



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO 2017

ANCI



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2017

ANCI

Indice

PRESENTAZIONE	2
RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO	2
IL VALORE DELLA PRODUZIONE	2
LE QUOTE ASSOCIATIVE	3
I COSTI	4
I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI	4
I PROGETTI	6
SINTESI DEI DATI DI BILANCIO	8
CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013)	9

PRESENTAZIONE

La Relazione che segue mira ad illustrare sinteticamente le principali attività istituzionali e progettuali dell'Associazione.

RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 si chiude con una gestione caratteristica ampiamente positiva, un margine operativo netto pari ad € 210.133, un risultato ante imposte pari ad € 224.898 ed un risultato d'esercizio al netto delle imposte pari ad € 22.744.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione ammonta ad € 34.486.318, in diminuzione rispetto a quanto conseguito nel 2016.

In particolare, il valore della produzione è composto per € 12.042.107 dalle quote associative (di cui € 11.316.705 relative a quote dai Comuni, € 38.989 per quote dai Consorzi ed € 686.413 per quote dalle Città Metropolitane), € 15.409.383 dalla gestione dei progetti istituzionali, € 4.858.734 dalla gestione dei progetti commerciali ed € 2.176.084 derivante da altre attività istituzionali e commerciali.

Di seguito un grafico che illustra la composizione del Valore della produzione:

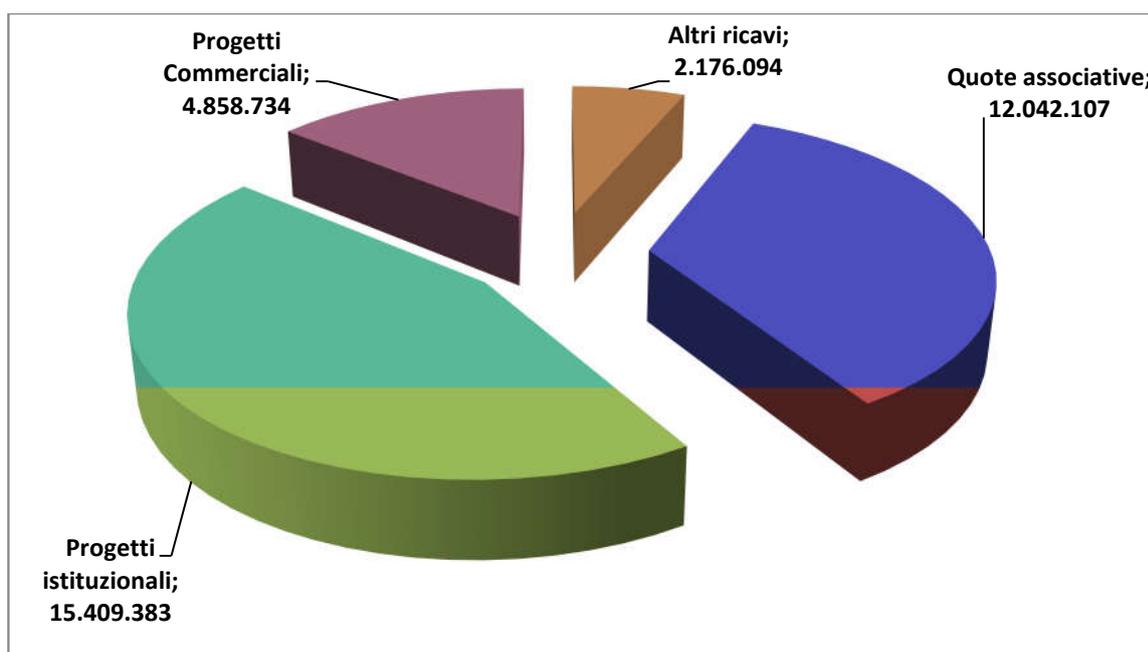


Figura 1: Composizione del Valore della produzione

La valutazione dei progetti in corso di esecuzione alla chiusura dell'esercizio è stata effettuata in base all'avanzamento dei costi sostenuti per la loro attuazione, ed è stata registrata tra le rimanenze nell'attivo circolante dello Stato Patrimoniale. Allo stesso tempo le somme versate dai committenti e già incassate dall'ANCI sono state iscritte in contropartita dei progetti in corso di realizzazione tra le passività nella voce "Acconti".

LE QUOTE ASSOCIATIVE

Le quote associative del 2017 sono in linea rispetto al 2016.

Al 31 dicembre 2017 il numero di Comuni associati risulta essere pari a 7.046 (pari all'88,48% del totale dei Comuni, che rappresenta il 93,72% della popolazione italiana).

La successiva tabella riporta un quadro sinottico del numero di Comuni associati sul totale, diviso per regione, alla data del 31 dicembre:

Emilia Romagna	308	330	Abruzzo	280	305	Basilicata	121	131
% sul totale	93,33%		% sul totale	91,80%		% sul totale	92,37%	
Friuli Venezia Giulia	214	217	Lazio	364	378	Calabria	336	405
% sul totale	98,62%		% sul totale	96,30%		% sul totale	82,96%	
Liguria	230	233	Marche	213	229	Campania	424	550
% sul totale	98,71%		% sul totale	93,01%		% sul totale	77,09%	
Lombardia	1.351	1.523	Molise	125	136	Puglia	245	258
% sul totale	88,71%		% sul totale	91,91%		% sul totale	94,96%	
Piemonte	959	1.198	Toscana	264	272	Sardegna	372	377
% sul totale	80,05%		% sul totale	97,06%		% sul totale	98,67%	
Trentino Alto Adige	291	291	Umbria	91	92	Sicilia	364	390
% sul totale	100,00%		% sul totale	98,91%		% sul totale	93,33%	
Valle d'Aosta	74	74						
% sul totale	100,00%							
Veneto	420	574						
% sul totale	73,17%							

Tabella 1: Riepilogo Comuni associati

I COSTI

La principale voce di costo è rappresentata dai “costi per servizi” che ammontano ad euro 20.167.923.

La voce spese per servizi comprende i costi diretti per la realizzazione dei progetti come pure le somme trasferite ai Comuni (pari ad € 4.971.150), le prestazioni delle società del gruppo, le prestazioni dei Partner e gli altri costi di funzionamento della struttura.

I CREDITI VERSO GLI ASSOCIATI

I crediti verso gli associati alla data del 31 dicembre 2017 ammontano ad euro 5.137.437 considerando anche le somme dovute per l'anno 2017 che sono pari ad euro 1.650.067 (morosità 2017); tale dato evidenzia i buoni risultati di riscossione delle quote dell'esercizio 2017 registrati nel corso dell'esercizio a fronte di quote totali dovute per il 2017 pari ad euro 11.316.705.

Nella tabella successiva viene riportato il dettaglio dei crediti per anno, a partire dall'anno 2002, e per regione, confrontando il credito con quanto risultava al 28 febbraio 2017.

Morosità	2002-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totale	
Abruzzo	13.924	5.091	3.174	2.704	4.354	3.625	3.462	7.352	8.400	14.489	23.738	90.312	1,76%
Basilicata	18.093	4.765	5.051	6.641	7.429	6.456	8.822	12.388	9.929	19.825	36.364	135.762	2,64%
Calabria	40.022	22.047	26.959	31.528	42.000	49.910	63.901	73.005	77.939	108.178	118.697	654.184	12,73%
Campania	49.937	10.776	9.272	11.691	12.341	20.584	24.143	56.395	85.852	370.462	418.698	1.070.151	20,83%
Emilia Romagna	4.421	459	984	4.941	5.854	3.257	3.812	7.741	4.953	11.759	39.523	87.705	1,71%
Friuli Venezia Giulia	2.677	689	366	1.049	732	921	2.607	3.561	4.672	13.393	17.932	48.601	0,95%
Lazio	4.504	3.977	913	1.404	5.919	5.021	9.423	33.656	49.889	72.869	126.761	314.336	6,12%
Liguria	5.264	-	-	359	215	-	-	-	-	-	18.316	24.153	0,47%
Lombardia	8.227	1.958	2.620	2.231	7.622	10.041	12.938	20.176	24.318	37.446	71.506	199.084	3,88%
Marche	4.758	1.182	396	1.752	590	2.673	1.634	2.238	5.590	6.344	15.426	42.580	0,83%
Molise	2.355	1.809	808	479	904	1.110	2.566	14.296	13.828	11.993	18.459	68.607	1,34%
Piemonte	8.264	3.234	2.012	5.724	5.426	19.104	16.387	16.265	36.531	43.599	66.972	223.517	4,35%
Puglia	91.470	26.464	17.821	21.513	20.691	39.681	39.064	58.212	46.595	69.886	182.572	613.969	11,95%
Sardegna	-	-	-	-	168	-	646	1.960	1.392	4.158	35.997	44.321	0,86%
Sicilia	111.072	24.847	28.498	51.546	42.360	61.801	79.516	98.977	118.817	183.925	325.540	1.126.899	21,94%
Toscana	-	-	-	3.080	2.078	2.057	498	26.005	20.071	33.855	48.363	136.007	2,65%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umbria	1.005	5.002	-	-	-	701	589	2.311	1.462	21.483	41.175	73.728	1,44%
Veneto	20.619	3.276	4.343	3.659	8.141	10.798	20.254	16.384	24.292	27.725	44.030	183.521	3,57%
TOTALE	386.612	115.576	103.218	150.300	166.825	237.740	290.261	450.921	534.530	1.051.388	1.650.067	5.137.437	100,00%
	7,53%	2,25%	2,01%	2,93%	3,25%	4,63%	5,65%	8,78%	10,40%	20,47%	32,12%	100,00%	

Residuo 2002-2012	2002-2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totale
Morosi al 31 dicembre 2017	386.612	115.576	103.218	150.300	166.825	237.740	290.261	450.921	534.530	1.051.388	1.650.067	5.137.437
Morosità al 28 febbraio 2017	395.927	122.933	108.403	155.935	176.507	250.950	311.285	487.647	611.172	2.011.522	11.274.677	15.906.959
Somme incasate	9.316	7.356	5.185	5.635	9.682	13.210	21.024	36.726	76.642	960.134	9.624.611	10.769.522

	Saldo al 31 dicembre 2017	Saldo al 28 febbraio 2017	Somme incasate	Riduzione morosità
Abruzzo	90.312	327.729	237.417	72,44%
Basilicata	135.762	222.334	86.572	38,94%
Calabria	654.184	936.213	282.028	30,12%
Campania	1.070.151	1.670.123	599.972	35,92%
Emilia Romagna	87.705	1.230.915	1.143.210	92,87%
Friuli Venezia Giulia	48.601	259.567	210.966	81,28%
Lazio	314.336	1.671.321	1.356.985	81,19%
Liguria	24.153	291.062	266.909	91,70%
Lombardia	199.084	2.125.337	1.926.254	90,63%
Marche	42.580	317.208	274.627	86,58%
Molise	68.607	115.735	47.128	40,72%
Piemonte	223.517	1.088.671	865.154	79,47%
Puglia	613.969	1.430.303	816.334	57,07%
Sardegna	44.321	319.929	275.608	86,15%
Sicilia	1.126.899	1.791.546	664.647	37,10%
Toscana	136.007	1.071.578	935.571	87,31%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	-
Umbria	73.728	205.228	131.499	64,07%
Veneto	183.521	832.161	648.641	77,95%
TOTALE	5.137.437	15.906.959	10.769.522	67,70%

I PROGETTI

Durante il 2017 l'ANCI ha continuato la sua ormai consolidata attività di assistenza a numerose Amministrazioni centrali e non solo, a beneficio dei Comuni; l'esperienza nell'implementazione dei progetti finanziati acquisita nel corso degli anni consente all'ANCI di svolgere un'attività sicuramente funzionale alle politiche territoriali degli attori coinvolti. In particolare, il valore della produzione derivante dai progetti è pari ad Euro 20.268.117, di cui il 76% per progetti istituzionali ed il 24% per progetti commerciali.

Di seguito vengono riportate delle tabelle di sintesi con i valori economici ed i relativi grafici con le percentuali, che consentono di valutare la composizione del portafoglio progetti rispetto alle tematiche prevalenti in base a cui sono classificate e ai committenti:

Integrazione Sociale	12.699.635
Politiche giovanili	2.553.087
Politiche ambientali	1.761.379
Innovazione PA	1.450.528
Formazione	1.354.903
Politiche Sport e Cultura	251.712
Altro	196.874
	20.268.117

Tabella 2: Ripartizione dei progetti per settore di intervento

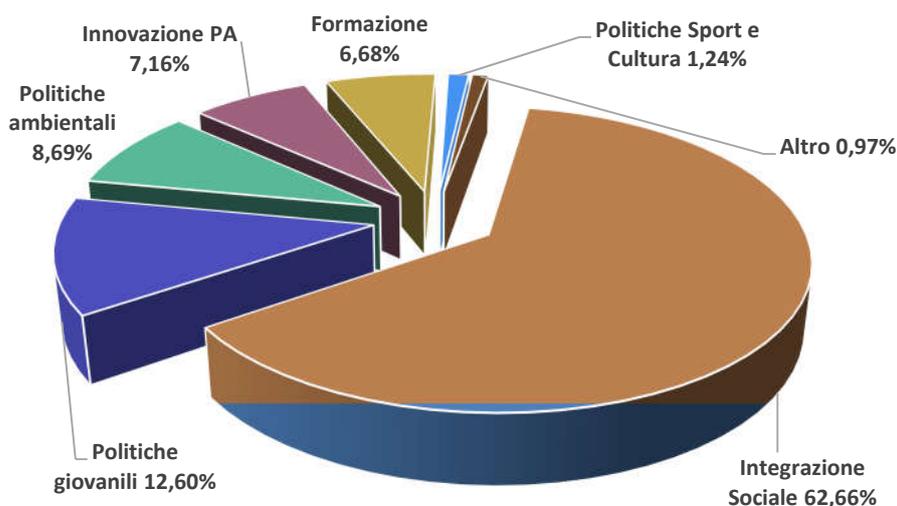


Figura 2: Ripartizione dei progetti per settore di intervento

Ministero dell'Interno	8.670.625
Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente	3.747.713
Presidenza del Consiglio dei Ministri/Dipartimento della Gioventù	2.553.086
Poste Italiane	1.446.086
Ministero dell'Ambiente, della Tutela del Territorio e del Mare	1.012.262
IFEL	831.900
CONAI	531.217
Presidenza del Consiglio dei Ministri/Dipartimento della Funzione Pubblica	420.514
Regione Sicilia	206.191
ISTAT	198.000
Altro	156.121
CDC RAEE	130.125
Ministero dei Beni e delle attività culturali e del turismo	106.567
Regione Emilia Romagna	78.145
Acquedotto Pugliese SpA	71.697
Istituto per il Credito Sportivo	25.000
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione	22.273
Teatro Pubblico Pugliese	22.000
Istituto Credito Sportivo	20.000
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	15.000
Altri	3.595
	20.268.117

Tabella 3: Ripartizione dei progetti per committente

SINTESI DEI DATI DI BILANCIO

Nella tabella successiva vengono messi a confronto i dati aggregati del conto economico al 31/12/2017 con quelli dell'esercizio precedente.

		31/12/2017	31/12/2016
a1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.947.170	26.926.138
a3)	Variazione dei progetti in corso	16.320.947	-3.855.403
a5.1)	Quote associative	12.042.107	12.032.793
a5.2)	Altri ricavi	2.176.094	2.780.198
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	34.486.318	37.883.726
b6)	Materie prime	101.408	81.889
b7)	Servizi	20.167.923	23.608.313
b8)	Godimento beni di terzi	715.364	664.800
b9)	Personale	6.451.019	6.162.980
b14)	Oneri diversi	6.402.249	6.682.844
	MARGINE OPERATIVO LORDO	648.355	682.898
B10)	Ammortamenti	131.714	82.123
b12)	Accantonamenti per rischi	306.507	198.671
b13)	Altri accantonamenti	0	20.000
	MARGINE OPERATIVO NETTO	210.133	382.104
c)	Gestione finanziaria	18.083	-152.855
d)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-3.319	63.498
	RISULTATO AL LORDO DELLE IMPOSTE	224.898	292.746
	Imposte	-202.154	-185.642
	RISULTATO AL NETTO DELLE IMPOSTE	22.744	107.104

Tabella 4: confronto conto economico 2017/2016

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (DECRETO MEF 27/3/2013)

L'art. 9 del Decreto MEF del 27/3/2013 prevede che, fino all'adozione delle codifiche SIOPE, di cui all'art. 14 della L. n. 196 del 2009, le Amministrazioni Pubbliche in regime di contabilità civilistica, e non ancora destinatarie della rilevazione SIOPE, redigano un conto consuntivo in termini di cassa, coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 Dicembre 2012 e successivi aggiornamenti, di cui si fornisce la seguente tabella:

CODICE MISSIONE	CODICE PROGRAMMA	DENOMINAZIONE PROGRAMMA	DESCRIZIONE PROGRAMMA	GRUPPO COFOG	DESCRIZIONE GRUPPO COFOG	DETTAGLIO CODICI COFOG
01	11	Altri servizi generali	Servizi per le amministrazioni pubbliche	01.3	Servizi Generali	01.3.4.06
01	09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Altre attività dirette e servizi di supporto ad altre amministrazioni (progetti)	01.3	Servizi Generali	01.3.4.09

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE 2017
I	Entrate correnti di natura tributaria,contributiva e perequativa	-
II	Tributi	0
III	Imposte,tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	27.587.569
II	Trasferimenti correnti	27.587.569
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	27.587.569
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
I	Entrate extratributarie	7.015.942
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione di beni	6.684.177
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	6.684.177
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	189
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	189
II	Altre entrate da redditi da capitale	114.509
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	10.991
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	33.618

III	Altre entrate da redditi da capitale	69.900
II	Rimborsi e altre entrate correnti	217.067
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	21.546
III	Altre entrate correnti n.a.c.	195.521
I	Entrate in conto capitale	-
II	Tributi in conto capitale	0
III	Altre imposte in conto capitale	
II	Contributi agli Investimenti	0
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Trasferimenti in conto capitale	0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	

III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	0
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
II	Altre entrate in conto capitale	0
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
II	Alienazione di attività finanziarie	0
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0
II	Riscossione crediti di breve termine	0
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	

III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell' Unione Europea e del Resto del Mondo	
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	Accensione prestiti	-
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione prestiti - Leasing operativo	
III	Accensione prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione prestiti- Derivati	
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	633.825
II	Entrate per partite di giro	633.825

III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	633.825
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	

TOTALE GENERALE ENTRATE		35.237.336
--------------------------------	--	-------------------

USCITE

	Classificazione per missioni-programmi-COFOG		
Descrizione codice economico	CODICI COFOG		TOTALE SPESE 2017
	01.3.4.09	01.3.4.06	
Spese correnti	5.851.251	4.191.612	28.225.216
Redditi da lavoro dipendente	2.156.876	3.897.905	6.054.780
Retribuzioni lorde	1.701.753	3.351.589	5.053.341
Contributi sociali a carico dell'ente	455.123	546.316	1.001.439
Imposte e tasse a carico dell'ente	-	206.643	206.643
Imposte, tasse a carico dell'ente		206.643	206.643
Acquisto di beni e servizi			18.071.027
Acquisto di beni non sanitari	29.542	30.833	60.376
Acquisto di beni sanitari			-
Acquisto di servizi non sanitari	7.880.299	10.130.352	18.010.651
Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali			-
Trasferimenti correnti	3.694.376	40.927	3.735.303
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	3.694.376	40.927	3.735.303
Trasferimenti correnti a Famiglie			-
Trasferimenti correnti a Imprese			-
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private			-
Trasferimenti correnti versati all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
Interessi passivi	-	46.137	46.137
Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine			-
Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine			-
Interessi su finanziamenti a breve termine			-
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			-
Altri interessi passivi		46.137	46.137

Altre spese per redditi da capitale		-	-
Utili e avanzi distribuiti in uscita			-
Diritti reali di godimento e servitù onerose			-
Altre spese per redditi da capitale n.a.c.			-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-
Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)			-
Rimborsi di imposte in uscita			-
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea			-
Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso			-
Altre spese correnti			111.326
Fondi di riserva e altri accantonamenti			-
Versamenti IVA a debito			-
Premi di assicurazione	4.478	106.848	111.326
Spese dovute a sanzioni			-
Altre spese correnti n.a.c.			-
Spese in conto capitale	-	-	-
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	-
Tributi su lasciti e donazioni			-
Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente			-
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	-	-
Beni materiali			-
Terreni e beni materiali non prodotti			-
Beni immateriali			-
Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
Terreni e beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario			-
Beni immateriali acquisti mediante operazioni di leasing finanziario			-
Contributi agli investimenti	-	-	-
Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche			-
Contributi agli investimenti a Famiglie			-
Contributi agli investimenti a Imprese			-
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private			-
Contributi agli investimenti all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
Trasferimenti in conto capitale			-

	-	-	
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche			-
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie			-
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese			-
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private			-
Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo			-
Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche			-
Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie			-
Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese			-
Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	-		-
Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo			-
Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche			-
Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie			-
Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese			-
Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private			-
Altri trasferimenti in conto capitale all' Unione Europea e al Resto del Mondo			-
Altre spese in conto capitale	-	-	-
Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale			-
Altre spese in conto capitale n.a.c.			-
Spese per incremento attività finanziarie	-	76.000	76.000
Acquisizione di attività finanziarie	-	76.000	76.000
Acquisizione di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale			-
Acquisizione di quote di fondi comuni di investimento			-
Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine			-
Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		76.000	76.000
Concessione crediti di breve termine	-	-	-
Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-
Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Famiglie			-
Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Imprese			-

Concessione crediti di breve a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private		-
Concessione crediti di breve a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo		-
Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche		-
Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Famiglie		-
Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Imprese		-
Concessione crediti di breve a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private		-
Concessione crediti di breve a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo		-
Concessione crediti medio-lungo termine	-	-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie		-
Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese		-
Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie		-
Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese		-
Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private		-
Concessione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo		-
Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-
Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche		-
Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie		-
Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese		-
Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private		-
Incremento di altre attività finanziarie verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo		-

Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)			-
Versamenti a depositi bancari			-
Rimborso prestiti	6.148.753	750.000	6.898.753
Rimborso di titoli obbligazionari	-	-	-
Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine			-
Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			-
Rimborso prestiti a breve termine	6.148.753	750.000	6.898.753
Rimborso Finanziamenti a breve termine			-
Chiusura Anticipazioni	6.148.753	750.000	6.898.753
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-	-	-
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			-
Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali			-
Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione			-
Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-
Rimborso prestiti- Leasing Finanziario			-
Rimborso prestiti- Operazioni di cartolarizzazione			-
Rimborso prestiti- Derivati			-
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Uscite per conto terzi e partite di giro	-	-	-
Uscite per partite di giro	-	-	-
Versamenti di altre ritenute			-
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente			-
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo			-
Altre uscite per partite di giro			-
Uscite per conto terzi	-	-	-
Acquisto di beni e servizi per conto terzi			-
Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche			-
Trasferimenti per conto terzi a Altri settori			-
Depositi di/presso terzi			-
Versamenti imposte e tributi riscosse per conto terzi	-		-
Altre uscite per conto terzi			-

TOTALE GENERALE USCITE	12.000.04	5.017.612	35.199.969
-------------------------------	------------------	------------------	-------------------



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

BILANCIO 2017
ALLEGATI

ANCI



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***BILANCIO CONSUNTIVO
IV DIRETTIVA CEE
AL 31 DICEMBRE 2017***

ANCI

STATO PATRIMONIALE

	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2016
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
ATTIVO				
A) CREDITI VERSO SOCI				
Crediti verso soci	0	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.247	0	11.247	9.309
7) Altre	0	0	0	0
Migliorie su beni di terzi	14.041	0	14.041	100.283
Totale I	25.289	0	25.289	109.592
II Immobilizzazioni materiali				
2) Impianti e macchinari	69.855	-	69.855	
Fondo ammortamento	61.650	0	61.650	15.042
3) Attrezzature Industriali e Commerciali	124.247	-	124.247	
Fondo ammortamento	107.026	0	107.026	22.208
4) Altri beni				
a) Mobili e arredi	169.525	-	169.525	
Fondo ammortamento	138.335	0	138.335	41.266
b) Attrezzature	-	-	-	
Fondo Ammortamento	-	0	-	
c) Macchine elettroniche d'ufficio	501.781	-	501.781	
Fondo Ammortamento	480.724	0	480.724	27.325
d) Impianti speciali	-	-	-	
Fondo Ammortamento	-	0	-	
e) Automezzi	-	-	-	
Fondo Ammortamento	-	0	-	0
Totale II	77.672	0	77.672	105.842
III Immobilizzazioni finanziarie				
1) Partecipazioni in:				
a) imprese controllate	1.820.694	0	1.820.694	1.820.694
b) imprese collegate	0	0	0	0
d bis) altre imprese	24.330	0	24.330	34.330
2) Crediti				
d) verso altri				
entro 12 mesi				
oltre 12 mesi	453.000	0	453.000	453.000
Totale III	2.298.024	0	2.298.024	2.308.024
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	2.400.985	0	2.400.985	2.523.458

	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2016
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
3) Lavori in corso su ordinazione	45.057.088	14.039.990	59.097.078	42.776.131
	45.057.088	14.039.990	59.097.078	42.776.131
II Crediti				
1) Verso Clienti				
a) Clienti esigibili entro l'esercizio successivo	1.958.223	6.410.962	8.369.185	
b) Fondo Svalutazione Crediti	67.077	307.051	374.128	8.954.655
2) Verso imprese controllate				
a) Esigibili entro l'esercizio successivo		499.529	646.041	332.271
3) Verso imprese collegate				
a) Esigibili entro l'esercizio successivo		0	0	0
5 bis) Crediti tributari		227.303	227.945	306.174
5 quater) Verso altri				
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	10.937.270	82.145	11.019.415	
b) Fondo Svalutazione Crediti	687.743	-	687.743	9.333.623
Totale II	12.287.827	6.912.888	19.200.714	18.926.723
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
6) Altri titoli	3.829.383	0	3.829.383	4.159.106
IV Disponibilità liquide				
1) Depositi bancari e postali	2.897.485	4.593.480	7.490.965	6.427.539
3) Denaro e valori in cassa	2.825	0	2.825	2.042
	0	0	0	0
Totale IV	2.900.310	4.593.480	7.493.790	6.429.581
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	64.074.607	25.546.358	89.620.965	72.291.541
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
	91.195	581	91.776	91.811
TOTALE ATTIVO	66.566.786	25.546.940	92.113.726	74.906.810
COMPENS ATTIVE TRA IST.LE E COMM.LE	4.414.712,08	0	4.414.712,08	358.796,83

	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2016
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
I Capitale Sociale/Fondo di dotazione		0		
IV Riserva legale	0	0	0	0
VII Altre riserve	0	0	0	0
Riserva ordinaria	53.335	0	53.335	0
Riserva straordinaria	0	0	0	0
Riserva per arrotondamento in Euro	0	0	0	0
Fondo perdite provvisorie	0	0	0	0
VIII Utile portato a nuovo	0	0	0	-53.769
IX Utile dell'esercizio	56.554	-33.810	22.744	107.104
		0		
TOTALE A	109.889	-33.810	76.079	53.335
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
1) Fondo per trattam. di quiescenza o simili	123.826	0	123.826	123.826
3) Altri	241.354	41.546	282.900	318.971
		0	0	0
Totale B	365.180	41.546	406.726	442.796
C) T.F.R. LAV. SUBORDINATO	2.714.806	0	2.714.806	2.605.499
D) DEBITI				
4) Debiti verso banche	3.093.474	1.367.027	4.460.502	4.331.295
a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.093.474	1.367.027	4.460.502	4.331.295
b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0
6) Acconti	49.933.027	11.630.384	61.563.412	45.146.960
7) Debiti verso fornitori	6.401.040	3.181.852	9.582.891	8.021.784
9) Debiti verso imprese controllate	681.633	4.476.504	5.158.137	6.291.329
10) Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0
12) Debiti tributari	330.708	457.476	788.184	381.674
13) Debiti verso Ist. di Prev. e Ass.Sociale	249.656	2.692	252.348	244.468
14) Altri debiti	7.100.928	8.558	7.109.485	7.386.446
		0		
TOTALE DEBITI	67.790.467	21.124.492	88.914.959	71.803.956
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.158	0	1.158	1.224
TOTALE PASSIVO	70.981.499	21.132.227	92.113.726	74.906.810
COMPENS PASSIVE TRA IST.LE E COMM.LE	0	4.414.712	4.414.712	358.797

CONTO ECONOMICO

	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2016
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	1.494.902	2.452.268	3.947.170	26.926.138
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	13.914.481	2.406.466	16.320.947	-3.855.403
5) Altri ricavi e proventi				
quote associative	12.042.107	0	12.042.107	12.032.793
Vari	1.542.833	633.261	2.176.094	2.780.198
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	28.994.324	5.491.995	34.486.318	37.883.725
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo				
a) <i>Materiale di consumo</i>	85.074	16.335	101.408	81.889
7) Per servizi				
a) <i>Consulenze e assistenze</i>	13.511.180	3.966.739	17.477.919	21.217.072
<i>di cui Trasferimenti ai Comuni</i>	4.971.150	0	4.971.150	8.111.115
<i>di cui Prestazioni da partner del Gruppo</i>	7.325.952	2.373.261	9.699.213	11.059.369
b) <i>Manutenzioni e riparazioni</i>	96.722	5.882	102.604	193.850
c) <i>Trasporti e spedizioni</i>	8.011	550	8.561	9.127
d) <i>Pubblicità e Marketing</i>	27	0	27	0
e) <i>Utenze</i>	151.776	40.664	192.439	206.044
f) <i>Assicurazioni</i>	82.135	3.639	85.774	76.977
g) <i>Organi Sociali</i>	142.499	4.067	146.566	130.593
h) <i>Altri costi</i>	1.705.639	131.947	1.837.585	1.475.917
i) <i>Servizi bancari</i>	120.440	7.157	127.597	132.788
l) <i>Servizi per il personale</i>	167.632	21.218	188.851	165.945
Totale	15.986.061	4.181.862	20.167.923	23.608.313
8) Per godimento beni di terzi				
a) <i>Locazioni ed accessori</i>	472.496	174.748	647.245	596.977
b) <i>Noleggio</i>	47.183	9.999	57.182	56.613
c) <i>Leasing/noleggio auto</i>	5.804	5.133	10.937	11.210
Totale	525.484	189.880	715.364	664.800
9) Per il personale				
a) <i>Salari e Stipendi</i>	4.251.434	550.427	4.801.861	4.628.130
b) <i>Oneri sociali</i>	1.166.698	147.377	1.314.075	1.199.177
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	299.467	34.082	333.550	326.891
e) <i>Altri costi</i>	1.533	0	1.533	8.783
Totale	5.719.132	731.887	6.451.019	6.162.980

	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2016
	ISTITUZIONALE	COMMERCIALE	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
10) Per ammortamenti e svalutazioni				
a) Ammortamento Immobilizz. immateriali	94.277	0	94.277	45.786
b) Ammortamento Immobilizz. materiali	37.437	0	37.437	36.337
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0	0
d) Svalutazione Crediti di attivo circolante	0	0	0	0
Totale	131.714	0	131.714	82.123
12) Accantonamento per rischi	0	0	0	0
a) Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso	0	0	0	0
b) Accantonamento Fondo rischi su crediti	306.507	0	306.507	198.671
Totale	306.507	0	306.507	198.671
13) Altri accantonamenti		0	0	0
a) Accantonamento F.do Trattamento Fine Mandato	0	0	0	0
b) Accantonamento perdite su partecipazioni ed altre coperture di disavanzi	0	0	0	20.000
Totale	0	0	0	20.000
14) Oneri Diversi di Gestione				
a) Quote Associative alle Anci Regionali	5.449.742	0	5.449.742	5.503.101
b) Altri	612.380	340.128	952.508	1.179.743
Totale	6.062.121	340.128	6.402.249	6.682.844
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	28.816.094	5.460.092	34.276.185	37.501.621
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	178.230	31.903	210.133	382.104
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni	60.000	0	60.000	0
16) Altri proventi finanziari				
c) da Titoli iscritti nelle Immobilizzazioni	28.478	0	28.478	0
d) Proventi diversi	76.146	3	76.149	68.715
17) Interessi ed altri oneri finanziari	0	0	0	0
a) Interessi passivi diversi	29	0	29	4.496
b) Interessi passivi bancari	124.262	22.252	146.514	217.074
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	40.332	-22.248	18.083	-152.855
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.TA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni	0	0	0	67.601
19) Svalutazioni	-3.319	0	-3.319	-4.104
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT.VA' FINANZIARIE	-3.319	0	-3.319	63.498
TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	215.243	9.655	224.898	292.746
22) Imposte sul reddito esercizio	0		0	0
a) Imposte correnti	158.689	43.465	202.154	185.642
c) Imposte anticipate	0		0	0
23) UTILE DELL'ESERCIZIO	56.554	-33.810	22.744	107.104

0



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

NOTA INTEGRATIVA

ANCI



A.N.C.I.

Associazione Nazionale Comuni Italiani

Sede legale Via dei Prefetti, 46- ROMA

Codice Fiscale 80118510587 – Partita Iva 02125521001

Bilancio al 31/12/2017 – Nota Integrativa

CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, redatto in conformità alla normativa del Codice Civile (art. 2423 e seguenti del C.C.) con l'applicazione dei principi contabili generalmente accettati che sono conformi a quelli dei precedenti esercizi, è costituito da stato patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), dal conto economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.), dal rendiconto finanziario (previsto dall'articolo 2423 e 2425-ter del codice civile) e dalla nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis C.C.. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Il bilancio è corredato dalla relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2428 del C.C.

PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente;
- prevalenza della sostanza sulla forma.



COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente relativa all'esercizio precedente.

CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI

Il contenuto dei prospetti (Stato Patrimoniale e Conto Economico) deriva dai dati riportati nelle scritture contabili opportunamente riclassificati e accorpati per renderli compatibili con la struttura, i contenuti ed il grado di analisi richiesti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

Si fa presente che l'Associazione tiene separatamente le scritture contabili afferenti l'attività istituzionale e l'attività commerciale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del bilancio, non sono state derogate le norme di legge, ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c. e non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente ai sensi dell'articolo 2423 bis.

I criteri di valutazione applicati nella formazione del bilancio sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente. In particolare, le valutazioni e la continuità dei medesimi principi sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Associazione nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente



in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio -, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

I criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono di seguito esposti.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I costi delle immobilizzazioni immateriali sono stati iscritti al valore di acquisto o di produzione ridotto del valore delle quote di ammortamento calcolate sistematicamente in funzione della stimata utilità futura.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali, che sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, vengono sistematicamente ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione, con l'applicazione di aliquote costanti nel tempo.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono stati addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Gli ammortamenti sono calcolati applicando le aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica dei beni ed in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi beni.

Alle immobilizzazioni acquistate nel corso dell'esercizio sono state applicate aliquote ridotte del 50%.

Per l'esercizio di riferimento i cespiti di valore non superiore a Euro 516,46 sono stati capitalizzati nella categoria di cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati alle aliquote di cui sopra.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte dell'Associazione. Le partecipazioni in imprese controllate o collegate e quelle in altre



imprese sono valutate nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

RIMANENZE

Tale voce recepisce il valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione desunto dalla valorizzazione al 31 dicembre 2017.

I lavori in corso su ordinazione sono relativi a progetti di durata annuale ed ultra annuale, ancora in corso di esecuzione, nonché a progetti di durata annuale ed ultra annuale che, alla fine dell'esercizio, risultano eseguiti ma non definitivamente accertati e liquidati, come previsto dal Principio Contabile n. 23.

I Lavori in corso su ordinazione sono stati valutati in base al criterio della commessa completata (ex articolo 2426, numero 9) con il metodo del "*cost to cost*" (costo sostenuto). Il criterio della commessa completata comporta la valutazione delle rimanenze di Lavori in corso su ordinazione non in base al corrispettivo contrattuale previsto, bensì al costo sostenuto per la commessa, anzi al minore fra il costo e il presumibile valore di realizzo, secondo la regola generale di valutazione delle rimanenze di cui al numero 9 dell'articolo 2426. Il riconoscimento dei ricavi di commessa e dell'utile di commessa avviene interamente al completamento della stessa, ossia nel momento in cui le opere sono ultimate e consegnate o i servizi sono resi.

Eventuali perdite sui progetti vengono interamente accantonate nell'esercizio in cui se ne viene a conoscenza.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono stati iscritti al loro valore di presunto realizzo, rappresentato dalla differenza tra il valore nominale ed il fondo svalutazione crediti. I debiti sono stati iscritti al valore nominale. I crediti ed i debiti non sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti di tale applicazione, rispetto alla rilevazione al valore di presumibile realizzo ed al valore nominale, sarebbero irrilevanti. Tale irrilevanza è data dal fatto che i crediti ed i debiti sono esigibili/scadenti entro l'esercizio successivo.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti sono stati calcolati in base al principio della competenza economica e temporale.



FONDO RISCHI ED ONERI

Sono stanziati in base alla stima prudentiale dei rispettivi rischi ed oneri a cui si riferiscono e sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di uno specifico fondo rischi.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Riflette l'effettiva passività maturata nei confronti del personale dipendente della Associazione, determinata in base alle normative vigenti e secondo i relativi contratti di lavoro e integrativi aziendali, sulla base della loro posizione giuridica al 31/12/2017 al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

RICONOSCIMENTO DEI RICAVI E PROVENTI, COSTI E ONERI

I ricavi e i costi sono imputati al conto economico per competenza, al netto di resi, sconti e abbuoni, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e nel rispetto del principio della prudenza.

L'importo dei costi non specificamente riferibili all'attività commerciale (*costi promiscui*), così come previsto dall'art. 10, comma 2 del Decreto Legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, è imputato all'attività commerciale per un importo corrispondente al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e degli altri proventi della predetta attività e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi.

In conformità al Principio Contabile n. 23, emanato dall'OIC, si è provveduto ad iscrivere tra i ricavi delle vendite e prestazioni esclusivamente i lavori annuali ed ultra annuali eseguiti e definitivamente collaudati nell'esercizio.

Gli interessi sono imputati a conto economico secondo la competenza temporale.

IMPOSTE

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri tributari da assolvere iscritte in conformità alla disciplina vigente, il debito relativo è esposto al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio e degli eventuali crediti d'imposta spettanti.

RAPPORTI CON ENTITA' CORRELATE

Nel corso della normale attività sono state effettuate operazioni con le società controllate.



Le condizioni di queste operazioni non sono diverse da quelle applicate in operazioni con terzi e rispettano la normativa vigente.



STATO PATRIMONIALE ATTIVO

A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Non risultano crediti di questa tipologia iscritti in bilancio al 31 dicembre 2017.

B. IMMOBILIZZAZIONI

I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni immateriali nette ammontano ad Euro 25.289 e, nel corso del 2017, hanno registrato un decremento rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti registrati nell'esercizio sono illustrati nella tabella seguente:

Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Movimentazioni dell'esercizio 2017		Consistenza finale
				Acquisizioni	Ammortamenti	
Licenze d'uso EDP	234.380	231.254	3.127	6.934	2.340	7.721
Marchi e brevetti	63.297	61.108	2.189	-	1.094	1.094
Software applicativo	19.872	15.879	3.993	3.040	4.601	2.432
Migliorie su beni di terzi	871.361	771.078	100.283		86.242	14.041
Totale	1.188.911	1.079.319	109.592	9.974	94.277	25.289

Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali

II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali nette ammontano al 31 dicembre 2017 ad Euro 77.672, con un decremento rispetto al 2016.

Le variazioni intervenute nell'esercizio nelle diverse voci di costo e nei fondi ammortamento sono descritte in dettaglio nel prospetto che segue:

Voce	Costo storico	Precedenti ammortamenti	Consistenza iniziale	Movimentazioni dell'esercizio 2017				Consistenza finale
				Acquisizioni	Cessioni	Variaz. precedenti amm.ti	Ammort.	
Impianti e Macchinario	69.855	54.813	15.042				6.838	8.204
Attrezzature industriali e commerciali	124.247	102.038	22.208				4.987	17.221
Altri beni	662.039	593.448	68.591	9.268			25.612	52.247
Totale	856.141	750.299	105.842	9.268	0	0	37.437	77.672

Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali



III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni ammontano al 31 dicembre 2017 ad Euro 1.845.024, con una riduzione di 10.000 euro rispetto all'anno precedente a seguito della vendita della partecipazione di Gianso Srl in liquidazione (Ex Artigiansoa) avvenuta in data 22/11/2017:

Descrizione	31/12/2016	Incremento	Decremento	31/12/2017
Imprese controllate	1.820.694			1.820.694
Imprese collegate	-			-
Imprese controllanti	-			-
Altre imprese	34.330		10.000	24.330
TOTALE	1.855.024	-	10.000	1.845.024

Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie

Denominazione	Valore bilancio 2016	Variazione	Valore di bilancio 2017
Ancitel S.p.A.	1.065.794	-	1.065.794
Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl	754.900	-	754.900
TOTALE	1.820.694	-	1.820.694

Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate

Ai sensi del terzo punto del comma 1 dell'art. 2426 si forniscono le seguenti informazioni:

Denominazione	Valore bilancio 2017	% detenuta	Patrimonio Netto al 31/12/2017	Risultato esercizio 2017	Patrimonio Netto di riferimento al 31/12/2017	Differenza
Ancitel s.p.a.	1.065.794	57,24	1.863.008	128.440 **	1.066.386	592
Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl	754.900	100,00	219.111	10.667	219.111	- 535.789
TOTALE	1.820.694		2.082.119	10.667	1.285.497	- 535.197

** dati da progetto di bilancio approvato in CdA

Tabella 5 – Informazioni ai sensi del terzo punto, co.1, art. 2426 cc

Come si evince dalla tabella sopra riportata, la partecipazione di Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi S.r.l. risulta iscritta ad un valore superiore rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto. Tale



maggior valore rappresenta l'avviamento riconosciuto in sede di acquisto della stessa e pertanto non si ritiene una perdita durevole.

Denominazione	Capitale sociale	% detenuta	Valore bilancio 2017
La Soatech SpA	1.001.250	2,43	24.330
TOTALE			24.330

Tabella 6 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese

Nella voce Immobilizzazioni Finanziarie – Verso Altre Imprese, come lo scorso anno non sono stati riportati i depositi cauzionali, presenti tra i Crediti verso altri dell'Attivo circolante.

Crediti v/altri	2017	2016	variazione
Strumenti Finanziari	453.000	453.000	0
Totale	453.000	453.000	0

Tabella 7 – Movimentazione Immobilizzazioni finanziarie costituite da Crediti v/altri

Nella voce Crediti verso altri, oltre i 12 mesi, sono classificati i fondi comuni di investimento per Euro 453.000.

C. ATTIVO CIRCOLANTE

I) RIMANENZE

Il valore di rimanenze iscritto in bilancio al 31/12/2017, pari ad Euro 59.097.078, si riferisce al valore complessivo dei lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre dell'anno ed è così costituito:



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2016	Variazione 2017	Magazzino 2017
421	SEENET	254.895		254.895
480	SGATE Maggiori Oneri 2014 (rimborsi 2013)	11.897.681	264.646	12.162.327
486	Agenzia Giovani	311.655	-311.655	0
492	FAMI	190.500	-190.500	0
496	Sgate 2013 2014	10.684.453	2.240.098	12.924.551
497	Scuola Giovani Amministratori - IV edizione	362.449	101.628	464.078
498	Fondo Politiche Giovanili 2014 (ANCI)	147.196	151.982	299.178
499	Innovazione sociale	402.171	563.039	965.210
601	FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	118.808	1.372.318	1.491.126
603	Life Derris	17.500	14.192	31.692
605	Pac Mibact	128.000	40.000	168.000
606	Servizio Centrale 2016	6.263.833		6.263.833
607	Sicurezza stradale II edizione	55.000	-55.000	0
608	Accoglienza MSNA	91.000	-91.000	0
609	Ducati Energia	53.000		53.000
610	Giubileo della luce	0	3.816	3.816
614	F.do politiche giovanili 2015 quota Anci	1.500	8.000	9.500
615	Scuola Giovani Amministratori	39.520	245.804	285.324
616	Scorrimento graduatorie bando FPG 2014		110.315	110.315
617	Terremoto Centro Italia	43.218	15.189	58.408
618	La città del libro	33.433	66.567	100.000
619	Fami	46.795	542.606	589.401
620	Co-city		75.551	75.551
621	Servizio Centrale 2017		6.891.687	6.891.687
622	PON Governance - Metropoli strategiche		420.514	420.514
623	Accademia dell'Autonomia II edizione		1.236.486	1.236.486
624	Fondazioni for Africa Burkina Faso - ACRI		3.480	3.480
625	Sostegno alle municipalità curde in Siria e Kurdistan		22.273	22.273
626	Sport missione comune - Monitoraggio interventi		25.000	25.000
627	Borghi storici Italiani		78.145	78.145
628	Catania 2017 - 3° Conferenza mobilità sostenibile		69.300	69.300
	TOTALE ISTITUZIONALE	31.142.607	13.914.481	45.057.088



Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2016	Variazione 2017	Magazzino 2017
208	CONAI	54.400	52.800	107.200
285	Pro.ci.co.	1.970.833		1.970.833
302	Portale Cartografico	355.981		355.981
304	Campania Differenzia	1.663.443		1.663.443
305	Formazione Comune di Roma	70.667		70.667
339	Sgate gas 2016	1.400.000	1.242.968	2.642.968
357	SINVA		739.071	739.071
359	Formazione Manageriale (Regione Sicilia)	787.384		787.384
360	Direttiva Seveso (Regione Sicilia)	2.289.913	206.191	2.496.105
361	Portale di servizio (Regione Sicilia)	774.831		774.831
366	ICT Net	296.190	-296.190	0
367	CST Prov. Viterbo	215.880	-215.880	0
368	RAV Riuso	464.080		464.080
393	RAEE	1.077.077	130.125	1.207.202
503	BANCA DATI ANCI-CONAI		360.000	360.000
506	URBACT		51.189	51.189
507	Infomobilità 2016	172.131	-172.131	0
510	Sgate Puglia - annualità 2015	40.713	-40.713	0
512	CONAI FORMAZIONE		118.417	118.417
516	Asbesto 2.0		3.393	3.393
517	Geoportale in Comune		139.738	139.738
518	P.A. Amianto		56.944	56.944
520	SGATE PUGLIA		30.544	30.544
	TOTALE COMMERCIALE	11.633.524	2.406.466	14.039.990
	TOTALE COMPLESSIVO	42.776.131	16.320.947	59.097.078

Tabella 8 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale

I corrispettivi liquidati in corso d'opera sono stati contabilizzati nel passivo dello stato patrimoniale al conto "clienti c/anticipi".

Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2017	Clienti c/anticipi
421	SEENET	254.895	240.662
480	SGATE Maggiori Oneri 2014 (rimborsi 2013)	12.162.327	13.645.991
496	Sgate 2013 2014	12.924.551	19.208.526
497	Scuola Giovani Amministratori - IV edizioni	464.078	400.000
498	Fondo Politiche Giovanili 2014 (ANCI)	299.178	228.160
499	Innovazione sociale	965.210	675.647
601	FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	1.491.126	487.186
603	Life Derris	31.692	75.632
605	Pac Mibact	168.000	84.000
606	Servizio Centrale 2016	6.263.833	5.748.682
609	Ducati Energia	53.000	51.000

Codice	Titolo Progetto	Magazzino 2017	Clienti c/anticipi
610	Giubileo della luce	3.816	7.800
614	F.do politiche giovanili 2015 quota Anci	9.500	0
615	Scuola Giovani Amministratori	285.324	227.500
616	Scorrimento graduatorie bando FPG 2014	110.315	75.377
617	Terremoto Centro Italia	58.408	40.664
618	La città del libro	100.000	100.000
619	Fami	589.401	594.976
620	Co-city	75.551	131.480
621	Servizio Centrale 2017	6.891.687	6.211.800
622	PON Governance - Metropoli strategiche	420.514	0
623	Accademia dell'Autonomia II edizione	1.236.486	1.211.000
624	Fondazioni for Africa Burkina Faso - ACRI	3.480	40.000
625	Sostegno alle municipalità curde in Siria e Kurdistan	22.273	300.000
626	Sport missione comune - Monitoraggio interventi	25.000	30.000
627	Borghi storici Italiani	78.145	82.295
628	Catania 2017 - 3° Conferenza mobilità sostenibile	69.300	34.650
	TOTALE ISTITUZIONALE	45.057.088	49.933.027
208	CONAI	107.200	116.800
285	Pro.ci.co.	1.970.833	1.970.833
302	Portale Cartografico	355.981	100.000
304	Campania Differenzia	1.663.443	1.658.380
305	Formazione Comune di Roma	70.667	56.250
339	Sgate gas 2016	2.642.968	2.269.171
357	SINVA	739.071	381.532
359	Formazione Manageriale (Regione Sicilia)	787.384	787.384
360	Direttiva Seveso (Regione Sicilia)	2.496.105	2.039.256
361	Portale di servizio (Regione Sicilia)	774.831	560.000
368	RAV Riuso	464.080	117.769
393	RAEE	1.207.202	1.277.577
503	BANCA DATI ANCI-CONAI	360.000	200.000
506	URBACT	51.189	14.344
512	CONAI FORMAZIONE	118.417	61.000
516	Asbesto 2.0	3.393	
517	Geoportale in Comune	139.738	
518	P.A. Amianto	56.944	
520	SGATE PUGLIA	30.544	20.088
	TOTALE COMMERCIALE	14.039.990	11.630.384
		59.097.078	61.563.412

Tabella 9 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi

Il meccanismo di computo delle rimanenze di magazzino e della correlata inclusione delle somme ricevute tra i clienti c/anticipi – come illustrato ai paragrafi precedenti relativi ai criteri di valutazione – è fatto nel rispetto del Principio Contabile 23 che prevede per quelle attività a fronte delle quali è previsto un corrispettivo o una contribuzione all'avvenuta approvazione dei rendiconti tecnici ed economico-finanziari delle attività, è necessario contabilizzare i ricavi soltanto ad avvenuta positiva valutazione delle attività da



parte del Committente. All'atto, pertanto, dell'approvazione del collaudo dei progetti da parte dei committenti e/o soci, i corrispettivi incassati a titolo di anticipo assumono titolo definitivo e vengono portati a conto economico fra i ricavi.

II) Crediti

I Crediti dell'attivo circolante sono così composti:

DESCRIZIONE	CREDITI AL 31.12.17				CREDITI AL 31.12.16			
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Crediti vs. clienti	7.132.374				6.942.873			
(F.do sval. Crediti)	- 374.128			6.758.245	- 387.461			6.555.412
Crediti per fatture da emettere	1.236.811				2.399.243			
(Note credito da emettere)	-			1.236.811	-			2.399.243
Subtotale Crediti vs. clienti	7.995.057			7.995.057	8.954.655			8.954.655
				-				-
Crediti vs. controllate	646.041			646.041	332.271			332.271
Crediti vs. collegate	-			-	-			-
Crediti tributari	227.945			227.945	306.174			306.174
Crediti vs. altri				-				-
vs. Inps	-			-	9.829			9.829
acconti a fornitori	202.101			202.101	42.057			42.057
depositi cauzionali	109.323			109.323	109.323			109.323
ANCI regionali	195.336			195.336	180.107			180.107
altri	2.777.728			2.777.728	2.569.020			2.569.020
crediti verso associati	7.734.927			7.734.927	6.848.259			6.848.259
(F.do sval. Crediti verso associati)	- 687.743			- 687.743	- 424.972			- 424.972
Subtotale Crediti vs. altri	10.331.672			10.331.672	9.333.623			9.333.623
TOTALI	19.200.714			19.200.714	18.926.723			18.926.723

Tabella 10 - Dettaglio Crediti

I Crediti Vs Clienti, pari a Euro 7.995.057, hanno registrato un decremento rispetto al 2016 di Euro 959.598.

Crediti v/clienti	2017	2016	variazione
Crediti per fatture emesse	7.132.374	6.942.873	189.501
Crediti per fatture da emettere	1.236.811	2.399.243	- 1.162.432
Clienti c / note credito da emettere			-
Totale al lordo del fondo sval.ne crediti	8.369.185	9.342.116	- 972.931
Svalutazione crediti per rischi di inesigibilità	- 374.128	- 387.461	13.333
Totale	7.995.057	8.954.655	- 959.598

Tabella 11 - Dettaglio Crediti Verso Clienti



Cliente per fatture da emettere	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2016
Cittalia	30.658	27.750
Ancitel	2.908	0
FPC	24.689	0
UNCEM	5.816	0
Comune di Palombara Sabina	1.166	1.166
Sogin	0	90.000
Comune di Torino	3.812	3.812
Comuni vari	178.000	178.000
Poste Italiane	104.186	0
Comunicare	0	279.700
Conai	0	59.910
Dipartimento della Gioventù	2.795	2.795
Ifel	628.816	526.733
Ifel	120.000	150.000
Ifel	44.214	24.700
Ministero dell'Ambiente	0	841.938
Presidenza Consiglio dei Ministri	0	130.738
ISTAT	49.500	0
Vari per assemblea annuale ANCI	40.250	82.000
	1.236.811	2.399.242

Tabella 12 - Dettaglio Fatture da emettere

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad Euro 374.128 per rischi su crediti. Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei crediti per area geografica, si precisa che i crediti verso clienti sono interamente rivolti alle amministrazioni centrali e locali operanti sul territorio nazionale.

2) Crediti verso imprese controllate

I crediti verso le società controllate, pari a Euro 646.041, sono relativi principalmente agli anticipi legati alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate; essi sono così composti:

Crediti verso controllate	2017	2016
Ancitel SpA	62.224	72.722
Anci Servizi Srl in liq.ne	4.560	4.560
Comunicare Anci Comunicazione ed Eventi Srl	575.311	251.043
Anci Riscossione in liq.ne	3.946	3.946
TOTALE	646.041	332.271

Tabella 13 - Dettaglio Crediti verso controllate



5 bis) Crediti tributari

I crediti tributari, pari a Euro 227.945 sono costituiti per Euro 1.732 da crediti IRAP e per Euro 226.213 da crediti per istanza IVA degli anni 2011-2012-2013, dovuti al passaggio del progetto POIN dal commerciale all'istituzionale.

5 quater) Crediti verso altri

I Crediti verso altri, pari a Euro 10.331.672, sono iscritti al loro valore nominale al netto del valore iscritto nel Fondo Svalutazione Crediti verso altri. La voce in esame viene di seguito dettagliata:

Crediti Verso Altri	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2016
Acconti a fornitori	10.399	3.768
Crediti v/ANCI regionali	195.336	180.107
Crediti V/Associazione Res Tipica	83.452	83.452
Crediti verso tesoreria INPS x TFR	2.212.542	1.995.781
Crediti v/Comm. Europea	192.094	192.094
Altri crediti	1.232.283	455.136
Crediti verso Associati	7.093.309	6.848.259
F.do Svalutazione Crediti V/Altri	-687.743	-424.972
TOTALI	10.331.672	9.333.623

Tabella 14 - Dettaglio Altri crediti

I crediti Vs Associati pari ad Euro 7.093.309 – di cui 583.170 risultano incassati nel mese di gennaio 2018 - sono così costituiti:

- Euro 7.011.809 per crediti verso i Comuni, le Comunità Montane, le Città Metropolitane ed i Consorzi (di cui Euro 1.650.067 relativo alla sola quota 2017). A tale credito corrispondo debiti verso le Anci Regionali e UPI per Euro 3.576.529 – come rappresentato tra gli Altri debiti. Il rischio totale per Anci è pari, pertanto, ad Euro 3.435.280 di cui 840.867 relativi a quote dell'anno 2017;
- Euro 81.500 per crediti verso le Città per ruoli emessi per conto della Fondazione Cittalia, a cui corrisponde debito di pari importo verso Cittalia – come rappresentato tra gli Altri debiti.

I crediti Vs gli Associati morosi comprendono, come si evince dalla tabella sotto riportata, crediti risalenti ad esercizi passati per i quali l'Associazione ha avviato, già negli anni precedenti, con il supporto delle Anci



Regionali, azioni di recupero. Tali azioni si sono concretizzate o nell'incasso delle morosità pregresse – per Euro 1.824.254 per tutte le quote fino al 2016 - o in piani di rientro.

Per i crediti in corso di verifica è stato accantonato apposito fondo rischi.

Annualità	Credito Residuo
2002	22.059
2003	30.301
2004	56.218
2005	71.504
2006	105.584
2007	100.945
2008	115.576
2009	103.218
2010	150.300
2011	469.658
2012	472.375
2013	426.208
2014	642.040
2015	534.530
2016	1.162.086
2017	1.840.563
In corso di verifica	125.472
Incassati a gennaio 2018	583.170
	7.011.806

Tabella 15 - Dettaglio crediti Vs Associati morosi

A fronte dei rischi legati all'esigibilità dei crediti summenzionati, relativi sostanzialmente alle quote associative, sono stati effettuati specifici accantonamenti nel Fondo Svalutazione crediti Vs altri la cui movimentazione nell'esercizio viene di seguito dettagliata:

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31.12.2017
Fondo svalutazione crediti verso altri	424.972	271.266	8.495	687.743

Tabella 16 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri

III) ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Nella voce Altri titoli sono classificati gli investimenti sottoscritti nel corso dell'esercizio su quote di fondi monetari o obbligazionari al netto delle somme disinvestite a fronte dell'invio di flussi relativi al progetto Sgate Maggiori Oneri. I titoli sono stati valutati al minor valore tra il costo storico ed il valore di mercato al 31/12/2017 ed ammontano complessivamente ad € 3.829.383.



IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide ammontano a Euro 7.493.790 così costituite:

Disponibilità liquide	2017	2016	Variazione
Depositi postali	4.219	6.048	-1.829
Depositi bancari	7.486.746	6.421.491	1.065.255
Denaro e valori in cassa	2.825	2.042	783
Totale	7.493.790	6.429.581	1.064.209

Tabella 17 - Dettaglio Disponibilità liquide

I depositi bancari includono conti dedicati a progetti specifici e vincolati a pagamenti esclusivi su tali progetti.

D. RATEI E RISCOINTI

I risconti attivi sono rappresentati da costi sostenuti nell'anno per canoni, da rinviare al prossimo esercizio ed ammontano ad Euro 38.958. I ratei attivi, corrispondenti ad Euro 52.818, sono rappresentati da ricavi di competenza dell'anno la cui manifestazione finanziaria avverrà nel 2018.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A. PATRIMONIO NETTO

Si riepilogano di seguito i movimenti di Patrimonio Netto intervenuti nel corso dell'esercizio:

Descrizione	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	31/12/2017
<i>Utile esercizio precedente</i>				
<i>Copertura perdite esercizi precedenti</i>				
Riserva ordinaria		53.335		53.335
<i>Storno fondo eventi straordinari</i>				
Riserva straordinaria	-			
Riserva per conversione	-			
Utile perdite portati a nuovo	-53.769		-53.769	0
Risultato di esercizio	107.104	22.744	107.104	22.744
Totale Patrimonio netto	53.335	22.744	53.335	76.079

Tabella 18 - Movimentazioni Patrimonio netto

B. FONDI RISCHI ED ONERI

Il Fondo Rischi ed oneri risulta essere così composto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31/12/2017
Fondo rischi su Progetti in corso di esecuzione	114.567			114.567
F.do future perdite su partecipazioni	64.871		8.000	56.871
F.do progetti con le Anci Regionali	138.249		28.071	110.179
Fondo stipendi garanzia	1.283			1.283
Fondo per trattamento di quiescenza o simili	123.826			123.826
Totale	442.796		36.071	406.726

Tabella 19 - Fondi Rischi ed Oneri

Il fondo per la copertura di perdite su partecipazioni è composto come di seguito:

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Incrementi	(Decrementi)	Saldo al 31/12/2017
Anci Servizi per perdite	44.871		8.000	36.872
Res tipica	20.000		-	20.000
Totale	64.871	-	8.000	56.871

Tabella 20 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Trattamento di fine rapporto ha subito le seguenti movimentazioni nel corso dell'esercizio:

Descrizione	Saldo al 31/12/2016	Variazioni nel corso dell'esercizio		Saldo al 31/12/2017
		Accantonamento TFR	Anticipazioni	
TFR	2.605.499	362.407	253.100	2.714.806
Totale	2.605.499	362.407	253.100	2.714.806

Tabella 21 - Dettaglio Fondo TFR

Il fondo TFR accantonato rappresenta l'effettivo debito della Associazione al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'imposta sostitutiva sulle rivalutazioni.

A tale debito corrisponde una voce di credito Vs la Tesoreria Inps di euro 2.212.542.



D. DEBITI

La composizione dei debiti distinti per natura e le variazioni intervenute rispetto ai valori dell'esercizio precedente sono riportate nella tabella seguente; si segnala in particolare che l'elevata esposizione relativa ad acconti è dovuta al meccanismo di contabilizzazione dei lavori in corso la cui trattazione è rimandata al punto C) I) dell'Attivo.

DESCRIZIONE	DEBITI AL 31/12/2017				DEBITI AL 31/12/2016			
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	TOTALE
Debiti verso banche	4.460.502			4.460.502	4.331.295			4.331.295
Debiti verso altri finanziatori								
Acconti	61.563.412			61.563.412	45.146.960			45.146.960
Debiti verso fornitori:								
per fatture ricevute	4.452.379			4.452.379	4.337.247			4.337.247
per fatture da ricevere	5.130.513			5.130.513	3.684.538			3.684.538
Debiti verso controllate	5.158.137			5.158.137	6.291.329			6.291.329
Debiti verso collegate	0			0	0			0
Debiti tributari	788.184			788.184	381.674			381.674
Debiti verso Istituti di previdenza	252.348			252.348	244.468			244.468
Altri debiti	7.109.485			7.109.485	7.386.446			7.386.446
TOTALI	88.914.959	0	0	88.914.959	71.803.957	0	0	71.803.957

Tabella 22 - Dettaglio Debiti

Ai fini dell'Informativa richiesta dall'art. 2427 del C.C., n. 6), circa la suddivisione dei debiti per area geografica, si precisa che i debiti in essere sono verso soggetti operanti sul territorio nazionale.



4) Debiti verso banche

I debiti verso banche a breve termine sono pari a euro 4.460.502 e si riferiscono agli scoperti di conto ed all'utilizzo della linea di credito per anticipazioni bancarie.

6) Acconti

Nella voce Acconti, pari a Euro 61.563.412 sono inclusi gli acconti da Clienti sullo stato di avanzamento dei lavori in corso su ordinazione; per il dettaglio e per la trattazione dettagliata degli Acconti da clienti si rimanda alla tabella n. 8 esposta nel paragrafo "Lavori in corso su ordinazione". La voce accoglie altresì tutti gli acconti da clienti per attività istituzionali in corso e da avviare.

7) Debiti verso fornitori

L'esposizione complessiva verso i fornitori è passata da Euro 8.021.784 ad Euro 9.582.891.

Il dettaglio dei debiti verso fornitori è riportato nella seguente tabella:

DETTAGLIO DEBITI V/FORNITORI	2017	2016
per fatture ricevute	4.452.379	4.337.247
per fatture da ricevere	5.176.736	3.694.352
per note di credito da ricevere	-46.224	-9.814
TOTALE	9.582.891	8.021.784

Tabella 23 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori

8) Debiti verso imprese controllate

La voce di bilancio, esposta per un importo pari ad Euro 5.158.137, accoglie principalmente i debiti legati alla realizzazione dei diversi progetti la cui attuazione è stata assegnata da Anci alle società controllate o debiti legati al riaddebito del personale distaccato.

10) Debiti tributari

I Debiti tributari, pari ad Euro 788.184 hanno subito nell'esercizio un incremento. Il dettaglio dei debiti tributari è riportato nella seguente tabella:

DEBITI TRIBUTARI	2017	2016
Debiti tributari per saldo IRES	15.641	-
Erario c/ritenute lav. Dipendenti	172.722	152.994
Erario c/ritenute lav. Autonomi	12.415	5.914
Erario c/ritenute collab. a progetto	343	10.498
Erario c/ritenute su TFR	9.585	1.500
Addizionale Regionale	4.180	12.395
Imposta Sostitutiva Tfr	-	-
Iva c/Erario	- 58.554	- 487.478
Iva a debito	2.463	2.100
Debiti c/iva split payment	17.626	
Erario c/split payment provvisorio	100.837	
Iva In Sospensione	510.927	683.751
Totale	788.184	381.674

Tabella 24 - Dettaglio Debiti Tributari

11) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale

I Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale presentano un incremento di euro 7.880 rispetto a quelli dell'anno precedente.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

Debiti verso istituti previdenziali	2017	2016
Inps C/Dipendenti-Dirigenti	204.909	195.787
Inail c/dipendenti	0	1.210
Inps c/Autonomi - collaboratori a progetto	8.159	19.936
Inpgi	13.945	9.514
Casagit	1.732	1.177
Debiti verso fondi previdenziali compl. Dirigenti	10.649	8.946
Previnet	12.953	7.899
Totale	252.348	244.468

Tabella 25 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali



12) Altri debiti

Il dettaglio relativo agli Altri Debiti, che complessivamente ammontano a Euro 7.109.485 è riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2017	2016
Fondo Terremoto Centro Italia	746.085	733.442
Anci Regionali	3.576.529	4.546.387
Fondo TFM	0	
Altri Debiti	740.991	722.121
Ferie non Godute	374.233	319.324
Gettoni e note spese Organi	72.253	58.318
Debiti per retribuzioni accantonate	697.917	379.290
Debiti vs dip. per retr/trasferte	1.521	4.174
Debiti v/ass. Res Tipica	1.639	5.000
Debiti verso Cittalia per Quote	81.500	121.320
Debiti v/comuni Raee	379	379
Fondi Solidarietà (Maremoto - Haiti - Abruzzo - Liguria - Emilia Romagna - Sardegna)	567.535	305.152
Trattenute Sindacali	848	716
Fondo Comuni alluvionati Sardegna	191.545	190.823
Fondo formazione	56.509	0
Totale	7.109.485	7.386.446

Tabella 26 - Dettaglio Altri Debiti

In particolare, il debito verso le Anci Regionali corrisponde alla parte spettante relativa ai crediti che Anci vanta nei confronti dei Comuni per quote ancora da incassare.

Per quanto riguarda i gettoni di presenza si specifica che sono quelli spettanti agli Amministratori Locali che hanno partecipato alle adunanze dei nostri Organi (come previsto dalla Legge 135/2010).



CONTO ECONOMICO

A. VALORE DELLA PRODUZIONE

La voce ricavi delle vendite e prestazioni, unita a quella della variazione dei lavori in corso su ordinazione ed a quella relativa agli Altri ricavi e proventi per quote associative, rappresenta l'attività produttiva tipica dell'Associazione.

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Il dettaglio dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è riportato nella seguente tabella:

Nome progetto	Codice	Ricavo 2017
Agenzia Giovani	486	311.656
FAMI	492	190.500
Sicurezza stradale II edizione	607	70.000
Accoglienza MSNA	608	90.847
ATTIVITA' ANCI-IFEL	639	831.900
ICT Net	366	296.304
CST Prov. Viterbo	367	215.880
Infomobilità 2016	507	172.131
Sgate Puglia - annualità 2015	510	81.866
Poste per Permessi di Soggiorno anno 2017	511	1.446.086
Teatro pubblico pugliese "Valorizzazione beni e attività culturali	513	22.000
Incontri territoriali - ICS	515	20.000
Istatel gen -set 2017	509	148.500
Istatel ott - dic 2017	519	49.500
TOTALE COMPLESSIVO		3.947.170

Tabella 27 - Dettaglio Ricavi

3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

Sono state valorizzate nel conto economico le commesse non ancora collaudate nell'esercizio, la cui contropartita economica viene registrata tra i ricavi esposti alla tabella 26, come variazione positiva dei lavori in corso su ordinazione, mentre sono state portate in decurtazione le commesse collaudate nell'esercizio, per una variazione netta positiva pari ad Euro 16.320.947.

Per il dettaglio sulle variazioni dei lavori in corso su ordinazione delle singole commesse si rinvia alla **Tabella 8**, esposta sopra nel paragrafo relativo alle Rimanenze.



5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce Altri ricavi e proventi è pari a Euro 14.218.201, in diminuzione rispetto all'esercizio 2016.

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2017	2016	Variazione
Quote associative comuni	11.316.705	11.404.418	-87.713
Quote associative consorzi	38.989	43.352	-4.363
Quote città metropolitane	686.412	585.023	101.389
Proventi e altri introiti	115.274	144.819	-29.545
Contributi in c/esercizio	399.353	222.700	176.653
Contributi per Assemblea	46.984	141.000	-94.016
Ricavi Vari	0	35.115	-35.115
Sopravvenienze attive di natura ordinaria	83.595	635.057	-551.462
Abbuoni attivi	46	59	-13
Rimborso costi struttura	223.204	210.000	13.204
Riaddebito di personale distaccato	1.307.638	1.391.448	-83.810
Totale	14.218.201	14.812.992	-594.791

Tabella 28 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi



B. COSTI DELLA PRODUZIONE

7) COSTI PER SERVIZI

Per la natura stessa della Associazione ANCI e delle attività che essa svolge per le Amministrazioni locali, la voce di costo della produzione relativa all'acquisto di servizi è di particolare rilievo. La principale voce è rappresentata dalla classificazione ex direttiva CEE "Consulenze e assistenze" che, nel caso dell'Anci include anche i **Trasferimenti ai Comuni e le Prestazioni da Società controllate e da Fondazioni del gruppo** Anci. Il dettaglio del conto Consulenze e assistenze è riportato nella successiva tabella.

Descrizione	2017	2016
Prestazioni da società terze	1.614.651	1.107.705
Prestazioni da Partner del Gruppo	9.699.213	11.059.369
Trasferimenti ai Comuni	4.971.150	8.111.115
Collaborazioni a progetto	186.375	221.828
Servizi amministrativi, fiscali, legali e del lavoro	188.845	206.063
Prestazioni professionali	386.142	192.689
Traduzioni e Trascrizioni	1.434	2.319
Certificazioni	29.731	29.073
Contributi 2/3 Inps collab a progetto	38.263	42.788
Spese trasferite Collaboratori	66.447	82.374
Prestazioni lavoro occasionale	153.278	33.074
Prestaz. Soc. terze x Agenzie Stampa	81.140	106.974
Spese accessorie di sede	10.405	10.198
Inail Collaboratori a progetto	383	478
Spese trasferite Professionisti	22.413	2.563
Spese trasferite Società terze	17.962	61
Contributi 2/3 Inps collab occasionali	2.674	943
Spese trasferite partecipanti	-	7.057
Spese per stage e tirocini	2.000	400
Spese trasferite distaccati	5.414	
TOTALE	17.477.919	21.217.072

Tabella 29 - Dettaglio Costi per consulenze



Si riporta di seguito il dettaglio del conto Altri Costi.

DESCRIZIONE	2017	2016
Pulizia locali	112.710	114.454
Spese di trasferta non rendicontabili	0	14.364
Organizzazione mostre e convegni	30.141	20.557
Quote associative per progetti alle Anci Regionali	413.180	416.939
Personale distaccato da altri enti	801.058	583.469
Aggi per riscossione quote	34.583	41.883
Spese di rappresentanza	2.294	3.560
Coffee Break, servizio ristorazione	116.141	33.484
Spese trasferte partecipanti	176.426	164.106
Stampa volumi	0	7.640
Altre spese	8.157	4.412
Manutenzione Hardware e Software	142.895	71.049
Totale	1.837.585	1.475.917

Tabella 30 – Dettaglio Altri Costi per Servizi

8) COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Tale voce, pari ad Euro 715.364, presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente per Euro 50.564.

Il dettaglio è riportato nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	2017	2016
Affitto locali	641.566	590.039
Noleggio leasing auto	5.804	11.210
Canoni fotocopiatrici	57.182	56.613
Canoni vari	10.811	6.938
Totale	715.364	664.800

Tabella 31 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi

9) COSTI PER IL PERSONALE

Tale voce, pari ad Euro 6.451.019 comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi gli stipendi, i relativi oneri sociali e assicurativi obbligatori, gli accantonamenti per premi di produzione, ferie non godute, l'accantonamento di legge TFR ed il costo relativo agli aumenti del CCNL sottoscritto a gennaio 2018.

Dipendenti	
n° Impiegati al 31/12/16	95
n° Impiegati al 31/12/17	100
n° Impiegati medi	97,5

Tabella 32 - Dettaglio Personale



10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce relativa agli Ammortamenti e alle svalutazioni è pari complessivamente ad Euro 131.714 ed è composta da Euro 94.277 per l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e ad Euro 37.437 per quelle materiali; non si sono registrate svalutazioni di crediti dell'attivo circolante per l'anno 2017.

12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Questa voce, pari ad Euro 306.507 è relativa ad accantonamenti per fondo rischi su crediti.

13) ALTRI ACCANTONAMENTI

Non sono stati effettuati altri accantonamenti.

14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio degli Oneri diversi di gestione è riportato nella tabella

Descrizione	2017	2016
QUOTE COMUNI PER ANCI REGIONALI	5.449.742	5.503.101
QUOTE CITTA' METROPOLITANE AD UPI	274.565	234.011
CONTR.TO ASS.NE RES TIPICA	10.000	5.000
IMPOSTE E TASSE	12.732	14.823
CONTRIBUTI VARI	13.880	15.530
CONTRIBUTI PER RAPPRESENTANZA AL CDR	62.940	62.769
REGALIE E BENEFICENZA	9.031	0
BORSE DI STUDIO E PREMI	0	1.333
ABBONAMENTI	16.315	360.530
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	146.678	139.785
ABBUONI PASSIVI	71	70
ALTRI COSTI DI GESTIONE	58.499	11.842
ACCORDO CEDAT	329.278	334.048
SANZIONI VARIE E PERDITE SU CREDITI	18.520	0
Totale	6.402.249	6.682.842

Tabella 33 - Dettaglio Oneri diversi di gestione



Si segnala che le sopravvenienze passive ordinarie sono relative essenzialmente a rettifiche di imputazione di ricavi o stanziamenti di costi naturalmente relativi alla dinamica temporale dei progetti pluriennali.

C. Proventi ed oneri finanziari

La voce proventi finanziari e altri proventi finanziari, pari a Euro 164.627 è costituita da:

Descrizione	2017	2016
Proventi da partecipazioni	60.000	
Proventi da partecipazioni in altre imprese	28.478	
Interessi attivi bancari	189	1.233
Proventi su Titoli	64.360	67.482
Plusvalenze da credito Anci Servizi	11.600	
TOTALE	164.627	68.715

Tabella 34 - Dettaglio Proventi finanziari

I proventi da partecipazioni si riferiscono alla distribuzione del dividendo del 2016, incassato nel 2017, di Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl.

Gli oneri finanziari ammontano ad Euro 146.543 gli interessi passivi bancari tra cui quelli rimborsati dalle società e fondazioni del gruppo.

Descrizione	2017	2016
Interessi passivi bancari	146.514	217.074
Interessi passivi di mora	29	4.496
TOTALE	146.543	221.570

Tabella 35 - Dettaglio Oneri finanziari

D. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

La voce Svalutazioni pari ad Euro 3.319 è relativa alla registrazione di perdite di valore sui titoli iscritti nell'attivo circolante.

IMPOSTE

La voce accoglie le imposte correnti di competenza dell'esercizio. Si fornisce di seguito un dettaglio delle imposte:

Descrizione	2017	2016
Ires	18.242	
Irap	183.912	185.642
Totale imposte dell'esercizio	202.154	185.642

Tabella 36 - Imposte dell'esercizio



INFORMATIVA SUPPLEMENTARE

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si evidenziano fatti rilevanti che impattano sul Bilancio del 2017.

L'Associazione non ha in essere accordi fuori bilancio - oltre a quanto descritto sia nella presente Nota sia nella Relazione del Segretario Generale - la cui conoscenza sia utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione. Non sono state effettuate operazioni atipiche o inusuali, ovvero estranee alla normale gestione dell'Associazione o in grado di incidere significativamente in maniera negativa sulla situazione economico-patrimoniale della stessa.

Ai sensi dell'articolo 2427, co.1, punto 16, l'importo dei compensi riconosciuti al Collegio Sindacale ammonta complessivamente ad Euro 21.093.

IMPIEGHI E GARANZIE

Si fa presente che sono state mantenute le garanzie prestate già negli scorsi esercizi, tramite lettera di patronage, a favore della Società controllata Anci Comunicare Srl nei confronti della Banca di Credito Cooperativo di Roma per complessivi euro 200.000.

RISULTATO D'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427 comma 1, n. 22 – septies del CC, si fa presente che il risultato d'esercizio registra un utile pari ad € 22.744, di cui si propone la destinazione ad incremento di riserva di patrimonio.



RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto sulla base dello schema indicato dal Principio Contabile OIC 10.

La risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto è rappresentata dalle disponibilità liquide.

E' un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio, il quale ha lo scopo di riassumere:

- la capacità di finanziamento, sia interno che esterno, durante l'esercizio, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale e d'investimento svolte nell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il flusso finanziario della gestione operativa è stato determinato con il metodo indiretto, rettificando l'utile o la perdita d'esercizio riportato nel conto economico.

La somma algebrica dei flussi finanziari di ciascuna categoria sopraindicata rappresenta la variazione netta (incremento o decremento) delle disponibilità liquide avvenuta nel corso dell'esercizio.

La forma di presentazione del Rendiconto Finanziario è di tipo scalare.

L'Associazione redige il Rendiconto Finanziario al 31/12/2017 adottando il metodo indiretto. Dall'esame del documento si rileva che le disponibilità liquide hanno subito un incremento pari ad Euro 1.064.209 rispetto all'esercizio precedente.



INDICE

CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	1
PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO	1
COMPARABILITA' CON IL BILANCIO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE.....	2
CORRISPONDENZA DEL BILANCIO ALLE RISULTANZE DEI LIBRI E DELLE SCRITTURE CONTABILI.....	2
CRITERI DI VALUTAZIONE	2
Immobilizzazioni immateriali.....	3
Immobilizzazioni materiali	3
Immobilizzazioni finanziarie	3
Rimanenze	4
Crediti e debiti	4
Disponibilita' liquide	4
Ratei e risconti	4
Fondo rischi ed oneri	5
Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato.....	5
Riconoscimento dei ricavi e proventi, costi e oneri.....	5
Imposte.....	5
Rapporti con entita' correlate	5
STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....	7
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	7
B. IMMOBILIZZAZIONI	7
II) Immobilizzazioni materiali	7
III) Immobilizzazioni finanziarie	8
C. ATTIVO CIRCOLANTE	9
I) Rimanenze	9
2) Crediti verso imprese controllate	14
5 bis) Crediti tributari	15
5 quater) Crediti verso altri.....	15
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	16
IV) Disponibilita' liquide	17
D. RATEI E RISCONTI	17
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	18
A. PATRIMONIO NETTO	18
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	19
D. DEBITI.....	20
4) Debiti verso banche	21
6) Acconti	21
7) Debiti verso fornitori	21
8) Debiti verso imprese controllate	21



10) Debiti tributari	22
11) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale	22
12) Altri debiti	23
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	24
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	24
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	24
5) Altri ricavi e proventi	25
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	26
7) Costi per servizi	26
8) Costi per godimento di beni di terzi	27
9) Costi per il personale	27
10) Ammortamenti e svalutazioni	28
12) Accantonamenti per Rischi	28
13) Altri Accantonamenti	28
14) Oneri diversi di gestione	28
C. Proventi ed oneri finanziari	29
D. Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	29
IMPOSTE	29
INFORMATIVA SUPPLEMENTARE	30
FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	30
IMPIEGHI E GARANZIE	30
RISULTATO D'ESERCIZIO	30
RENDICONTO FINANZIARIO	31



Indice delle tabelle:

Tabella 1 – Movimentazione delle immobilizzazioni immateriali.....	7
Tabella 2 – Movimentazione delle immobilizzazioni materiali	7
Tabella 3 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie	8
Tabella 4 – Dettaglio e movimentazione Partecipazioni in Imprese controllate.....	8
Tabella 5 – Informazioni ai sensi del terzo punto, co.1, art. 2426 cc	8
Tabella 6 – Dettaglio movimentazione Partecipazioni in Altre Imprese.....	9
Tabella 7 – Movimentazione Immobilizzazioni finanziarie costituite da Crediti v/altri.....	9
Tabella 8 – Dettaglio del magazzino Istituzionale e Commerciale.....	11
Tabella 9 - Dettaglio Clienti Conto Anticipi.....	12
Tabella 10 - Dettaglio Crediti.....	13
Tabella 11 - Dettaglio Crediti Verso Clienti	13
Tabella 12 - Dettaglio Fatture da emettere	14
Tabella 13 - Dettaglio Crediti verso controllate	14
Tabella 14 - Dettaglio Altri crediti	15
Tabella 15 - Dettaglio crediti Vs Associati morosi	16
Tabella 16 - Dettaglio movimentazione Fondo Svalutazione crediti verso Altri.....	16
Tabella 17 - Dettaglio Disponibilità liquide.....	17
Tabella 18 - Movimentazioni Patrimonio netto	18
Tabella 19 - Fondi Rischi ed Oneri	18
Tabella 20 - Dettaglio Fondo future perdite su partecipazioni	19
Tabella 21 - Dettaglio Fondo TFR	19
Tabella 22 - Dettaglio Debiti.....	20
Tabella 23 - Dettaglio Debiti Verso Fornitori.....	21
Tabella 24 - Dettaglio Debiti Tributarî	22
Tabella 25 - Dettaglio Debiti Verso Istituti Previdenziali.....	22
Tabella 26 - Dettaglio Altri Debiti	23
Tabella 27 - Dettaglio Ricavi	24
Tabella 28 - Dettaglio Altri Ricavi e proventi	25
Tabella 29 - Dettaglio Costi per consulenze	26
Tabella 30 – Dettaglio Altri Costi per Servizi	27
Tabella 31 - Dettaglio Costi per godimento di beni di terzi.....	27
Tabella 32 - Dettaglio Personale.....	27
Tabella 33 - Dettaglio Oneri diversi di gestione.....	28
Tabella 34 - Dettaglio Proventi finanziari	29
Tabella 35 - Dettaglio Oneri finanziari	29
Tabella 36 - Imposte dell'esercizio	29



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

RENDICONTO FINANZIARIO

ANCI

RENDICONTO FINANZIARIO 2017

2017 **2016**

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	€ 22.745	€ 107.105
Imposte sul reddito	€ 202.154	€ 185.642
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	-€ 18.084	€ 152.855
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0	€ 0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	€ 206.815	€ 445.602

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale

Accantonamenti ai fondi	€ 384.355	€ 351.961
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 131.714	€ 82.123
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 2.209	-€ 63.497
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	€ 518.278	€ 370.587

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	-€ 16.320.947	€ 3.855.403
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 959.598	€ 2.395.690
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€ 2.536.627	-€ 2.352.880
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	€ 35	€ 278.340
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-€ 66	-€ 69.607
Altre variazioni del capitale circolante netto	€ 13.117.708	-€ 2.517.363
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	€ 292.955	€ 1.589.583

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	€ 18.084	-€ 152.855
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 108.284	-€ 281.272
Dividendi incassati		
Utilizzo dei fondi	-€ 311.119	-€ 507.518
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-€ 401.319	-€ 941.645

Flusso finanziario della gestione reddituale (A) € 616.729 € 1.464.127

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali	-€ 9.268	-€ 35.285
(Investimenti)	€ 9.268	€ 35.285
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	-€ 9.973	-€ 55.912
(Investimenti)	€ 9.973	€ 55.912
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	

RENDICONTO FINANZIARIO 2017

Immobilizzazioni finanziarie	€ 10.000	-€ 103.000
(Investimenti)	€ 0	€ 103.000
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 10.000	€ 0
Attività Finanziarie non immobilizzate	€ 327.514	€ 2.274.425
(Investimenti)	€ 72.486	€ 3.004.980
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 400.000	€ 5.279.405

Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	€ 318.273	€ 2.080.228
---	------------------	--------------------

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	€ 129.207	-€ 3.580.993
Accensione finanziamenti	€ 0	€ 0
Rimborso finanziamenti	€ 0	€ 0

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento	€ 0	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€ 0	€ 0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	€ 0	€ 0

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	€ 129.207	-€ 3.580.993
--	------------------	---------------------

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	€ 1.064.209	-€ 36.638
Disponibilità liquide al 1 gennaio	€ 6.429.581	€ 6.466.222
Depositi bancari e postali	€ 6.427.539	€ 6.465.251
Denaro e valori in cassa	€ 2.042	€ 971
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio di cui non liberamente utilizzabili	€ 6.429.581	€ 0
Disponibilità liquide al 31 dicembre	€ 7.493.790	€ 6.429.581
Depositi bancari e postali	€ 7.490.965	€ 6.427.539
Denaro e valori in cassa	€ 2.825	€ 2.042
Totale disponibilità liquide a fine esercizio di cui non liberamente utilizzabili	€ 7.493.790	€ 0
	€ 1.064.209	



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI
REVISORI CONTABILI***

ANCI

ASSOCIAZIONE NAZIONALE COMUNI ITALIANI

Relazione del Collegio dei Revisori

al Bilancio Consuntivo 2017

Signori Consiglieri,

abbiamo esaminato il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2017 predisposto ai sensi delle disposizioni statutarie dal Segretario Generale, ed a noi comunicato unitamente ai prospetti e agli allegati di dettaglio.

Il Collegio dei Revisori ha pertanto proceduto al controllo del bilancio, verificandone la corrispondenza con le situazioni economico-patrimoniali istituzionale e commerciale messe a disposizione e tenendo altresì conto dei risultati delle verifiche periodiche eseguite.

In particolare va precisato che Anci è direttamente interessata dalla normativa recata dal D.Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011 concernente disposizioni in materia di adeguamenti e armonizzazione dei sistemi contabili, nonché dal decreto MEF del 27 marzo 2013 nella parte relativa alle disposizioni che riguardano le società e gli enti in regime di contabilità civilistica di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Il bilancio consuntivo è composto da :

- Stato Patrimoniale per l'attività istituzionale e commerciale;
- Conto Economico per l'attività istituzionale e commerciale;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione del Segretario Generale.

Il bilancio dell'Associazione per l'anno solare 2017, comprensivo dell'attività istituzionale e dell'attività commerciale, si riassume nei seguenti dati:

Stato Patrimoniale	31.12.2017 (dati in Euro)	31.12.2016 (dati in Euro)
Immobilizzazioni	2.400.985	2.523.458
Attivo circolante	89.620.965	72.291.541
Ratei e risconti	91.776	91.811
Totale Attivo	92.113.726	74.906.810
Patrimonio Netto	76.079	53.335
Fondi per rischi ed oneri	406.726	442.796
TFR	2.714.806	2.605.499
Debiti	88.914.959	71.803.956
Ratei e risconti	1.158	1.224
Totale Passivo	92.113.726	74.906.810

Conto Economico	31.12.2017 (dati in Euro)	31.12.2016 (dati in Euro)
Valore della produzione	34.486.318	37.883.725
Costo della produzione	34.276.185	37.501.621
<i>Differenza tra valore e costo prod.</i>	<i>210.133</i>	<i>382.104</i>
Proventi ed oneri finanziari	18.083	-152.855
Rettifiche di valore att. Finanziarie	-3.319	63.498
Proventi ed oneri straordinari	0	0
<i>Risultato prima delle imposte +/-</i>	<i>224.897</i>	<i>292.746</i>
Imposte correnti	202.154	-185.642
<i>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</i>	<i>22.744</i>	<i>107.104</i>

STATO PATRIMONIALE

I valori totali delle attività e delle passività dell'anno 2017 riportano un incremento di euro 17.206.916 rispetto all'anno precedente.

Le immobilizzazioni immateriali sono espote in bilancio per Euro 25.289

Le immobilizzazioni materiali sono espote in bilancio per Euro 77.672, al netto degli ammortamenti operati nei precedenti esercizi ed in quello in esame.

Le immobilizzazioni finanziarie sono espote per Euro 2.298.024, comprendenti Euro 1.820.694 per partecipazioni verso imprese controllate ed Euro 24.330 per partecipazioni verso altre imprese. Tale voce comprende altresì l'importo di Euro 453.000 per strumenti finanziari consistenti negli investimenti di liquidità effettuati dall'Associazione.

La voce Rimanenze per progetti in corso d'esecuzione, per l'importo di Euro 59.097.078 si riferisce ai progetti pluriennali che non sono ancora stati ultimati o che sono in attesa di un collaudo da parte dei committenti.

I crediti per Euro 19.200.714 sono espoti al valore nominale rettificato dai fondi di svalutazione; sono suddivisi nelle seguenti voci: "Verso clienti" per Euro 7.995.057; "Verso imprese controllate" per Euro 646.041; "Crediti tributari" per Euro 277.945 e "Verso altri" per Euro 10.331.672. Tra i crediti trovano altresì collocazione le fatture da emettere nei confronti di Enti pubblici con i quali sono state sottoscritte convenzioni.

Le disponibilità liquide sono aumentate da Euro 6.429.581 ad Euro 7.493.790.

I Risconti attivi per Euro 91.776 sono rappresentati da costi non di competenza da rinviare al prossimo esercizio.

Il patrimonio netto, pari ad euro 76.079, subisce un incremento di euro 22.744 a seguito del risultato positivo conseguito nell'anno.

I Fondi per rischi ed oneri sono pari ad euro 406.726, con un decremento rispetto al 2016 di euro 36.070. Più specificatamente: il fondo rischi su progetti con le Anci Regionali ha subito un decremento di Euro 28.071 ed il fondo future perdite su partecipazioni ha subito un decremento pari ad Euro 8.000, secondo il dettaglio illustrato nella tabella 19 della Nota Integrativa.

Come nel 2016, il fondo rischi su progetti in corso è appostato a titolo prudenziale per far fronte ad eventuali rischi legati al mancato riconoscimento, da parte del committente o di organismi di controllo, di spese sostenute nell'ambito dei progetti in corso al 31 dicembre 2017.

I debiti sono aumentati complessivamente da Euro 71.803.956 del 2016 ad Euro 88.914.959 del 2017 e comprendono le seguenti voci: "Debiti verso banche" esigibili entro l'esercizio successivo per Euro 4.460.502; "Acconti" per Euro 61.563.412, che include la voce Clienti c/Anticipi per fatture emesse per Progetti in corso di esecuzione; "Debiti verso Fornitori" per Euro 9.582.982; "Debiti verso imprese controllate" per Euro 5.158.137; "Debiti tributari" per Euro 788.184, che include l'Iva in sospensione, da pagare solo al momento dell'incasso, le ritenute operate nel mese di dicembre e pagate nel mese di gennaio 2018, il debito per IRAP a saldo 2017; "Debiti previdenziali" per Euro 252.348 che accoglie i debiti per contributi del mese di dicembre, pagati nel mese di gennaio 2018; "Altri debiti" per Euro 7.109.485, tra i quali è ricompreso il debito verso le ANCI Regionali di Euro 3.576.529.

CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Nei proventi si registra una diminuzione pari ad Euro 3.397.407 rispetto al consuntivo precedente.

La voce comprende il seguente dettaglio: "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per Euro 3.947.170; "Variazioni dei lavori in corso su ordinazione" per Euro 16.320.947; "Altri ricavi e proventi" per Euro 14.218.201, che includono le quote associative per Euro 12.042.107.

COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce comprende le seguenti voci di spesa: " Per materie prime, sussidiarie , di consumo" per euro 101.408; "Per servizi" per Euro 20.167.923; "Per godimento beni di terzi" per Euro

715.364; “Per il personale” per Euro 6.451.019; “Ammortamenti e svalutazioni” per Euro 131.714; “Accantonamenti per rischi su crediti” per Euro 306.507 ed “Oneri diversi di gestione” per 6.402.249, di cui Euro 5.449.742 per Quote alle Anci Regionali.

ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO

Risultano:

- “proventi ed oneri finanziari netti” per Euro 18.083 il cui dettaglio è riportato alle tabelle 34 e 35 della Nota Integrativa.
- “Imposte correnti” che ammontano ad Euro 202.154.

Il risultato d’esercizio consiste in un avanzo complessivo pari ad Euro 22.744, formato da un utile d’esercizio di Euro 56.554 derivante dall’attività istituzionale e da una perdita di Euro – 33.810 derivante dall’attività commerciale.

1 VERIFICHE SUL BILANCIO

1.1 Criteri di valutazione

Nella Nota Integrativa l’Ente ha dato atto di non aver derogato nella redazione del bilancio alle norme di legge ai sensi dell’art. 2423, comma quattro c.c. e di non aver modificato i criteri di valutazione rispetto l’esercizio precedente, ai sensi dell’articolo 2423 bis c.c.

Come confermato dalla Responsabile amministrativa, nel bilancio dell’Associazione non esistono strumenti finanziari derivati.

2 ATTIVITÀ DI VIGILANZA

2.1 Osservanza della legge, dello statuto

Le verifiche espletate, con scadenze non superiori ai 90 giorni, e le informazioni richieste ed acquisite dal Collegio dei Revisori non ha riscontrato violazioni significative delle norme di legge ovvero del disposto statutario.

2.2 Rispetto dei principi di corretta amministrazione

Il Collegio ha ottenuto dai referenti amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall’Associazione; per quanto appreso, possiamo ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere non sono in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio Nazionale.

2.3 Assetto organizzativo, amministrativo, contabile

Abbiamo verificato l'assetto organizzativo dell'Associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dei responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto riguarda l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, valutati mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, non abbiamo osservazioni particolari da riferire, riguardo all'anno di cui alla presente relazione.

3 CONTROLLO CONTABILE

3.1 Regolare tenuta della contabilità e corretta rilevazione dei fatti di gestione

Durante le verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio 2016 si è constatata la regolare tenuta del libro giornale ed è stata verificata la corretta tenuta dei registri obbligatori in base alle leggi fiscali.

Altresì, si è proceduto al controllo dei valori di cassa e degli altri titoli e valori posseduti dall'Associazione. Dalle risultanze dei controlli è sempre emersa una sostanziale corrispondenza con la situazione contabile ed una osservanza degli adempimenti obbligatori.

In particolare, risultano versate le ritenute, i contributi e le somme ad altro titolo dovute all'Erario o agli Enti Previdenziali, così come risultano regolarmente presentate le dichiarazioni fiscali, previdenziali ed assicurative.

3.2 Rispondenza del Bilancio alle scritture contabili

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, che si riassume nei dati sopra esposti, risulta corrispondente alle risultanze delle situazioni patrimoniali analitiche commerciale ed istituzionale riferite alla chiusura dell'esercizio, come messe a nostra disposizione dalla struttura amministrativa.

Anche per l'esercizio 2017 il bilancio è stato assoggettato a revisione contabile, a titolo volontario e non ai sensi di legge, da parte della società di revisione BDO s.p.a., la cui relazione, rilasciata in data odierna, non contiene rilievi e della quale riportiamo di seguito alcuni stralci di capitoli. Più nello specifico:

- a. Nel capitolo "Giudizio" : omissis... A nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani al 31 dicembre 2017, del risultato

economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

- b. Nel capitolo "Altri aspetti" : La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'ANCI, Associazione Nazionale Comuni Italiani, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, non era obbligata alla revisione legale.
- c. Nel capitolo "Richiamo di informativa": Come riportato in Nota Integrativa, l'Associazione vanta crediti significativi per quote associative risalenti ad anni precedenti. L'Associazione ha avviato, già negli anni precedenti e con il supporto delle Anci Regionali, azioni di recupero. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Il Collegio ha intrattenuto attività di confronto con il soggetto incaricato della revisione contabile per i rispettivi ambiti di controllo affidati.

3.3 Fatti censurabili

Non sono state rese note al Collegio dei Revisori denunce da parte dei soci ai sensi dell'art.2408 c.c.

4 PARERI PREVISTI DALLA LEGGE

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri dal Collegio dei Revisori.

5 RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE

L'Associazione controlla le società Ancitel S.p.A. con una partecipazione del 57,24% , Anci Servizi in liquidazione ed Anci Comunicare Comunicazione ed Eventi Srl con una partecipazione totalitaria.

L'Associazione è inoltre Socio Fondatore unico della Fondazione Ifel, della Fondazione Cittalia e della Fondazione Patrimonio Comune.

6 RENDICONTAZIONE FINANZIARIA E DI CASSA

In ottemperanza a quanto previsto dal citato D.M. del 27 marzo 2013, il Collegio dei Revisori ha verificato gli adempimenti previsti dalla nuova normativa con riferimento alla relazione sulla gestione del conto consuntivo in termini di cassa e con riferimento al Bilancio del rendiconto finanziario.

Il Collegio attesta, sulla base della documentazione messa a disposizione, che l'Anci ha ottemperato agli adempimenti previsti dall'art. 5 del DM di riferimento.

Pertanto, il rendiconto finanziario che ne deriva e che viene allegato al bilancio d'esercizio, risulta corrispondente alle esigenze di armonizzazione contabile e di raccordo con il sistema di contabilità finanziaria degli Enti ed Organismi pubblici

Anche il conto consuntivo di cassa è redatto secondo le raccomandazioni prescritte e risulta coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario.

Nella relazione sulla gestione le spese sono state distinte in Missioni e Programmi riferibili alle attività dell'Anci.

Il consuntivo di cassa rende il conto delle entrate e delle uscite per l'anno 2017 secondo le regole tassonomiche individuate dal D.M. del 27 marzo 2013.

Premesso quanto sopra e tenuto conto degli adempimenti previsti per il Collegio dal par. 3.3. della circolare MEF n. 13/2015, si attesta l'attuazione da parte di Anci di quanto stabilito dal citato D.M. del 27 marzo 2013. In particolare, ai sensi dell'art. 8, comma 2 del predetto decreto, il Collegio attesta la coerenza, nelle risultanze, del Rendiconto finanziario con il Consuntivo in termini di cassa.

Il Collegio rileva che già il Budget 2018/2020 è stato integrato con i prospetti relativi al "Piano degli indicatori e dei risultati attesi" per l'anno - da predisporre nelle modalità previste dalla Circolare MEF-RGS n. 35/2013 - per consentire in fase di approvazione bilancio 2017 di presentare il "Rapporto sui risultati di bilancio" per l'esercizio.

Il Collegio prende atto che il Bilancio consuntivo 2017 verrà approvato con data successiva alla data prevista dall'art. 24 comma 1 lettera b DLGS 91/2011 : viene raccomandato a riguardo il rispetto dei termini di legge.

7 CONCLUSIONI

Il Collegio ha verificato la coerenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri.

Il Collegio osserva che il principio di continuità aziendale implica che l'ente continui nella sua esistenza ed attività operativa per un futuro prevedibile: nel caso dell'Associazione, la continuità aziendale è sostanzialmente da considerarsi alla luce della natura associativa e non commerciale dell'Ente, al quale mancano i presupposti dell'applicazione degli artt. 2446 e 2447 del codice civile. Si conferma la necessità di un continuo monitoraggio che consenta di mettere in atto tutte le iniziative necessarie a presidio e salvaguardia della solvibilità dell'Associazione e della capacità di far fronte agli impegni economici assunti.: a riguardo ci è stato confermato che la dinamica economico-finanziaria al momento non presenta livelli di

criticità che possano mettere in discussione la capacità da parte dell'Associazione di far fronte ai propri impegni.

Il Collegio sottolinea inoltre l'importanza di continuare a prestare particolare attenzione alla dinamica di incasso dei crediti, soprattutto nei confronti dei comuni associati, nonché all'andamento delle partecipate, garantendo un attento e costante monitoraggio dei debiti e della situazione finanziaria ed economica.

Il Collegio dei Revisori, tenuto conto delle verifiche effettuate e di quanto sopra, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2017 propostovi.

Roma, 26 aprile 2018

Il Collegio dei Revisori

Dott. Claudia Rubini (Presidente)	firmato
Dott. Pier Luigi Passoni	firmato
Dott. Carmela Ficara	firmato
Dott. Emanuele Navigli	firmato



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE
DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE***

ANCI



ANCI
Associazione Nazionale Comuni Italiani

Relazione della società di revisione
indipendente

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017

Protocollo RC053342017BD1942

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Nazionale
dell'ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio dell'ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che l'ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, non era obbligata alla revisione legale.

Richiamo di informativa

Come riportato in Nota Integrativa, l'Associazione vanta crediti significativi per quote associative risalenti ad anni precedenti. L'Associazione ha avviato, già negli anni precedenti e con il supporto delle Anci Regionali, azioni di recupero. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

Il Segretario Generale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Segretario Generale è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Il Segretario Generale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 26 aprile 2018

BDO Italia S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Felice Duca'.

Felice Duca
Socio



ASSOCIAZIONE
NAZIONALE
C O M U N I
I T A L I A N I

***PARERE DELLA CONFERENZA
DEI PRESIDENTI
DELLE ANCI REGIONALI***

ANCI



Coordinamento Anci regionali

PARERE SUL BILANCIO CONSUNTIVO 2017 DELL'ANCI
15 maggio 2018

La Conferenza dei Presidenti delle Anci regionali

riunita presso la sala Presidenza, Via dei Prefetti 46, Roma, il martedì 15 maggio 2018, alle ore 17:30, per esaminare il bilancio consuntivo ANCI 2017;

sentita la relazione introduttiva del Direttore Amministrativo Dott.ssa Lara Panfili;

visto lo Statuto ANCI, ed in particolare l'art. 22 comma tre dello Statuto sociale e del vigente regolamento di contabilità dell'ANCI, che prevede il rilascio del parere obbligatorio sui bilanci dell'ANCI da parte della Conferenza dei Presidenti delle Anci regionali;

approva il bilancio consuntivo 2017 dell'ANCI, nella versione che verrà presentata al Consiglio Nazionale dell'Associazione nella seduta del 16 maggio 2018, alle ore 10:30 e corrispondente a quella presentata alla Conferenza dei Presidenti nella stessa seduta.

Roma 15 maggio 2018

Il f.f. Coordinatore
della Conferenza dei Presidenti delle Anci Regionali e Sindaco di Noceto

Fabio Fecci