

**INFORMAZIONI  
PERSONALI**

Andrea Umena



andreaumena@pec.it

andreaumena@gmail.com

| Data di nascita

| Nazionalità Italiana

**COMPETENZE  
PROFESSIONALI**

- Consolidata esperienza professionale sia in ambito aziendale che nella PA ricoprendo incarichi dirigenziali ed operando nei settori della programmazione, controllo e valutazione di piani, programmi e performance, e nella programmazione, gestione e monitoraggio di programmi nell'ambito dei Fondi Strutturali di Investimento Europei
- Forte expertise ed elevata sensibilità su tematiche dell'organizzazione, della gestione delle risorse umane, dell'analisi e valutazione dei percorsi formativi, del governo dei processi operativi e delle politiche del personale
- Elevati *skill* relativi alle procedure amministrative e ai processi operativi della PA finalizzati all'implementazione di programmi operativi anche con riferimento alla definizione di Decreti, Convenzioni, Accordi, Protocolli, etc. necessari alla attuazione dei programmi e alla gestione dei rapporti con i beneficiari
- Ottima conoscenza delle metodologie di analisi dati e di processo e delle procedure di valutazione, analisi e rappresentazione delle dinamiche riguardanti l'andamento fisico e finanziario dei progetti
- Elevata esperienza nel governo e coordinamento di strutture complesse per dimensione ed articolazione di attività
- Buona sensibilità sugli aspetti della comunicazione e relazioni esterne

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

Da luglio 2022

**Ministero dell'Università e della Ricerca (Pon Ricerca e Innovazione 2014-2020)****Incarico di prestazione professionale****Attività:** supporto specialistico e assistenza tecnica alle Autorità di Gestione e di Certificazione del Ministero dell'Università e della Ricerca ANPAL per l'attuazione del PON Ricerca e Innovazione 2014-2020.**Datore lavoro:** ECOTER srl

- Da giugno 2022 **Ministero Economia e Finanze – Dipartimento del Tesoro**  
**Incarico di prestazione professionale**  
**Attività:** supporto tecnico e specialistico nell'ambito di iniziative strategiche e di change management di Ministeri e Enti Centrali.  
**Datore lavoro: Intellera Consulting srl**
- Da dicembre 2019 **Regione Lazio (POR FSE Lazio 2014-2020)**  
**Incarico di prestazione professionale**  
**Attività:** Assistenza tecnica alle attività di programmazione degli interventi di formazione professionale, inclusione sociale, integrazione delle politiche attive del lavoro  
**Datore lavoro: Regione Lazio**
- Da giugno 2019 **Agenzia per la Coesione Territoriale**  
**Incarico: Componente monocratico dell'Organismo Indipendente di Valutazione**  
**Attività:** implementazione degli aspetti operativi riguardanti la filiera della performance, anticorruzione e trasparenza, supporto all'organo di indirizzo politico-amministrativo per la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e la relativa attribuzione dei premi, promozione e attestazione dell'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità.  
**Datore di lavoro: Agenzia per la Coesione Territoriale**
- Da aprile 2021 a giugno 2022 **ANPAL – Agenzia Nazionale per le politiche attive del lavoro (Pon SPAO e Pon IOG 2014-2020)**  
**Incarico di prestazione professionale**  
**Attività:** supporto specialistico nell'ambito dell'attività di Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione e di Certificazione di ANPAL per l'attuazione del PON SPAO e PON IOG 2014-2020.  
**Datore lavoro: ECOTER srl**
- Da maggio 2018 a maggio 2019 **LAZIOcrea spa**  
**Incarico: Presidente del Consiglio di Amministrazione** della società in house della Regione Lazio (oltre 1.700 dipendenti e 120 Meuro di fatturato)  
**Attività:** attribuzione di deleghe operativo/ gestionali in tema di personale e programmazione strategica e coordinamento, tra l'altro, delle attività di supporto alla regione per la programmazione di bandi e avvisi finanziati nell'ambito del POR FESR Lazio 2014-2020.  
Responsabile ad interim della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione.  
**Datore di lavoro: LAZIOcrea S.p.A.**
- Da febbraio 2018 a giugno 2019 **Istituto Nazionale di Statistica**  
**Incarico: Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione**  
**Attività:** supporto al Presidente dell'Istituto nell'implementazione degli aspetti operativi riguardanti la filiera della performance ed in particolare:
  - nella strutturazione del modello di valutazione delle performance e relativa validazione a seguito degli interventi normativi;
  - nel processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Istituto e negli adempimenti in materia di anticorruzione e trasparenza;

- nell'interlocuzione con Funzione Pubblica e con la rete degli Enti di Ricerca.  
**Datore di lavoro: Istituto Nazionale di Statistica**

Da maggio 2017 a  
aprile 2018

### **Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (PON Infrastrutture e Reti 2014-2020)**

#### **Incarico di collaborazione coordinata e continuativa**

**Attività:** componente del *Team* di Assistenza Tecnica alla predisposizione del Piano di Rafforzamento Amministrativo del MIT

**Datore di lavoro: Studiare Sviluppo srl**

Da agosto 2015 a  
febbraio 2018

### **Comune di Aricca**

#### **Incarico: Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione**

**Attività:** supporto all'Organo politico nell'implementazione degli aspetti previsti dalla normativa di riferimento relativamente a) alla strutturazione del modello di valutazione delle performance b) al processo di definizione, negoziazione, monitoraggio e consuntivazione degli obiettivi dei dirigenti dell'Ente c) al governo delle richieste e degli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione.

**Datore di lavoro: Comune di Ariccia**

Da maggio 2015 a  
dicembre 2016

### **Agenzia Nazionale per i Servizi sanitari Regionali – AGENAS**

#### **Incarico di collaborazione coordinata e continuativa**

**Attività:** coordinatore dell'area "Progetti di ricerca", responsabile scientifico del Progetto di Ricerca "Lo sviluppo delle risorse umane che operano nelle aziende sanitarie", supporto al Direttore Generale in materia di analisi organizzativa e dei fabbisogni, relazioni sindacali e politiche del personale.

**Datore di lavoro: Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali**

Da aprile 2009 al  
31 luglio 2015

### **Ministero dello Sviluppo Economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica**

#### **Incarico: Dirigente della Div. II<sup>a</sup> di staff "Programmazione, controllo di gestione, personale, gestione amministrativa e affari generali"**

**Attività:** Responsabile delle linee di attività riguardanti, tra l'altro la gestione della filiera della programmazione e controllo, le politiche delle risorse umane del Dipartimento, l'elaborazione di analisi della qualità dei processi e dell'organizzazione e la progettazione di innovazioni volte alla migliore utilizzazione delle risorse umane, il governo del bilancio dipartimentale, le attività connesse alla valutazione dei dirigenti, la gestione delle risorse strumentali.

Partecipa ai gruppi di lavoro per la Programmazione dei Fondi SIE 2014-2020.

**Datore di lavoro: Ministero dello Sviluppo Economico**

Da dicembre 2012  
al 31 luglio 2015

### **Ministero dello Sviluppo Economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica**

#### **Incarico: Dirigente *ad interim* della Div. III<sup>a</sup> di staff "Comunicazione, relazioni esterne e coordinamento delle attività di analisi, studio e ricerca"**

**Attività:** Responsabile delle iniziative di comunicazione interna ed esterna, dell'alimentazione, aggiornamento e sviluppo dei siti internet ed intranet del Dipartimento, della promozione di iniziative pubblicitarie ed editoriali e campagne di informazione, dell'organizzazione, partecipazione e supporto alla realizzazione di eventi istituzionali, seminari e convegni anche in ambito Comunitario ed in contesti

internazionali.

**Datore di lavoro: Ministero dello Sviluppo Economico**

Da febbraio 2012 a  
ottobre 2012

**Autorità di Gestione del Programma Operativo Interregionale "Energie Rinnovabili e Risparmio Energetico (FESR 2007-2013)**

**Incarico: Responsabile dei Controlli di 1° livello sulle operazioni sviluppate in attuazione dell'Asse III°**

**Datore di lavoro: AdG POIN "Energie Rinnovabili e Risparmio Energetico" (FESR 2007-2013)**

Da agosto 2011 a  
dicembre 2014

**Istituto Nazionale di Statistica**

**Incarico: Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione**

**Attività: supporto al Presidente nell'implementazione degli aspetti operativi riguardanti la filiera della performance.**

**Datore di lavoro: Istituto Nazionale di Statistica**

Da maggio 2011 a  
dicembre 2011

**Ministero dello Sviluppo Economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica (POI Energie Rinnovabili e Risparmio Energetico)**

**Incarico di collaborazione coordinata e continuativa**

**Attività: Team Manager dell'attività di Supporto Specialistico "Interventi di animazione, sensibilizzazione e formazione" (Programma Operativo Interregionale "Energie Rinnovabili e risparmi energetico" - Misura 2.6 del QSN 2007-2013).**

**Datore di lavoro: Sogesid srl**

Da maggio 2006 a  
marzo 2009

**Ministero dello Sviluppo Economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica**

**Incarico: Dirigente dell'Ufficio di "Controllo di gestione e coordinamento strategico delle risorse umane"**

**Attività: Responsabile, tra l'altro:**

- della gestione e coordinamento della filiera della programmazione e controllo;
- della gestione delle risorse umane;
- dello sviluppo di iniziative progettuali di carattere gestionale tese alla modernizzazione delle attività e dei processi quali il progetto "Sviluppo delle competenze" teso a ottimizzare la fungibilità, lo sviluppo professionale e il dimensionamento delle risorse umane nell'organizzazione dipartimentale.

**Datore di lavoro: Ministero dello Sviluppo Economico**

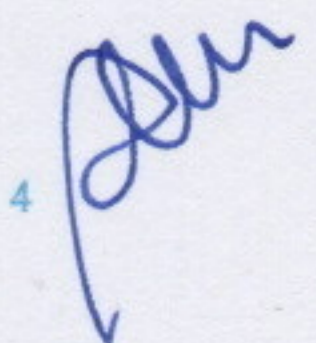
Da ottobre 2006 a  
marzo 2008

**Ministero dello Sviluppo Economico – Dip. per lo sviluppo e la coesione economica**

**Incarico: Dirigente *ad interim* dell'Ufficio 1° del Servizio Dipartimentale per gli Affari Generali**

**Attività: Responsabile della gestione e delle politiche del personale dipartimentale e dell'analisi dell'organizzazione e dei processi dell'attività del DPS, della mappatura delle esigenze formative e dell'avvio dei relativi corsi, titolare delle relazioni sindacali del Dipartimento.**

**Datore di lavoro: Ministero dello Sviluppo Economico**

4 

Da ottobre 2001 a  
maggio 2006

### **Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dip. per le politiche di sviluppo e coesione**

**Incarico: Dirigente dell'Ufficio di Controllo di gestione dipartimentale**

**Attività:** Responsabile, oltre che della Segreteria del Capo Dipartimento:

- dello sviluppo progettuale, implementazione e gestione del “Sistema di Controllo di gestione” del MEF;
- della modellizzazione, sviluppo, realizzazione e gestione dell’iniziativa progettuale di implementazione di un “Sistema di contabilità integrata economico – finanziaria dipartimentale”;
- della gestione - in ambito dipartimentale - del “Progetto Revisione Assetti Organizzativi” del MEF;
- dello sviluppo progettuale e dell’implementazione del “Sistema di Valutazione delle performance dei dirigenti” del MEF;
- della governance del Programma Diffusione delle Conoscenze, nell’ambito del più ampio Progetto di empowerment della PA come da Delibera CIPE 17/03 (PON ATAS 2000-2006).

**Datore di lavoro: Ministero dell'Economia e delle Finanze**

Da gennaio 2000 a  
ottobre 2001

### **Aeroporti di Roma**

**Incarico: Quadro aziendale - Direzione amministrazione, finanza e controllo**

**Attività:** Controller dell’area *Commercial Activity* e della partecipata Sud Africana ACSA con compiti di elaborazione di business plan nell’ambito di interventi di valorizzazione e/o dismissione di linee di attività e di piani pluriennali strategico/operativi di ADR e del gruppo e di valutazione ed analisi del mercato nazionale ed internazionale aeroportuale e aeronautico oltre che di valutazione di iniziative orientate all’acquisizione di quote di partecipazione in realtà del settore. Membro del team di revisione del sistema di contabilità analitica e del sistema di controllo di gestione della società e del gruppo di realizzazione di iniziative di *Business Process Reengineering* (BPR).

**Datore di lavoro: Aeroporti di Roma SpA**

Da luglio 1991 a  
gennaio 2000

### **Istituto per la Ricostruzione Industriale – IRI S.p.A.**

**Incarico: Funzionario - Direzione pianificazione e controllo**

**Attività:** Controller di realtà operanti nei settori delle Telecomunicazioni, Informatica, Trasporto aereo e marittimo, Difesa, Aerospazio ed Elettronica con compiti di:

- monitoraggio e controllo dell’andamento gestionale, operativo e strategico delle realtà del Gruppo IRI;
- valutazione ed analisi di piani strategici ed operativi di società del Gruppo;
- supporto ad operazioni di acquisizione, cessione, scorporo e liquidazione di aziende/rami di azienda di società del “perimetro” IRI;
- valutazione ed analisi di iniziative di sviluppo e/o razionalizzazione industriale con analisi dei relativi programmi e progetti di investimento.

**Datore di lavoro: Istituto per la Ricostruzione Industriale SpA**

**ALTRE  
ESPERIENZE  
PROFESSIONALI  
SIGNIFICATIVE**



Da ottobre 2019

**Socio dell'Associazione Italiana di Valutazione**

Da luglio 2018 a  
maggio 2019

**Componente del Consiglio Direttivo**

*Federculture – Federazione Servizi Pubblici, Cultura, Turismo, Sport, Tempo Libero*

Da febbraio 2017

**Iscritto all'Elenco nazionale dei componenti degli OIV dall'8 febbraio 2017 - n. progressivo 395 e fascia professionale di appartenenza 3**

*Dipartimento della Funzione Pubblica – PCM*

Da giugno 2013 ad  
oggi

**Docente su tematiche di valutazione performance, programmazione, controllo di gestione, spending review e contabilità pubblica**

*SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (SNA)*

Da maggio 2011 a  
giugno 2013

**Membro del "Nucleo di Analisi e Valutazione della Spesa"**

*Ministero dell'Economia e delle Finanze*

Maggio – giugno  
2011

**Presidente della Commissione di accertamento finale di spesa per il Programma di Innovazione Tecnologica ex lege 46/82 – progetto PIA Innovazione A21/1096/P – presentato dalla Selex Communications**

*Ministero dello Sviluppo Economico*

Da aprile 2004 a  
dicembre 2011

**Membro del Collegio dei Revisori dei Conti**

*Ente Irriguo Umbro – Toscana*

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

Laurea

**Laurea in Economia e Commercio**

Votazione: 104/110

*Università Statale "La Sapienza" di Roma*

Master

**Master di II° livello – Diritto del lavoro nelle Pubbliche amministrazioni e sulla gestione del personale**

Votazione: 60/60

*CEIDA – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali*

**COMPETENZE  
PERSONALI**

Lingue estere

INGLESE

FRANCESE

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
c/1	c/1	c/1	c/1	c/1
A/2	A/2	A/2	A/2	A/2



**Competenze comunicative**

Elevata capacità di lavorare in team e di sviluppare *spirito di corpo* acquisita ed affinata nel corso del percorso professionale anche grazie alle esperienze diversificate maturate e alla partecipazione a numerosi gruppi di lavoro progettuali, spesso con ruolo di responsabile.

**Competenze organizzative e gestionali**

Elevata capacità di coordinare gruppi di lavoro in iniziative complesse spesso sviluppate con il coinvolgimento di supporti consulenziali di società di rilevanza nazionale e internazionale.

Le competenze organizzative si sono affinate nell'ambito dello sviluppo del ruolo professionale in materia di organizzazione e personale.

**Competenze informatiche**

Ottima conoscenza dei sistemi informatici e dei relativi pacchetti applicativi in particolare in ambiente Windows (Excel, Word, Powerpoint ecc.....) sviluppata nel corso dell'attività lavorativa e affinata mediante la partecipazione a corsi specifici.

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni suesposte rispondono a verità.

In merito al trattamento dei dati personali, il sottoscritto esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 e al Decreto Legislativo n. 196/2003, così come modificato dal Decreto Legislativo n. 101/2018

Roma, 19 luglio 2022

In fede, Andrea Umena

