

INFORMAZIONI PERSONALI

Monica Bettiol

Contatti

✉ bettiolmonica@gmail.com

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 01/12/2025 in corso

Responsabile legale e affiancamento alla direzione. Responsabile gestione amministrativa

Consiglio di bacino Priula

Via Donatori del Sangue, 1 – 31020 Villorba (TV)

Principali mansioni e/o attività svolte

In questi primi mesi di attività, in particolare:

- ho partecipato all'istruttoria degli adempimenti a carico dell'Ente per l'anno 2025 in tema di società partecipate (definizione obiettivi e ricognizione periodica: art. 19, co. 5 e art. 20, co. 1, d.lgs. 175/2016) e affidamento servizi pubblici (relazione art. 30 d.lgs. 201/2022).
- ho affiancato la direzione nell'istruttoria di varie tematiche di particolare rilievo per le decisioni di competenza dell'Ente;
- ho prestato assistenza legale e predisposto delibere degli organi dell'Ente;
- ho partecipato all'istruttoria di alcuni adempimenti in tema di misure anticorruzione;
- ho prestato assistenza amministrativa ai Comuni e mi sono coordinata col gestore in house providing per la sottoscrizione degli atti (convenzioni e contratti) nell'ambito dei servizi associati;
- ho supportato i Comuni del bacino per l'accreditamento Sgate (bonus rifiuti).

Dal 02/11/2023 al 31/11/2025

Funzionario Divisione Ambiente

Autorità di regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA)

Piazza Cavour 5 - 20121 – Milano

Principali mansioni e/o attività svolte

Ho partecipato in particolare:

- all'elaborazione dei documenti di consultazione e del provvedimento finale di approvazione dello schema tipo di bando di gara per l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani;
 - all'istruttoria relativa all'attivazione dei meccanismi di garanzia concernenti l'applicazione della metodologia tariffaria;
 - alla rielaborazione delle informazioni pervenute nell'ambito dei monitoraggi semestrali del settore rifiuti effettuati dall'Autorità ai sensi dell'articolo 5, co. 6, d.lgs. 201/2022 (primo e secondo semestre 2024 e primo semestre 2025) e predisposizione delle corrispondenti relazioni con particolare riferimento al tema del contesto gestionale e alle schede regionali;
- Inoltre, ho supportato l'attività di monitoraggio relativa all'obbligo di aggiornamento dei contratti di servizio previsto dalla delibera 385/2023/R/RIF e dato riscontro, prevalentemente telefonico, alle richieste di chiarimenti e indicazioni provenienti dal territorio.

Dal 01/07/2015 al 31/10/2023

Legale interno

Consiglio di bacino Priula

Via Donatori del Sangue, 1 – 31020 Villorba (TV)

Principali mansioni e/o attività svolte

Affidamento servizi pubblici, regolazione e gestione servizi pubblici locali (in particolare, servizio di gestione dei rifiuti, servizio cimiteriale integrato, servizio di gestione verde pubblico), configurazione e adempimenti in house providing, predisposizione regolamenti di bacino (tecnico e tariffario in regime di

tariffa avente natura corrispettiva).

Da 20/09/2021 al 31/12/2022

Funzionario Divisione Ambiente (incarico svolto in comando full time)
Autorità di regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA)

Principali mansioni e/o attività svolte

verifica istruttorie per l'approvazione delle predisposizioni tariffarie del servizio rifiuti urbani; partecipazione all'elaborazione del documento di regolazione della qualità contrattuale e tecnica (TQRIF); partecipazione all'elaborazione dei documenti tipo da utilizzare per i PEF del servizio di gestione integrata e per i PEF impianti minimi in vigore del MTR-2; partecipazione alla predisposizione del primo DCO sul contratto di servizio tipo.

Da 01/06/2018 al 31/05/2021

Direttore del Consiglio di bacino Rovigo

incarico svolto in distacco part-time nell'ambito della cooperazione pubblica in essere tra il Consiglio di bacino Priula ed il Consiglio di bacino Rovigo per l'avvio dell'Ente ed il supporto nella definizione degli obiettivi di bacino.

Principali mansioni e/o attività svolte

start up dell'Ente (strutturazione amministrativa e contabile del Consiglio di bacino Rovigo); istruttoria e partecipazione alla redazione del Piano d'ambito del servizio di gestione integrata rifiuti urbani; redazione del contratto di servizio per l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani; istruttoria per l'affidamento del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani, compresa la relazione ex art. 192 Codice dei contratti; supporto ai comuni e validazione da parte del Consiglio di bacino Rovigo dei PEF 2020 nei 50 ambiti tariffari del bacino territoriale Rovigo.

Dal 01/06/2011 al 30/06/2015

Legale interno gruppo Priula-Contarina

Consorzio Intercomunale Priula
Via Donatore del Sangue, 1 – 31020 Villorba (TV)

Principali mansioni e/o attività svolte

Titolare dell'Ufficio legale con iscrizione all'albo speciale avvocati dipendenti di enti pubblici. Ho patrocinato varie cause, prevalentemente innanzi al Giudice amministrativo per vertenze concernenti il codice dei contratti, al Giudice Ordinario e alla Commissione Tributaria per cause riguardanti l'applicazione della tariffa rifiuti (TIA1 e TIA2).

Assistenza giuridica per le procedure di liquidazione del Consorzio Priula e la costituzione del Consiglio di bacino in attuazione legge regionale 52/2012.

Dal 09/09/2012 al 06/08/2016

Componente del consiglio di amministrazione

Contarina SpA
Via Vittorio Emanuele, 6 – 31027 Spresiano (TV)

Dal 02/01/2008 al 31/05/2011

componente dell'ufficio legale aziendale

Contarina SpA
Via Vittorio Emanuele, 6 – 31027 Spresiano (TV)

Principali mansioni e/o attività svolte

approfondimento giuridico e redazione atti (delibere e atti amministrativi) per l'affidamento in house providing dei servizi svolti da Contarina: rifiuti, verde pubblico, servizio cimiteriale, servizi informativi. Approfondimento giuridico di specifiche tematiche concernenti l'applicazione del codice dei contratti. Approfondimento giuridico e assistenza relativamente all'applicazione della tariffa rifiuti (nei vari regimi: TIA1, TIA2, TARES e TARI) susseguitesesi nel tempo, compreso il tema dell'Iva. Supporto e coordinamento coi legali esterni per i contenziosi promossi contro uno o più soggetti del gruppo.

Dal 06/06/2006 al 31/12/2007

Componente dell'ufficio legale

Consorzio Intercomunale Priula,
Via Donatore del Sangue, 1 – 31020 Villorba (TV)

Principali mansioni e/o attività svolte

In qualità di giurista mi sono occupata dell'adeguamento degli atti amministrativi e della delibera per la trasformazione di Contarina Spa da società mista a società in house providing e di specifiche tematiche in materia di gestione dei rifiuti.

Dal 05/09/2005 al 04/06/2006

Ufficio affari legali

Regione Veneto, Direzione Geologia e Ciclo dell'Acqua,
Calle Priuli, Cannaregio 99 – 30121 Venezia

Assegnata all'Ufficio affari legali, mi sono occupata di varie fattispecie concernenti la conformità alla normativa ambientale, in particolare con riferimento al danno ambientale.

Da giugno 2005 al 30/08/2005

Avvocato presso lo studio legale Barel Malvestio & Associati

Via Friuli, 10 – 31020 San Vendemiano (TV)

Ho seguito contenziosi e pareri in materia di affidamento di servizi pubblici locali e tematiche ambientali.

Dal 02/05/2000 al 30/04/2004

Praticante avvocato e avvocato presso lo studio legale Marcello M. Francanzani

Via G. Oberdan, 4 – 35122 Padova

Ho svolto l'attività di praticante avvocato, occupandomi di consulenza e contenzioso nell'ambito del diritto amministrativo, in particolare nel campo degli affidamenti di servizi locali, gare pubbliche, pubblico impiego ed espropri.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

13/06/2011-20/09/2021

Iscrizione nell'Albo speciale degli avvocati dipendenti di enti pubblici

29/10/2004

Abilitazione all'esercizio della professione forense

20/03/2000

Laurea specialistica in Giurisprudenza

Università degli Studi di Padova

05/08/1992

Diploma di Maturità classica

Liceo Classico Antonio Canova di Treviso

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	B2	B2	B1

Competenze comunicative

Capacità di ascolto e di risoluzione di eventuali problematiche acquisite durante le varie esperienze di componente di uffici legali e legale interno. Capacità di relazionare in pubblico acquisite soprattutto nell'ambito di seminari tecnico-giuridici in tema di servizi pubblici e tariffa rifiuti.

Competenze organizzative e

Capacità di organizzare autonomamente il lavoro, di lavorare con costanza e flessibilità, di far fronte a

gestionali imprevisti e/o urgenze, tutte maturate nell'ambito delle mie esperienze professionali e formative

Competenze digitali buona padronanza degli strumenti del pacchetto Office (Word, Power point, Excel)
buona conoscenza di internet, dei social e dei servizi correlati

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- Rivista on line Il giornale dei comuni (www.gdc), 25 luglio 2018: "La TIA 2 è un corrispettivo e comporta l'applicazione dell'iva secondo la Cassazione".
- Tributi locali e regionali, Maggioli Editori, 7-8/2017: "Il rebus italiano dell'Iva sulla T.I.A. Qualche riflessione a margine delle ultime pronunce della Corte di Cassazione, la sentenza Sezioni Unite n. 5078 del 16 marzo 2016 e l'ordinanza della Sez. III, n. 5627 del 7 marzo 2017."
- Rivista on line Finanza territoriale (www.finanzaterritoriale.it), 23 febbraio 2017: "In arrivo il decreto governativo sulla tariffa corrispettiva".
- Rivista on line Finanza territoriale (www.finanzaterritoriale.it), 8 settembre 2016: "L'I.v.a. sulla T.I.A. è stata davvero un errore? Qualche riflessione sulla sentenza della Corte di Cassazione Sezioni Unite n. 5078 del 16 marzo 2016."
- Tributi locali e regionali, Maggioli Editori, 3/2016: "La Tariffa rifiuti corrispettiva ex art. 1, commi 667 e 668, della Legge 147/2013: la non facile (ma possibile e doverosa) chance della tariffa rifiuti non tributaria a livello nazionale".
- Testata on line Diritto dell'Ambiente (www.dirittoambiente.com), 12/06/2006 "Danno ambientale: l'art. 18 legge 349/1986 è davvero (già) scomparso dal nostro ordinamento giuridico? Riflessioni sulle abrogazioni disposte dall'art. 318, co. 2, d.lgs. 3 aprile 2006, n. 152".

**Conferenze
Seminari**

- relatore al seminario Confservizi Veneto su "Regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani" relativamente al tema "Lo schema tipo di contratto quale strumento per migliorare la qualità";
- relatore per i moduli "Le nuove previsioni sui regimi di responsabilità estesa del produttore", "Metodo tariffario ARERA" e "I punti-chiave delle Direttive UE sulla circular economy e del D.lgs. n. 116/2020 di recepimento" nel ciclo dei seminari Anci Conai a Siracusa (17/10/2022), Palermo (18/10/2022), Messina (15/11/2022), Trapani (16/11/2022), Benevento (23/01/2023), Firenze (17/02/2023) e Avellino (20/02/2023);
- relatore al seminario "la Tariffa puntuale dei rifiuti. Profili regolatori, giuridici e applicativi", Università di Siena – Dipartimento di Giurisprudenza (Siena, 19/02/2020);
- intervento al seminario di approfondimento, organizzato da Ager, Anci Puglia, Regione Puglia con la collaborazione di Anea su "Il metodo tariffario nazionale rifiuti per il riconoscimento dei costi efficienti per il servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati e per la trasparenza" (Bari, 29/01/2020);
- relatore al seminario di Tiforma dedicato a "I provvedimenti dell'ARERA per la regolazione del settore dei rifiuti: il nuovo metodo tariffario per gli anni 2020 e 2021" (Firenze 28/01/2020);
- intervento al seminario Enti di governo d'ambito e regolazione del servizio di gestione dei rifiuti urbani organizzato da ANEA Associazione nazionale degli Enti d'ambito per l'Idrico e i Rifiuti) a Roma il 21/11/2019: "MTR: Nuove modalità metodologiche ed operative per gli EGATO. Quale armonizzazione con la normativa vigente".
- relatore per i moduli "La disciplina sui servizi pubblici locali, le competenze, i centri decisionali" e "Dalla TARI alla TARIP" nel ciclo dei seminari Anci Conai su "La gestione dei rifiuti e dei rifiuti di imballaggio. Affidamento del servizio. Tariffazione e avvio a riciclo dei rifiuti da raccolta differenziata" a Matera (25/01/2019), Napoli (01/02/2019) e Palermo (20/03/2019).
- intervento al seminario Enti di governo d'ambito e regolazione del servizio di gestione dei rifiuti urbani organizzato da ANEA Associazione nazionale degli Enti d'ambito per l'Idrico e i Rifiuti) a Roma il 28/11/2018: "Le competenze dell'Ente di governo del servizio rifiuti. Norme e prassi maggiormente diffuse".
- intervento al seminario Tariffa rifiuti puntuale – Come orientarsi nella normativa in evoluzione, organizzato da PAYT Italia in collaborazione con Anci (19/09/2018): "La tariffazione puntuale del servizio rifiuti: i principi e le fonti".
- relatore per i moduli "La disciplina sui servizi pubblici locali, le competenze, i centri decisionali" e "Dalla TARI alla TARIP" nel ciclo dei seminari Anci Conai su "La gestione dei rifiuti e dei rifiuti di imballaggio. Affidamento del servizio. Tariffazione e avvio a riciclo dei rifiuti da raccolta differenziata" a Latina (9/10/2017), Vicenza (13/10/2017) e Bergamo (30/10/2017).

- relatore al Seminario *"La gestione dei rifiuti e modelli di gestione"* (organizzatore Esa-com SpA) tenutosi a Isola Rizza Verona il 3 maggio 2017.

- relatore per i moduli *"L'affidamento dei servizi pubblici"* e la *"Tariffa sui rifiuti"* nel Seminario ANCI CONAI, *"Il nuovo regime della gestione dei rifiuti: affidamento del servizio e Tari, analisi dei sistemi di raccolta ecoefficienti, controllo di gestione e smartness nella gestione dei rifiuti"*, di Parma il 24 maggio 2016 e di Milano il 28 giugno 2016.

Altre esperienze

Supporto giuridico ai tavoli e/o gruppi di lavoro Anci su AQ Anci Conai.

Componente delegazione ANEA nell'ambito del tavolo tecnico in materia di regolazione tariffaria ARERA.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 *"Codice in materia di protezione dei dati personali"* e del Regolamento Ue 2016/679.

Treviso, 31 gennaio 2026

Monica Bettiol

