



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RELAZIONE DEL SEGRETARIO GENERALE  
BUDGET 2017-2018-2019***

**ANCI**



## INDICE

<b>INTRODUZIONE</b>	<b>3</b>
<b>EVOLUZIONE DELLA BASE ASSOCIATIVA E QUOTE</b>	<b>5</b>
<b>PREVISIONI ECONOMICHE</b>	<b>10</b>
3.1 Composizione dei ricavi	10
3.2 Struttura dei costi operativi	10
3.2.1 Spese per il personale	10
3.2.2 Costi di struttura	10
3.2.3 Costi per Manifestazioni	11
3.2.4 Consulenze e Collaborazioni	11
3.2.5 Spese per progetti interni	11
3.2.6 Spese per progetti istituzionali e commerciali	11
3.2.7 Editoria	11
3.2.8 Organi sociali	11
3.2.9 Anci regionali	11
3.2.10 Accantonamenti vari e sopravvenienze passive	11
3.2.11 Imposte	12



**ALLEGATI**

- 1) **BUDGET DI DETTAGLIO CON ALLEGATI**
- 2) **RIEPILOGO PROGETTI**



## Introduzione

Il budget per il 2017 è stato realizzato, come negli anni precedenti, fornendo una rappresentazione puntuale delle voci di bilancio previsionale ed un quadro di sintesi sull'andamento dei rapporti con la base associativa, dell'attività istituzionale e delle linee progettuali.

Il budget 2017 ed il piano triennale 2017/2019 tengono conto delle disposizioni del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 recante misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività, come convertito in legge n. 122 del 30 luglio 2010 e successive modificazioni ed integrazioni, e sono stati predisposti nelle forme e modalità previste dalle disposizioni normative in materia di armonizzazione dei conti pubblici così come disciplinato nella L. 196/2009, nel D. Lvo 91/201, nel Decreto MEF del 27 marzo 2013.

A differenza degli esercizi precedenti, a seguito dell'introduzione della norma sopra citata, il budget triennale è stato predisposto considerando anche tutti i costi e ricavi che l'Associazione sostiene e realizza come correlati tra loro e con impatto neutro sul bilancio. Pertanto avendo riclassificato diverse voci di budget appaiono formalmente variazioni rispetto all'anno precedente dovute essenzialmente ad una esposizione dei dati più dettagliata e completa. Nei paragrafi successivi verranno puntualmente specificate tutte le variazioni anche dovute a tale riclassificazione. Tutto ciò anche al fine di una comparazione più puntuale con i dati del consuntivo richiesta dalla norma.

La missione dell'Anci è sempre più concentrata sulla rappresentanza istituzionale degli associati e sulla partecipazione attiva ai processi politici e di disegno delle politiche pubbliche, allo sviluppo di iniziative con i soggetti nazionali ed internazionali di rappresentanza di interessi e più in generale di supporto al sistema dei comuni e delle Città nella risoluzione delle problematiche di interesse. Le funzioni di servizio ai Comuni vanno invece sempre più verso una specializzazione settoriale concentrata in capo ad un sistema semplificato e razionalizzato delle strutture collegate dell'Associazione. Le attività progettuali impegnano l'Associazione in modo residuale e per temi strategici rispetto ai fini istituzionali, soprattutto laddove è fondamentale uno stretto coordinamento politico istituzionale.

L'esigenza di rendere coerenti le modalità operative dell'ANCI in questo contesto, unitamente all'opportunità di adottare ogni iniziativa utile e coerente a contenere i costi ed efficientare la spesa, ha indotto a prevedere interventi sui costi. Anche nel 2017 infatti, una parte dei costi di personale e di struttura è imputato alle strutture collegate dell'ANCI in considerazione delle sinergie con quest'ultime redistribuendo la professionalità all'interno delle stesse per il raggiungimento degli obiettivi specifici di ciascuna struttura legata all'Associazione. Tuttavia nel 2017 la previsione del personale distaccato presso le strutture collegate all'Anci è inferiore rispetto alle previsioni del budget dell'anno precedente ed in linea con quanto realizzato effettivamente nel 2016, come emerso in fase di preconsuntivo.

Nel 2017 l'Associazione sarà impegnata a dare attuazione alle previsioni normative scaturite dal DLgs 97/2016 ed inerenti le norme sulla Trasparenza – Dlgs 33/2013 - e sulla Prevenzione della corruzione – Legge 190/2012. Il 20 dicembre 2016 il dell'ANCI, Presidente ANCI ha nominato il Responsabile della prevenzione della corruzione e Responsabile della trasparenza nella persona della dott.ssa Stefania Dota, Vice Segretario Generale dell'Associazione. E' in corso da parte del Responsabile la mappatura dei processi dell'Associazione al fine dell'individuazione dei rischi previsti dalle norme citate e delle correlate misure di prevenzione. Tale analisi confluirà nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPC) di Anci che sarà approvato entro il 31 gennaio dell'anno in corso.

Pur in assenza di specifiche linee guida dell'ANAC, ancora in via di definizione per quel che riguarda gli adempimenti agli obblighi derivanti dal decreto legislativo n. 33 e 39 per le Associazioni di enti locali, l'ANCI



ha pubblicato dal 23 dicembre 2016 la sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale e ne completerà l'implementazione dei contenuti secondo le previsioni della Sezione Trasparenza del PTPC.

Nel 2017 l'Associazione è, altresì, impegnata negli adempimenti previsti dal DLgs 175/2016 – Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica che all'art. 2 comma 1, che, nel definire la nozione di "amministrazioni pubbliche", rinvia alle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001, **nonché ai loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti**, gli enti pubblici economici e le autorità portuali. Nella Relazione illustrativa (RI) al decreto viene, infatti, testualmente precisato che «Nel novero delle amministrazioni pubbliche vengono inseriti anche i consorzi o le associazioni per qualsiasi fine istituiti (ad esempio, l'Unione italiana delle camere di commercio e l'Associazione nazionale dei comuni italiani), nonché gli enti pubblici economici e le autorità portuali» .

In applicazione del TU ANCI dovrà procedere, entro il 23 Marzo 2017, alla revisione straordinaria delle partecipazioni direttamente o indirettamente detenute in società di capitali, individuando quelle che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, commi 1, 2 e 3, ovvero che non soddisfino i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, ovvero che ricadano in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2 (art. 24, c. 1, TU);



## **Evoluzione della base associativa e quote**

Nel corso del 2017 continuerà l'azione di collaborazione avviata con le ANCI Regionali volta ad aumentare la rappresentatività dell'Associazione in quei territori in cui è inferiore alla media e ad aumentare il numero degli associati tra i Comuni le cui classi di popolazione sono in termini relativi meno rappresentate.

Al 1 Gennaio 2017 i Comuni associati sono 7.093 su 7.988 totali. Tali associati rappresentano l'88,80% dei Comuni italiani con una copertura della popolazione pari al 93,78%.

Nella tabella successiva vengono riportati gli associati per ogni singola regione divisi per fasce di popolazione indicando per ciascuna fascia la percentuale di associati sul totale<sup>1</sup>.

Permane anche per il 2017 l'opportunità dell'invito a tutte le ANCI Regionali ed in particolare a quelle che registrano la percentuale di associati minore, di approfondire il massimo sforzo per aumentare il numero di associati, in particolare sollecitando l'associazione di quei Comuni per i quali è prevista l'esenzione dal pagamento della quota associativa o la riduzione della stessa alla sola quota fissa.

---

<sup>1</sup> I dati sono stati aggiornati secondo il Censimento ISTAT 2011



	fino 100	101-500	501-1.000	1.001-3.000	3.001-5.000	5.001-10.000	10.001 - 50.000	50.001 - 250.000	250.001 - 500.000	oltre 500.000	TOTALE
<b>Abruzzo</b>	3 3	45 52	51 56	99 109	30 30	25 28	21 22	5 5			279 305
% sul totale	100,00%	86,54%	91,07%	90,83%	100,00%	89,29%	95,45%	100,00%			91,48%
<b>Basilicata</b>		3 4	16 20	54 55	17 20	18 20	10 10	2 2			120 131
% sul totale		75,00%	80,00%	98,18%	85,00%	90,00%	100,00%	100,00%			91,60%
<b>Calabria</b>		9 11	47 62	151 182	63 72	44 49	26 28	5 5			345 409
% sul totale		81,82%	75,81%	82,97%	87,50%	89,80%	92,86%	100,00%			84,35%
<b>Campania</b>		8 10	34 55	139 197	63 73	74 87	88 109	18 18		1 1	425 550
% sul totale		80,00%	61,82%	70,56%	86,30%	85,06%	80,73%	100,00%		100,00%	77,27%
<b>Emilia Romagna</b>	1 1	3 3	13 15	56 62	59 60	88 96	80 82	12 12	1 1		313 332
% sul totale	100,00%	100,00%	86,67%	90,32%	98,33%	91,67%	97,56%	100,00%	100,00%		94,28%
<b>Friuli Venezia Giulia</b>		17 17	30 30	79 81	24 24	40 41	20 20	3 3			213 216
% sul totale		100,00%	100,00%	97,53%	100,00%	97,56%	100,00%	100,00%			98,61%
<b>Lazio</b>	1 1	37 38	46 47	111 120	46 48	49 51	63 63	9 9		1 1	363 378
% sul totale	100,00%	97,37%	97,87%	92,50%	95,83%	96,08%	100,00%	100,00%		100,00%	96,03%
<b>Liguria</b>	2 2	44 44	49 52	65 66	19 19	27 28	19 20	3 3		1 1	229 235
% sul totale	100,00%	100,00%	94,23%	98,48%	100,00%	96,43%	95,00%	100,00%		100,00%	97,45%
<b>Lombardia</b>	6 8	106 125	152 183	430 485	244 265	241 273	164 173	14 14		1 1	1.358 1.527
% sul totale	75,00%	84,80%	83,06%	88,66%	92,08%	88,28%	94,80%	100,00%		100,00%	88,93%
<b>Marche</b>		12 14	26 28	80 88	37 38	30 31	32 32	3 3			220 234
% sul totale		85,71%	92,86%	90,91%	97,37%	96,77%	100,00%	100,00%			94,02%
<b>Molise</b>		20 23	40 45	46 49	8 8	7 7	4 4				125 136
% sul totale		86,96%	88,89%	93,88%	100,00%	100,00%	100,00%				91,91%
<b>Piemonte</b>	24 38	214 297	205 259	304 368	95 107	59 65	56 62	5 5		1 1	963 1.202
% sul totale	63,16%	72,05%	79,15%	82,61%	88,79%	90,77%	90,32%	100,00%		100,00%	80,12%
<b>Puglia</b>		3 3	3 3	42 50	28 29	62 63	91 95	14 14	1 1		244 258
% sul totale		100,00%	100,00%	84,00%	96,55%	98,41%	95,79%	100,00%	100,00%		94,57%
<b>Sardegna</b>	1 1	42 42	76 76	146 150	45 45	34 34	25 25	4 4			373 377
% sul totale	100,00%	100,00%	100,00%	97,33%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%			98,94%
<b>Sicilia</b>		3 4	25 28	85 92	68 78	78 79	88 95	12 12	1 1	1 1	361 390
% sul totale		75,00%	89,29%	92,39%	87,18%	98,73%	92,63%	100,00%	100,00%	100,00%	92,56%
<b>Toscana</b>		1 1	11 12	64 66	43 43	61 62	75 77	11 11	1 1		267 273
% sul totale		100,00%	91,67%	96,97%	100,00%	98,39%	97,40%	100,00%	100,00%		97,80%
<b>Trentino Alto Adige</b>		29 29	56 56	131 131	41 41	24 24	10 10	2 2			293 293
% sul totale		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%			100,00%
<b>Umbria</b>		4 4	6 6	35 35	16 16	12 12	15 16	3 3			91 92
% sul totale		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,75%	100,00%			98,91%
<b>Valle d'Aosta</b>	1 1	26 26	15 15	23 23	8 8		1 1				74 74
% sul totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%				100,00%
<b>Veneto</b>		10 10	23 29	128 153	87 115	95 141	89 122	3 4	2 2		437 576
% sul totale		100,00%	79,31%	83,66%	75,65%	67,38%	72,95%	75,00%	100,00%		75,87%
<b>TOTALE</b>	39 55	636 757	924 1.077	2.268 2.562	1.041 1.139	1.068 1.191	977 1.066	128 129	6 6	6 6	7.093 7.988
	68,42%	84,02%	85,71%	89,00%	91,28%	89,21%	90,71%	96,97%	100,00%	100,00%	88,80%

**Tabella 1 – Numero di Comuni associati sul totale (e relativa percentuale) per regione e per classe di popolazione**

Nel grafico successivo vengono riportate per ogni regione le seguenti informazioni:

- il numero dei comuni associati;
- la percentuale di comuni associati sul totale (colore rosso);
- la percentuale di popolazione (colore azzurro);



Figura 1- Distribuzione territoriale degli associati





Nonostante gli ottimi risultati raggiunti nel ridurre la morosità, rammarica dover sottolineare ancora una volta, che permane un problema di ritardo nei pagamenti, che in alcuni casi è di particolare rilievo e perdura da tempo. L'Associazione ha avviato proseguirà anche nel 2017, in collaborazione con le Anci regionali, tutte le azioni di recupero dei crediti che hanno dato buoni risultati negli anni precedenti.

Nella successiva tabella viene esplicitato il risultato dello sforzo di riscossione e riduzione della morosità che l'Anci in collaborazione con le Anci Regionali hanno svolto nel corso del 2016. Questo risultato è confermato anche, come si evince dalla tabella, confrontando la morosità per le quote del periodo 2002-2015 che alla data del 30 ottobre 2015 ammontava ad euro 5.016.232 e che al 30 ottobre 2016 risulta essere pari a 2.725.846, con incassi ottenuti in 12 mesi di 3.018.908 euro.

In particolare, in concomitanza alle assemblee precongressuali e all'assemblea congressuale dell'Anci si è avviato un'importante azione di recupero delle morosità che proseguirà anche per l'anno in corso il cui risultato sarà evidenziato non appena saranno disponibili i dati aggiornati delle morosità da parte di Equitalia. Tali risultati saranno evidenti con la presentazione del Bilancio 2017.



Morosità	2002-2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totale	Residuo 2002-2015	
Abruzzo	9.830	4.398	5.091	3.174	2.704	4.354	3.625	3.782	13.160	13.048	48.888	112.055	2,10%	63.167
Basilicata	12.854	5.239	4.765	5.051	6.641	7.429	6.456	9.995	12.388	14.148	36.895	121.861	2,29%	84.966
Calabria	28.403	15.341	24.051	27.753	31.987	44.398	55.876	72.012	86.144	97.122	146.312	629.398	11,80%	483.086
Campania	41.638	8.299	10.776	9.272	12.601	12.341	22.458	26.053	57.797	102.519	480.499	784.253	14,71%	303.754
Emilia Romagna	3.996	425	-	500	4.941	5.854	4.135	4.690	8.557	7.608	57.331	98.036	1,84%	40.705
Friuli Venezia Giulia	1.212	1.464	689	366	1.049	732	921	2.607	3.561	6.032	20.065	38.700	0,73%	18.635
Lazio	7.179	910	3.977	913	1.404	9.468	6.877	11.093	45.616	63.481	593.458	744.375	13,96%	150.917
Liguria	3.321	1.942	-	-	359	215	-	-	-	2.064	28.592	36.493	0,68%	7.901
Lombardia	7.193	1.034	1.958	2.620	2.758	7.622	10.041	14.002	23.612	30.196	121.986	223.024	4,18%	101.038
Marche	2.205	2.553	1.641	880	1.752	590	2.673	1.634	2.323	9.448	28.900	54.598	1,02%	25.698
Molise	1.763	732	2.083	1.097	479	904	1.110	2.566	14.381	14.390	21.011	60.518	1,13%	39.507
Piemonte	5.446	2.818	3.234	2.012	5.724	5.426	19.104	18.427	17.957	42.822	91.944	214.914	4,03%	122.969
Puglia	96.738	24.992	31.914	20.865	32.966	30.335	44.507	49.027	66.839	83.420	187.341	668.945	12,54%	481.605
Sardegna	-	-	-	-	-	168	-	646	1.960	3.091	8.133	13.999	0,26%	5.865
Sicilia	83.398	29.240	27.174	32.600	55.051	46.443	65.108	83.942	108.543	180.554	335.926	1.047.979	19,65%	712.053
Toscana	-	-	-	-	3.484	2.482	2.461	902	26.366	23.153	133.428	192.277	3,61%	58.848
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Umbria	1.005	-	5.002	-	-	-	701	589	9.119	8.270	34.736	59.423	1,11%	24.687
Veneto	15.447	5.172	3.276	4.343	3.659	8.141	10.798	20.254	17.805	27.600	115.696	232.191	4,35%	116.494
<b>TOTALE</b>	<b>321.628</b>	<b>104.560</b>	<b>125.632</b>	<b>111.447</b>	<b>167.558</b>	<b>186.902</b>	<b>256.850</b>	<b>322.219</b>	<b>516.131</b>	<b>728.968</b>	<b>2.491.142</b>	<b>5.333.037</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.841.895</b>
	6,03%	1,96%	2,36%	2,09%	3,14%	3,50%	4,82%	6,04%	9,68%	13,67%	46,71%	100,00%		

Residuo 2002-2012	2002-2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totale
Morosi al 30 novembre 2016	321.628	104.560	125.632	111.447	167.558	186.902	256.850	322.219	516.131	728.968	2.491.142	5.333.037
Morosità al 30 novembre 2015	336.140	112.153	155.277	152.300	205.367	237.203	290.383	353.013	762.062	2.528.384		10.682.549
Somme incasate	14.512	7.593	29.645	40.853	37.809	50.301	33.533	30.794	245.931	1.799.416	-2.491.142	5.349.512

	Saldo al 30 novembre 2016	Saldo al 30 novembre 2015	Somme incasate	Riduzione morosità
Abruzzo	63.167	93.506	30.339	48,03%
Basilicata	84.966	118.261	33.295	39,19%
Calabria	483.086	598.455	115.369	23,88%
Campania	303.754	693.960	390.206	128,46%
Emilia Romagna	40.705	120.902	80.197	197,02%
Friuli Venezia Giulia	18.635	21.501	2.866	15,38%
Lazio	150.917	800.614	649.697	430,50%
Liguria	7.901	12.942	5.041	63,80%
Lombardia	101.038	196.836	95.799	94,81%
Marche	25.698	55.182	29.484	114,73%
Molise	39.507	43.759	4.252	10,76%
Piemonte	122.969	206.102	83.133	67,60%
Puglia	481.605	673.469	191.865	39,84%
Sardegna	5.865	22.508	16.643	283,75%
Sicilia	712.053	1.036.571	324.518	45,58%
Toscana	58.848	203.309	144.461	245,48%
Trentino Alto Adige (Bolzano)	-	-	-	-
Umbria	24.687	44.663	19.976	80,92%
Veneto	116.494	189.741	73.247	62,88%
<b>TOTALE</b>	<b>2.841.895</b>	<b>5.132.281</b>	<b>2.290.386</b>	<b>80,59%</b>



## Previsioni economiche

Il budget 2017 a livello macro, prevede ricavi complessivi per Euro 36.252.921, costi operativi per Euro 35.990.718, con un risultato ante imposte pari ad Euro 262.203, un carico fiscale stimato in Euro 240.000 ed un avanzo di gestione pari ad Euro 22.203.

### 3.1 Composizione dei ricavi

I ricavi complessivi ammontano ad euro 37.621.894, di cui contributi associativi per euro 11.875.111; euro 22.709.454 relativo ai progetti istituzionali e commerciali dell'Associazione e per € 1.668.356 proventi diversi nei quali sono inclusi i ricavi derivanti dal riaddebito del personale distaccato. A partire dal budget 2017 sono rappresentate anche le quote di progetto destinata ai partner ed ai Comuni, sia nella parte dei ricavi che in quella dei costi; tali voci, ad impatto nullo rispetto al risultato dell'Associazione, non risultavano esposti negli esercizi precedenti e sono stati introdotti al fine di migliorare la fase comparativa con i bilanci consuntivi a partire dall'esercizio 2017.

### 3.2 Struttura dei costi operativi

La struttura dei costi operativi è composta, come per l'anno precedente, dai costi del personale, i costi di struttura, le spese per manifestazioni, le consulenze e collaborazioni, le spese per i progetti, per l'editoria, organi sociali e quote delle ANCI Regionali e dell'UPI.

#### 3.2.1 Spese per il personale

Le spese complessive per il Personale nell'anno 2017 ammontano ad euro 6.802.783 - inclusi i costi per i distacchi in ingresso dalle società partecipate e del personale Anci in distacco presso le strutture collegate, per le motivazioni esposte nell'introduzione. Nella rappresentazione del budget 2016 (come per gli esercizi precedenti) i costi relativi alle spese del personale erano al netto del personale distaccato presso le strutture collegate ad ANCI, in quanto correlato al rimborso del costo previsto nella voce Altri Ricavi e, pertanto, ad impatto neutro rispetto al risultato. A partire dal 2017 la voce relativa agli stipendi e tutte le altre voci ad esso correlate sono comprensivi dei costi del personale Anci distaccato e pertanto risultano formalmente maggiori rispetto alle previsioni dell'esercizio precedente.

Il costo complessivo riclassificato presenta in ogni caso un incremento rispetto all'anno precedente di circa 219.000 Euro dovuto:

- alla previsione di minori distacchi nelle altre strutture rispetto all'anno precedente (ma in linea con quanto emerso in fase di preconsuntivo);
- ad una previsione di aumento dei costi legato al rinnovo del CCNL Anci, bloccato dal 2010 a seguito dell'applicazione del D.L. 78/2010 (Legge 122/2010);
- alla previsione di aumento di costi legati alle prestazioni accessorie per il personale correlato ad un maggiore coinvolgimento dello stesso sulle attività progettuali che risultano maggiori rispetto alla previsione 2016 nella parte già formalizzata alla data.

#### 3.2.2 Costi di struttura

Nei costi di struttura rientrano le spese di funzionamento (All. 3), per gli uffici (All. 4), e le altre spese di struttura (All. 6). Le spese di funzionamento registrano un lieve aumento per effetto del conteggio dei costi sostenuti per le società partecipate ed altri enti collegati che usufruiscono dei contratti di struttura dell'Anici; tali costi vengono contestualmente rappresentati nella parte dei ricavi a titolo di rimborso da parte di tali enti.



Le spese per uffici registrano invece una lieve diminuzione, mentre le altre spese di struttura evidenziano un aumento che in realtà è dovuto solo alla riclassificazione delle spese di assistenza informatica che nella rappresentazione del budget 2017 sono state inserite all'interno dei costi di struttura mentre nell'anno precedente erano inserite nei costi dei progetti interni, risultando pertanto in linea con le previsioni del 2016.

### **3.2.3 Costi per Manifestazioni**

I costi per manifestazioni, sostanzialmente legati all'organizzazione dell'assemblea annuale e di altri eventi, ammontano previsionalmente ad Euro 150.000, in linea con quelli dell'anno precedente.

### **3.2.4 Consulenze e Collaborazioni**

Le spese di consulenza per l'anno 2017 sono stati conteggiati entro i vincoli imposti dal D.L. 78 del 2010 convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122.

### **3.2.5 Spese per progetti interni**

Le spese per progetti interni sono relativi ai servizi legali, fiscali, del lavoro, e certificazioni oltre a progetti interni all'Associazione e registrano un lieve aumento di circa 20.000 euro rispetto all'anno precedente in vista di costi derivanti dalle nuove procedure di compliance.

### **3.2.6 Spese per i progetti Istituzionali e Commerciali**

La "Spese per Progetti" sono legati ai costi dei progetti ed includono, oltre che ai costi della quota Anci, anche i costi dei partner di progetto e dei Comuni, così come per la parte attiva.

### **3.2.7 Editoria**

Tale voce è in linea con quello dell'anno precedente ed ammonta ad € 85.000.

### **3.2.8 Organi sociali**

I costi legati agli organi sociali per l'anno 2017 sono in linea con quelli del 2016.

### **3.2.9 Anci regionali e UPI**

Le spese per le "Anci Regionali", che corrispondono alla quota parte delle quote annuali dei Comuni associati, registrano un decremento rispetto al 2016, coerente rispetto alla previsione di minori proventi da contributi associativi complessivi.

Le spese per l'UPI rappresentato la quota parte delle quote associative delle Città Metropolitane e trovano corrispondenza nei minori ricavi previsti in tal senso a seguito dell'accordo Anci UPI.

### **3.2.10 Accantonamenti vari e sopravvenienze passive**

Viene previsto uno accantonamento per Euro 100.000 da considerarsi a copertura dei rischi per crediti e da presunte perdite su partecipazioni in liquidazione.



### **3.2.12 Imposte**

Tale voce si riferisce principalmente all'IRAP, che è dovuta anche per le spese di personale sulle attività istituzionali.



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BUDGET 2017-2018-2019***  
***CON DETTAGLIO***

**ANCI**

**BUDGET ANCI  
2017 - 2018 - 2019  
RIEPILOGO**

PROVENTI		Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	allegato 1	12.116.219	11.875.111	11.875.111	11.875.111
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI	allegato 1	1.709.585	3.000.698	2.908.350	2.336.700
PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI	***		16.077.662	8.283.505	5.902.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI	allegato 1	1.285.767	1.036.218	711.098	465.000
PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI	***		2.594.876	1.871.410	1.165.000
PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA	allegato 1	1.379.900	-	477.000	1.142.000
INTROITI DIVERSI	allegato 1	1.520.093	1.668.356	1.703.761	1.353.999
<b>TOTALE PROVENTI</b>		<b>18.011.564</b>	<b>36.252.921</b>	<b>27.830.235</b>	<b>24.239.810</b>

SPESE		Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
PERSONALE	allegato 2	6.583.858	6.802.783	6.830.746	6.830.746
SPESE DI FUNZIONAMENTO	allegato 3	364.000	400.000	400.000	400.000
UFFICI	allegato 4	919.134	911.648	882.788	882.788
MANIFESTAZIONI ED EVENTI	allegato 5	150.000	150.000	150.000	150.000
ALTRE SPESE DI STRUTTURA	allegato 6	322.000	394.000	394.000	394.000
CONSULENZE E COLLABORAZIONI	allegato 6	69.000	83.000	83.000	53.000
SPESE PER PROGETTI INTERNI	allegato 7	331.672	351.026	351.026	351.026
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI	allegato 7	650.000	1.554.283	1.768.333	1.360.000
SPESE PER PROGETTI ISTIT.LI PARTNER + COMUNI	***		16.077.662	8.283.505	5.902.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI	allegato 7	441.875	167.000	116.500	50.000
SPESE PER PROGETTI COMM.LI PARTNER	***		2.594.876	1.871.410	1.165.000
SPESE PER PROGETTI IN CORSO DI FORMALIZZ	allegato 7	947.000	-	-	-
EDITORIA	allegato 8	85.000	85.000	85.000	85.000
ORGANI SOCIALI	allegato 9	255.698	255.698	255.698	255.698
ANCI REGIONALI + AGGI		5.960.086	5.839.793	5.839.793	5.839.793
UPI		264.047	223.948	223.948	223.948
ACCANTONAMENTI PER RISCHI		50.000	100.000	50.000	50.000
ACCANTONAMENTO FONDO COPERTURA PERDITA		417.465	*		
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>17.810.834</b>	<b>35.990.718</b>	<b>27.585.747</b>	<b>23.993.000</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>200.729</b>	<b>262.203</b>	<b>244.488</b>	<b>246.811</b>
<b>IMPOSTE</b>		<b>190.000</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>10.730</b>	<b>22.203</b>	<b>4.488</b>	<b>6.811</b>

\*\*\* voce riclassificata rispetto al 2016 per corretta comparazione con budget 2017/2019. A decorrere dal 2017 vengono rappresentati anche i ricavi e costi e costi relative alla quota dei progetti dei partner e dei Comuni, come esplicitato nelle Relazione del S.G.

**BUDGET ANCI  
2017 -2018 - 2019  
ALLEGATO 1 - PROVENTI**

**ALLEGATO 1  
PROVENTI**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
<b>PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA PARTNER E COMUNI</b>		16.077.662	8.283.505	5.902.000
<b>PROGETTI ISTITUZIONALI QUOTA ANCI</b>	1.709.585	3.000.698	2.908.350	2.336.700
Dettagli in Allegato				
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>				
QUOTE COMUNI	11.376.101	11.278.429	11.278.429	11.278.429
QUOTE CITTA' METROPOLITANE	660.118	559.870	559.870	559.870
QUOTE UNIONI DI COMUNI (oppure distacchi Uncem)	80.000	-	-	-
QUOTE CONSORZI + ATO		36.812	36.812	36.812
<b>Totale</b>	<b>12.116.219</b>	<b>11.875.111</b>	<b>11.875.111</b>	<b>11.875.111</b>
<b>PROVENTI DIVERSI</b>				
INTERESSI ATTIVI + TITOLI	25.000	70.000	70.000	70.000
SERVICE UFFICI IFEL	100.000	100.000	100.000	100.000
SERVICE UFFICI COMUNICARE		60.000	60.000	60.000
RICAVI DA ASSEMBLEA		150.000	150.000	150.000
ALTRI RICAVI		20.000	20.000	20.000
RIABBEDITO PERSONALE DISTACCATO OUT ***	1.395.093	1.268.356	1.303.761	953.999
<b>Totale</b>	<b>1.520.093</b>	<b>1.668.356</b>	<b>1.703.761</b>	<b>1.353.999</b>
<b>TOTALE ISTITUZIONALE</b>	<b>15.345.897</b>	<b>32.621.827</b>	<b>24.770.727</b>	<b>21.467.810</b>
<b>PROGETTI COMMERCIALI QUOTA PARTNER E COMUNI</b>		2.594.876	1.871.410	1.165.000
<b>PROGETTI COMMERCIALI QUOTA ANCI</b>	1.285.767	1.036.218	711.098	465.000
Dettagli in Allegato				
<b>PROGETTI DA ATTIVARE - LAVORAZIONE INTERNA</b>	1.379.900	-	477.000	1.142.000

\*\*\* voce riclassificata rispetto al 2016 per corretta comparazione con budget 2017/2019, come esplicitato nelle Relazione del S.G.



**BUDGET ANCI  
2017 - 2018 - 2019  
ALLEGATO 2 - PERSONALE**

**ALLEGATO 2  
PERSONALE**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
STIPENDI	3.116.495	4.276.114 *	4.304.076	4.304.076
INDENNITA' DI LIQUIDAZIONE	220.204	303.163 *	303.163	303.163
ONERI ACCESSORI	767.527	1.044.454 *	1.044.454	1.044.454
ASSICURAZIONE PERSONALE	59.686	76.070 *	76.070	76.070
BUONI PASTO	100.369	128.709 *	128.709	128.709
INAIL	17.814	24.969 *	24.969	24.969
Costo personale Anci distaccato OUT ***	1.395.093			
	<b>5.677.186</b>	<b>5.853.478</b>	<b>5.881.441</b>	<b>5.881.441</b>
Distaccati IN	<b>659.404</b>	<b>602.567</b>	<b>602.567</b>	<b>602.567</b>
<b>STRAORDINARI</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
<b>INDENNITA' DI TRASFERTA</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>ACC.TO FERIE</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>PRESTAZIONI ACCESSORIE E VARIE (attività progettuale)</b>	<b>145.530</b>	<b>245.000</b>	<b>245.000</b>	<b>245.000</b>
<b>CORSI DI FORMAZIONE</b>	<b>11.738</b>	<b>11.738</b>	<b>11.738</b>	<b>11.738</b>
<b>TOTALE PERSONALE</b>	<b>6.583.858</b>	<b>6.802.783</b>	<b>6.830.746</b>	<b>6.830.746</b>

\* I costi delle voci sopra esposte comprendono , a differenza del budget 2016, il costo del personale distaccato presso le strutture collegate.  
Nell'allegato 1 Ricavi sono esplicitati i riaddebiti di tali costi, come esplicitato nelle Relazione del S.G.

\*\*\* voce riclassificata rispetto al 2016 per corretta comparazione con budget 2017/2019

**BUDGET ANCI**  
**2017 - 2018 - 2018**  
**ALLEGATO 3 - SPESE GENERALI**

**ALLEGATO 3**  
**SPESE GENERALI DI**  
**FUNZIONAMENTO**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
CANCELLERIA	15.000	15.000	15.000	15.000
STAMPATI	15.000	25.000	25.000	25.000
SPESE DI SEDE	10.000	10.000	10.000	10.000
VARIE DI FUNZIONAMENTO	20.000	20.000	20.000	20.000
ABBONAMENTI	28.000	28.000	28.000	28.000
POSTALI E TELEGRAFICHE	6.000	5.000	5.000	5.000
SPESE TELEFONICHE e connettività	85.000	100.000 *	100.000	100.000
IMPOSTE E TASSE DIVERSE	20.000	20.000	20.000	20.000
ONERI C/C BANCARIO	70.000	70.000	70.000	70.000
INTERESSI PASSIVI/MORA	60.000	80.000	80.000	80.000
SPEZIONI E TRASPORTI	10.000	7.000	7.000	7.000
CARBURANTE	1.500	-	-	-
VARIE	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>TOTALE SPESE DI FUNZ.TO</b>	<b>364.000</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>	<b>400.000</b>

\* Il formale aumento di tali spese è dovuto al conteggio dei costi di funzionamento attribuiti alle società partecipate che utilizzano la struttura dell'Associazione. Tali costi aggiuntivi sono però compensati dai ricavi per il riaddebito degli stessi, come esplicitato nelle Relazione del S.G..

**BUDGET ANCI  
2017 - 2018 - 2019  
ALLEGATO 4 - UFFICI**

**ALLEGATO 4  
UFFICI**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
AFFITTO	622.449	622.963	600.103	600.103
PULIZIA LOCALI	100.000	115.000	109.000	109.000
ACEA + ELETTRICITA'	50.000	50.000	50.000	50.000
GAS	15.000	12.000	12.000	12.000
NETTEZZA URBANA	24.000	24.000	24.000	24.000
ASSICURAZIONE UFFICI	3.000	3.000	3.000	3.000
MANUTENZIONE LOCALI	80.000	80.000	80.000	80.000
COSTI PER SICUREZZA (D. Lgs. 81/08)	4.685	4.685	4.685	4.685
<b>TOTALE UFFICI</b>	<b>919.134</b>	<b>911.648</b>	<b>882.788</b>	<b>882.788</b>

**BUDGET ANCI**  
**2017 - 2018 - 2019**

**ALLEGATO 5 - MANIFESTAZIONI ED EVENTI**

**ALLEGATO 5**  
**SPESE PER MANIFESTAZIONI ED EVENTI**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
<b>SPESE DI VIAGGIO</b>	40.000	40.000	40.000	40.000
<b>ASSEMBLEE E COVEGNI</b>	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>VARIE DI ORG.NE + SP VIAG. DELEG.</b>	60.000	60.000	60.000	60.000
<b>TOTALE MANIFESTAZIONI</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>

**BUDGET ANCI**  
2017 - 2018 - 2019

**ALLEGATO 6**  
**ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE**

**ALLEGATO 6**  
**ALTRE SPESE DI STRUTTURA E CONSULENZE**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
MOBILI	15.000	13.000	13.000	13.000
ATTREZZATURE	12.000	6.000	6.000	6.000
MACCHINE ELETTRONICHE	35.000	15.000	15.000	15.000
MIGLIORIE LOCALI	50.000	80.000	80.000	80.000
IMPIANTI DI COMUNICAZIONE	1.000	8.000	8.000	8.000
MARCHI E BREVETTI	1.000	1.000	1.000	1.000
LICENZE D'USO EDP	10.000	1.000	1.000	1.000
AUTOMEZZI	3.000	-	-	-
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>127.000</b>	<b>124.000</b>	<b>124.000</b>	<b>124.000</b>
<b>ASSISTENZA TECNICA HW E SW</b>	<b>140.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>	<b>145.000</b>
<b>ASSISTENZA INFORMATICA ANCITEL ***</b>		<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>COSTO PER FOTOCOPIATRICI + CANONI VARI</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>	<b>55.000</b>
<b>TOTALE SPESE DI STRUTTURA</b>	<b>322.000</b>	<b>394.000</b>	<b>394.000</b>	<b>394.000</b>
<b>TOTALE CONSULENZE ISTITUZIONALI</b>	<b>46.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>30.000</b>
<b>TRASFERTE PROF E COLLAB IST</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>
<b>TOTALE CONSULENZE</b>	<b>69.000</b>	<b>83.000</b>	<b>83.000</b>	<b>53.000</b>

\*\*\* costo riclassificato rispetto al budget 2016

**BUDGET ANCI  
2017 - 2018 - 2019**

**ALLEGATO 7  
SPESE PER PROGETTI**

**ALLEGATO 7  
SPESE PER PROGETTI**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
CONTRIBUTO RAPPRES CDR	51.766	51.766	51.766	51.766
SERVIZI VARI PER PROGETTI INTERNI	164.126	213.480	213.480	213.480
CONTRATTI ANCITEL E COMUNICARE PER SERVIZI SPECIFICI ***	50.000	-	-	-
MECENATE 90		10.000	10.000	10.000
CRESME	780	780	780	780
CONTRIBUTI	15.000	5.000	5.000	5.000
VARI	15.000	15.000	15.000	15.000
	30.780	30.780	30.780	30.780
BORSE DI STUDIO	15.000	5.000	5.000	5.000
REGALIE E BENEFICENZA	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>TOTALE SPESE PER PROG INTERNI</b>	<b>331.672</b>	<b>351.026</b>	<b>351.026</b>	<b>351.026</b>
<b>TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI (partner+comuni)</b>		<b>16.077.662</b>	<b>8.283.505</b>	<b>5.902.000</b>
<b>TOTALE SPESE PER PROG. ISTITUZIONALI</b>	<b>650.000</b>	<b>1.554.283</b>	<b>1.768.333</b>	<b>1.360.000</b>
Dettagli in Allegato				
<b>TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI (partner+comuni)</b>		<b>2.594.876</b>	<b>1.871.410</b>	<b>1.165.000</b>
<b>TOTALE SPESE PER PROGETTI COMMERCIALI</b>	<b>441.875</b>	<b>167.000</b>	<b>116.500</b>	<b>50.000</b>
Dettagli in Allegato				
<b>TOTALE SPESE PER PROG. IN CORSO DI FORMALIZZ</b>	<b>947.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettagli in Allegato				
	2.038.875	1.721.283	1.884.833	1.410.000

\*\*\* nel 2017 tale costo è inserito nell'allegato 6

**BUDGET ANCI  
2017-2018-2019  
ALLEGATO 8 - EDITORIA**

**ALLEGATO 8  
EDITORIA**

	<b>Budget 2016</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Budget 2018</b>	<b>Budget 2019</b>
<b>RASSEGNA STAMPA</b>	75.000	75.000	75.000	75.000
<b>COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	10.000	10.000	10.000	10.000
<b>TOTALE EDITORIA</b>	<b>85.000</b>	<b>85.000</b>	<b>85.000</b>	<b>85.000</b>

**BUDGET ANCI  
2016-2017-2018  
ALLEGATO 9 - ORGANI**

**ALLEGATO 9  
ORGANI SOCIALI**

	Budget 2016	Budget 2017	Budget 2018	Budget 2019
<b>FUNZIONAMENTO ORGANI</b>	134.548	134.548	134.548	134.548
<b>REVISORI CONTI</b>	21.150	21.150	21.150	21.150
<b>SPESE ATTIVITA' ESTERNE ORGANI</b>	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>TOTALE ORGANI</b>	<b>255.698</b>	<b>255.698</b>	<b>255.698</b>	<b>255.698</b>





ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***BUDGET 2017-2018-2019***

***ARMONIZZATO (D.M. 27 MARZO 2013)***

**ANCI**

**BUDGET ECONOMICO  
2017-2018-2019**

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

- 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale
- 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti
- 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione
- 4) Incremento di immobili per lavori interni
- 5) Altri ricavi e proventi
  - quote associative
  - altri ricavi e proventi

ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
<b>22.709.454</b>	<b>14.251.362</b>	<b>11.010.700</b>
11.875.111	11.875.111	11.875.111
1.598.356	1.633.761	1.283.999
<b>13.473.467</b>	<b>13.508.873</b>	<b>13.159.110</b>

**Totale valore della produzione (A)**

<b>36.182.921</b>	<b>27.760.235</b>	<b>24.169.810</b>
-------------------	-------------------	-------------------

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

- 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

- a) *Materiale di consumo*

<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
---------------	---------------	---------------

- 7) Per servizi

- a) *Consulenze e assistenze*

- per trasferimenti ai Comuni*

- per Partner di Progetto*

- per altre Prestazioni sui Progetti*

- Altre consulenze e assistenze*

- b) *Manutenzioni e riparazioni*

- c) *Trasporti e spedizioni*

- d) *Pubblicità e Marketing*

- e) *Utenze*

- f) *Assicurazioni*

- g) *Organi Sociali*

- h) *Altri costi*

- i) *Servizi bancari*

- l) *Servizi per il personale*

**Totale**

20.769.986	12.415.912	8.823.165
9.541.288	2.004.997	0
9.131.249	8.149.917	7.067.000
1.721.283	1.884.833	1.410.000
376.165	376.165	346.165
295.000	295.000	295.000
12.000	12.000	12.000
10.000	10.000	10.000
162.000	162.000	162.000
79.070	79.070	79.070
255.698	255.698	255.698
303.000	297.000	297.000
70.000	70.000	70.000
180.447	180.447	180.447
<b>22.137.200</b>	<b>13.777.127</b>	<b>10.184.380</b>

- 8) Per godimento beni di terzi

- a) *Locazioni ed accessori*

- b) *Noleggio*

**Totale**

622.963	600.103	600.103
55.000	55.000	55.000
<b>677.963</b>	<b>655.103</b>	<b>655.103</b>

- 9) Per il personale

- a) *Salari e Stipendi*

- b) *Oneri sociali*

- c) *Trattamento di fine rapporto*

- d) *Trattamento di quiescenza e simili*

- e) *Altri costi*

**Totale**

5.094.681	5.122.643	5.122.643
1.069.423	1.069.423	1.069.423
303.163	303.163	303.163
119.000	119.000	119.000
<b>6.586.267</b>	<b>6.614.229</b>	<b>6.614.229</b>

- 10) Ammortamenti e svalutazioni

- a) *Ammortamento Immobilizz. immateriali*

- b) *Ammortamento Immobilizz. materiali*

- c) *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*

- d) *Svalutazione Crediti di attivo circolante*

**Totale**

82.000	82.000	82.000
42.000	42.000	42.000
<b>124.000</b>	<b>124.000</b>	<b>124.000</b>

- 12) Accantonamento per rischi

- a) *Accantonamento Fondo rischi contrattuali lavori in corso*

- b) *Accantonamento Fondo rischi su crediti e partecipazioni*

**Totale**

100.000	50.000	50.000
<b>100.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>

- 13) Altri Accantonamenti

- a) *Accantonamento Fondo Trattamento Fine Mandato*

- b) *Accantonamento perdite su partecipazioni*

**Totale**

<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**BUDGET ECONOMICO  
2017-2018-2019**

	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
14) Oneri Diversi di Gestione			
- quote associative Anci regionali	5.839.793	5.839.793	5.839.793
- vari	405.494	405.494	405.494
	<b>6.245.287</b>	<b>6.245.287</b>	<b>6.245.287</b>
<b>Totale costi (B)</b>	<b>35.910.718</b>	<b>27.505.747</b>	<b>23.913.000</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>272.203</b>	<b>254.488</b>	<b>256.811</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) Proventi diversi dai precedenti			
- altri	70.000	70.000	70.000
17) Interessi ed altri oneri finanziari			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da altri	80.000	80.000	80.000
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17+17bis)</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni			
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi			
Sopravvenienze attive			
21) Oneri			
Sopravvenienze passive			
Minusvalenze			
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>262.203</b>	<b>244.488</b>	<b>246.811</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-240.000	-240.000	-240.000
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>22.203</b>	<b>4.488</b>	<b>6.811</b>



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
C O M U N I  
I T A L I A N I

***RIEPILOGO PROGETTI***  
***2017-2018-2019***

**ANCI**

BUDGET 2017 - RIEPILOGO PROGETTI

Nome progetto	TOTALE 2017 (punto A1 del valore della produzione)	Quota ANCI 2017	Quota Partner 2017	Quota Comuni 2017
SGATE Maggiori Oneri - rimborsi 2009-2012 (AEEG)	€ 1.767.821,04	€ -	€ -	€ 1.767.821,04
SGATE Maggiori Oneri - rimborso 2013-2014 (AEEG)	€ 1.865.122,16	€ 15.589,49	€ 20.937,47	€ 1.828.595,20
SGATE Maggiori Oneri - rimborso 2015 (AEEG)	€ 1.997.736,85	€ 15.000,00	€ 57.057,18	€ 1.925.679,67
FPG 2014 - Scuola Giovani amministratori - 4° ediz.	€ 95.000,00	€ 95.000,00	€ -	€ -
Fondo Politiche Giovanili 2014 (quota Anci)	€ 240.000,00	€ 240.000,00	€ -	€ -
FPG 2014 - Innovazione sociale (quota Comuni)	€ 611.317,80	€ -	€ -	€ 611.317,80
FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	€ 1.436.208,00	€ -	€ -	€ 1.436.208,00
FPG 2014 - Prevenzione disagio giovanile (quota Comuni)	€ 1.505.000,00	€ -	€ -	€ 1.505.000,00
Life Derris (Unipol)	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ -	€ -
Fondo Politiche Giovanili 2015 - quota ANCI	€ 31.197,01	€ 31.197,01	€ -	€ -
Fondo Politiche Giovanili - Scuola V e VI ediz.	€ 336.750,00	€ 336.750,00	€ -	€ -
Fondo Politiche Giovanili - quota Comuni	€ 466.666,67	€ -	€ -	€ 466.666,67
Le città del libro - Mibact (centro per il libro)	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ -	€ -
Servizio Centrale (Ministero Interno)	€ 6.900.000,00	€ 998.000,00	€ 5.902.000,00	€ -
Co-ALIzione - FAMI	€ 715.540,66	€ 159.161,66	€ 556.379,00	€ -
Co-City	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ -	€ -
PON Governance - Metropoli strategiche	€ 835.000,00	€ 835.000,00		
<b>TOTALE PROGETTI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ 19.078.360,19</b>	<b>€ 3.000.698,16</b>	<b>€ 6.536.373,65</b>	<b>€ 9.541.288,38</b>
ISTATEL 2017	€ 198.000,00	€ 9.900,00	€ 188.100,00	€ -
POSTE Permessi di Soggiorno 2017	€ 1.600.000,00	€ 435.000,00	€ 1.165.000,00	€ -
Giubileo della luce	€ 39.000,00	€ 39.000,00	€ -	€ -
SINVA	€ 736.885,25	€ 110.532,79	€ 626.352,46	€ -
IFEL	€ 350.000,00	€ 350.000,00		
RAEE - Servizi ai Comuni 2015-2017	€ 250.000,00	€ 12.500,00	€ 237.500,00	€ -
Sgate Puglia - annualità 2015	€ 22.208,64	€ 4.285,44	€ 17.923,20	€ -
Banca Dati - CONAI	€ 400.000,00	€ 40.000,00	€ 360.000,00	€ -
URBACT	€ 35.000,00	€ 35.000,00	€ -	€ -
<b>TOTALE PROGETTI COMMERCIALI</b>	<b>€ 3.631.093,89</b>	<b>€ 1.036.218,23</b>	<b>€ 2.594.875,66</b>	<b>€ -</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 22.709.454,08</b>	<b>€ 4.036.916,39</b>	<b>€ 9.131.249,31</b>	<b>€ 9.541.288,38</b>

## BUDGET 2018 - RIEPILOGO PROGETTI

Nome progetto	TOTALE 2018 (punto A1 del valore della produzione)	Quota ANCI 2018	Quota Partner 2018	Quota Comuni 2018
SGATE Maggiori Oneri - rimborso 2015 (AEEG)	€ 676.818,25	€ 6.396,44	€ 28.528,59	€ 641.893,22
Fondo Politiche Giovanili 2014 (quota Anci)	€ 52.630,40	€ 52.630,40		
FPG 2014 - Rigenerazione urbana (quota Comuni)	€ 718.104,00			€ 718.104,00
FPG 2014 - Prevenzione disagio giovanile (quota Comuni)	€ 645.000,00			€ 645.000,00
Life Derris (Unipol)	€ 25.545,00	€ 25.545,00		
Fondo Politiche Giovanili 2015 - quota ANCI	€ 31.197,01	€ 31.197,01		
Fondo Politiche Giovanili - Scuola V e VI ediz.	€ 50.000,00	€ 50.000,00		
Servizio Centrale (Ministero Interno)	€ 6.900.000,00	€ 998.000,00	€ 5.902.000,00	
Co-ALIzione - FAMI	€ 427.559,58	€ 79.580,83	€ 347.978,75	
Co-City	€ 85.000,00	€ 85.000,00		
PON Governance - Metropoli strategiche	€ 1.580.000,00	€ 1.580.000,00		
<b>TOTALE PROGETTI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ 11.191.854,24</b>	<b>€ 2.908.349,68</b>	<b>€ 6.278.507,34</b>	<b>€ 2.004.997,22</b>
POSTE Permessi di Soggiorno 2017	€ 1.600.000,00	€ 435.000,00	€ 1.165.000,00	
SINVA	€ 407.540,98	€ 61.131,14	€ 346.409,84	
IFEL	€ 160.000,00	€ 160.000,00		
Banca Dati - CONAI	€ 400.000,00	€ 40.000,00	€ 360.000,00	
URBACT	€ 14.967,21	€ 14.967,21		
<b>TOTALE PROGETTI COMMERCIALI</b>	<b>€ 2.582.508,19</b>	<b>€ 711.098,35</b>	<b>€ 1.871.409,84</b>	<b>€ -</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 13.774.362,44</b>	<b>€ 3.619.448,04</b>	<b>€ 8.149.917,18</b>	<b>€ 2.004.997,22</b>

## BUDGET 2019 - RIEPILOGO PROGETTI

Nome progetto	TOTALE 2019 (punto A1 del valore della produzione)	Quota ANCI 2019	Quota Partner 2019	Quota Comuni 2019
Servizio Centrale (Ministero Interno)	€ 6.900.000,00	€ 998.000,00	€ 5.902.000,00	
Co-City	€ 93.700,00	€ 93.700,00		
PON Governance - Metropoli strategiche	€ 1.245.000,00	€ 1.245.000,00		
<b>TOTALE PROGETTI ISTITUZIONALI</b>	<b>€ 8.238.700,00</b>	<b>€ 2.336.700,00</b>	<b>€ 5.902.000,00</b>	<b>€ -</b>
POSTE Permessi di Soggiorno 2017	€ 1.600.000,00	€ 435.000,00	€ 1.165.000,00	
IFEL	€ 30.000,00	€ 30.000,00		
<b>TOTALE PROGETTI COMMERCIALI</b>	<b>€ 1.630.000,00</b>	<b>€ 465.000,00</b>	<b>€ 1.165.000,00</b>	<b>€ -</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 9.868.700,00</b>	<b>€ 2.801.700,00</b>	<b>€ 7.067.000,00</b>	<b>€ -</b>