

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome  
Luogo e data di nascita  
Nazionalità  
Indirizzo residenza  
Telefono mobile  
E-mail e Pec

**MARTINO GIUSEPPE -**

### ATTUALE POSIZIONE



#### - Dottore Commercialista, Revisore Legale

Sindaco effettivo in ENPAPI Ente Nazionale di Previdenza e Assistenza delle Professioni Infermieristiche (da 21/10/2020) e Componente Organismo di Vigilanza (da 01/01/2021). Sindaco Comitato Paralimpico – Federazione Sport Sordi Italia FSSI

#### - Consulente di Direzione e PMO:

**Esperto senior per Sogesid SpA- MASE** per l'analisi dei processi e delle procedure amministrative in chiave informatica e digitale

#### -RAM Logistica Infrastruttura Trasporti SpA –

Esperto attività di valutazione dei bilanci e di analisi economiche complesse  
Collabora sul Progetto Piattaforma Logistica Nazionale (PLN) – M3C2 PNRR “Digitalizzazione della catena logistica”. Analisi e della reingegnerizzazione digitale della filiera logistica (PMI e nodi aggregatori pubblici)

#### **Ministero Infrastrutture e Trasporti –**

Esperto nel Gruppo di Lavoro per la valutazione e l'accertamento tecnico economico-giuridico della Piattaforma Digitale della rete Logistica Nazionale (PLN)

Esperto nel Gruppo di Lavoro per la valutazione di progetti PON (Infrastrutture e Reti) operazione *Drive Belt*.

Esperto per Struttura Tecnica di Missione verifica e valutazione dei Piani Regionali per il Trasporto e la Logistica ai fini delle condizioni abilitanti delle Regioni sui Fondi Europei 2021-2027+

**Officine Verdi srl** -Consulenza ed assistenza tecnica su Progetti europei a gestione diretta finanziati da programma quadro UE per la ricerca e l'innovazione H2020 – Horizon su progetti XPRESS – UE e CITY EXCHANGE con attività su sviluppo di modelli di investimento e di business per smart City, Comunità energetiche e RES Renewable Energy Sources. Analisi di progetti Star up pubbliche in ambito europeo

**Consulente senior ISMEA** su controllo contabile, budget e analisi di bilancio a supporto delle attività di avviamento del Fondo Mutualistico Nazionale AgriCATSrl.

**Agenzia per il controllo della qualità dei servizi pubblici locali del Comune di Roma** – Analisi di *performance* dei ss.pp.II. di Roma; Project Manager per il progetto di accreditamento dell'Ente quale Organismo di Ispezione di tipo B c/o ACCREDIA.

**AMTS Catania** (Azienda Metropolitana Trasporto Sosta Catania - con **Universo srl**) consulenza su Pianificazione strategica, definizione Piano Industriale e avvio Controllo di Gestione dell'Ente

**ENPAM Real Estate in house** di Fondazione Enpam, Project manager valutazione e dismissione patrimonio immobiliare, pianificazione strategica, analisi business plan per investimenti diretti (investimenti RES), CFO settore investimenti diretti

**Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato** –Analisi patrimonio immobiliare e sua valutazione per conferimento in società di Gruppo.

**Veram srl** Valutazione economica di azienda - settore sicurezza/igiene industriale/consulenza ambientale

**Sorgente SGR S.p.A.**– PMO introduzione Enterprise Resource Planning per sistema di programmazione e controllo di gestione SGR e Fondi Immobiliari.

**Regione Campania – IFEL Campania** –Supporto alla dirigenza per il Piano degli obiettivi e Performance, indicatori di output ed outcome, KPI strategici ed operativi per valutazione delle politiche regionali.

**Fondazione Mater Olbia** – Pianificazione strategica e Project Manager per attività di programmazione e controllo di un Ospedale in Olbia mediante *joint* Istituto Dermatologico Immacolata IRCCS/A. Gemelli. di progetto.

### **Docente.**

Professore a.c. Università "La Sapienza", di Roma Facoltà Ingegneria dell'Informazione, Informatica e Statistica - Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale da **AA 2004-2005** ad **AA 2019-2020** per i seguenti insegnamenti:

- **Sistemi di Controllo di gestione,**
- **Economia e Controllo delle Organizzazioni**
- **Laboratorio di Project Management**

Docente nei Master Universitari "La Sapienza":

- **Master Ingegneria gestionale per le aziende sanitarie** - A.A. 2019 – 2020  
modulo Controllo di gestione

- **Master Management del Trasporto Pubblico Locale (TPL)** – A.A. 2019-2020  
modulo Controllo di gestione

**Idoneo per il conferimento di incarichi di insegnamento ufficiale a contratto della Libera Università Internazionale Studi Sociali per le seguenti materie del Dipartimento di Management ed Impresa:**

- Economia aziendale (SECS P/07)
- Economia e gestione delle imprese (SECS P/08)
- Organizzazione Aziendale (SRCS P/10)
- Ingegneria Economico - Gestionale (ING – IND/35)

### **Principali aree tematiche trattate:**

Pianificazione strategica, Analisi per il supporto alle decisioni aziendali ed analisi multicriteriali, Identificazione della Performance aziendale, sua misurazione e sua declinazione ai vari livelli dell'organizzazione (efficacia/efficienza/economicità). Valore Economico dell'impresa (Economic Value Added e Shareholder Value Analysis), Shared Value (analisi di competitività valutando le condizioni economiche e sociali della comunità in cui essa opera) Valore delle strategie, Balanced Scorecard, analisi dei processi aziendali e identificazione delle variabili critiche di successo (KPI). Analisi di Rating e analisi di ristrutturazione del debito. Analisi per la valutazione delle performance dirigenziale, M.B.O. e valutazione multicriteriali dei risultati raggiunti, valutazione del Capitale Intellettuale, Knowledge Management, Change Management. Analisi di bilancio economico e finanziario, Project management e Program management, Business Plan, Project financing, Progettazione sistemi di Controllo di Gestione, Controllo Analogico, Cost accounting e Activity Based Costing, Analisi Costi Benefici, Capital Budgeting. Analisi e valutazione del rischio aziendale.

-**Docente** nell'Executive Master in Finanza e Controllo di Gestione **Meliusform** moduli Amministrazione, Finanza, Controllo di Gestione. **Docente** nel Master in Hospitality Management moduli Amministrazione Finanza e Controllo di Ergon srl-Luiss Scuola di Management. Collabora con il "**Centro di Ricerca sulle Amministrazioni Pubbliche Vittorio Bachelet**" della LUISS Guido Carli per studi e ricerche in economia.

-Membro del **CNIM** (Comitato Nazionale Italiano Manutenzione) curandone tematiche legate all'analisi Costi Benefici - Economia della Manutenzione.

-Membro del **Comitato Consultivo** della **FINCO** (Federazione Industrie Prodotti Impianti Servizi ed Opere Specialistiche per le Costruzioni).

-**Coordinatore** del Dipartimento Training ed Organizzazione di **Thiene.org**– associazione per la Open Innovation.

### **ULTERIORI PRECEDENTI**

#### **ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

OCF-Organismo di Vigilanza e tenuta albo unico dei Consulenti Finanziari

**Dirigente** Ufficio Operations - responsabile Amministrazione e Controllo, Sistemi informativi - Prove Valutative per ammissione all'Albo dell'ente.

Agenzia del Territorio - Agenzia delle Entrate – **Dirigente** a contratto (art. 19 comma 6 Dlgs 165/2001).

- **Responsabile Pianificazione e Controllo Operativo Direzione Osservatorio Mercato Immobiliare** curandone le attività di pianificazione e controllo.

- **Responsabile Budget e Controllo + Responsabile del Program Management (PMO):** ha definito il Budget dell'Ente, la Rendicontazione dei risultati e la relativa valutazione di performance, il portfolio dei progetti strategici e il governo dei rischi.

Ha coordinato e controllato le *attività strategiche propedeutiche alla Riforma del Catasto* e le attività relative all'attribuzione della *Rendita Presunta* agli *"Immobili fantasm"*. Nel corso della sua esperienza ha curato, tra l'altro, l'introduzione della Contabilità Analitica per Centri di Responsabilità, per Prodotto, per Progetto, ha curato il modello per l'identificazione della produttività per le singole attività aziendali, una programmazione orientata al recupero di efficienza, il supporto alla valutazione della Dirigenza (SIVAD); ha realizzato le analisi orientate all'efficientamento delle strutture territoriali, l'individuazione degli scostamenti tra il programma assegnato i risultati conseguiti e le cause che li hanno determinati, il *program mangement* di progetti complessi. Ha coordinato tutti i 100 uffici periferici nella definizione di un modello di assegnazione degli obiettivi di produzione. Ha valutato l'impatto della normativa sul modello operativo dell'Ente ed ha curato i rapporti definiti nella Convenzione con il MEF ed i rapporti dell'Agenzia con Enti terzi (Corte dei Conti, Ministeri, etc..) definendo e curando la produzione di apposita reportistica *ad hoc*.

Ha ricevuto nomina (26/10/2011) a membro del Gruppo di Lavoro/Task force per il "Monitoraggio ed il controllo di gestione nell'avanzamento delle attività di attribuzione della Rendita Presunta"

**- Responsabile Ufficio Sistemi e Metodi:** definizione delle analisi a supporto dello sviluppo e implementazione dei modelli e degli strumenti a supporto alla pianificazione e controllo dell'Ente (tra l'altro, definendo i requisiti utente e le specifiche tecniche per la successiva selezione ed introduzione delle *Oracle Applications* e di *Hyperion*) curandone anche il collaudo, la messa in operatività e la implementazione su tutti gli uffici territoriali. Ha definito il piano dei conti della contabilità economica e della contabilità analitica dell'ente. Ha curato il modello di rappresentazione del sistema informativo aziendale, l'introduzione di sistemi informativi evoluti (Business Intelligence) e l'avvio della Balanced Scorecard. Responsabile dei Rapporti con il partner tecnologico *Sogei SpA*

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

Ente Comune di Napoli  
Piazza Municipio Napoli  
Pubblica Amministrazione

**Dirigente** a contratto (art.19 comma 6 Dlgs 165/2001) - **Servizio Controllo di Gestione**

- Principali mansioni e responsabilità

Responsabile Pianificazione e Controllo dell'Ente

- Ha curato, in staff al Direttore Generale e a diretto riporto del Sindaco, l'avvio e l'implementazione del modello di Sistema di Controllo di Gestione dell'Ente (Bilancio di Previsione, Budget, Piano degli Obiettivi, Piano Esecutivo di gestione, Assegnazione risorse e Valutazione dei risultati, definizione del Rendiconto; in qualità di PMO ha coordinato la programmazione dei progetti strategici dell'ente individuando e predisponendo modelli e strumenti per la composizione del portfolio dei progetti strategici dell'Ente e il governo dei rischi; responsabile del Controllo Analogico sulle partecipate dell'Ente. Ha definito, tra l'altro, il Program Management della metropolitana di Napoli. Ha supportato la definizione del sistema informativo aziendale.
- Ha curato la valutazione dell'impatto economico e sociale dei programmi programmati dall'Ente.
- Ha collaborato per la realizzazione del Master "Gestione dei Progetti Strategici" organizzato e gestito dalla Università L. Bocconi per Comune di Napoli ed erogato ai dirigenti dell'ente.
- Ha partecipato a definire il modello di *Change Management* dell'Ente

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Italian Vento Power Corporation Srl Avellino (**IVPC**).

- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Energetico – **Project financing**

**Responsabile della pianificazione economica e finanziaria del Project.**

Responsabile della pianificazione economico - finanziaria del progetto. Ha curato i rapporti con le banche (nazionali ed estere) interessate al finanziamento del progetto, la valutazione e l'analisi del valore economico del progetto, il controllo degli stati di avanzamento, la redazione dei business plan le analisi di bilancio, la contabilità analitica. Il progetto è stato finalizzato all'installazione e gestione di campi eolici presenti sull'appennino appulo/campano.

- 
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Confor Srl** – Roma.

Società di Consulenza di Direzione e Formazione Manageriale

**Responsabile Area Amministrazione, Controllo di Gestione e Finanza**

Responsabile dei progetti di controllo di gestione, finanza d'azienda, finanza agevolata, capital budgeting, program management, analisi del valore economico, valutazione del rischio d'impresa, scelta tra alternative di planning e relative valutazioni in numerose aziende italiane di primaria importanza (tra cui Barilla, Fiat, Alitalia, FS ferrovie dello stato, INA Generali, Zambon Farmaceutici) ed enti pubblici/privati (tra cui Fatebenefratelli Isola tiberina di Roma, Regione Umbria). Ha ricevuto incarico per l'introduzione e l'implementazione del controllo di gestione nell'azienda ospedaliera San Camillo/Forlanini/Spallanzani di Roma. Ha introdotto il sistema del controllo di gestione in varie PMI. Ha curato la rendicontazione ed il monitoraggio di fondi strutturali di investimento (FESR e FSE)

- 
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**IESSA SpA** via Nettunense - Castel Gandolfo (Roma)

Progetto SEGES Ente di Formazione e di Ricerca

In joint con l'**Università LUISS di ROMA**, e con il politecnico di *Liverpool* ha avviato un progetto di **formazione a distanza** basato sull'**e-learning**.

Attività di ricerca e docenza.

Responsabile del Dipartimento per la Formazione Universitaria a Distanza. Ha partecipato attivamente all'elaborazione dei contenuti di un progetto e learning con obiettivo laurea in Business Administration

- 
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Sprind SpA - Giovinazzo (Bari).**

**B.I.C – Business Innovation Center - Progetto dell'Unione Europea**

Ricercatore marketing e valutatore di business plan in un Incubatore di Impresa

Ricercatore marketing per business plan, analisi di bilancio a supporto di **start up**. Ha collaborato all'avvio di un **incubatore d'impresa** finanziato dall'Unione Europea per lo **start up** di aziende operanti in diversi settori economici nella regione Puglia.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione extra Laurea

- **Specializzazione in Commercio Estero** Master - presso l'**Istituto per il Commercio estero** ICE–Ministero Commercio Estero. 1987- 1988
- **Master** post universitario di II livello in **Hospitality Management** – Ergon srl Roma (01/11/1991 – 31/05/1992). Il Master è successivamente confluito in "Master in International Management" dalla Libera Università LUISS.
- **Corso di Specializzazione** sul tema del valore economico e sulle tecniche di valutazione miranti a identificare il valore di progetti aziendali con tecniche di **Shareholder Value Analysis (SVA)** tenuto a Nizza dalla *Alcar* Ltd. Anno 1994
- **Corso SDA Bocconi Milano- Censis –Comune di Napoli** "La gestione dei processi strategici" (Gennaio 2000- Luglio 2000).

**• TITOLO DI STUDIO**

- 
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Facoltà
  - Laurea

**Università degli studi di Roma**

Facoltà Economia e Commercio - Laurea in Economia e Commercio con tesi in **Finanza Aziendale** – voto finale **110/110**.

## ALTRE INFORMAZIONI ED INCARICHI RICEVUTI

*(Gruppi di Lavoro/Progetti di ricerca/Studi di Fattibilità/ Incarichi professionali fiduciari/ Progetti di Ricerca/Attività formativa sul bilancio, pianificazione e controllo di Gestione)*

- Ha lavorato per il **BIPE di Parigi** Ufficio della Programmazione Economica Francese su ricerche di mercato per il settore dello spettacolo e dell'audiovisivo.
- È stato nominato membro della Commissione per la selezione e stabilizzazione del personale IPI a tempo determinato dall'**Istituto per la Promozione Industriale- Ministero attività produttive**.
- Ha svolto l'attività di consulenza e di tutor per il **Dipartimento della Funzione Pubblica** per il progetto finalizzato A5 Controllo di Gestione *Best practices* per l'avvio del sistema del controllo di gestione negli enti locali
- Ha ricevuto incarico dal **Comune di Castrovillari (CS)** per l'introduzione e implementazione del Sistema di controllo di gestione dell'ente.
- Ha ricevuto incarico conferito dal **Consorzio pubblico - Azienda Multiservizi Intercomunale di Imola (AMI)** operante nel settore dei servizi pubblici per uno studio di fattibilità concernente la trasformazione dell'azienda in società di capitali, terminato con la costituzione dell'AMI SpA (gestione e vendita di servizi pubblici quali **trasporto locale**, gas, energia elettrica, teleriscaldamento, ciclo idrico integrato e smaltimento rifiuti).
- Ha ricevuto incarichi dal **Centro di ricerche e studi sui problemi del lavoro dell'economia e dello sviluppo – CLES** di Roma) per effettuare analisi e studi di fattibilità aziendale su "Il verde come strategia", **progettazione di business plan, analisi costi-benefici**
- Ha ricevuto incarico dall'**Azienda Ospedaliera Santobono Pausilipon** di Napoli (NA)) per la consulenza al Direttore Generale per l'introduzione e l'implementazione del sistema di controllo di gestione nell'ente;
- Ha ricevuto la nomina (come rappresentante) dal **Ministero della Salute** quale membro del Collegio dei Sindaci dell'ASL n°2 di Castrovillari
- Ha ricevuto incarico di **Coordinatore dalla LUISS Guido Carli** per il progetto "Confronti e Scambi" per la formazione dei Dirigenti Scolastici sui temi del Bilancio e del Controllo di gestione dell'Istituto scolastico.
- Ha ricevuto **incarichi per attività di ricerca** da:
  - **LUISS** Guido Carli Roma Esperto in **progetto di ricerca** CNR n. CU.00183 sul seguente titolo di ricerca "L'innovazione negli strumenti di controllo interno per la valutazione delle politiche pubbliche negli enti locali"
  - **LUISS** Guido Carli nominato Esperto in **progetto di ricerca** su "Il monitoraggio dei sistemi di valutazione della Dirigenza della PP. AA dello Stato, anche ad ordinamento autonomo e dei principali enti pubblici non economici" 22/10/2004.
- Ha ricevuto **incarichi per attività di docenza sul Controllo di Gestione e sul Bilancio** tra gli altri da:
  - **STOA'** Ercolano (NA) - Master Controllo di Gestione
  - **FORMA** (Formez) – Roma "La programmazione e la valutazione delle politiche sanitarie"
  - **SSPAL**, Docenza su Controllo di Gestione
  - **FORMEZ** Corso RIPAM docenza su bilancio e controllo
  - **FORMEZ** - Docenza su "Contabilità, budget e controllo di gestione nell'azienda sanitaria"
  - **ECIPA**- Consorzio Iside Roma
  - **De Lorenzo Formazione** –Docenza in Progetto ADAPT su Bilancio e Controllo
  - **LUISS Guido Carli** incarico giornate di formazione su Progetto "Formazione per il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi di istituto e delle istituzioni scolastiche "argomenti - Bilancio e controllo di gestione
  - **Master in Pianificazione e Controllo Meliusform**: docenza – Modulo Pianificazione e Controllo
  - **Universo srl/AMTS SpA Catania**: 16 giornate di formazione sul tema del controllo di gestione (bilancio, budget contabilità analitica, Management by Objectives)
-

**Pubblicazioni:**

- **I limiti dell'aziendalizzazione in sanità: la necessità di un cambio di paradigma** – di Laise Martino (19/04/2021) - Economiaepolitica
- **Lo smart working nel tempo di pandemia** di Laise - Martino in Amministrazioni in Cammino (22/01/2021) – LUISS – Rivista del Centro di Ricerca sulle Amministrazioni Pubbliche” Vittorio Bachelet
- **Strategie macroeconomiche al tempo del Coronavirus”** di Laise-Martino in Amministrazioni in Cammino (12/05/2020) – LUISS – Rivista del Centro di Ricerca sulle Amministrazioni Pubbliche” Vittorio Bachelet
- **I bisogni e le motivazioni al tempo che verrà, dopo il Coronavirus”** in Amministrazioni in Cammino (19/06/2020) – LUISS – Rivista del Centro di Ricerca sulle Amministrazioni Pubbliche” Vittorio Bachelet
- **“L’economia della Manutenzione”** in Linee Guida per la Manutenzione delle Infrastrutture nel Territorio – DEI Tipografia del Genio Civile anno 2019 – CNIM: Comitato Nazionale Italiano per la Manutenzione
- **“La Manutenzione è un investimento che si paga da sé”** *Maintenance and Facility Management Magazine* 16 Gennaio 2019. Rivista del Comitato Nazionale Italiano per la Manutenzione
- **“Superare la logica del Do Nothing”** – Rivista N°1542/11 Novembre 2018 “Le Strade LS” - Lombardi Editore.
- **“Economia della Manutenzione”** – *Maintenance and Facility Management Magazine* 04 Marzo 2018. Rivista del Comitato Nazionale Italiano per la Manutenzione
- **“La manutenzione delle opere pubbliche: strumento al servizio della collettività e delle imprese”** – News Letter N°04/2018 FINCO (Federazione Industrie Prodotti Impianti Servizi ed Opere Specialistiche per le Costruzioni)
- **Relazione Annuale 2018** Acos - Agenzia per il controllo della qualità dei servizi pubblici locali di Roma - **Capitolo 1 “Quadro normativo e regolamentare”**
- **“La riorganizzazione delle aziende sanitarie: il modello gestionale, responsabilità manageriali e controlli di gestione: le prestazioni sanitarie e il Dlgs 229/99”** in L'aziendalizzazione nel Dlgs 229/99 a cura di Renato Balduzzi e Giuseppe di Gaspare Giuffrè Editore.
- **“La valutazione delle competenze e degli obiettivi”** in “I sistemi di Valutazione della dirigenza nelle pubbliche amministrazioni dello Stato” a cura della LUISS Guido Carli - ricerca per il Dipartimento della Funzione Pubblica. – 2006.
- **“Il Marketing nel Servizio Sanitario”** in Annali degli Ospedali San Camillo e Forlanini – Il Pensiero Scientifico Editore 1999.

**LINGUE**

**Inglese:** Ottima.

**CAPACITÀ INFORMATICHE E ULTERIORI SKILL**

Ottima conoscenza della suite Microsoft Office e di pacchetti informatici ed applicazioni che supportano le attività di programmazione e controllo e gestione, Business Intelligence ed Enterprise Resource Planning (ERP).  
Conoscenza delle metodiche del Design Thinking

*“Dichiaro di aver letto e compreso l’informativa per il trattamento dei dati dei candidati ai sensi del Reg. UE 679/2016 e presto il mio consenso per il trattamento dei dati personali, appartenenti alle categorie particolari, eventualmente contenuti nel mio curriculum vitae”*

**Roma 28/04/2023**

**Firma**

