



Curriculum Vitae Europass



Informazioni Personali

Nome e Cognome **Paolo Celentani**
Indirizzo Via Pio Foà 8 - 00152 Roma, ITALIA
Telefono +39 06 69200892 +39 339 84 10 228
E-mail p.celentani@modeconsulting.it
Nazionalità Italiana
Data di nascita 01/01/1956

Esperienza Professionale

Paolo Celentani è Partner fondatore di Mode Consulting, di cui è leader del settore Trasporti e Logistica. Dopo 15 anni di gestione e consulenza nei settori dell'alimentare e della distribuzione moderna, ha intrapreso un lungo ciclo manageriale all'interno delle Ferrovie dello Stato Italiane, dove ha ricoperto diversi ruoli apicali ed ha maturato una vasta competenza sui temi della pianificazione, dei trasporti e della logistica. Dal 2008 opera come esperto internazionale di capacity building istituzionale su tematiche di trasporti e logistica

Date (da -a) 16.10.2011 – presente

Nome e indirizzo del datore di lavoro MODE Consulting S.r.l., Roma, Italia

Tipo di attività o settore Consulenza direzionale

Posizione ricoperta **Partner- leader del Settore Trasporti e logistica**

Principali attività e responsabilità

Principali progetti:

- Advisor del Ministro dei Trasporti della Repubblica Federale dell'Etiopia per l'intervento di capacity building a beneficio delle strutture del Ministero. Donor: The World Bank. Periodo: 01 2018 - presente
- Supporto ai produttori di vino nazionali che utilizzano fondi comunitari per la promozione dei prodotti sui mercati terzi: supporto al business planning, e assistenza al monitoraggio e alla valutazione di efficacia : periodo 5.2016- presente
- Servizio ferroviario del Corridoio Roma- Aeroporto Fiumicino: analisi tecnica ed istituzionale (Protos S.p.A) – Esperto infrastruttura ferroviaria;Periodo: 8.1.2016-20.3.2016
- Strategic planning process design for the Ethiopian Railway Corporation (Italferr S.p.A.) - Task leader; periodo: 17.7.2015-17.3.2016

	<ul style="list-style-type: none"> • Preparation of a Complete RFP with Terms of Reference, the Evaluation of the Bid Documents, and the Preparation of the Contract Document to be signed for the procurement of a Management Services Contractor for the Addis-Ababa Djibouti Railway Line, (Italferr SpA) - Team leader;period: 1.11.2014-15.4.2016 • Technical Assistance to Ethiopian Railways (ERC) for Railway Operations and Maintenance (O&M), Legal Framework, (Italferr SpA) - Team leader;period:13.2.2014-13.11.2014 • New railway concessions in Brazil. Technical assistance to a potential bidder (Italferr SpA) – infrastructure and concession expert;period: 1.10.2013-10.2.2014 • Servizi ferroviari tra l'Interporto Bologna (Italia) e la Polonia: nuova concezione e pre-fattibilità (Fondazione ITL);1.7.2013-10.11.2013 • Assistance to restructuring of Serbian Railways. Asset management plan. – Asset Management key expert (PricewaterhouseCoopers Italy)period. 1.4.2013-27.11.2013 • Servizi intermodali terrestri per il porto di Ravenna (Italia): stato dell'arte e condizioni di sviluppo (Fondazione ITL) periodo; 10.9.2012-12.3.2013 • Arab Railway Network Study: Action Plan and Implementation Strategy (Italferr SpA).- rail expert; Period:13.6.2012-20.11.2012
Date (da -a)	30.7.2008 -30.10.2011
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Egyptian National Railways (ENR), il Cairo, Egitto
Tipo di attività o settore	Società Ferroviaria dello Stato Egiziano
Posizione ricoperta	Co-Chairman
	(con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Leader del team di manager italiani ai vertici di ENR in posizione di “shadow managers” in virtù dell'accordo bilaterale di cooperazione e assistenza tecnica tra Italia ed Egitto • Gestione del processo di riforma istituzionale e di ristrutturazione di ENR • Interazione con la World Bank per i progetti di rinnovo dell'armamento e di up-grading del segnalamento • Definizione di nuovi standards per la manutenzione e riqualificazione dell'infrastruttura • Definizione della filiera logistica dei prodotti primari (granaglie e zucchero) • Pianificazione della rete di dry ports dell'Egitto e promozione del modello di asset management • Supporto al programma di valorizzazione delle stazioni di Cairo Ramses e Alexandria
Date (da -a)	12.9.2006 -30.7.2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Trenitalia S.p.A., Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Primo operatore ferroviario in Italia di proprietà di Ferrovie dello Stato Italiane
Posizione ricoperta	Responsabile marketing e sviluppo servizi – Divisione Cargo (con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Ri-definizione del reticolo degli scali merci, in accordo con le linee guida di RFI • Definizione delle tariffe e degli schemi di contratto • Gestione del sistema di gestione della qualità basato sugli standard ISO 9000
Date (da -a)	12.4.2005-12.9.2006
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ferrovie Real Estate S.p.a. Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Gestione e sviluppo immobiliare in Italia

Posizione ricoperta	Responsabile dei Progetti Strategici (con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Definizione ed attuazione di programmi di dismissioni immobiliari e di valorizzazione degli assets societari; Riutilizzo e valorizzazione delle linee ferroviarie dismesse
Date (da -a)	3.2.2005 -2.4.2006
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Logistica S.a., Parigi, Francia
Tipo di attività o settore	Società trasporto ferroviario merci
Posizione ricoperta	Membro del Consiglio di Amministrazione
Principali attività e responsabilità	Partecipazione alla gestione delle attività societarie (Trasporto intermodale mediante "Autostrada ferroviaria" attraverso le Alpi)
Date (da -a)	10.7.2003 -12.4.2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Omnia logistica S.p.A., Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Società di Trasporto e Distribuzione, leader in Italia della logistica nei beni di consumo
Posizione ricoperta	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Principali attività e responsabilità	Supervisione e coordinamento del processo di turnaround societario. Raggiungimento del risanamento economico della Società.
Date (da -a)	30.05.2000 -12.04.2005
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Trenitalia S.p.A., Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Primo operatore ferroviario in Italia di proprietà di Ferrovie dello Stato Italiane
Posizione ricoperta	Direttore della Direzione Centrale Strategia (con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Supporto al CEO nella definizione della strategia aziendale Sviluppo strategie per l'ingresso in nuove aree di business Definizione delle basi contrattuali per obblighi di servizio con lo Stato Italiano e le Autorità Regionali Disegno dei processi di relazione con RFI per l'accesso alla rete (performance Regime e Prospetto informativo della Rete) Realizzazione dello studio di traffico passeggeri per l'Alta Velocità Torino-Lione Negoziazione con le competenti autorità Ministeriali del regime di regolazione delle tariffe passeggeri
Date (da -a)	9.10.1999 -30.05.2000
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Società Ferroviaria dello Stato Italiano
Posizione ricoperta	Responsabile del Dipartimento Centrale di Strategia e Innovazione

	(con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Definizione delle tariffe d'accesso all'infrastruttura e dei relativi algoritmi; interlocuzione con le istituzioni competenti per la loro approvazione Definizione del sistema dei survey di Customer satisfaction per i servizi passeggeri ed infrastruttura Contribuzione alla nascita della società per la valorizzazione delle stazioni ferroviarie (Grandi Stazioni s.p.a.)
Date (da -a)	1.09.1997 -9.10.1999
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Società Ferroviaria dello Stato Italiano
Posizione ricoperta	Responsabile della Funzione Strategie (con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> definizione del piano di ristrutturazione e sviluppo del periodo 1999-2003, punto di partenza per la creazione di Trenitalia e di RFI partecipazione alla task force per la separazione tra trasporto e infrastruttura come task leader della parte infrastruttura membro del team di negoziazione con il Ministero dei Trasporti per il rinnovo dell'Atto di concessione e per la definizione del Contratto di Programma
Date (da -a)	1.04.1994 – 1.09.1997
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., Roma, Italia
Tipo di attività o settore	Società Ferroviaria dello Stato Italiano
Posizione ricoperta	Manager dell'Unità di pianificazione strategica (con qualifica di dirigente ferroviario)
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> Contribuzione alla definizione della riforma ferroviaria a livello istituzionale, economico e manageriale partecipazione alla valutazione del Progetto PPP di TAV SpA (Progetto Linea Alta Velocità Milano – Napoli) Costituzione del modello di simulazione per il piano strategico del gruppo FS
Date (da -a)	1985 - 1994
Nome e indirizzo del datore di lavoro	RESI Management s.r.l., Napoli, Italia
Tipo di attività o settore	Società di Consulenza
Posizione ricoperta	Consulente Senior e, dal 1991, Partner
Principali attività e responsabilità	Definizione e sviluppo dei progetti di consulenza nelle aree di marketing, strategia, retailing, localizzazione, analisi, modelli di previsione e pianificazione per società e organismi pubblici
Date (da -a)	1980 - 1985

Nome e indirizzo del datore di lavoro	SME S.p.A., Napoli, Italia
Tipo di attività o settore	Impresa leader nell'industria alimentare e della distribuzione moderna
Posizione ricoperta	Business Analyst all'interno della Direzione Pianificazione
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> • Ricerche e studi sull'industria alimentare, sulla distribuzione e sul turismo • Gestione dell'Osservatorio economico • Disegno, realizzazione e gestione di un modello di monitoraggio delle quote di mercato
Esperienze accademiche	<p>2014-presente, Membro del Comitato Scientifico del Master in Trasporti e Logistica, Università di Roma Tor Vergata, Italia</p> <p>2012-presente, Coordinatore Didattico ANCI (Associazione Nazionale Comuni d'Italia) Scuola per giovani Amministratori: ruolo: definizione delle materie del programma e dei progetti da svolgere</p> <p>2011-2012, Visiting Professor, Materia d'insegnamento: Inland Transportation and processes organization Arab Academy for Science, technology and maritime transport, Cairo, Egypt Master in International Trade and Logistics</p> <p>2006 – 2008, Appointed Professor, Materia d'insegnamento: Economia dei Trasporti, Corso di Laurea in Economia, Università di Roma Tor Vergata, Italia</p> <p>1997 – 2006, Professore, Materia d'insegnamento: Lo sviluppo delle Risorse Umane per l'implementazione de strategia, Guglielmo Tagliacarte Management School, Master in Sviluppo economico per il settore dei servizi, Istituto Tagliacarne, Roma, Italia</p> <p>1996 – 2006, Maitre de Conférences Materia d'insegnamento: Railways organization Haute Ecole de Commerce de Paris - HEC Business School, Executive Education Program, HEC Paris, France</p> <p>2000 – 2001 Appointed Professor, Materia d'insegnamento:: Management delle imprese di trasporto Master in Diritto ed Economia dei Trasporti, Università di Roma la Sapienza, Italia</p> <p>1999 – 2000 Appointed Professor, Materia d'insegnamento:: Economia e Management delle Imprese Pubbliche Master in Economia e Diritto delle Imprese Pubbliche, Università di Salerno, Salerno, Italia</p> <p>1994 – 1995, Appointed Professor, Materia d'insegnamento: Marketing Economia e Gestione del Settore Turistico, Corso di Laurea in Economia, Università di Salerno, Benevento, Italia</p> <p>1991 – 1994, Appointed Professor, Materia d'insegnamento: Economia Industriale Corso di Laurea in Business, Università di Salerno, Salerno, Italia</p> <p>1990 – 1994, Professore e Coordinatore del Gruppo di Progetto, Materia d'insegnamento: Economia Industriale e Analisi Competitiva, I, II e III MBA STOA' Business School, Ercolano (NA), Italia</p> <p>1985 – 1989, Borsa di Studio Onoraria, Materia d'insegnamento: Tecnica Industriale e Commerciale, Dipartimento di Economia e Commercio, Università di Napoli Federico II, Italia</p>

Educazione e formazione

Date (da - a) 2005
 Istituto Università della California del Sud – Marshall School of Business, Los Angeles, USA
 Titolo di studio Ross Program in Real Estate

Date (da - a) 1989
 Istituto Bocconi School of Management – SDA, Milano, Italia
 Titolo di studio Alumnus del International Teachers Program (ITP)

Date (da - a) 1980 - 1981
 Istituto Centro di ricerche e studi Economico agrarie per il Mezzogiorno
 Università Federico II, Napoli, Italia
 Titolo di studio Alumnus

Date (da - a) 1974 - 1979
 Istituto Facoltà di Economia e Commercio, Università Federico II, Napoli, Italia
 Titolo di studio Laurea (cum Laude) in Economia e Commercio (a ciclo unico)

Competenze e capacità personali

Lingua madre **Italiano**

Altre lingue Inglese, Francese

Inglese

Comprensione	Parlato	Scritto
Avanzato	Avanzato	Avanzato
Intermedio	Intermedio	Principiante

Francese**Membership**

2013-presente – SIPOTRA' Società Italiana di Politica dei Trasporti
 2011- 2014 Associazione Italiana degli Economisti dei Trasporti
 2006 - 2008 Freight leaders Club, Milano, Italia
 2006 - 2008 Ministero Italiano delle Infrastrutture e Dei Trasporti, "Consulta Nazionale per l'autotrasporto e la logistica"
 2000 - 2005 Union International des Chemins de Fer (UIC), Membro per l'Europa nel "World Committee"

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. L. 30 giugno 2003, n. 196.

Paolo Calentari