



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE
BILANCIO PREVISIONALE
2026-2027-2028***

ANCI



INDICE

INTRODUZIONE	3
EVOLUZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA E QUOTE	6
PREVISIONI ECONOMICHE	11
3.1 COMPOSIZIONE DEI RICAVI	11
3.2 STRUTTURA DEI COSTI OPERATIVI	11
3.2.1 Spese per il personale	11
3.2.2 Costi di struttura	11
3.2.3 Costi per Manifestazioni	12
3.2.4 Consulenze e Collaborazioni	12
3.2.5 Spese per progetti interni	12
3.2.6 Spese per progetti Istituzionali e Commerciali	12
3.2.7 Editoria	12
3.2.8 Organi sociali	12
3.2.9 Anci regionali	13
3.2.10 Imposte	13



ALLEGATI

- 1) BILANCIO PREVISIONE DI DETTAGLIO 2026-2027-2028;**
- 2) RIEPILOGO PROGETTI 2026-2027-2028;**
- 3) BILANCIO DI PREVISIONE ARMONIZZATO 2026-2027-2028;**
- 4) PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO;**
- 5) RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI;**
- 6) PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI
2026-2027-2028.**



Introduzione

Il bilancio di previsione per il 2026 è stato realizzato fornendo una rappresentazione puntuale delle voci di bilancio previsionale ed un quadro di sintesi sull'andamento dei rapporti con la base associativa, dell'attività istituzionale e delle linee progettuali.

La predisposizione di tale documento è stata fatta tenendo conto dei costi e dei ricavi che l'Associazione sostiene e realizza, come correlati tra loro, e con impatto neutro sul bilancio per la parte relativa ai contributi diretti ai Comuni ed agli affidamenti a partner di progetto. Tutto ciò anche al fine di una comparazione più puntuale con i dati del consuntivo richiesta dalla norma.

Il bilancio di previsione triennale è stato predisposto nelle forme e modalità previste dalle disposizioni normative in materia di armonizzazione dei conti pubblici così come disciplinato nella L. 196/2009, nel D. Lgs 91/2011, nel Decreto MEF del 27 marzo 2013 ed elaborato nel mese di dicembre, nel rispetto della normativa sopracitata, come si evince dalla Relazione dei revisori del 18 dicembre 2025.

La missione dell'Anci è sempre più concentrata sulla rappresentanza istituzionale degli associati e sulla partecipazione attiva ai processi politici e di disegno delle politiche pubbliche, allo sviluppo di iniziative con i soggetti nazionali ed internazionali di rappresentanza di interessi e, più in generale, di supporto al sistema dei comuni e delle Città nella risoluzione delle problematiche di interesse. Le attività progettuali vengono previste a supporto di tale rappresentanza ed impegnano l'Associazione per temi strategici rispetto ai fini istituzionali, soprattutto laddove è fondamentale uno stretto coordinamento politico-istituzionale.

Le funzioni di servizio ai Comuni vanno invece sempre più verso una specializzazione settoriale concentrata in capo ad un sistema semplificato e razionalizzato delle strutture controllate e collegate dell'Associazione.

La principale e fondamentale funzione dell'ANCI di "rappresentanza istituzionale" è nel tempo progressivamente sempre più affiancata e completata con una attività di rafforzamento della capacità di azione dei Comuni, realizzata attraverso "progetti" o programmi nazionali, in collaborazione con le Amministrazioni Centrali a supporto dello sviluppo e/o gestione di specifiche politiche pubbliche nazionali oppure ancora per rafforzare e innovare le competenze tecniche e amministrative dei propri associati.

Tra queste azioni possiamo elencare in modo sintetico, come sopra indicato, i seguenti filoni di attività principali che vengono realizzati anche con affidamento alle società in house/fondazioni:

- ❖ supportare i Piccoli Comuni nel rafforzamento della capacità amministrativa per la promozione dello smart working, la gestione del bilancio e contabilità, la gestione del personale, la riscossione tributi, gli acquisti e gli appalti pubblici, la riduzione dei tempi dei procedimenti e dei costi della regolazione, lo sviluppo di modelli di



gestione delle politiche territoriali per il miglioramento dell'efficienza organizzativa e dei processi amministrativi;

- ❖ supportare il percorso di inserimento del personale in corso di selezione per l'assunzione negli Ambiti Territoriali Sociali, promuovere lo sviluppo di modelli organizzativi omogenei e avanzati a livello territoriale attraverso la diffusione e la disseminazione ed il monitoraggio nella attuazione delle Linee Guida ATS del Ministero del lavoro e politiche sociali, al fine di rafforzare la capacità amministrativa degli ATS; garantire che le misure di rafforzamento delle capacità amministrative per la Coesione) si innestino in maniera efficace e sinergica nelle organizzazioni degli Enti locali, determinando benefici strutturali e l'evoluzione del capitale umano dedicato all'attuazione delle Politiche di Coesione negli Enti locali, in termini di competenze e assetti organizzativi;
- ❖ promuovere accordi con gestori di servizi nazionali pubblici e privati (es. convenzioni ed accordi con i consorzi quali CONAI) con attività di supporto informativo ai Comuni;
- ❖ supportare le politiche comunali rivolte ai giovani, promuovendo iniziative che puntino alla co-gestione dei servizi relativi al welfare, alla cultura, alla mobilità, all'ambiente, allo sport, alla gestione di eventi, nonché di riutilizzo a fini sociali di spazi comuni. Un'attenzione particolare viene dedicata alla formazione dei giovani amministratori comunali, promuovendo la creazione di una rete di amministratori formati, informati e competenti al governo delle comunità locali.

Le linee di attività sono:

- ✓ *FINANZIAMENTO A COMUNI* – tramite Avvisi pubblici o convenzionamento diretto - per il finanziamento di progettualità comunali rivolte a giovani under 35 anni, a cui è dedicato circa l'80% delle risorse messe a disposizione dal Fondo Politiche Giovanili;
 - ✓ *AZIONI A REGIA DIRETTA ANCI* con azioni specifiche di supporto ai Comuni per la realizzazione di strategie territoriali indirizzate alla popolazione giovanile nella fascia di età 14-35 anni;
 - ✓ *PUBBLICA – Scuola ANCI Giovani Amministratori*: formazione specialistica per il rafforzamento delle competenze degli amministratori locali under35 anni, attraverso il coinvolgimento e collaborazioni operative con Università, Enti di ricerca e Fondazioni;
 - ✓ *CENTRO DI COMPETENZA ANCI SULLE POLITICHE GIOVANILI LOCALI*: che si compone di un Osservatorio sulle iniziative comunali rivolte ai giovani e della Community ANCI Next Gen, composta da operatori pubblici e privati del settore.
- ❖ supportare le amministrazioni comunali nella progettazione, gestione e monitoraggio di interventi dedicati all'inclusione socio-lavorativa dei cittadini di Paesi terzi e di contrasto allo sfruttamento lavorativo nonché di iniziative volte a favorire il reinserimento socio-lavorativo delle vittime di sfruttamento; fornire supporto tecnico agli Enti locali SAI (già SPRAR/SIPROIMI) che prestano servizi di



accoglienza integrata nei confronti di richiedenti e titolari di protezione internazionale;

- ❖ innalzare la capacità dei Comuni di gestire l'intero ciclo della trasformazione digitale, inquadrando le risorse PNRR all'interno di un più ampio percorso che, attraverso il consolidamento dei risultati degli Avvisi PNRR M1C1 (giunti ora nella determinante fase dell'attuazione degli interventi), punti alla completa semplificazione e digitalizzazione dei processi;
- ❖ informare e sensibilizzare la popolazione, ed in particolare i giovani, sulla base di evidenze scientifiche, sui principali fattori di rischio dell'incidentalità stradale, con particolare attenzione su incidenti, alcol e droga correlati;
- ❖ supportare ed accompagnare i Comuni nell'erogazione dei servizi territoriali di Giustizia Riparativa, potenziandone i programmi e creando la rete tra i CGR al fine di costruire una comunità di pratiche utile per lo scambio e la modellizzazione delle attività offerte dai Centri e di aderire agli obiettivi e ai risultati previsti dai livelli essenziali di prestazione (LEP) di giustizia riparativa favorendo, altresì, lo sviluppo dei centri di giustizia riparativa sperimentali;
- ❖ supportare la Cabina di Regia per l'Implementazione del Programma Triennale per i centri contro le discriminazioni da orientamento sessuale e identità di genere (CAD), al fine di sostenere il processo di rafforzamento e qualificazione della rete nazionale dei centri antidiscriminazione nel suo complesso;
- ❖ supportare il Segretariato Europeo e i comuni nella partecipazione e adesione ai Programmi europei di rigenerazione e innovazione urbana, fungendo da punto di contatto e diffusione delle informazioni su tempi e modalità di partecipazione ai bandi relativi ad iniziative europee;
- ❖ rafforzare la capacità strategica e amministrativa dei Comuni capoluogo e delle loro aree funzionali, delle Città metropolitane e delle aree interne e più fragili. L'iniziativa è finalizzata a rendere più efficace l'attuazione degli investimenti pubblici e a massimizzare l'utilizzo delle risorse europee e nazionali, rafforzando al contempo il ruolo dei Comuni nelle politiche di coesione. Lo scopo è quello di accompagnamento, analisi delle strategie territoriali, raccolta e valorizzazione delle progettualità locali, orientamento alle opportunità di finanziamento e supporto nell'attrazione di risorse sui territori. Missione Comune valorizza e capitalizza le reti di collaborazione tra Comuni e città sviluppate nella programmazione 2014-2020 con i progetti Metropoli Strategiche, Mediaree e P.I.C.C.O.L.I., promuovendo la condivisione operativa di buone pratiche e strumenti a supporto della capacità amministrativa degli enti.



Evoluzione della base associativa e quote

Nel corso del 2026 continuerà l'azione di collaborazione avviata con le ANCI Regionali. Tale azione è volta ad aumentare la rappresentatività dell'Associazione in quei territori in cui è inferiore alla media e ad aumentare il numero degli associati tra i Comuni le cui classi di popolazione sono, in termini relativi, meno rappresentate.

Al primo febbraio 2026 i Comuni associati ad Anci sono 7.300 su 7.896 ossia il 92,45% dei Comuni associati sui Comuni totali che corrisponde al 95,92% della popolazione.

Nella tabella successiva vengono riportati gli associati per singola regione, divisi per fasce di popolazione, indicando per ciascuna fascia la percentuale di associati sul totale¹.

¹ I dati sono stati aggiornati secondo il Censimento ISTAT 2011



	fino a 100		100-500		501-1000		1001-3000		3001-5000		5001-10000		10001-50000		50001-250000		250001-500000		oltre 500000			
Abruzzo	3	3	53	53	55	55	108	109	30	30	27	28	22	22	5	5	-	-	-	-	303	305
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		99,08%		100,00%		96,43%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		99,34%	
Basilicata	-	-	4	4	16	20	55	55	18	20	20	20	10	10	2	2	-	-	-	-	125	131
% sul totale	0,00%		100,00%		80,00%		100,00%		90,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		95,42%	
Calabria	-	-	12	13	52	60	163	177	69	72	44	49	27	27	6	6	-	-	-	-	373	404
% sul totale	0,00%		92,31%		86,67%		92,09%		95,83%		89,80%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		92,33%	
Campania	-	-	8	10	42	55	145	197	65	73	77	87	99	109	18	18	-	-	1	1	455	550
% sul totale	0,00%		80,00%		76,36%		73,60%		89,04%		88,51%		90,83%		100,00%		0,00%		100,00%		82,73%	
Emilia Romagna	1	1	2	2	12	14	58	62	58	58	86	96	81	84	12	12	1	1	-	-	311	330
% sul totale	100,00%		100,00%		85,71%		93,55%		100,00%		89,58%		96,43%		100,00%		100,00%		0,00%		94,24%	
Friuli Venezia Giulia	-	-	16	16	31	31	80	80	24	24	40	41	20	20	3	3	-	-	-	-	214	215
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		97,56%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		99,53%	
Lazio	1	1	38	38	47	47	117	120	48	48	49	51	63	63	9	9	-	-	1	1	373	378
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		97,50%		100,00%		96,08%		100,00%		100,00%		0,00%		100,00%		98,68%	
Liguria	2	2	43	43	52	52	66	66	19	19	28	28	20	20	3	3	-	-	1	1	234	234
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		100,00%		100,00%	
Lombardia	8	8	106	115	157	176	437	473	255	265	266	276	172	174	14	14	-	-	1	1	1.416	1.502
% sul totale	100,00%		92,17%		89,20%		92,39%		96,23%		96,38%		98,85%		100,00%		0,00%		100,00%		94,27%	
Marche	-	1	13	13	28	28	77	78	38	38	30	31	33	33	3	3	-	-	-	-	222	225
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		98,72%		100,00%		96,77%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		98,67%	
Molise	-	-	21	23	45	45	48	49	7	8	7	7	4	4	-	-	-	-	-	-	132	136
% sul totale	0,00%		91,30%		100,00%		97,96%		87,50%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		0,00%		97,06%	
Piemonte	21	33	225	285	205	252	306	370	96	105	63	66	61	63	5	5	-	-	1	1	983	1.180
% sul totale	63,64%		78,95%		81,35%		82,70%		91,43%		95,45%		96,83%		100,00%		0,00%		100,00%		83,31%	
Puglia	-	-	3	3	3	3	46	50	28	28	62	63	92	95	14	14	1	1	-	-	249	257
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		92,00%		100,00%		98,41%		96,84%		100,00%		100,00%		0,00%		96,89%	
Sardegna	1	1	42	42	76	76	150	150	45	45	34	34	25	25	4	4	-	-	-	-	377	377
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		100,00%	
Sicilia	-	-	4	4	27	28	91	92	74	78	79	80	89	95	12	12	1	1	1	1	378	391
% sul totale	0,00%		100,00%		96,43%		98,91%		94,87%		98,75%		93,68%		100,00%		100,00%		100,00%		96,68%	
Toscana	-	-	1	1	13	13	63	64	41	41	64	64	76	78	11	11	1	1	-	-	270	273
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		98,44%		100,00%		100,00%		97,44%		100,00%		100,00%		0,00%		98,90%	
Trentino Alto Adige	-	-	27	27	49	49	125	125	45	45	24	24	10	10	2	2	-	-	-	-	282	282
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		100,00%	
Umbria	-	-	4	4	6	6	35	35	16	16	12	12	16	16	3	3	-	-	-	-	92	92
% sul totale	0,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		0,00%		100,00%	
Valle d'aosta	1	1	26	26	15	15	23	23	8	8	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	74	74
% sul totale	100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		100,00%		0,00%		100,00%		0,00%		0,00%		0,00%		100,00%	
Veneto	-	-	10	10	18	25	110	138	84	112	107	146	102	123	4	4	2	2	-	-	437	560
% sul totale	0,00%		100,00%		72,00%		79,71%		75,00%		73,29%		82,93%		100,00%		100,00%		0,00%		78,04%	
TOTALE	38	51	658	732	949	1.050	2.303	2.513	1.068	1.133	1.119	1.203	1.023	1.072	130	130	6	6	6	6	7.300	7.896
% sul totale	74,51%		89,89%		90,38%		91,64%		94,26%		93,02%		95,43%		100,00%		100,00%		100,00%		92,45%	

Tabella 1 – Numero di Comuni associati sul totale (e relativa percentuale) per regione e per classe di popolazione

Nel grafico successivo vengono riportate per ogni regione le seguenti informazioni:

- il numero dei comuni associati;
- la percentuale di comuni associati sul totale (*colore rosso*);
- la percentuale di popolazione (*colore azzurro*).





L'Associazione ha avviato già da anni e proseguirà anche nel 2026, in stretta collaborazione con le Anci Regionali, azioni di recupero dei crediti. I risultati raggiunti nel corso del 2025 tramite tali azioni troveranno maggiore evidenza con la presentazione del Bilancio consuntivo del 2025.

Come si evince dalla tabella 2, sono messe a confronto le morosità per le quote del periodo 2002-2024, che alla data del 1 febbraio 2025 ammontavano ad euro 3.803.151, con la situazione aggiornata al primo gennaio 2026 in cui sono pari ad euro 3.068.530 con incassi ottenuti in 11 mesi di euro 734.621.



	dal 2002 al									
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Totale	Percentuale
Abruzzo	8.431	299	339	-	-	299	1.571	14.060	25.000	0,66%
Basilicata	15.033	1.873	500	777	1.001	1.769	4.348	7.326	32.628	0,86%
Calabria	326.811	57.757	43.745	47.031	46.681	50.468	73.036	83.305	728.833	19,10%
Campania	145.817	42.455	42.139	54.509	82.197	87.779	134.187	219.987	809.070	21,20%
Emilia Romagna	20.227	1.579	1.579	1.664	1.749	2.488	3.445	10.813	43.545	1,14%
Friuli V.G.	419	419	701	701	367	367	1.190	1.033	5.198	0,14%
Lazio	11.552	823	1.716	3.308	4.632	9.031	17.208	58.228	106.498	2,79%
Liguria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Lombardia	37.677	4.139	3.860	7.488	8.944	10.371	11.817	51.177	135.475	3,55%
Marche	4.603	-	-	-	-	585	960	4.236	10.385	0,27%
Molise	22.108	1.828	1.023	300	300	1.005	1.886	5.031	33.481	0,88%
Piemonte	54.165	9.309	10.829	18.899	17.189	15.464	26.089	40.979	192.923	5,06%
Puglia	241.620	17.116	18.795	15.908	20.369	17.678	23.415	61.804	416.705	10,92%
Sardegna	-	-	-	-	85	793	4.781	33.194	38.853	1,02%
Sicilia	503.907	71.545	76.784	75.916	68.299	68.291	89.123	113.728	1.067.593	27,98%
Toscana	-	-	-	-	-	978	1.123	19.045	21.146	0,55%
Trentino Alto Adige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Umbria	2.713	1.281	2.177	1.196	810	810	3.017	3.193	15.197	0,40%
Veneto	57.299	8.935	7.796	7.487	9.201	8.216	14.210	20.031	133.174	3,49%
	1.452.384	219.358	211.983	235.184	261.823	276.391	411.407	747.172	3.815.702	100,00%
% di morosità sul totale	38,06%	5,75%	5,56%	6,16%	6,86%	7,24%	10,78%	19,58%	100,00%	

	dal 2002 al							
Residuo 2002-2023	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Totale
Morosi al 01 gennaio 2026	1.452.384	219.358	211.983	235.184	261.823	276.391	411.407	3.068.530
Morosi al 01 febbraio 2025	1.649.968	261.217	246.032	270.005	292.680	309.694	773.555	3.803.151
Somme incassate	197.583	41.859	34.049	34.822	30.857	33.303	362.148	734.621

	Saldo al 01 gennaio 2026 esclusa Q.25	Saldo al 01 febbraio 2025	Somme incassate	Riduzione morfosità fino al 2024
Abruzzo	10.940	20.273	9.334	46,04%
Basilicata	25.302	47.834	22.533	47,11%
Calabria	645.528	702.493	56.965	8,11%
Campania	589.083	712.243	123.161	17,29%
Emilia Romagna	32.732	47.960	15.228	31,75%
Friuli V.G.	4.165	4.446	282	6,34%
Lazio	48.270	73.537	25.267	34,36%
Liguria	-	-	-	
Lombardia	84.297	150.863	66.566	44,12%
Marche	6.149	13.113	6.964	53,11%
Molise	28.449	31.217	2.768	8,87%
Piemonte	151.944	171.751	19.808	11,53%
Puglia	354.901	384.200	29.299	7,63%
Sardegna	5.659	29.178	23.519	80,61%
Sicilia	953.865	1.188.370	234.505	19,73%
Toscana	2.101	21.494	19.393	90,23%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	
Umbria	12.003	14.033	2.030	14,46%
Veneto	113.143	190.145	77.001	40,50%
TOTALE	3.068.530	3.803.151	734.621	19,32%

Tabella 2 – Comuni morosi



Previsioni economiche

Il bilancio di previsione 2026, a livello macro, prevede ricavi complessivi per euro 61.980.883*, costi operativi per euro 61.434.761*, un risultato ante imposte pari ad euro 546.122, un carico fiscale stimato in euro 540.000 ed un avanzo di gestione pari ad euro 6.122.

*** La presente versione differisce dalla Relazione dei revisori redatta il 18/12/2025 per la parte di proventi e costi connessi ai progetti, in quanto alcuni progetti che erano in corso di formalizzazione, ad oggi risultano formalizzati. Pertanto, non variando il risultato finale, si è ritenuto comunque di adeguare tale riclassificazione.**

3.1 Composizione dei ricavi

I ricavi complessivi ammontano ad euro 61.980.883, di cui contributi associativi per euro 12.362.202, euro 48.313.256 relativi a progetti istituzionali e commerciali dell'Associazione ed euro 1.305.424 per proventi diversi nei quali sono inclusi i ricavi derivanti dal riaddebito del personale distaccato.

3.2 Struttura dei costi operativi

La struttura dei costi operativi è composta, come per la precedente annualità, dai costi del personale, dai costi di struttura, dalle spese per manifestazioni, dalle consulenze e dalle collaborazioni, dalle spese per i progetti, per l'editoria, per gli organi sociali e per le quote delle ANCI Regionali.

3.2.1 Spese per il personale

Le spese complessive per il Personale nell'anno 2026 ammontano ad euro 9.832.497 - inclusi i costi per i distacchi in ingresso dalle società partecipate e del personale Anci in distacco presso le strutture collegate. Tale voce subisce un decremento rispetto allo scorso anno di euro 233.421 a seguito di minori costi per il personale distaccato pur accogliendo gli aumenti previsti dal rinnovo del CCNL.

3.2.2 Costi di struttura

Nei costi di struttura rientrano le spese di funzionamento (All. 3), per gli uffici (All. 4) e le altre spese di struttura (All. 6). Tali spese registrano un incremento di euro 62.675 rispetto all'anno precedente.



3.2.3 Costi per Manifestazioni

I costi per manifestazioni, sostanzialmente legati all'organizzazione dell'assemblea annuale e di altri eventi, ammontano previsionalmente ad euro 130.000, con un decremento di € 40.000 (All.5).

3.2.4 Consulenze e Collaborazioni

Le spese di consulenza per l'anno 2026 sono stimate in euro 130.000 e sono legate alle sole collaborazioni per attività istituzionali.

3.2.5 Spese per progetti interni

Le spese per progetti interni, pari ad euro 240.000, sono relative ai servizi legali, fiscali e del lavoro, oltre a progetti interni all'Associazione e risultano sostanzialmente in linea con il 2025.

3.2.6 Spese per progetti Istituzionali e Commerciali

Le "Spese per Progetti istituzionali e commerciali" sono legate ai costi dei progetti ed includono, oltre che ai costi correlati alle attività nella quota Anci, anche i costi dei partner di progetto e dei Comuni, così come previsto in corrispondenza per la parte attiva. In particolare, Euro 17.825.992 costituiscono trasferimenti a favore dei Comuni nell'ambito dei progetti istituzionali.

3.2.7 Editoria

Tale voce, pari ad euro 85.000, subisce un lieve decremento rispetto all'anno 2025.

3.2.8 Organi sociali

I costi legati agli organi sociali per l'anno 2026 sono aumentati rispetto all'anno 2025 a seguito dell'applicazione della Legge 49/2023 sull'equo compenso.



3.2.9 Anci regionali

Le spese per le “Anci Regionali”, che corrispondono alla quota parte dei contributi annuali dei Comuni associati, sono in linea con l’anno precedente. A favore delle Anci Regionali si registra, altresì, un’attività di collaborazione sui progetti istituzionali ANCI, avviata sugli interventi per cui è stato richiesto il loro coinvolgimento, a fronte della quale verrà riconosciuto un contributo economico.

3.2.10 Imposte

Tale voce si riferisce all’IRES ed all’IRAP, quest’ultima dovuta anche per le spese di personale sulle attività istituzionali.



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO PREVISIONALE
2026-2027-2028
CON DETTAGLIO

ANCI

Bilancio Previsionale ANCI 2026/2027/2028

PROVENTI		Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	allegato 1	11.882.443	12.362.202	11.918.689	11.918.689
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	allegato 1	18.114.520	17.026.975	12.033.749	10.059.239
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	allegato 1	26.729.156	28.908.948	27.075.654	13.758.612
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	allegato 1	711.000	834.157	721.153	400.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	allegato 1	860.000	1.193.176	1.158.847	460.000
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	allegato 1	730.000	350.000 *	1.577.636 *	2.567.674 *
PROVENTI DIVERSI	allegato 1	2.048.996	1.305.424	1.316.831	1.318.540
TOTALE PROVENTI		61.076.115	61.980.883	55.802.560	40.482.755
SPESE		Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
PERSONALE	allegato 2	10.065.918	9.832.497	9.835.628	9.857.605
SPESE DI FUNZIONAMENTO	allegato 3	605.500	637.500	567.500	537.500
UFFICI	allegato 4	928.500	883.500	853.500	853.500
MANIFESTAZIONI ED EVENTI	allegato 5	170.000	130.000	130.000	130.000
ALTRE SPESE DI STRUTTURA	allegato 6	397.100	442.775	397.100	397.100
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	allegato 6	100.000	130.000	130.000	130.000
SPESE PER PROGETTI INTERNI	allegato 7	235.470	240.000	240.000	240.000
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI	allegato 7	14.329.516	12.509.199	8.521.332	7.339.289
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI PARTNER + COMUNI	allegato 7	26.729.156	28.908.948	27.075.654	13.758.612
SPESE PER PROGETTI COMM.LI	allegato 7	120.000	208.667	119.000	5.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI PARTNER	allegato 7	860.000	1.193.176	1.158.847	460.000
EDITORIA	allegato 8	110.000	85.000	85.000	85.000
ORGANI SOCIALI	allegato 9	230.307	297.536	297.536	297.536
ANCI REGIONALI + AGGI		5.650.491	5.635.963	5.635.963	5.635.963
ACCANTONAMENTI PER RISCHI		-	300.000	250.000	250.000
TOTALE SPESE		60.531.958	61.434.761	55.297.060	39.977.105
RISULTATO ANTE IMPOSTE		544.157	546.122	505.500	505.650
IMPOSTE		540.000	540.000	500.000	500.000
RISULTATO D'ESERCIZIO		4.157	6.122	5.500	5.650

Della voce "PROG. DA ATTIVARE LAVORAZIONE INTERNA":

*Anno 2026 - quota in corso di formalizzazione € 350.000

*Anno 2027 - quota in corso di formalizzazione € 350.000

*Anno 2028 - quota in corso di formalizzazione € 570.000

ALLEGATO 1 - PROVENTI

ALLEGATO 1 PROVENTI

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	26.729.156	28.908.948	27.075.654	13.758.612
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	18.114.520	17.026.975	12.033.749	10.059.239
Dettagli in Allegato				
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI				
QUOTE COMUNI	11.226.017	11.669.530	11.226.017	11.226.017
QUOTE CITTA' METROPOLITANE	619.614	655.860	655.860	655.860
QUOTE CONSORZI + ATO	36.812	36.812	36.812	36.812
Totale	11.882.443	12.362.202	11.918.689	11.918.689
PROVENTI DIVERSI				
SERVICE UFFICI COMUNICARE	60.000	20.500	20.500	20.500
RIABBEDITO PERSONALE DISTACCATO OUT	988.996	584.924	596.331	598.040
ALTRI RICAVI	1.000.000	700.000	700.000	700.000
Totale	2.048.996	1.305.424	1.316.831	1.318.540
TOTALE ISTITUZIONALE	58.775.114	59.603.549	52.344.923	37.055.080
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	860.000	1.193.176	1.158.847	460.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	711.000	834.157	721.153	400.000
Dettagli in Allegato				
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	730.000	350.000	1.577.636	2.567.674

ALLEGATO 2 - PERSONALE

ALLEGATO 2 PERSONALE

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
STIPENDI	5.924.148	5.701.228	5.705.319	5.723.140
INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE	430.497	422.313	422.616	423.936
ONERI ACCESSORI	1.623.088	1.552.017	1.552.049	1.556.959
ASSICURAZIONE PERSONALE	311.528	250.830	250.945	251.033
BUONI PASTO	92.361	146.860	145.271	142.667
INAIL	22.339	23.210	23.308	23.393
TOTALE PERSONALE INTERNO	8.403.962	8.096.458	8.099.508	8.121.128
Totale DISTACCATI IN	852.511	885.767	885.767	885.767
STRAORDINARI	40.000	55.000	55.000	55.000
INDENNITA' DI TRASFERTA	40.000	60.000	60.000	60.000
ACCANTONAMENTO FERIE	50.000	50.000	50.000	50.000
PRESTAZIONI ACCESSORIE	560.963	571.247	571.247	571.247
FORMAZIONE E WELFARE	118.483	114.025	114.106	114.463
TOTALE PERSONALE	10.065.918	9.832.497	9.835.628	9.857.605

ALLEGATO 3 - SPESE GENERALI

ALLEGATO 3 SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
CANCELLERIA	7.000	10.000	10.000	10.000
STAMPATI	10.000	7.000	7.000	7.000
SPESE DI SEDE	15.000	12.000	12.000	12.000
VARIE DI FUNZIONAMENTO	50.000	40.000	40.000	40.000
ABBONAMENTI	30.000	25.000	25.000	25.000
POSTALI	2.000	2.000	2.000	2.000
SPESE TELEFONICHE E CONNETTIVITA'	70.000	60.000	60.000	60.000
IMPOSTE E TASSE DIVERSE	20.000	20.000	20.000	20.000
ONERI C/C BANCARIO	80.000	80.000	80.000	80.000
INTERESSI PASSIVI/MORA	280.000	320.000	250.000	220.000
SPEDIZIONI E TRASPORTI	5.000	5.000	5.000	5.000
CANONE NOLEGGIO AUTO AZ.	6.500	6.500	6.500	6.500
VARIE	30.000	50.000	50.000	50.000
TOTALE SPESE DI FUNZ.TO	605.500	637.500	567.500	537.500

ALLEGATO 4 - UFFICI

ALLEGATO 4 UFFICI

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
AFFITTO	609.500	566.000	546.000	546.000
PULIZIA LOCALI	110.000	105.000	100.000	100.000
ACEA + ELETTRICITA'	60.000	50.000	45.000	45.000
GAS	35.000	30.000	30.000	30.000
NETTEZZA URBANA	25.000	23.000	23.000	23.000
ASSICURAZIONE UFFICI	9.000	9.500	9.500	9.500
MANUTENZIONE LOCALI	70.000	90.000	90.000	90.000
COSTI PER SICUREZZA (D. Lgs. 81/08)	10.000	10.000	10.000	10.000
TOTALE UFFICI	928.500	883.500	853.500	853.500

ALLEGATO 5 - MANIFESTAZIONI ED EVENTI

ALLEGATO 5
SPESE PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
SPESE DI VIAGGIO	40.000	40.000	40.000	40.000
ASSEMBLEE E COVEGNI	50.000	10.000	10.000	10.000
VARIE DI ORG.NE + SP VIAG. DELEG.	80.000	80.000	80.000	80.000
TOTALE MANIFESTAZIONI	170.000	130.000	130.000	130.000

ALLEGATO 6
ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE

ALLEGATO 6
ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
TOTALE AMMORTAMENTI	120.000	120.000	120.000	120.000
ASSISTENZA TECNICA HW E SW	210.000	255.675	210.000	210.000
COSTO PER FOTOCOPIATRICI + CANONI VARI	67.100	67.100	67.100	67.100
TOTALE SPESE DI STRUTTURA	397.100	442.775	397.100	397.100
TOTALE CONSULENZE ISTITUZIONALI	85.000	120.000	120.000	120.000
TRASFERTE PROF E COLLAB ISTITUZIONALI	15.000	10.000	10.000	10.000
TOTALE CONSULENZE	100.000	130.000	130.000	130.000

ALLEGATO 7
SPESE PER PROGETTI

ALLEGATO 7
SPESE PER PROGETTI

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
CONTRIBUTO RAPPRES CDR	50.470	55.000	55.000	55.000
SERVIZI VARI PER PROGETTI INTERNI	140.000	140.000	140.000	140.000
TOTALE CONTRIBUTI	20.000	20.000	20.000	20.000
REGALIE E BENEFICENZA	25.000	25.000	25.000	25.000
TOTALE SPESE PER PROG INTERNI	235.470	240.000	240.000	240.000
TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI (partner+comuni)	26.729.156	28.908.948	27.075.654	13.758.612
TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI	14.329.516	12.509.199	8.521.332	7.339.289
Dettagli in Allegato				
TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI (partner+comuni)	860.000	1.193.176	1.158.847	460.000
TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI	120.000	208.667	119.000	5.000
Dettagli in Allegato				

ALLEGATO 8 - EDITORIA

**ALLEGATO 8
EDITORIA**

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
AGENZIE STAMPA	50.000	70.000	70.000	70.000
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	60.000	15.000	15.000	15.000
TOTALE EDITORIA	110.000	85.000	85.000	85.000

ALLEGATO 9 - ORGANI

ALLEGATO 9
ORGANI SOCIALI

	Budget 2025 approvato 26.02.2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
FUNZIONAMENTO ORGANI	109.157	97.252	97.252	97.252
REVISORI CONTI	21.150	100.284	100.284	100.284
SPESE ATTIVITA' ESTERNE ORGANI	100.000	100.000	100.000	100.000
TOTALE ORGANI	230.307	297.536	297.536	297.536



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

RIEPILOGO PROGETTI
2026-2027-2028

ANCI

Nome progetto	Codice progetto	TOTALE 2026	Ipotesi Quota ANCI 2026	Ipotesi Quota Partner 2026	Ipotesi Quota Comuni 2026	TOTALE 2027	Ipotesi Quota ANCI 2027	Ipotesi Quota Partner 2027	Ipotesi Quota Comuni 2027	TOTALE 2028	Ipotesi Quota ANCI 2028	Ipotesi Quota Partner 2028	Ipotesi Quota Comuni 2028
Quota ANCI - FPG 2022		1.025.591,48 €	1.025.591,48 €	- €	- €								
FPG 2022 Linea di intervento 1 - Misure di supporto alla formazione e alla crescita delle competenze dei giovani amministratori	808	493.144,16 €	493.144,16 €	- €	- €								
FPG 2022 Linea di intervento 2 - Nuovo Avviso "Progetti comunali di funzionalizzazione spazi/immobili pubblici e affidamento a giovani, per iniziative imprenditoriali innovative"	810	2.100.000,00 €	- €	- €	2.100.000,00 €								
FPG 2022 Linea di intervento 3 - Il editore Nuovo Avviso "Governi e Imprese"	811	1.666.491,72 €	- €	- €	1.666.491,72 €								
FPG 2022 Linea di intervento 4 - III edizione Il Giovani per le città dello sport e della salute (Iscritta: valutazione progetti territoriali da giovani sportivi)	812	897.474,58 €	397.474,58 €	- €	500.000,00 €								
FPG 2022 Linea di intervento 5 - Centro di competenze ANCI sulle politiche giovanili locali (Iscritta: ...)	813	57.333,86 €	57.333,86 €	- €	- €								
Quota ANCI - FPG 2023		950.000,00 €	950.000,00 €	- €	- €	528.556,00 €	528.556,00 €	- €	- €				
FPG 2023 Linea di intervento 1 - Misure di supporto alla formazione e alla crescita delle competenze dei giovani amministratori - II ediz.	827	800.000,00 €	800.000,00 €	- €	- €	310.000,00 €	310.000,00 €	- €	- €				
FPG 2023 Linea di intervento 2 - Nuovo Avviso "Progetti comunali di funzionalizzazione spazi/immobili pubblici e affidamento a giovani, per iniziative imprenditoriali innovative"	828	1.180.000,00 €	200.000,00 €	- €	980.000,00 €	190.000,00 €	50.000,00 €	- €	140.000,00 €				
FPG 2023 Linea di intervento 3 - Il editore Nuovo Avviso "Governi e Imprese"	829	2.000.000,00 €	- €	- €	2.000.000,00 €	500.000,00 €	- €	- €	500.000,00 €				
FPG 2023 Linea di intervento 4 - Nuovo Avviso "Progetti comunali di funzionalizzazione spazi/immobili pubblici e affidamento a giovani, per iniziative imprenditoriali innovative"	830	5.000.000,00 €	- €	- €	5.000.000,00 €	1.250.000,00 €	- €	- €	1.250.000,00 €				
FPG 2023 Linea di intervento 5 - Centro di competenze ANCI sulle politiche giovanili locali (Iscritta: ...)	831	3.552.000,00 €	- €	- €	3.552.000,00 €								
FPG 2023 Linea di intervento 6 - Centro di competenze ANCI sulle politiche giovanili locali (Iscritta: ...)	832	140.000,00 €	140.000,00 €	- €	- €	20.556,00 €	20.556,00 €	- €	- €				
POSSO - Potenziamento Servizi Sociali: nuovi modelli organizzativi di governance per gli ATIS	834	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	- €	- €	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	- €	- €	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	- €	- €
FPG 2024/2025 - Quota ANCI		500.000,00 €	500.000,00 €	- €	- €	1.250.000,00 €	1.250.000,00 €	- €	- €	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €	- €	- €
FPG 2024/2025 - Linea 1 "Misure di supporto alla formazione e alla crescita degli imprenditori giovanili"	838	700.000,00 €	700.000,00 €	- €	- €	1.800.000,00 €	1.800.000,00 €	- €	- €	1.900.000,00 €	1.900.000,00 €	- €	- €
FPG 2024/2025 - Linea 2 "Avviso assegnazione in gestione ad under 35 anni di spazi/immobili comunali multiziali per progetti innovativi collegati alla valorizzazione delle "Reti delittanti"	840	- €	- €	- €	- €	3.450.000,00 €	- €	- €	3.450.000,00 €	1.150.000,00 €	- €	- €	1.150.000,00 €
FPG 2024/2025 - Linea 3 "Avviso assegnazione in gestione ad under 35 anni di spazi/immobili comunali oggetto di interventi di rigenerazione urbana per progetti innovativi"	841	- €	- €	- €	- €	6.729.036,75 €	- €	- €	6.729.036,75 €	2.243.012,25 €	- €	- €	2.243.012,25 €
FPG 2024/2025 - Linea 4 "Avviso progetti di scambio intergenerazionale come occasione di indagine socio-economica delle giovani generazioni - II ediz."	842	- €	- €	- €	- €	3.197.500,00 €	- €	- €	3.197.500,00 €	1.662.500,00 €	- €	- €	1.662.500,00 €
FPG 2024/2025 - Linea 5 "Centro di competenze sulle politiche giovanili IV ediz."	843	100.000,00 €	100.000,00 €	- €	- €	201.228,00 €	201.228,00 €	- €	- €	200.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €
FPG 2024/2025 - Linea 6 HUB "Centro di competenze su sport strumento di inclusione e lotta al disagio sociale" e ACCADEMY "Turismo e grandi eventi sportivi"	844	400.000,00 €	400.000,00 €	- €	- €	400.000,00 €	400.000,00 €	- €	- €	400.000,00 €	400.000,00 €	- €	- €
FPG 2024/2025 - Linea 7 "Supporto ai Comuni italiani ospitanti grandi eventi ciclistici"	845	500.000,00 €	500.000,00 €	- €	- €	600.000,00 €	600.000,00 €	- €	- €	593.062,76 €	593.062,76 €	- €	- €
FPG 2024/2025 - Linea 8 "Supporto ai Comuni Capitali Europee o Italiane dei Giovani"	846	300.000,00 €	- €	- €	300.000,00 €	500.000,00 €	- €	- €	500.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €	200.000,00 €
FPG 2024/2025 - Linea 9 "Supporto ai Comuni italiani sede di grandi eventi culturali"	847	300.000,00 €	- €	- €	300.000,00 €	500.000,00 €	- €	- €	500.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €	200.000,00 €
Ughier 3 - Fami 2021-2027	815	376.086,86 €	131.046,57 €	247.036,32 €	- €								
Servizio Civile-contributo formazione volontari	829	13.100,00 €	13.100,00 €	- €	- €								
PICCOLI COMUNI	676	5.033.186,36 €	3.226.513,73 €	1.806.672,62 €	- €								
Sistema Arici a supporto della digitalizzazione dei Comuni	805	1.932.127,97 €	1.441.577,97 €	490.550,00 €	- €								
Uninet 2023-2026	808	12.343,27 €	12.343,27 €	- €	- €								
Capicity	807	895.000,00 €	875.000,00 €	20.000,00 €	- €	920.158,00 €	893.465,04 €	26.672,96 €	- €				
Machia Sicura	823	850.000,00 €	250.000,00 €	- €	600.000,00 €								
Bici in Comune	824	130.000,00 €	130.000,00 €	- €	- €	122.524,35 €	122.524,35 €	- €	- €				
Città che legge 2025	833	10.000,00 €	10.000,00 €	- €	- €								
Qualifica Riparativa	835	787.500,00 €	500.000,00 €	- €	287.500,00 €	1.603.750,00 €	600.000,00 €	- €	1.203.750,00 €	1.903.750,00 €	700.000,00 €	- €	1.203.750,00 €
EUJ 2026-2029 - Iniziative Urbane Europee	837	80.000,00 €	80.000,00 €	- €	- €	80.000,00 €	80.000,00 €	- €	- €	80.000,00 €	80.000,00 €	- €	- €
Emersione (strumento innovativo e presa in carico online: sperimentazione Arici con i Comuni della rete S4I - Min. Lavoro	848	590.000,00 €	- €	- €	590.000,00 €	1.040.000,00 €	- €	- €	1.040.000,00 €				
S4I 2026-2028	849	7.725.000,00 €	475.650,00 €	7.249.350,00 €	- €	7.725.000,00 €	475.650,00 €	7.249.350,00 €	- €	7.725.000,00 €	475.650,00 €	7.249.350,00 €	- €
CAO - Forum Dipartimento Pari Opportunità	850	500.000,00 €	50.000,00 €	450.000,00 €	- €	500.000,00 €	50.000,00 €	450.000,00 €	- €	550.000,00 €	50.000,00 €	450.000,00 €	- €
Itrees plus - Min. Lavoro	851	999.344,00 €	150.000,00 €	849.344,00 €	- €	1.000.956,00 €	151.317,00 €	849.344,00 €	- €				
Missione Comune - Dipartimento Coesione	852	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €	- €	- €	2.500.000,00 €	2.500.000,00 €	- €	- €	3.000.000,00 €	3.000.000,00 €	- €	- €
TOTALE PROGETTI ISTITUZIONALI		45.355.323,00 €	17.026.975,35 €	11.882.355,94 €	17.255.991,72 €	39.109.403,10 €	12.032.748,39 €	8.575.868,96 €	16.500.288,75 €	23.867.850,81 €	10.659.238,36 €	7.693.350,00 €	6.659.262,25 €
Spazio + bonus energia elettrica x disagio fisico-bonus rifiniti-sviluppo	546	827.353,35 €	334.157,00 €	493.176,33 €	- €	680.000,00 €	221.153,00 €	458.847,00 €	- €				
POSTE Parmense di Sogginno	545/547	1.200.000,00 €	500.000,00 €	700.000,00 €	- €	1.200.000,00 €	500.000,00 €	700.000,00 €	- €	860.000,00 €	400.000,00 €	460.000,00 €	- €
TOTALE PROGETTI COMMERCIALI		2.627.333,33 €	834.157,00 €	1.193.176,33 €	- €	1.880.000,00 €	721.153,00 €	1.158.847,00 €	- €	860.000,00 €	400.000,00 €	460.000,00 €	- €
TOTALE GENERALE		47.982.656,33 €	17.861.132,35 €	12.276.132,27 €	17.255.991,72 €	40.989.403,10 €	12.754.892,39 €	9.734.213,96 €	16.500.288,75 €	24.727.850,81 €	10.659.238,36 €	8.153.350,00 €	6.659.262,25 €

Nome progetto	Codice progetto	TOTALE 2026	Ipotesi Quota ANCI 2026	Ipotesi Quota Partner 2026	Ipotesi Quota Comuni 2026	TOTALE 2027	Ipotesi Quota ANCI 2027	Ipotesi Quota Partner 2027	Ipotesi Quota Comuni 2027	TOTALE 2028	Ipotesi Quota ANCI 2028	Ipotesi Quota Partner 2028	Ipotesi Quota Comuni 2028
FFG 2026 - Quota ANCI						- €	- €	- €	- €	300.000,00 €	300.000,00 €	- €	- €
FFG 2026 Linea 1 - "Misure di supporto alla formazione e alla crescita della competenza dei giovani italiani"										300.000,00 €	300.000,00 €	- €	- €
Nuovo Accordo Quadro Anis-Conai 2026-2029 - Strutture tecnica		250.000,00 €	250.000,00 €	- €	- €	250.000,00 €	250.000,00 €	- €	- €	250.000,00 €	250.000,00 €	- €	- €
Nuovo Accordo Quadro Anis-Conai 2026-2029 - Osservatorio-Banca Dati		400.000,00 €	250.000,00 €	150.000,00 €	- €	400.000,00 €	250.000,00 €	150.000,00 €	- €	400.000,00 €	250.000,00 €	150.000,00 €	- €
Conai Formazione 2026-2029		200.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €	200.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €	200.000,00 €	200.000,00 €	- €	- €
		850.000,00	700.000,00	150.000,00	- €	850.000,00 €	700.000,00 €	150.000,00 €	- €	1.450.000,00 €	1.300.000,00 €	150.000,00 €	- €



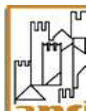
ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO PREVISIONALE

2026-2027-2028

ARMONIZZATO (D.M. 27 MARZO 2013)

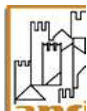
ANCI

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

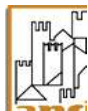
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	48.313.256
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	12.362.202
- altri ricavi e proventi	1.305.424
	13.667.626

Totale valore della produzione (A)**61.980.882****B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.500
a) <i>Materiale di consumo</i>	
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	43.169.988
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	17.825.992
<i>per Partner di Progetto</i>	12.276.132
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	12.717.864
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	350.000
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	345.675
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	7.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	15.000
e) <i>Utenze</i>	140.000
f) <i>Assicurazioni</i>	260.330
g) <i>Organi Sociali</i>	297.536
h) <i>Altri costi</i>	322.000
i) <i>Servizi bancari</i>	80.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	300.884
Totale	44.938.413
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	566.000
b) <i>Noleggio</i>	67.100
Totale	633.100
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.323.242
b) <i>Oneri sociali</i>	1.575.228
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	422.313
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.320.783
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	57.000
Totale	120.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	300.000
Totale	300.000



14) Oneri Diversi di Gestione	
- quote associative Anci regionali	5.635.964
- vari	143.000
	5.778.964
Totale costi (B)	61.114.760
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	866.122
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
16) Altri proventi finanziari	
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	
d) Proventi diversi dai precedenti	
- altri	0
17) Interessi ed altri oneri finanziari	
- da imprese controllate	
- da imprese collegate	
- da altri	320.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)	-320.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18) Rivalutazioni	
a) di partecipazioni	
19) Svalutazioni	
a) di partecipazioni	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0
Risultato prima delle imposte	546.122
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-540.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2026	6.122

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	42.567.039
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.918.689
- altri ricavi e proventi	1.316.831
	13.235.520

Totale valore della produzione (A)**55.802.559****B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.500
a) <i>Materiale di consumo</i>	
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	37.224.833
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	18.500.287
<i>per Partner di Progetto</i>	9.734.214
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	8.640.332
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	350.000
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	300.000
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	7.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	15.000
e) <i>Utenze</i>	135.000
f) <i>Assicurazioni</i>	260.445
g) <i>Organi Sociali</i>	297.536
h) <i>Altri costi</i>	317.000
i) <i>Servizi bancari</i>	80.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	299.376
Totale	38.936.190
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	546.000
b) <i>Noleggio</i>	67.100
Totale	613.100
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.327.333
b) <i>Oneri sociali</i>	1.575.357
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	422.616
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.325.306
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	57.000
Totale	120.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	250.000
Totale	250.000



14) Oneri Diversi di Gestione		
- quote associative Anci regionali		5.635.963
		143.000
- vari		5.778.963
Totale costi (B)		55.047.059
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		755.500
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) Proventi diversi dai precedenti		
- altri		0
17) Interessi ed altri oneri finanziari		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da altri		250.000
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)		-250.000
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni		
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		0
Risultato prima delle imposte		505.500
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		-500.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2027		5.500

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	27.245.525
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	
4) Incremento di immobili per lavori interni	
5) Altri ricavi e proventi	
- quote associative	11.918.689
- altri ricavi e proventi	1.318.540
	13.237.229

Totale valore della produzione (A)**40.482.754****B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
a) <i>Materiale di consumo</i>	23.500
7) Per servizi	
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	21.912.901
<i>per trasferimenti ai Comuni</i>	6.059.262
<i>per Partner di Progetto</i>	8.159.350
<i>per altre Prestazioni sui Progetti</i>	7.344.289
<i>Altre consulenze e assistenze</i>	350.000
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	300.000
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	7.000
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	15.000
e) <i>Utenze</i>	135.000
f) <i>Assicurazioni</i>	260.533
g) <i>Organi Sociali</i>	297.536
h) <i>Altri costi</i>	317.000
i) <i>Servizi bancari</i>	80.000
l) <i>Servizi per il personale</i>	297.129
Totale	23.622.099
8) Per godimento beni di terzi	
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	546.000
b) <i>Noleggio</i>	67.100
Totale	613.100
9) Per il personale	
a) <i>Salari e Stipendi</i>	7.345.154
b) <i>Oneri sociali</i>	1.580.352
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	423.936
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>	0
e) <i>Altri costi</i>	0
Totale	9.349.442
10) Ammortamenti e svalutazioni	
a) <i>Ammortamento Immobilizz. immateriali</i>	63.000
b) <i>Ammortamento Immobilizz. materiali</i>	57.000
Totale	120.000
12) Accantonamento per rischi	
a) <i>Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso</i>	0
b) <i>Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni</i>	250.000
Totale	250.000



- 14) Oneri Diversi di Gestione
- quote associative Anci regionali

5.635.963
143.000
5.778.963

- vari

Totale costi (B)

39.757.104

DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)

725.650

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

- 16) Altri proventi finanziari
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
d) Proventi diversi dai precedenti
- altri

- 17) Interessi ed altri oneri finanziari
- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da altri

0
220.000
-220.000

Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 18) Rivalutazioni
a) di partecipazioni
19) Svalutazioni
a) di partecipazioni

0

Totale delle rettifiche di valore (18-19)

Risultato prima delle imposte

Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

505.650
-500.000

AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2028

5.650
