

PROFILO DI MARCELLO MARINO

Sono nato a Salerno nel 1965 ed ho studiato in questa città sino alla laurea in Scienze Politiche ed al Master in Business Administration (1987).

Dopo esser stato nei primi sei anni di lavoro docente di management in una business school, per circa diciott'anni ho svolto attività di consulenza direzionale, quasi sempre in società di cui ero socio e partner operativo. Pur spaziando in diversi settori, ho maggiormente operato in mercati di servizi e, nell'ultimo decennio, mi sono specializzato nei servizi pubblici ed in particolare nel settore dei trasporti.

La mia matrice primaria è quella dell'analisi economico-finanziaria e della progettazione di strumenti informativi a supporto della gestione. In quest'ottica, la costruzione e la valutazione di piani di business sono state attività costantemente presenti nell'offerta di servizi delle società di cui sono stato partner.

Nel tempo, anche in ragione del profilo dei miei clienti, ho ampliato il mio bagaglio di competenze sia in ambito aziendale che in ambito pubblico: ho, infatti, acquisito una rilevante competenza sui temi della regolazione economica e più in generale dei rapporti tra mercato e pubbliche istituzioni.

Nel 2011, a conclusione di un complesso ed articolato progetto di pianificazione societaria ed industriale, mi è stato proposto l'incarico di Direttore Generale dell'AMT, la società del trasporto pubblico della città di Catania. La scelta di "passare dall'altro lato della barricata" è stata tra l'altro ispirata dalla volontà di misurarmi con la concreta conduzione di un'azienda e la possibilità di mettere in pratica quanto sino a quel momento avevo potuto solo progettare. L'esperienza è stata densa e significativa: ho potuto sperimentare l'impegno operativo e diretto in molte delle funzioni aziendali, la più generale conduzione aziendale anche in rapporto ai numerosi e diversi stakeholder dell'azienda e, non ultimo, l'interpretazione del ruolo direzionale in un contesto – azienda di servizio pubblico e di proprietà pubblica – particolarmente complesso.

I risultati raggiunti e le convinzioni maturate circa le mie strategie professionali mi hanno portato ad un nuovo incarico direzionale, questa volta in un contesto tutt'affatto differente. Così ho assunto la responsabilità del Corporate Business Development in un'azienda industriale del Nordest, leader mondiale nella produzione di bombole per il settore automotive (metano, idrogeno) e per il settore dei gas industriali.

Nel nuovo ruolo mi è stato richiesto di agire in diretto supporto all'Amministratore Delegato ed al Consiglio di Amministrazione della Società in tutte le attività di pianificazione strategica dell'azienda e nei processi di diversificazione, dallo scouting di nuove opportunità di business sino alla valutazione di operazioni straordinarie (acquisizioni, joint venture, accordi). Nel 2017, in occasione del rinnovo del Consiglio di Amministrazione, mi è stato proposto di assumere l'incarico di Consigliere: ho tenuto il doppio ruolo sino all'inizio dell'anno seguente quando, in conseguenza di un mutato assetto delle maggioranze in seno all'assemblea della società, anche questa esperienza si è conclusa.

Dopo aver completato della mia esperienza in Faber, mi sono occupato di possibili acquisizioni curando, a supporto di alcune advisory company, l'analisi di alcuni mercati del settore energetico e la valutazione delle società target.

Dal dicembre 2020, a seguito di un concorso pubblico, ho assunto nuovamente la direzione generale di AMT Catania SpA in un contesto gestionale ed organizzativo molto diverso da quello lasciato sette anni prima: risolte molte delle tensioni finanziarie che avevo dovuto affrontare nella prima esperienza, mi sono dedicato ad interventi di carattere organizzativo e, contestualmente, ai progetti che dovranno necessariamente caratterizzare la ripresa post Covid.

La mia matrice è essenzialmente economico-finanziaria anche se tendo a qualificarmi più come general manager. Ho uno stile relazionale non autoritario, mi caratterizza una buona capacità comunicativa, credo nell'importanza dell'ascolto e della condivisione pur riconoscendo la necessità di assumere decisioni con le responsabilità che ciò comporta.

Sono sposato con Luisa ed ho due figli, Marco di 16 e Beatrice di 21 anni.



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Marcello Marino**
Indirizzo Via Cesare Fani 121 – 00139 Roma
Telefono +39 348 4757772
E-mail **mmarino6399@gmail.com**
Nazionalità Italiana
Data di nascita 2 aprile 1965

ESPERIENZA LAVORATIVA

- *Date (da – a)* 12/2020 a oggi
 - *Datore di lavoro* **AMT CATANIA SPA**
 - *Settore* Trasporto Pubblico Locale (600 addetti; 51 M€ fatturato)
 - *Posizione* Direttore Generale

Ambiti di attività: Oltre ai compiti di general management, ha assunto con incarichi interinali la responsabilità di altre due funzioni dirigenziali, quella amministrativa e quella tecnica.

Principali mansioni Direzione generale. Funzioni dirigenziali amministrativa e tecnica (incarichi interinali)
- *Datore di lavoro* **CONSULENZA DIREZIONALE - INDIPENDENTE**
 - *Attività* Attività di advisorship a supporto di operazioni di finanza straordinaria (acquisizioni); progetti di pianificazione industriale. Consulenza per il TPL.
- *Date (da – a)* 9/2014 a 1/2018
 - *Datore di lavoro* **FABER INDUSTRIE SPA**
 - *Settore* Produzione di bombole per il settore automotive (NGV, Idrogeno) e per il settore gas industriali (420 addetti; 90M€ fatturato)
 - *Posizione* General Manager - Corporate Business Development.
Consigliere di Amministrazione (da luglio a dicembre 2017)

Ambiti di attività: Controllo direzionale e business planning.

Principali mansioni Supporto strategico al top management (CEO - CDA) per l'analisi e la valutazione dei processi di miglioramento continuo della redditività aziendale. Analisi e valutazione delle iniziative di sviluppo e diversificazione delle aree di business aziendali.
- *Date (da – a)* 11/2011 a 1/2014
 - *Datore di lavoro* **AMT CATANIA SPA**
 - *Settore* Trasporto Pubblico Locale (800 addetti; 54 M€ fatturato)
 - *Posizione* Direttore Generale

Ambiti di attività: Oltre ai compiti di general management, ha assunto con incarichi interinali la responsabilità di altre due funzioni dirigenziali, quella amministrativa e quella tecnica.

Principali mansioni Direzione generale. Funzioni dirigenziali amministrativa e tecnica (incarichi interinali)
- *Date (da – a)* 07/2010 a 10/2011
 - *Datore di lavoro* **PEGASO SAS**
 - *Settore* Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti
 - *Posizione* Socio e Amministratore Unico.

2011: **AMT Catania**, Assistenza alla trasformazione societaria ed all'attuazione del Piano Industriale pluriennale; **Regione Lazio**, Supporto alla procedura per l'affidamento dei servizi marittimi per l'arcipelago pontino e la privatizzazione di Laziomar; **Coopfond**, Valutazione per gli aspetti relativi all'organizzazione logistica dell'integrazione di due operatori nazionali dell'industria alimentare biologica.

2010: **SOGIN Spa**, Supporto all'elaborazione dei contenuti economici del piano strategico relativo

	<p>al PTN (Parco Tecnologico Nucleare), con particolare riferimento alle problematiche relative alla logistica ed al trasporto di materiali radioattivi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da – a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> • <i>Principali progetti ed attività</i> 	<p>01/2008 a 06/2010</p> <p>LEM CONSULTING SRL</p> <p>Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti</p> <p>Socio. Direttore Operativo progetti TPL</p> <p>2010: Regione Lombardia, Studio delle metodologie di applicazione delle norme relative al federalismo fiscale al settore del Trasporto Pubblico Locale; AMT Catania, Elaborazione del progetto di trasformazione dell'azienda municipalizzata e redazione del piano industriale pluriennale.</p> <p>2009: Regione Lazio, Supporto all'elaborazione dell'accordo di programma per la cessione della società Caremar SpA; Regione Lazio-ASAP, Interventi di formazione-intervento rivolti ai funzionari della Direzione Regionale Mobilità; ANAV Lazio, Elaborazione di un documento sul costo standard dei servizi regionali di TPL su gomma; Met.Ro. Spa, Analisi funzionale dei processi manutentivi metro-ferroviari e definizione dei requisiti per l'evoluzione dei sistemi informatici gestionali - SAP PM.</p> <p>2008: ANAV Sicilia, Valutazione dello Studio della Regione Siciliana sulla definizione dei servizi minimi regionali extra-urbani su gomma; Met.Ro. Spa, Valutazione degli impatti organizzativi dell'applicazione delle norme relative alle partecipazioni societarie degli Enti Locali; Firenze Parcheggi, Elaborazione del piano strategico aziendale 2008-2011.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da - a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> • <i>Principali progetti ed attività</i> 	<p>05/2003 – 12/2007</p> <p>MOVING SRL</p> <p>Consulenza direzionale per il Settore dei Trasporti</p> <p>Socio. Amministratore Unico – General Manager</p> <p>2007: ATAC Roma, Contributo all'analisi Costi-Benefici del progetto di estensione della Linea MetroC; Train Siena e altre aziende toscane, Piano industriale per la costituzione di una nuova società finalizzata alla gestione dei servizi di trasporto pubblico locale nei bacini della Toscana Meridionale; AMT Catania, Piano d'impresa triennale per la trasformazione dell'azienda municipalizzata; Regione Basilicata, Studio di fattibilità del sistema di trasporto a chiamata extra-urbano a sostegno dell'iniziativa ARTECARD BASILICATA.</p> <p>2006: Steat-Start, Assistenza alla procedura di selezione del socio privato per la costituzione di una società consortile mista; Ast Sistemi, Costruzione del database dei servizi di TPL extra-urbani per la Regione Siciliana finalizzato alla costruzione di un'applicazione per la consultazione on-line degli orari delle autolinee.</p> <p>2005: Roma Metropolitane, Analisi dei potenziali ritorni economici relativi allo sfruttamento commerciale e pubblicitario della linea D della metropolitana di Roma; Amat-Ast-Amia Palermo, Studio di fattibilità e business plan di una nuova iniziativa per la manutenzione di autobus e mezzi pesanti; Stp Terre D'Otranto Lecce, Piano strategico pluriennale; Studio di fattibilità e business plan di una nuova iniziativa per l'esternalizzazione delle attività di manutenzione; UE DGTren, Valutazione di impatto di un progetto di direttiva per il finanziamento del rinnovo dei parchi-veicoli pubbliche.</p> <p>2004: Trenitalia, Stakeholder analysis relativa al processo di liberalizzazione nel trasporto ferroviario regionale; Regione Siciliana, Analisi funzionale del sistema di trasporto pubblico locale; Cotral Spa, Assistenza all'elaborazione delle procedure operative connesse al processo di scissione societaria; Provincia di Perugia, Elaborazione del sistema di monitoraggio dei servizi di TPL.</p> <p>2003: Provincia di Perugia, Supporto alla predisposizione degli atti necessari alle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi di TPL; Provincia di Ascoli, Supporto alle procedure per l'affidamento dei servizi di TPL.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Date (da – a)</i> • <i>Datore di lavoro</i> • <i>Settore</i> • <i>Posizione</i> • <i>Principali progetti ed attività</i> 	<p>04/1997 – 04/2003</p> <p>SGC SVILUPPO GESTIONE CONTROLLO</p> <p>Consulenza direzionale</p> <p>Socio. Consigliere di Amministrazione Delegato. Direttore Operativo</p> <p>Sanità: Azienda Ospedaliera Sant'Andrea; Asl Città di Milano; Policlinico Umberto I; Istituto Dermatologico dell'Immacolata</p> <p>Public utilities ed enti locali: Azienda Napoletana Mobilità; Acquedotto Vesuviano; Ferrovie</p>

Appulo Lucane; Met.Ro.; Federculture; Telecom Italia

Banche e servizi finanziari: Mediocredito Centrale; Banca Intesa; Fondosviluppo; IRSA

• *Date (da – a)* 05/1994 – 03/1997

• *Datore di lavoro* **THEOREMA**

- *Settore* Consulenza direzionale
- *Posizione* Consulente senior

• *Date (da – a)* 05/1988 – 04/1994

• *Datore di lavoro* **FONDAZIONE ANTONIO GENOVESI SALERNO – SDOA**

- *Settore* Business school
- *Posizione* Docente di Management e Sistemi di pianificazione e controllo

ATTIVITÀ ACCADEMICA

• *Date (da – a)* Dal 2008 al 2012

• *Istituzione* Università di Roma Tor Vergata – Facoltà di Economia

• *Posizione* Professore a contratto del corso di Economia dei Trasporti (Triennio; 6 CFU)

ATTIVITÀ FORMATIVE E DOCENZE

- Master II livello in “Sistemi di trasporto: management per l’integrazione modale e la mobilità sostenibile” – Università degli Studi di Catania (2012)
- Master II livello in “Antitrust e Regolazione dei Mercati” – Università degli Studi di Roma Tor Vergata (2007-2012)
- Master II livello in “Ingegneria e Gestione dei Trasporti (IGT) – Università degli Studi di Roma Tor Vergata (2019)
- Corso “Publica”, master di ANCI per giovani amministratori locali (2010-2020), sui temi del Trasporto Pubblico Locale
- Corso in Sustainability Management – Modulo sul Mobility Management – Scuola Nazionale Amministrazione (2020)
- Attività di docenza in corsi di specializzazione sui temi della gestione dei servizi pubblici, della mobilità e del trasporto pubblico locale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• *Date (da – a)* 1987-1988

• *Istituzione* Fondazione Antonio Genovesi Salerno – SDOA

• *Principali materie* Amministrazione aziendale

• *Qualifica conseguita* Master in Business Administration

• *Votazione* Eccellente

• *Date (da – a)* 1983-87

• *Istituzione* Università degli Studi di Salerno

• *Principali materie* Politica ed economia internazionale; Politica Finanziaria

• *Qualifica conseguita* Laurea in Scienze Politiche

• *Votazione* 110/110 con lode

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

Francese

Spagnolo

• Capacità di lettura

Buona

Buona

Buona

• Capacità di scrittura

Buona

Buona

Scolastica

• Capacità di espressione orale

Buona

Buona

Scolastica

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Titolare dell’idoneità professionale all’esercizio dell’attività di trasporto su strada di viaggiatori (D.Lgs. 22 dicembre 2000, n. 395 e s.m.i.)

Iscrizione nell’elenco regionale degli idonei alla nomina di direttore delle agenzie per il trasporto pubblico locale della Regione Lombardia.

PUBBLICAZIONI**Libri**

- "La programmazione ed il budget: la gestione della piccola e media impresa". Rimini, 1995 (ISBN 88-387-0099-0). Con R. Romano

Articoli in riviste e periodici

- La gestione del parco diventa business. TP, luglio-agosto 2006.
- Monopoli ancora forti, "Burlando" sconfitto. S24O Trasporti, novembre 2007.
- Le aziende TPL obbligate a dismettere gli spin-off. S24O Trasporti, maggio-giugno 2008.
- Le aggregazioni nel TPL, ecco i fattori di successo. S24O Trasporti, marzo 2009.
- Ferrovie, il mercato non è un'idea "bella e impossibile": discutiamone. S24O Trasporti, giugno 2009.
- Anche per le FS meglio la separazione societaria. S24O Trasporti, marzo 2010.
- TPL, diritto alla mobilità e misure del federalismo. S24O Trasporti, giugno 2010.
- Spesa pubblica, sussidi ed efficacia dei servizi di Trasporto Pubblico. Management delle utilities, 1/2011.

Atti di convegni

- Nuove strade per il TPL. Verso la regolazione per la domanda (Paper pubblicato con ISFORT). Roma, aprile 2004
- Innovazione e governance nella manutenzione per il TPL. Modena, aprile 2006
- Modelli gestionali e governance negli spin-off: manutenzioni per il TPL. Terni, ottobre 2007

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

