**Curriculum Vitae Europass**

**Informazioni Personali**

Nome e Cognome

Indirizzo Telefono E-mail

Nazionalità Data di nascita

**Paolo Celentani**

Via Pio Foà 8 - 00152 Roma, ITALIA

+39 06 69200892 +39 339 84 10 228

p.celentani@modeconsulting.it Italiana

01/01/1956

**Esperienza Professionale**

Date (da -a) Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di attività o settore

Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità

Paolo Celentani è Partner fondatore di Mode Consulting, di cui è leader del settore Trasporti e Logistica.

Dopo 15 anni di gestione e consulenza nei settori dell’alimentare e della distribuzione moderna, ha intrapreso un lungo ciclo manageriale all’interno delle Ferrovie dello Stato Italiane, dove ha ricoperto diversi ruoli apicali ed ha maturato una vasta competenza sui temi della pianificazione, dei trasporti e della logistica. Dal 2008 opera come esperto internazionale di capacity building istituzionale su tematiche di logistica di filiera e di valorizzazione dei territori.

16.10.2011 – presente

MODE Consulting S.r.l., Roma, Italia Consulenza direzionale

**Partner- leader del Settore Trasporti e logistica**

**Principali progetti:**

* Advisor del Ministro dei Trasporti della Repubblica Federale dell’Etiopia per l’intervento di capacity building a beneficio delle strutture del Ministero. Donor: The World Bank. Periodo: 01 2018 - presente
* Supporto ai produttori di vino nazionali che utilizzano fondi comunitari per la promozione dei prodotti sui mercati terzi: supporto al business planning, e assistenza al monitoraggio e alla valutazione di efficacia : periodo 5.2016- presente
* Servizio ferroviario del Corridoio Roma- Aeroporto Fiumicino: analisi tecnica ed istituzionale (Protos S.p.A) – Esperto infrastruttura ferroviaria;Periodo: 8.1.2016-20.3.2016
* Strategic planning process design for the Ethiopian Railway Corporation (Italferr S.p.A.) - Task leader; periodo: 17.7.2015-17.3.2016

|  |  |
| --- | --- |
|  | * Preparation of a Complete RFP with Terms of Reference, the Evaluation of the Bid Documents, and the Preparation of the Contract Document to be signed for the procurement of a Management Services Contractor for the Addis-Ababa Djibouti Railway Line, (Italferr SpA) - Team leader;period: 1.11.2014-15.4.2016
* Technical Assistance to Ethiopian Railways (ERC) for Railway Operations and Maintenance (O&M), Legal Framework, (Italferr SpA) - Team leader;period:13.2.2014-13.11.2014
* New railway concessions in Brazil. Technical assistance to a potential bidder (Italferr SpA) –

infrastructure and concession expert;period: 1.10.2013-10.2.2014* Servizi ferroviari tra l’Interporto Bologna (Italia) e la Polonia: nuova concezione e pre-fattibilità (Fondazione ITL);1.7.2013-10.11.2013
* Assistance to restructuring of Serbian Railways. Asset management plan. – Asset Management key expert (PricewaterhouseCoopers Italy)period. 1.4.2013-27.11.2013
* Servizi intermodali terrestri per il porto di Ravenna (Italia): stato dell’arte e condizioni di sviluppo

(Fondazione ITL) periodo; 10.9.2012-12.3.2013* Arab Railway Network Study: Action Plan and Implementation Strategy (Italferr SpA).- rail expert; Period:13.6.2012-20.11.2012
 |
| Date (da -a) | 30.7.2008 -30.10.2011 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Egyptian National Railways (ENR), il Cairo, Egitto |
| Tipo di attività o settore | Società Ferroviaria dello Stato Egiziano |
| Posizione ricoperta | **Co-Chairman** |
| Principali attività e responsabilità | (con qualifica di dirigente ferroviario)* Leader del team di manager italiani ai vertici di ENR in posizione di “shadow managers” in virtù dell’accordo bilaterale di cooperazione e assistenza tecnica tra Italia ed Egitto
* Gestione del processo di riforma istituzionale e di ristrutturazione di ENR
* Interazione con la World Bank per i progetti di rinnovo dell’armamento e di up-grading del segnalamento
* Definizione di nuovi standards per la manutenzione e riqualificazione dell’infrastruttura
* Definizione della filiera logistica dei prodotti primari (granaglie e zucchero)
* Pianificazione della rete di dry ports dell’Egitto e promozione del modello di asset management
* Supporto al programma di valorizzazione delle stazioni di Cairo Ramses e Alexandria
 |
| Date (da -a) | 12.9.2006 -30.7.2008 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Trenitalia S.p.A., Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Primo operatore ferroviario in Italia di proprietà di Ferrovie dello Stato Italiane |
| Posizione ricoperta | **Responsabile marketing e sviluppo servizi** – Divisione Cargo (con qualifica di dirigente ferroviario) |
| Principali attività e responsabilità | * Ri-definizione del reticolo degli scali merci, in accordo con le linee guida di RFI
* Definizione delle tariffe e degli schemi di contratto
* Gestione del sistema di gestione della qualità basato sugli standard ISO 9000
 |
| Date (da -a) | 12.4.2005-12.9.2006 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ferrovie Real Estate S.p.a. Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Gestione e sviluppo immobiliare in Italia |

|  |  |
| --- | --- |
| Posizione ricoperta | **Responsabile dei Progetti Strategici**(con qualifica di dirigente ferroviario) |
| Principali attività e responsabilità | * Definizione ed attuazione di programmi di dismissioni immobiliari e di valorizzazione degli assets societari;
* Riutilizzo e valorizzazione delle linee ferroviarie dismesse
 |
| Date (da -a) | 3.2.2005 -2.4.2006 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Logistica S.a., Parigi, Francia |
| Tipo di attività o settore | Società trasporto ferroviario merci |
| Posizione ricoperta | **Membro del Consiglio di Amministrazione** |
| Principali attività e responsabilità | Partecipazione alla gestione delle attività societarie (Trasporto intermodale mediante “Autostrada ferroviaria”attraverso le Alpi |
| Date (da -a) | 10.7.2003 -12.4.2005 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Omnia logistica S.p.A., Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Società di Trasporto e Distribuzione, leader in Italia della logistica nei beni di consumo |
| Posizione ricoperta | **Presidente del Consiglio di Amministrazione** |
| Principali attività e responsabilità | Supervisione e coordinamento del processo di turnaround societario. Raggiungimento del risanamento economico della Società. |
| Date (da -a) | 30.05.2000 12.04-2005 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Trenitalia S.p.A., Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Primo operatore ferroviario in Italia di proprietà di Ferrovie dello Stato Italiane |
| Posizione ricoperta | **Direttore della Direzione Centrale Strategia**(con qualifica di dirigente ferroviario) |
| Principali attività e responsabilità | * Supporto al CEO nella definizione della strategia aziendale
* Sviluppo strategie per l’ingresso in nuove aree di business
* Definizione delle basi contrattuali per obblighi di servizio con lo Stato Italiano e le Autorità Regionali
* Disegno dei processi di relazione con RFI per l’acceso alla rete (performance Regime e Prospetto

informativo della Rete)* Realizzazione dello studio di traffico passeggeri per l’Alta Velocità Torino-Lione
* Negoziazione con le competenti autorità Ministeriali del regime di regolazione delle tariffe passeggeri
 |
| Date (da -a) | 9.10.1999 -30.05.2000 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Società Ferroviaria dello Stato Italiano |
| Posizione ricoperta | **Responsabile del Dipartimento Centrale di Strategia e Innovazione** |

|  |  |
| --- | --- |
|  | (con qualifica di dirigente ferroviario) |
| Principali attività e responsabilità | * Definizione delle tariffe d’accesso all’infrastruttura e dei relativi algoritmi; interlocuzione con le istituzioni

competenti per la loro approvazione* Definizione del sistema dei survey di Customer satisfaction per i servizi passeggeri ed infrastruttura
* Contribuzione alla nascita della società per la valorizzazione delle stazioni ferroviarie (Grandi Stazioni s.p.a.)
 |
| Date (da -a) | 1.09.1997 -9.10.1999 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Società Ferroviaria dello Stato Italiano |
| Posizione ricoperta | **Responsabile della Funzione Strategie**(con qualifica di dirigente ferroviario) |
| Principali attività e responsabilità | * definizione del piano di ristrutturazione e sviluppo del periodo 1999-2003, punto di partenza per la creazione di Trenitalia e di RFI
* partecipazione alla task force per la separazione tra trasporto e infrastruttura come task leader della parte infrastruttura
* membro del team di negoziazione con il Ministero dei Trasporti per il rinnovo dell’Atto di concessione e

per la definizione del Contratto di Programma |
| Date (da -a) | 1.04.1994 – 1.09.1997 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., Roma, Italia |
| Tipo di attività o settore | Società Ferroviaria dello Stato Italiano |
| Posizione ricoperta | **Manager dell’Unità di pianificazione strategica**(con qualifica di dirigente ferroviario) |
| Principali attività e responsabilità | * Contribuzione alla definizione della riforma ferroviaria a livello istituzionale, economico e manageriale
* partecipazione alla valutazione del Progetto PPP di TAV SpA (Progetto Linea Alta Velocità Milano –

Napoli)* Costituzione del modello si simulazione per il piano strategico del gruppo FS
 |
| Date (da -a) | 1985 - 1994 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | RESI Management s.r.l., Napoli, Italia |
| Tipo di attività o settore | Società di Consulenza |
| Posizione ricoperta | **Consulente Senior** e, dal 1991**, Partner** |
| Principali attività e responsabilità | Definizione e sviluppo dei progetti di consulenza nelle aree di marketing, strategia, retailing, localizzazione, analisi, modelli di previsione e pianificazione per società e organismi pubblici |
| Date (da -a) | 1980 - 1985 |

|  |  |
| --- | --- |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | SME S.p.A., Napoli, Italia |
| Tipo di attività o settore | Impresa leader nell’industria alimentare e della distribuzione moderna |
| Posizione ricoperta | **Business Analyst all’interno della Direzione Pianificazione** |
| Principali attività e responsabilità | * Ricerche e studi sull’industria alimentare, sulla distribuzione e sul turismo
* Gestione dell’Osservatorio economico
* Disegno, realizzazione e gestione di un modello di monitoraggio delle quote di mercato
 |
| **Esperienze accademiche** | 2014-presente, **Membro del Comitato Scientifico** del Master in Trasporti e Logistica, Università di Roma Tor Vergata, Italia |
|  | 2012-presente, **Coordinatore Didattico** ANCI (Associazione Nazionale Comuni d’Italia)Scuola per giovani Amministratori: ruolo: definizione delle materie del programma e dei progetti da svolgere2011-2012, **Visiting Professor**, Materia d’insegnamento: Inland Transportation and processes organization Arab Academy for Science, technology and maritime transport, Cairo, Egypt Master in International Trade and Logistics2006 – 2008, **Appointed Professor**, Materia d’insegnamento: Economia dei Trasporti,Corso di Laurea in Economia, Università di Roma Tor Vergata, Italia1997 – 2006, **Professore**, Materia d’insegnamento: Lo sviluppo delle Risorse Umane per l’implementazione destrategia,Guglielmo Tagliacarte Management School, Master in Sviluppo economico per il settore dei servizi, Istituto Tagliacarne, Roma, Italia1996 – 2006, **Maitre de Conférences** Materia d’insegnamento: Railways organizationHaute Ecole de Commerce de Paris - HEC Business School, Executive Education Program, HEC Paris, France2000 – 2001 **Appointed Professor**, Materia d’insegnamento:: Management delle imprese di trasportoMaster in Diritto ed Economia dei Trasporti, Università di Roma la Sapienza, Italia1999 – 2000 **Appointed Professor**, Materia d’insegnamento:: Economia e Management delle ImpresePubblicheMaster in Economia e Diritto delle Imprese Pubbliche, Università di Salerno, Salerno, Italia1994 – 1995, **Appointed Professor**, Materia d’insegnamento: MarketingEconomia e Gestione del Settore Turistico, Corso di Laurea in Economia, Università di Salerno, Benevento, Italia1991 – 1994, **Appointed Professor**, Materia d’insegnamento: Economia IndustrialeCorso di Laurea in Business, Università di Salerno, Salerno, Italia1990 – 1994, **Professore e Coordinatore del Gruppo di Progetto**, Materia d’insegnamento: EconomiaIndustriale e Analisi Competitiva, I, II e III MBASTOA’ Business School, Ercolano (NA), Italia1985 – 1989, **Borsa di Studio Onoraria**, Materia d’insegnamento: Tecnica Industriale e Commerciale,Dipartimento di Economia e Commercio, Università di Napoli Federico II, Italia |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Educazione e formazione** |  |  |
| Date (da - a) |  | 2005 |
| Istituto |  | Università della California del Sud – Marshall School of Business, Los Angeles, USA |
| Titolo di studio |  | Ross Program in Real Estate |
| Date (da - a) |  | 1989 |
| Istituto |  | Bocconi School of Management – SDA, Milano, Italia |
| Titolo di studio |  | Alumnus del International Teachers Program (ITP) |
| Date (da - a) |  | 1980 - 1981 |
| Istituto |  | Centro di ricerche e studi Economico.agrarie per il Mezzogiorno Università Federico II, Napoli, Italia |
| Titolo di studio |  | Alumnus |
| Date (da - a) |  | 1974 - 1979 |
| Istituto |  | Facoltà di Economia e Commercio, Università Federico II, Napoli, Italia |
| Titolo di studio |  | Laurea (cum Laude) in Economia e Commercio (a ciclo unico) |
| **Competenze e capacità personali** |  |  |
| Lingua madre |  | **Italiano** |
| Altre lingue |  | Inglese, Francese |
| **Inglese Francese** |  | **Comprensione Parlato Scritto**Avanzato Avanzato AvanzatoIntermedio Intermedio Principiante |
| **Membership** |  | 2013-presente – SIPOTRA’ Società Italiana di Politica dei Trasporti 2011- 2014 Associazione Italiana degli Economisti dei Trasporti 2006 - 2008 Freight leaders Club, Milano, Italia2006 - 2008 Ministero Italiano delle Infrastrutture e Dei Trasporti, “Consulta Nazionale per l ’autotrasporto e la logistica“2000 - 2005 Union International des Chemins de Fer (UIC), Membro per l’Europa nel “World Committee“ |

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. L. 30 giugno 2003, n. 196. Roma, 04/09/2023

