



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome **FEDERICA BRAZZAFOLLI**  
 Indirizzo  
 Telefono  
 Email  
 Nazionalità  
 Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) **1 ottobre 1996 - ad oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Pordenone, Corso Vittorio Emanuele, 64 Pordenone (PN)
- Tipo di azienda o settore Ente locale
- Tipo di impiego **Dirigente a tempo indeterminato dal 01.10.1996**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) **01/01/2022 - ad oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Pordenone, Corso Vittorio Emanuele II, n. 64, Pordenone (PN)
- Tipo di azienda o settore **Dirigente del Settore X - Politiche Internazionali**
- Tipo di impiego **Dirigente ufficio unico per presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti finanziati dall'Unione Europea e dei progetti complessi per i 12 Comuni convenzionati (a partire dal 2014 a tutt'oggi nelle diverse forme giuridiche).**  
**Dirigente dell'organismo Intermedio- POR FESR 2014-2020 - Agenda Urbana dal 2016 ad oggi ed anche Dirigente dell'organismo Intermedio - Area Controllo PAC - Pisus dal 2008 ad oggi.**  
**Dirigente responsabile di finanziamento e di monitoraggio, interfaccia con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il Bando di riqualificazione urbana e delle periferie dei comuni capoluogo di provincia e per le città metropolitane dal 30.08.2016 ad oggi.**  
**R.U.P. del procedimento/ rup del finanziamento/ responsabile del monitoraggio del progetto complessivo di Riqualificazione Urbana presentato all Presidenza del Consiglio dei Ministri denominato "i20aPN" del Comune di Pordenone - composto da 22 interventi/progetti relativo al Bando per presentazione di progetti per la predisposizione del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei capoluoghi di provincia approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 maggio 2016 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 127 del 1 giugno 2016.**

### **Dal 01.10.1996 al 31.12.2022**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) Dirigente delle Politiche Europee - Direzione Generale - struttura trasversale a tutti i Settori dell'Ente e per tutte le materie di competenza dal 01.05.2014 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Dirigente del Servizio Valorizzazione e Sostenibilità Ambientale (con competenze anche programmatiche) fino al 31.12.2021
- Tipo di azienda o settore Dirigente sostituto del Dirigente del Settore IV - Gestione Territorio, Infrastrutture, Ambiente
- Tipo di impiego Dirigente per l'Elaborazione e presentazione di progetti a finanziamento europeo per le funzioni esercitate tramite UTI (art. 26, comma 1, lett. l della L.R. 26/2014 e s.m.i.) dal 01.07.2016 - UTI del Noncello, fino alla cessazione dell'ente Dirigente dell'unità di progetto e leader del progetto internazionale AlpSib Dirigente sostituto del Dirigente del Settore II Cultura, Istruzione, Sport e Politiche giovanili  
 L'incarico di dirigente delle Politiche Europee viene affidato con decorrenza dal maggio 2014 non solo per il Comune di Pordenone ma anche per il Comune di

Roveredo in Piano e dal 2015 si aggiunge anche il Comune di Porcia.  
 Dal 9.06.2011 e fino al 31.05.2012 ricopre inoltre anche l'incarico di Dirigente del Servizio Sistemi Informativi del Comune di Pordenone e di Roveredo in Piano.  
 In servizio in ruolo presso il Comune di Pordenone con qualifica Dirigenziale presso il settore tecnico/amministrativo occupandosi anche dei seguenti campi:  
 Pianificazione, Urbanistica, Edilizia Privata, Attività Commerciali, Sviluppo Economico e Produttivo, Programmazione e pianificazione economica, SUAP, Mobilità, Aree Verdi e Parchi, Sistema Idrico/Difesa del suolo/lavori pubblici, Ambiente, Progetti speciali, Energia, Tutela e sostenibilità ambientale, Politiche territoriali, V.a.s. (Valutazione ambientale strategica) e V.i.a. (Valutazione impatto ambientale), Società partecipate.  
 Tra i diversi incarichi si citano:  
 Dirigente del Servizio Edilizia Privata dal 01.10.1996 al 27.03.1998 e Dirigente del Settore IV Urbanistica dal 16.06.1997 al 27.03.1998 (ex II qualifica Dirigenziale);  
 Dirigente del Settore Sviluppo Attività Commerciali - Dipartimento Servizi Sviluppo Territoriali dal 09.04.1998 al 25.10.1998 e anche dal 19.06.2000 al 30.07.2000;  
 Dirigente dei Servizi Tecnici – Dipartimento Servizi Sviluppo territoriali dal 26.10.1998 al 18.06.2000;  
 Dirigente in staff al Segretario Generale dal 31.07.2000 al 16.05.2001 di ufficio in materia di appalti di lavori pubblici e in materia contrattuale in genere per la fornitura di beni e servizi e Dirigente del Settore e Sviluppo Economico e PUT (piano Urbano del Traffico) dal 17.05.2001;  
 Dirigente della Direzione Attività Economiche e Commerciali e Dirigente dello Sportello Unico a decorrere dal 20.02.2002 al 16.07.2006;  
 Dirigente sostituto dell'Urbanistica dal 20.03.2002 al 14.05.2003, Dirigente sostituto Edilizia Privata e Dirigente sostituto del Settore 7 Pianificazione Territoriale, Edilizia privata, attività economiche dal 20.03.2002 al 14.05.2003;  
 Dirigente del Servizio Attività Economiche del Settore VI Pianificazione, Edilizia, Attività Economiche dal 15.05.2003 al 16.07.2006;  
 Dirigente del Servizio Sistema idrico, aree verdi e parchi dal 17.07.2006 al 30.05.2011 (con funzioni anche di lavori pubblici) e Dirigente con responsabilità di procedimento del Piano del Commercio e degli interventi relativi alla grande distribuzione e delle autorizzazioni commerciali relative alla grande distribuzione dal 17.07.2006 al 31.07.2007;  
 Dirigente del Settore Ambiente e Mobilità dal 01.06.2011 e fino al 30.04.2014 (con funzioni sia di pianificazione urbanistica che anche di lavori pubblici connessi alla sfera di attività);  
 Dirigente sostituto del Settore Assetto Territoriale dal 03.08.12 al 30.04.2014;

**Oltre alle attività e competenze di istituto è Project management di progetti strategici e complessi a valere su programmi comunitari, nazionali e regionali, di carattere trasversale per l'intero ente e con particolare attinenza ai settori Gestione del Territorio e ai progetti di area vasta, Ambiente, Energia, Mobilità, Difesa del Suolo, Politiche economiche e produttive, Innovazione, Politiche Sociali e Cultura.**

**Dal 2006 al 2014 responsabile di opere in delegazione amministrativa e/o in delegazione amministrativa intersoggettiva per conto della Regione Friuli Venezia Giulia in campo ambientale, energetico e di mobilità.**

**Soggetto titolato ad interfacciarsi con la BEI (Banca Europea Investimenti) per l'elaborazione e gestione di un progetto relativo all'ambiente presentato sul Fondo europeo per gli investimenti strategici in qualità di delegata anche per un altro Ente (CATO) e per due Società interamente pubbliche (HydroGea spa e ex Sistema ambiente srl).**

**Redazione di proposte progettuali a valere su diversi programmi comunitari, in particolare della programmazione 2014-2020 e 2021-2027 tra cui Adrion, Interreg, Interreg Europe, Italia-Slovenia, Italia-Croazia, Italia-Austria, Alpine Space, Central Europe, Creative Europe, Horizon, Urbact, Daphne, CERV, COSME, UIA, Erasmus, Europe Aid, Europe for Citizen, Fami, PNRR e fonti di finanziamento nazionali (tra cui si cita il Bando di riqualificazione urbana e per le periferie del 2016) e regionali.**

- Principali mansioni e responsabilità

Dal 21 gennaio 2015 responsabile dell'organismo Intermedio - area controllo - "Progetto Pordenone in\_rete" volto al "Sostegno alla realizzazione di Piani Integrati di sviluppo urbano sostenibile" (Pisus) previsti nel PAC ex POR FESR 2007 - 2013. Organismo indipendente (struttura autonoma delegata dalla Regione Friuli Venezia Giulia non incardinata nella macrostruttura) rispetto alla struttura dell'ente che soggiace direttamente all'autorità di gestione del programma.

Da novembre 2016 Responsabile dell'organismo Intermedio del POR FESR 2014 - 2020 per Agenda Urbana, progetto in campo ambientale e dell'innovazione, sia per quanto riguarda l'unità di gestione che per quanto riguarda l'unità di controllo. Organismo indipendente (struttura autonoma delegata dalla Regione Friuli Venezia Giulia non incardinata nella macrostruttura) rispetto alla struttura dell'ente che soggiace direttamente all'autorità di gestione del programma.

---

Progettista di varianti urbanistiche, regolamenti e piani di Settore per l'ente, Piano delle strategie e Piani di Settore. Componente ufficio di piano per la variante generale del PRGC del Comune di Pordenone dal 2012 al 2016.

Ideatrice, predisposizione e avvio in forma sperimentale del progetto dello sportello unico per le attività produttive. Progetto pilota a livello regionale. Progetto che è stato analizzato e presentato come best pratic a livello nazionale.

Attuazione del progetto per l'istituzione ed avvio dello "Sportello Unico" del Comune di Pordenone; Regolamento per il funzionamento dello "Sportello Unico associato" per l'area vasta e responsabile fino al 2006 della gestione dello sportello unico per le attività produttive per tutti i procedimenti e le tipologie abilitativi

Responsabile del procedimento per l'affidamento dell'incarico del P.U.M.S. (Piano della mobilità sostenibile), del P.T.G.U. (Piano Generale del Traffico Urbano), del PCCA (Piano Comunale di Classificazione Acustica) e del Paes (che ha beneficiato di un contributo europeo e che ha ottenuto la certificazione di qualità e conseguentemente adesione al patto dei Sindaci);

Redattrice, pianificatrice e responsabile del Piano Aria di area vasta per 10 Comuni, gestione rapporti con i Sindaci, Assessori delegati, personale tecnico e polizia locali per l'area vasta, gestione personale e reperibilità oltre alla gestione comunicazione verso l'esterno attraverso le news letter, whastapp, interventi nel sito web dell'ente e comunicati con i media;

Responsabile delle attività connesse al ciclo integrato dei rifiuti; componente del GTV fino a aprile 2019 della società partecipata che tratta il ciclo integrato dei rifiuti;

Responsabile del contratto di servizio del ciclo integrato dei rifiuti affidato in house providing fino al 31.12.2030 alla Società partecipata dal Comune.

Redazione della programmazione triennale, del DUP e del PEG.

Gestione dei processi partecipativi anche con riferimento a quelli di Agenda 21.

Redige, sottoscrive e gestisce accordi con Società partecipate, Università, altri Enti e Associazioni di categoria oltre a partenariati pubblici/privati.

In materia di società partecipate: Dirigente referente dal 10.07.2006 al 2011 dell'AATO Occidentale in materia di gestione del ciclo integrato delle acque; Componente del Comitato tecnico di valutazione della società partecipata Gea spa, società che tratta il ciclo dei rifiuti e il verde pubblico fino ad aprile 2019; Responsabile in materia di valutazione di servizi pubblici locali e servizi strumentali anche ai fini del piano di razionalizzazione e della riconfigurazione delle società partecipate. Esercizio del controllo analogo sull'attività della Società Gea spa fino ad aprile 2019.

Rappresentante a tavoli nazionali per attività di ricerca e per partenariati complessi; E' stata componente dei tavoli regionali per disegni di legge sia in campo ambientale, urbanistico, edilizio e commerciale;

Progettista e/o RUP di diverse varianti urbanistiche

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>1 gennaio 1996 - 30 settembre 1996</b> (contratto rep.2348 A.N.R. del 19.12.1995).  <b>Comune di Pordenone</b>  <b>Ente locale</b>  <b>Dal 1.01.1996 al 30.09.1996 ricopre incarico, con contratto di diritto pubblico, di Dirigente Tecnico a tempo determinato del Servizio Edilizia Privata, Settore Edilizia Privata ed Urbanistica</b></p>
--	---

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>1 dicembre 1986 - oggi</b>  <b>Enti pubblici</b>  <b>Consulente di Enti locali o di altre pubbliche amministrazioni tra cui il Comune di Gorizia, Chions, Pravidomini e dal 1995 svolge incarico di consulenza per la Procura della Repubblica e per Tribunale civile e penale (di Pordenone, Udine e Trieste) per i temi in campo ambientale, urbanistico ed edilizio, di terremoto, di pianificazione commerciale e in tema di autorizzazioni commerciali in particolare per la grande distribuzione;</b></p>
--	---

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>1 giugno 1989 - 31 dicembre 1995</b>  <b>Comune di Latisana</b>  <b>Ente locale</b>          Dal 01.06.1989 al 31.12.1995 in servizio in ruolo presso il Comune di Latisana in posizione apicale con la qualifica di Funzionario - Capo Ufficio Tecnico (8° q.f.) - Ingegnere Capo - Settori Edilizia Privata, Pianificazione territoriale e Urbanistica, Lavori Pubblici, Ecologia ed Ambiente, Patrimonio, Protezione Civile, Servizi Tecnologici e manutentivi (titolo richiesto per l'accesso: laurea in Architettura o in Ingegneria e relativa abilitazione professionale).</p>
--	---

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome datore di lavoro</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Da Novembre 1986 a Maggio 1988</b>  <b>Libera professione</b>          Nel presente curriculum non sono riportati gli incarichi espletati per privati che riguardano interventi di lavori pubblici /urbanistica /pianificazione/edilizia privata. Consulenza per la Procura della Repubblica di Udine e di Pordenone relativa alla Legge sul terremoto, la materia di pianificazione, urbanistico-edilizia, Condono bis, in materia urbanistica-commerciale e commerciale.</p>
---	--

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Dal 2003 al 2019</b>  <b>Vari</b>  <b>Società pubbliche partecipate</b>  <b>1.Componente del CdA</b> (Consiglio d'Amministrazione) della <b>Società Caibt spa</b> (Società di gestione del ciclo integrato delle acque avente carattere interregionale) dal 12.11.2003 al 05.07.2010.  <b>2.Componente del GTV della Società Gestioni ecologiche ed ambientali - Gea spa</b> (società di gestione del ciclo dei rifiuti e dei servizi ambientali) 2014/2019  <b>3. Componente del CdA della Società Montagnaleader s.c.a.r.l.</b> (società a prevalente capitale pubblico di 2 Unioni territoriali - 25 comuni) dal 25.07.2016 al 15.05.2019.</p>
---	---

---

## Istruzione e formazione

---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<p><b>IV Edizione</b>  <b>SDA Università Bocconi Milano</b>  <b>Il Direttore Generale nell'Ente locale</b></p>
---	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p><b>1988</b>  <b>Borsa di studio del Ministero degli Affari Esteri nella D.D.R. per una ricerca di interesse comune tra l'istituto Universitario di Architettura di Venezia e l'Università Tedesca in materia di composizione architettonica e Pianificazione Territoriale.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul>	<p><b>Da 02.02.1987</b>  <b>Iscrizione all'Ordine professionale degli Architetti e Paesaggisti di Pordenone con posizione n. 211</b>  <b>Sezione A-a Architetto</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	<p><b>Novembre 1986</b>  <b>Abilitazione professionale all'esercizio professionale di Architetto, II sessione anno 1986</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• abilità professionali oggetto dello studio</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p><b>13 Novembre 1986</b>  <b>Istituto Universitario di Architettura di Venezia</b>  <b>Architettura, Pianificazione territoriale e Infrastrutture di trasporto</b>  <b>Laurea con voti 103/110</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie oggetto dello studio</li> </ul>	<p><b>PARTECIPAZIONE A SEMINARI, CONVEGNI, CORSI, GIORNATE DI STUDIO, TAVOLE ROTONDE, CONFERENZE, WORKSHOP</b></p> <p>Terzo Seminario Interdisciplinare sui fenomeni del territorio: "Difesa ambientale e pianificazione territoriale" organizzato dall'Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia in collaborazione con l'Istituto di Architettura ed Urbanistica della Facoltà di Ingegneria di Trieste;</p> <p>Corso di aggiornamento per segretari e dipendenti comunali a carattere teorico-pratico, delle tematiche connesse con i trasferimenti e le deleghe di funzioni dallo Stato e dalla Regione agli Enti Locali del Friuli Venezia Giulia organizzato dalla Regione Friuli Venezia Giulia;</p> <p>Simposio internazionale per la gestione delle zone umide del Mediterraneo organizzato dalla Direzione Regionale delle Foreste e Parchi, Servizio flora, fauna e parchi naturali a Grado dal 3 al 10 febbraio;</p> <p>Seminario di studi "Conferenza regionale sul territorio" organizzato dalla Direzione Regionale della Pianificazione Territoriale;</p> <p>Corso organizzato dalla Fondazione I.D.I. - Istituto Dirigenti Italiani sui temi seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Business plan e nuova organizzazione del lavoro;</li> <li>- Valorizzazione del potenziale e qualità del servizio;</li> </ul> <p>corso "Il ruolo del dirigente nella gestione dei collaboratori" (60 ore) autorizzato dalla Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia;</p> <p>corso "Project management";</p> <p>corso EU Cities reloading "Strategies and policies for urban regeneration"</p> <p>corso "I fondi strutturali europei"</p> <p>corso "Le città vivibili. Idee per la trasformazione urbana e nuove politiche territoriali" Ho partecipato/collaborato inoltre a diversi corsi e convegni su:</p> <p>sulla disciplina dei lavori pubblici e sulla figura del responsabile del procedimento in materia di opere pubbliche;</p> <p>sugli strumenti di pianificazione/programmazione per la gestione della politica ambientale e sul nuovo codice dell'ambiente;</p> <p>in materia di urbanistica e di pianificazione territoriale;</p> <p>sulla comunicazione interna ed esterna all'ente e sulla comunicazione trasversale;</p> <p>sulla gestione del personale, della conduzione dei gruppi, sulle tecniche di negoziazione e sulla gestione dei conflitti, time management e gestione dello stress, sui cambiamenti organizzativi e di processo (ad esempio la lean);</p> <p>sul business plan e sull'organizzazione per progetti, sul project management;</p> <p>sull'utilizzo dei fondi europei.</p> <p>Ho partecipato altresì ad una serie di incontri organizzati con la Bocconi in materia</p>

di Spending review e le performance dei dirigenti.  
 Si segnala la frequentazione del Corso "il Comune Intraimprenditoriale" di 40 + 66 ore, "Business plan e nuova organizzazione del lavoro", "Il ruolo del dirigente nella gestione dei collaboratori" di 60 ore, "Project management" di 50 ore, "Lo sportello Unico" di 60 ore, "Usare bene le riunioni, lavorare in gruppo evitando sprechi di tempo", "Spending review e miglioramento della gestione", "Tutela della salute e sicurezza dei luoghi di lavoro", "Gli acquisti verdi in Friuli Venezia Giulia", ed anche:  
 ✓ il corso della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia relativo a "fondi Comunitari del POR FESR 14-20 FVG";

- il corso di Project management autorizzato dalla Regione Friuli Venezia Giulia e cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo;
- il corso sulla "Lean team: trasformazione organizzativa e valore pubblico" organizzato da Compa Fvg e Auxielli anno 2022/2023;
- la formazione annuale post laurea riferita alla VI Edizione "il Direttore Generale negli Enti locali" organizzato dalla SDA Bocconi di Milano;

e di aver superato il test finale che ha certificato l'abilitazione successiva per la presentazione dei titoli.

MADRELINGUA ITALIANA

Autovalutazione Livello europeo (*)	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	B1	B1	B1	B1	B1
Tedesco	A2	A2	A2	A2	A1
Francese	B1	B1	A2	A2	A1
Spagnolo	A2	A2	A2	A2	A1

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

## ALTRE COMPETENZE

Ho partecipato a gruppi di lavoro per disegni di legge in materia di ambiente, pianificazione, urbanistica, edilizia, paesaggio, commercio, attività produttive e difesa del suolo.

Docente materie di competenza in corsi pubblici/ privati.

### ESPERIENZE DI COMMISSIONI

Membro della Commissione Edilizia (in più Enti), Membro della Commissione Urbanistica e Lavori Pubblici (in più Enti), Membro in qualità di esperto della Commissione Ambiente; Membro e presidente di commissioni di gara d'appalto di servizi, opere pubbliche e forniture per enti pubblici (appalti, appalti-concorso, procedure aperte, integrate e ristrette, ecc.) (in più Enti);

Presidente o membro esperto per vari concorsi pubblici e/o ricerca, selezione del personale (in più Enti);

Componente/Presidente di numerose commissioni di studio;

### ESPERIENZE SPECIALISTICHE

Socio dell'Istituto Nazionale di Urbanistica (I.N.U.);

Commissione per lo studio del nuovo testo unico della legge urbanistica regionale poi approvata come legge regionale n. 52 e gruppo di lavoro promosso dalla Direzione Regionale della Pianificazione Territoriale in accordo con l'ANCI riguardante il Decreto Presidente della Giunta regionale recante "Revisione degli standard urbanistici regionali" art.124 della L.R. n.52;

Rappresentante a tavoli nazionali per attività di ricerca e per partenariati complessi;

Componente dei tavoli regionali per disegni di legge sia in campo ambientale, urbanistico, edilizio, commerciale e lavori pubblici;

Direttore scientifico della "commissione straordinaria consiliare per la valorizzazione del fiume Noncello" 2007/2010;

Componente di gruppi di lavoro pubblico/privati (Università, Aree di ricerca, Regioni, Province, Comuni, PMI/privati) per la realizzazione di progetti complessi e Componente di gruppi di lavoro per progetti presentati al MIUR;

Componente della Commissione di valutazione nel 2012 delle tesi del Master Universitario "Energy Management" erogato dal Politecnico di Milano e dal Consorzio Universitario di Pordenone;

Componente di gruppi di lavoro per il progetto MARIE "Mediterranean building rethinking for Energy efficiency improvement" (con Regione FVG, Area di ricerca Science Park, ecc.) del progetto Regional roundtable on Energy efficiency in buildings;

**Componente, nominata da ANCI nazionale, di gruppo di studio presso il MIT per gli standard urbanistici (da aprile a luglio 2019);**

**ALTRO**

Responsabile in materia di valutazione del personale; Responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 29 del Decreto Legislativo 196/2003; Datore di lavoro ai sensi del Decreto legislativo 81/2008 e decreto legislativo 242/2006.

**ALTRE ESPERIENZE MATURATE**

Nel 1996 vincitrice di concorso pubblico come Dirigente presso il Comune di Trieste (nel giugno) e del Comune di Pordenone (nell'agosto); Nel 2000 idonea al concorso pubblico di Dirigente al Settore Urbanistica / Pianificazione territoriale del Comune di Udine; Nel 1999 idonea al concorso pubblico per Dirigente presso il Ministero dei Lavori Pubblici (qualifica di accesso dall'esterno Dirigente Ente Locale);

**In qualità di Dirigente e di Consigliere di Amministrazione ho sviluppato competenze ed esperienze in area vasta in materia di:**

- 1. pianificazione e programmazione strategica, programmazione operativa, controllo direzionale e controllo di gestione;**
- 2. redazione e gestione di gare d'appalto complesse e programmazione e gestione di risorse finanziarie anche a più livelli;**
- 3. progettazione ed attuazione con fondi di investimento e valutazione di progetti di investimento e programmazione, progettazione ed attuazione progetti strategici - complessi;**
- 4. di gestione delle risorse umane e del team di lavoro e di gestione delle società partecipate e valutazione dei servizi pubblici locali (sia dal lato delle società che dal lato dell'Amministrazione pubblica) con definizione di strumenti di analisi e sviluppo organizzativo (anche attraverso il controllo di gestione e delle performance) finalizzati ai processi di cambiamento organizzativo e change management (tra cui la tecnica lean);**
- 5. valutazione e gestione di politiche pubbliche, di strategie di sviluppo interdisciplinari e di progettazione e gestione con fondi comunitari anche attraverso supporti informatici;**
- 6. project management, management, gestionali ed organizzative in strutture complesse anche con delega di organismi pubblici sovraordinati (Regione Friuli Venezia Giulia - Autorità di gestione di programmazione comunitaria);**
- 7. attività di supporto, rafforzamento amministrativo e potenziamento delle capacità di gestione per gli enti di minor dimensione.**

In materia di servizi pubblici sono stata altresì responsabile dell'ambito ATEM (Ambito territoriale minimo) del servizio di distribuzione gas di 48 Comuni. In materia di pari opportunità sono stata riferimento per 50 Comuni dell'area di Pordenone

Iscritta alla banca dati Esperti Pubbliche Amministrazioni del Ministero Sviluppo Economico – Dipartimento della funzione Pubblica.

**Coordinamento, amministrazione e gestione delle risorse umane, di progetti complessi, bilanci, budget sia sul posto di lavoro, che nelle altre esperienze di gruppi anche con esperienze e profili diversi sempre da Manager.**

**Nella mia esperienza tecnico-amministrativa ho diretto strutture complesse sia interne che esterne all'ente.**

---

## **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Possiede una naturale propensione alle relazioni interpersonali, convinta assertrice che il lavoro di squadra sia l'unico in grado di produrre risultati positivi e continui nel tempo. Tale capacità è stata dimostrata sul campo gestendo strutture complesse dell'amministrazione di appartenenza oltre alle strutture interdisciplinari pubbliche (non solo fra più settori ma anche fra più enti di differente scala territoriale) /private anche con la vincita di numerosi bandi nazionali e internazionali svolgendo il ruolo di leader.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Coordinamento, amministrazione e gestione delle risorse umane, di progetti complessi, bilanci, budget sia sul posto di lavoro, che nelle altre esperienze di gruppi anche con esperienze e profili diversi ma sempre da responsabile.

Orientata al coordinamento e semplificazione nonché al problem solving.

In tema di risultato degli obiettivi ha conseguito prevalentemente negli anni una percentuale compresa fra un minimo del 95% e il 100% degli obiettivi.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Buone conoscenze di word-processor in ambiente windows (word, excell, ecc.). Uso costante dei programmi outlook express, internet explorer, powerpoint, firma digitale, arcprot, adweb, gantt, ecc. e dei programmi specifici per il ruolo ricoperto e della specifica professionalità. Buono l'uso dei social network facebook, linkedin, twitter, whatsapp, tiktok, ecc.

### **ALTRE CAPACITÀ**

#### **ESPOSIZIONI:**

Mostra di Architettura Rassegna presso lo I.U.A.V. sul tema: Composizione architettonica (1982), Concorso per la sistemazione della Piazza di Arzene (1987) e organizzata dall'Ordine degli Architetti di Pordenone (1989).

#### **PUBBLICAZIONI:**

pubblicazione di un progetto in "Architetti Friulani & Giuliani", Edizione Biblioteca dell'Immagine e pubblicazione di un saggio su "la città tra trasformazione e conservazione" edito dalla Regione Friuli Venezia Giulia.

### **PATENTE O PATENTI: B**

---

La sottoscritta Federica Brazzafolli, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 28.12.2000 n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrisponde a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti ai sensi del Decreto Legislativo 30.06.2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (regolamento UE 2016/679).

Pordenone, 31/07/2023

Architetto Federica Brazzafolli



