare 2019, comprensivo dell'attività istituzionale e dell'attività commerciale, si riassume nei seguenti dati:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31.12.2019 (dati in Euro)</b>	<b>31.12.2018 (dati in Euro)</b>
Immobilizzazioni	2.068.636	2.412.939
Attivo circolante	66.443.716	77.534.824
Ratei e risconti	67.727	117.856
<b>Totale Attivo</b>	<b>68.580.079</b>	<b>80.065.619</b>
Patrimonio Netto	133.675	88.011
Fondi per rischi ed oneri	728.725	450.136
TFR	3.119.466	2.983.669
Debiti	64.580.144	76.533.371
Ratei e risconti	18.068	10.431
<b>Totale Passivo</b>	<b>68.580.078</b>	<b>80.065.619</b>

<b>Conto Economico</b>	<b>31.12.2019 (dati in Euro)</b>	<b>31.12.2018 (dati in Euro)</b>
Valore della produzione	31.254.592	33.342.397
Costo della produzione	30.935.265	33.018.475
<i>Differenza tra valore e costo prod.</i>	<i>319.327</i>	<i>323.922</i>
Proventi ed oneri finanziari	-35.971	-73.722
Rettifiche di valore att. Finanziarie	-9.203	-23.321
Proventi ed oneri straordinari		0
<i>Risultato prima delle imposte +/-</i>	<i>274.153</i>	<i>226.880</i>
Imposte correnti	228.489	214.947
<b><i>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</i></b>	<b><i>45.664</i></b>	<b><i>11.933</i></b>

## **STATO PATRIMONIALE**

I valori totali delle attività e delle passività dell'anno 2019 riportano un decremento di euro 11.485.540 rispetto allo scorso anno.

Le immobilizzazioni immateriali sono espese in bilancio per Euro 62.068.

Le immobilizzazioni materiali sono espese in bilancio per Euro 77.544, al netto degli ammortamenti operati nei precedenti esercizi ed in quello in esame.

Le immobilizzazioni finanziarie sono espese per Euro 1.929.024, comprendenti Euro 1.904.694 per partecipazioni verso imprese controllate ed Euro 24.330 per partecipazioni verso altre imprese. Tale voce riporta un decremento di Euro 369.000 rispetto allo scorso anno, dovuto all'incremento di Euro 84.000 quale partecipazione al 70% di Anci in Anci Digitale Spa, società costituita lo scorso 17 ottobre, ad al decremento di Euro 453.000 per strumenti finanziari svincolati interamente nel corso del 2019 ed utilizzati in parte per il pagamento del TFR di personale cessato nel 2019.

La voce Rimanenze per progetti in corso d'esecuzione, pari ad Euro 32.206.572 si riferisce ai progetti pluriennali che non sono ancora stati ultimati o che sono in attesa di un collaudo da parte dei committenti.

I crediti per Euro 12.992.145 sono esposti al valore nominale, rettificato dai fondi di svalutazione; sono suddivisi nelle seguenti voci: "Verso clienti" per Euro 3.933.931; "Verso imprese controllate" per Euro 506.859; "Crediti tributari" per Euro 237.407 e "Verso altri" per Euro 8.313.948. Tra i crediti trovano collocazione anche le fatture da emettere nei confronti di Enti pubblici con i quali sono state sottoscritte convenzioni.

Le disponibilità liquide sono aumentate da Euro 12.882.160 ad Euro 15.457.358.

I Risconti attivi pari ad Euro 67.727 sono rappresentati da costi non di competenza dell'anno da rinviare al prossimo esercizio.

Il patrimonio netto, pari ad euro 133.675, subisce un incremento di euro 45.664 a seguito del risultato positivo conseguito nell'anno.

I Fondi per rischi ed oneri sono pari ad euro 728.725, con un incremento rispetto al 2018 di euro 278.589. Più nello specifico: il Fondo per TFM ha subito un decremento di Euro 61.913; il Fondo future perdite su partecipazioni ha subito un incremento pari ad Euro 290.108; il Fondo rischi su progetti in corso di esecuzione ha subito un incremento di Euro 50.000, secondo quanto riportato nella tabella 19 della Nota Integrativa.

In particolare: il Fondo future perdite su partecipazioni e' stato incrementato di Euro 205.108 per future perdite stimate sulla partecipazione in Ancitel Spa (in liquidazione dal 12/09/2019) e per Euro 85.000 riguardo ad Anci Servizi in liquidazione.

Come per gli anni precedenti ,il Fondo rischi su progetti in corso di esecuzione è stato appostato a titolo prudenziale per far fronte ad eventuali rischi legati al mancato riconoscimento, da parte del committente o di organismi di controllo, di spese sostenute nell'ambito dei progetti in corso al 31 dicembre 2019.

I debiti hanno subito un decremento passando da Euro 76.533.371 del 2018 ad Euro 64.580.144 e comprendono le seguenti voci: "Debiti verso banche" esigibili entro l'esercizio successivo per Euro 3.883.757, "Acconti" per Euro 40.898.415, che include la voce Clienti c/Anticipi per fatture emesse per Progetti in corso di esecuzione; "Debiti verso Fornitori" per Euro 10.287.619; "Debiti verso imprese controllate" per Euro 4.571.402; "Debiti tributari" per Euro 489.542, che include l'Iva in sospensione su vecchie fatture, da pagare solo al momento dell'incasso, le ritenute operate nel mese di dicembre e pagate nel mese di gennaio 2020, il debito per IRAP a saldo 2019; "Debiti previdenziali" per Euro 281.057 che accoglie i debiti per contributi del mese di dicembre, pagati nel mese di gennaio 2020; "Altri debiti" per Euro 4.168.352.

## **CONTO ECONOMICO**

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Nel Valore della Produzione si registra una diminuzione pari ad Euro 2.087.805 rispetto al consuntivo precedente.

La voce comprende il seguente dettaglio: "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per Euro 24.450.135; "Variazioni dei lavori in corso su ordinazione" per Euro -7.065.391 e "Altri ricavi e proventi" per Euro 13.869.848; tale ultima voce include le quote associative per Euro 11.704.891.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

Nei costi della produzione si registra una diminuzione di Euro 2.083.210 rispetto al consuntivo precedente.

La voce comprende le seguenti voci di spesa: “Per materie prime, sussidiarie, di consumo” per Euro 126.225; “Per servizi” per Euro 16.832.148; “Per godimento beni di terzi” per Euro 653.724; “Per il personale” per Euro 7.207.176; “Ammortamenti e svalutazioni” per Euro 48.040; “Accantonamenti per rischi su crediti” per Euro 405.928 ed “Oneri diversi di gestione” per Euro 5.356.917, di cui Euro 5.078.834 per Quote associative alle Anci Regionali.

## **ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO**

Risultano:

- “proventi finanziari” pari ad Euro 72.239 ed “oneri finanziari” pari ad Euro 108.210 il cui dettaglio è riportato alle tabelle 34 e 35 della Nota Integrativa.
- “Imposte correnti” che ammontano ad Euro 228.489

Il risultato d’esercizio consiste in un avanzo complessivo pari ad Euro 45.664, formato da una perdita di esercizio di Euro 31.429 derivante dall’attività istituzionale e da un utile di Euro 77.092 derivante dall’attività commerciale.

## **1 VERIFICHE SUL BILANCIO**

### *1.1 Criteri di valutazione*

Nella Nota Integrativa l’Ente ha dato atto di non aver derogato nella redazione del bilancio alle norme di legge ai sensi dell’art. 2423, comma quattro c.c. e di non aver modificato i criteri di valutazione rispetto l’esercizio precedente, ai sensi dell’articolo 2423 bis c.c.

Come confermato dal Direttore Amministrativo, nel bilancio dell’Associazione non esistono strumenti finanziari derivati.

## **2 ATTIVITÀ DI VIGILANZA**

### *2.1 Osservanza della legge, dello statuto*

Le verifiche espletate, con cadenze non superiori ai 90 giorni, e le informazioni richieste ed acquisite dal Collegio dei Revisori non ha riscontrato violazioni significative delle norme di legge ovvero del disposto statutario.

## *2.2 Rispetto dei principi di corretta amministrazione*

Il Collegio ha ottenuto dai referenti amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Associazione; per quanto appreso, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Nazionale.

## *2.3 Assetto organizzativo, amministrativo, contabile*

Abbiamo verificato l'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dei responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto riguarda l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, valutati mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, riguardo all'anno di cui alla presente relazione.

# **3 CONTROLLO CONTABILE**

## *3.1 Regolare tenuta della contabilità e corretta rilevazione dei fatti di gestione*

Durante le verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio 2019 si è constatata la regolare tenuta del libro giornale ed è stata verificata la corretta tenuta dei registri obbligatori in base alle leggi fiscali.

Altresì, si è proceduto al controllo dei valori di cassa e degli altri titoli e valori posseduti dall'Associazione. Dalle risultanze dei controlli è sempre emersa una sostanziale corrispondenza con la situazione contabile ed una osservanza degli adempimenti obbligatori.

In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario o agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali, previdenziali ed assicurative.

## *3.2 Rispondenza del Bilancio alle scritture contabili*



Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019, che si riassume nei dati sopra esposti, risulta corrispondente alle risultanze delle situazioni patrimoniali analitiche commerciale ed istituzionale riferite alla chiusura dell'esercizio, come messe a nostra disposizione dalla struttura amministrativa.

### *3.3 Fatti censurabili*

Non sono state rese note al Collegio dei Revisori denunce da parte dei soci ai sensi dell'art.2408 c.c.

## **4 PARERI PREVISTI DALLA LEGGE**

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri dal Collegio dei Revisori.

## **5 RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE**

Come negli esercizi precedenti, l'Associazione controlla le società Ancitel S.p.A. (in liquidazione dal 12/09/2019) con una partecipazione del 57,24%, Anci Servizi in liquidazione con una partecipazione totalitaria ed Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl pure con una partecipazione totalitaria.

Inoltre, in data 17/10/2019 è stata costituita una nuova in house "Anci Digitale SpA" nella quale Anci detiene la partecipazione di controllo del 70%.

L'Associazione è anche Socio Fondatore unico della Fondazione Ifel; della Fondazione Cittalia e della Fondazione Patrimonio Comune.

## **6 RENDICONTAZIONE FINANZIARIA E DI CASSA**

In ottemperanza a quanto previsto dal citato D.M. del 27 marzo 2013, il Collegio dei Revisori ha verificato gli adempimenti previsti dalla nuova normativa con riferimento alla relazione sulla gestione del conto consuntivo in termini di cassa e con riferimento al Bilancio del rendiconto finanziario.

Il Collegio attesta, sulla base della documentazione messa a disposizione, che l'Anci ha ottemperato agli adempimenti previsti dall'art. 5 del DM di riferimento.

Pertanto, il rendiconto finanziario che ne deriva e che viene allegato al bilancio d'esercizio, risulta corrispondente alle esigenze di armonizzazione contabile e di raccordo con il sistema di contabilità finanziaria degli Enti ed Organismi pubblici.

Anche il conto consuntivo di cassa è redatto secondo le raccomandazioni prescritte e risulta coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario.

Nella relazione sulla gestione le spese sono state distinte in Missioni e Programmi riferibili alle attività dell'Anci.

Il consuntivo di cassa rende il conto delle entrate e delle uscite per l'anno 2019 secondo le regole tassonomiche individuate dal D.M. del 27 marzo 2013.

Premesso quanto sopra e tenuto conto degli adempimenti previsti per il Collegio dal par. 3.3. della circolare MEF n. 13/2015, si attesta l'attuazione da parte di Anci di quanto stabilito dal citato D.M. del 27 marzo 2013. In particolare, ai sensi dell'art. 8, comma 2 del predetto decreto, il Collegio attesta la coerenza, nelle risultanze, del Rendiconto finanziario con il Consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio rileva che già i precedenti Budget sono stati integrati con i prospetti relativi al "Piano degli indicatori e dei risultati attesi" per l'anno - da predisporre nelle modalità previste dalla Circolare MEF-RGS n. 35/2013 - per consentire in fase di approvazione bilancio 2019 di presentare il "Rapporto sui risultati di bilancio" per l'esercizio.

Il Collegio prende atto che il Bilancio consuntivo 2019 verrà approvato con data successiva alla data prevista dall'art. 24 comma 1 lettera b DLGS 91/2011: viene raccomandato a riguardo il rispetto dei termini di legge.

## **7 CONCLUSIONI**

### **Giudizio**

Il Collegio ha verificato la coerenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui e' a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri.

A nostro giudizio il bilancio consuntivo 2019 fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria al 31/12/2019 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Richiami di informativa**

Per quanto riguarda la capacità dell'Associazione di operare in continuità aziendale, il Collegio rimanda a tutto quanto specificato in Nota Integrativa, che conferma che la dinamica economico- finanziaria al momento non presenta livelli di criticità che possano mettere in discussione la capacità da parte dell'Associazione di far fronte ai propri impegni.

-

In conclusione, il Collegio sottolinea sempre l'importanza di continuare a prestare particolare attenzione alla dinamica di incasso dei crediti, soprattutto nei confronti dei comuni associati, nonché all'andamento delle partecipate, garantendo un attento e costante monitoraggio dei debiti e della situazione finanziaria ed economica.

Il Collegio dei Revisori, tenuto conto delle verifiche effettuate e di quanto sopra, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019 propostovi.

Roma 28 giugno 2020

### **Il Collegio dei Revisori**

Dott. Claudia Rubini (Presidente)	firmato
Dott. Pier Luigi Passoni	firmato
Dott. Carmela Ficara	firmato
Dott. Emanuele Navigli	firmato