

ALLEGATO 3

CURRICULUM VITAE

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	Alberto De Marco
Data di nascita	9 agosto 1975
Telefono	+39 011 8138279
Telefono cellulare	+39 334 8883065
Indirizzo posta elettronica	alberto.demarco@polito.it
Indirizzo Pec	alberto_demarco@pec.it
Incarico attuale	Professore Associato - Politecnico di Torino

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1989 – 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico “G. Segré” Torino
- Qualifica conseguita Maturità Scientifica voto 56/60
- Date (da – a) 1994 – 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Politecnico di Torino
- Qualifica conseguita Laurea ordinamento unico in Ingegneria Edile 110/110 e lode
- Date (da – a) 2001 – 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Politecnico di Torino – Dottorato di ricerca in Ingegneria Edile
- Qualifica conseguita Dottore di Ricerca

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Sintesi Ingegnere e dottore di ricerca, è Professore Associato di Project Management presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Torino. Insegna Gestione dei progetti e Partenariato Pubblico-Privato presso varie università, enti pubblici e aziende. Insegna a contratto all’Università Cattolica del Sacro Cuore e alla ESCP Business School. È stato Visiting Professor presso il Massachusetts Institute of Technology, la Tongji University di Shanghai, la Kazakh-British Technical University e la Tashkent Polytechnic University.
Coordina il programma di ricerca Smart City Finance&Technology e il Project Management Lab del Politecnico di Torino. Svolge attività di ricerca e consulenza nel campo del project management, innovazione digitale, Smart City, finanza locale e partenariato pubblico-privato. Ha fondato tre start-up innovative e svolto attività di consulenza per imprese ed enti pubblici.

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo datore lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>01/10/2004 – 30/09/2006</p> <p>ISI Foundation Institute for Scientific Interchange, via Chisola 5, 10126 Torino</p> <p>Ente di ricerca</p> <p>Ricercatore post-dottorale - Collaborazione coordinata e continuativa</p> <p>Ricercatore nell'ambito dei metodi e strumenti per gestire la complessità e la competitività dei sistemi aziendali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>15/06/2005 – 15/06/2006</p> <p>Massachusetts Institute of Technology</p> <p>Massachusetts Avenue 1, Cambridge, MA, USA</p> <p>Università straniera</p> <p>Visiting Professor</p> <p>Incarico di insegnamento del corso di Project Management, 150 ore.</p> <p>Collaborazioni di ricerca con il Center for Technology, Policy and Development e il Center for Transportation and Logistics.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>01/10/2007 – 30/09/2014</p> <p>Politecnico di Torino – Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione</p> <p>Corso Duca degli Abruzzi 24, 10129 Torino</p> <p>Università</p> <p>Ricercatore universitario a tempo indeterminato</p>

• Principali mansioni e responsabilità

Membro del Collegio dei docenti di Ingegneria Gestionale. Membro del Collegio dei docenti del Dottorato in Gestione, Produzione e Design.
Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, titolare dell'insegnamento di Project Management (10 ECTS, 100 annue, totale 700ore).
Alta Scuola Politecnica, Collaboratore didattico di progetti multidisciplinari.
Supervisore di oltre 100 tesi di laurea magistrale.
Coordinatore di gruppo di ricerca, supervisore di due dottorandi di ricerca e di assegnisti di ricerca.
Docente di numerosi corsi di formazione manageriale presso aziende ed enti pubblici.
Coordinatore/Direttore e Responsabile scientifico di corsi di aggiornamento professionale post-lauream:

- 2012/13 e 2013/14. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti, amministratori e funzionari delle Pubbliche Amministrazioni in "Management delle Smart Cities", con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici (Docente corso di 80 ore, 2 edizioni, totale 160 ore).
- 2013. Responsabile scientifico del percorso formativo sul "Management delle Smart Cities" per giovani amministratori dei Comuni Italiani nell'ambito della formazione finanziata da bando di ANCI. Percorso promosso da Città di Torino e Politecnico di Torino (Docente corso di 100 ore).
- 2013/14. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in "Management dei progetti di Partenariato Pubblico-Privato, con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici (Docente corso di 40 ore).

Rappresentante del Politecnico di Torino nell'ambito del protocollo di intesa tra Toshiba, Invitalia e la Fondazione Torino Smart City per la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo di tecnologie per la città intelligente e sostenibile.

Progetti in qualità di responsabile scientifico:

- Strumenti finanziari per i progetti di Smart City, finanziato da Cassa Depositi e Prestiti. Sviluppo di studi e modelli di applicazione di strumenti di Project Financing e di Social Impact Bond per il finanziamento di progetti di digitalizzazione dei servizi delle municipalità.
- Piattaforme di gestione dei dati per le città, finanziato da IBM
- Pilot Public Private Partnership, finanziato da Swarco Mizar. Studio di project finance per la realizzazione di sistemi semaforici urbani intelligenti.
- Città di Torino/Fondazione Torino Smart City.
Piano strategico Smart City. Responsabile del gruppo di lavoro sui modelli di business e la governance.
- Istituto Superiore sui Sistemi Territoriali per l'Innovazione. Studio di fattibilità per la realizzazione della piattaforma per la logistica del nord-ovest italiano.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

2005 – 2011

FinProGest Srl

Corso Matteotti 51, 10123 Torino

Società di servizi di consulenza

Collaborazione coordinata e continuativa

Responsabile tecnico-scientifico.

Redazione di business plan e consulenza per lo sviluppo di infrastrutture pubbliche e progetti di partenariato pubblico-privato di rinnovamento urbano con utilizzo di capitali privati, finanziamenti comunitari e di tecniche di project financing.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

2012 – 2013

Invitalia.

Via Calabria 46, Roma

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Incarichi di collaborazione a progetto.

<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Attività di supporto tecnico e specialistico alla Direzione Generale Ricerca del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca per l'analisi e l'indirizzamento ai fini della negoziazione con le Amministrazioni Regionali relativa all'attivazione e al potenziamento dei Distretti Tecnologici e dei Laboratori pubblico-privati.</p> <p>Incarico di esperto per l'assistenza alle regioni nell'attività di Smart Specialization nell'ambito della pianificazione dei fondi strutturali europei in collaborazione con i ministeri MIUR e MISE.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>01/10/2014 - oggi</p> <p>Politecnico di Torino – Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione Corso Duca degli Abruzzi 24, 10129 Torino</p> <p>Università</p> <p>Professore Associato</p> <p>Membro del Collegio dei docenti di Ingegneria Gestionale.</p> <p>Membro del Collegio dei docenti del Dottorato in Gestione, Produzione e Design.</p> <p>Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, titolare dell'insegnamento di Project Management (8 ECTS, 80 annue, totale ore 480).</p> <p>Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, titolare dell'insegnamento di Gestione dei Progetti (8 ECTS, 40 annue, totale 320 ore).</p> <p>Lezioni nell'ambito del corso di Sustainable Mobility per dirigenti, amministratori e funzionari pubblici finanziato da INPS (16 ore).</p> <p>Lezioni di Finanza di progetto e Partenariato pubblico-privato nell'ambito del corso contratti pubblici e procedure di gara: Teoria e pratica per la P.A. per a pubblici finanziato da INPS (8 ore, 3 edizioni, totale 24 ore).</p> <p>Scuola di Dottorato. Titolare dell'insegnamento di Modeling complex systems in engineering and management (24 ore annue, 6 anni, totale 120 ore)</p> <p>Scuola Master. Master di 2 livello in Efficienza Energetica. Docente del corso Finanza per l'efficienza energetica (corso 32 ore, 2 edizioni, totale 64 ore).</p> <p>Scuola Master e Formazione Permanente. Executive Master in Leading the digital transformation, componente del comitato scientifico e docenza del corso di Agile Project Management.</p> <p>Responsabile dell'internazionalizzazione del Dipartimento di Ingegneria Gestionale e responsabile mobilità internazionale del personale e degli studenti</p> <p>Membro del Green Team di Ateneo. Membro dello Steering Committee di controllo del Piano Strategico di Ateneo.</p> <p>Scuola di Dottorato. Presidente della commissione per lo sviluppo e la formazione dei dottorandi di ricerca nei soft skills e nelle abilità trasversali e manageriali.</p> <p>Supervisore di 3 dottorandi. Relatore di oltre 150 tesi di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale.</p> <p>Coordinatore Smart City Finance&Technology research program (CityFIT).</p> <p>Direttore del Project Management Lab.</p> <p>Principali progetti di ricerca in qualità di Responsabile Scientifico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modelli di dynamic ryde sharing urbano, finanziato da TIM. • Azienda Ospedaliero-Universitaria San Luigi Gonzaga. Project financing. • Zoom S.p.A. Studio di fattibilità per la realizzazione di un bioparco urbano. • New business models for Urban Collective Intelligence, finanziato da TIM. • Urban Electronic Logistics (URBeLOG), finanziato nell'ambito del bando MIUR "Smart Cities & Communities & Social Innovation" D.D.391/Ric. del 5 luglio 2012. Il progetto sviluppa e sperimenta una piattaforma telematica e informatica innovativa, aperta, dinamica e partecipata per servizi e applicazioni per la logistica in ambito urbano. Sperimentazioni a Milano e Torino. • Links Foundation. Studio di modelli di logistica collaborativa. <p>Docente di numerosi corsi di formazione manageriale presso aziende ed enti pubblici.</p> <p>Coordinatore/Direttore e Responsabile scientifico di corsi di aggiornamento professionale, master e master executive:</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<ul style="list-style-type: none"> • 2016. Corso di aggiornamento professionale in Partenariato pubblico-privato per la realizzazione di operazioni di riqualificazione energetica urbana rivolto ai dirigenti, amministratori e funzionari degli uffici della Città di Torino (24 ore). • 2017/18. Politecnico di Torino. Responsabile scientifico e coordinatore del corso di aggiornamento professionale per dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni in “Processi Innovativi e buone pratiche per i lavori pubblici”, con il sostegno finanziario di INPS Gestione Dipendenti Pubblici (80 ore) • 2018/19 e 2019/20. Scuola Master e Formazione Permanente. Responsabile scientifico e coordinatore dell’Executive Master in Project Management for Business Performance and Innovation. (Docente corsi per 60 ore annue, 120 ore totali). • 2018/19. Direttore Master Train4ME e docente corso di project Management. 40 ore
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2010 - 2019</p> <p>Fondazione dell’Ordine degli Architetti della Provincia di Torino. Via Giolitti 1, 10123 Torino</p> <p>Associazione professionale non a fini di lucro Collaborazioni occasionali Responsabile scientifico dei corsi di Project Management e Partenariato Pubblico-Privato.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>01/2012 – 07/2012</p> <p>Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca. Viale Trastevere 76/a, Roma</p> <p>Amministrazione Pubblica Contratto a progetto</p> <p>Membro del gruppo nazionale di lavoro Smart Cities and Communities per il supporto alla Cabina di Regia per l’Agenda Digitale Italiana e la formulazione di proposte al Governo per il Decreto DigItalia.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2004/05, 2006/07 e 2009/10</p> <p>Libera Università di Bolzano – Freie Universität Bozen Piazza Università 1, Bolzano</p> <p>Università Titolare incarichi di docenza a contratto</p> <p>Laurea in Ingegneria Logistica e della Produzione. Corso di Project Management (5 ECTS, 50 ore annue). Master post-lauream in Innovation Engineering. Corso di Project Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2008 – oggi</p> <p>Università Cattolica del Sacro Cuore Largo gemelli 1, Milano</p> <p>Università Titolare incarichi di docenza a contratto</p> <p>Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master in Strategic Management for Global Business (già MBA in Business Administration in Global Business and Sustainability), corsi di Project Management e Operations Management (48 ore, 10 edizioni, totale 480 ore). Alta Scuola Impresa e Società, Milano. Master PMI e Competitività. Docenza a contratto per il corso di Operations Management (30 ore, 3 edizioni, totale 90 ore).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	<p>2010 - oggi</p> <p>CDI Collège des Ingénieurs della Fondazione Agnelli Fondazione Agnelli, via Giacosa 38, Torino</p> <p>Ente privato di formazione Titolare incarichi di docenza a contratto</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Master in Business Administration. Corso di Project&Portfolio Management (20 ore annue, 10 edizioni, totale 200 ore).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	2013 - 2018
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	Politecnico di Torino
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	Università Responsabile scientifico di programma di ricerca pluriennale commissionato da parte della Città di Torino
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Responsabile scientifico della convenzione tra Città di Torino e Politecnico di Torino per la collaborazione in ambito Smart City. Attività di studio e assistenza allo sviluppo del portafoglio di iniziative di Smart City in ambito welfare, cittadinanza attiva, mobilità intelligente, energia sostenibile, edifici intelligenti. Attività di supporto per la valutazione delle iniziative di Living Lab.
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	2014 - 2020
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	ANCI Associazione Nazionale Comuni Italiani Via dei Prefetti 46, Roma
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	Amministrazione Pubblica Incarichi di collaborazione a progetto, continuativa e autonoma occasionale
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Nell'ambito della Scuola ANCI per Giovani Amministratori, lezioni di Partenariato Pubblico-Privato e coordinamento dei moduli del project work su welfare e servizi municipali. Edizioni Forsam 3, 4, 5, 6, 7 e 8 (30 ore, 6 edizioni, 180 ore)
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	2019 - oggi
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	ESCP Business School Turin Campus, corso Unione Sovietica 225, Torino
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	Università privata straniera in Italia Titolare incarichi di docenza a contratto
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	MBA in International Management. Operations Management Course (24 ore) Master in Management. Operations Management Course (30 ore)
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	2012 - 2014
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo datore lavoro 	International Training Center of the UN International Labour Office.
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	Istituzione multilaterale internazionale Incarichi di docenza
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Master in Public Procurement for Sustainable Development. Lezioni di Public-Private Partnership for Central Public Procurement Offices and Line Ministries from various regions of the world (totale 32 ore). Master in PP Management for Sustainable Development in Kigali (Rwanda). Lectures in Public Private Partnership (totale 24 ore).
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	04/2010 – 06/2015
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	Tongji University Shanghai, PRChina
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	Università Incarichi di Visiting Professor
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Corsi di Project management e Economics for Engineering, Degree in Production Engineering (totale 300 ore)
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	02/2016 – 04/2016
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	KBTU Kazakh British Technical University Almaty, Kazakhstan
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	Università Incarico di Visiting Professor
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Master in Project Management. Insegnamento del corso di Project Planning, Execution and Control (40 ore)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

ALTRO

PREMI SCIENTIFICI

ATTIVITÀ BREVETTUALE, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E IMPRENDITORIALITÀ

2013 – oggi

Tashkent Polytechnic University

Tashkent, Uzbekistan

Università

Incarichi di insegnamento a contratto

Corsi di Project Management (totale 300 ore).

ITALIANO

INGLESE

Eccellente

Eccellente

Eccellente

FRANCESE

Eccellente

Eccellente

Eccellente

Suite Office, Microsoft Project, Primavera Project Planner. Database

Analisi statistiche, System Dynamics modeling

2016. 9th International Eiasm Public Sector Conference, Lisbon, Portugal September 6-8, 2016. Menzione d'onore per il paper: "Building Smart Communities in Local Governments" authored by Fania Valeria Michelucci and Alberto De Marco.

2017 Emerald Citation of Excellence winner per l'highly cited paper "Current Trends in Smart City Initiatives: some stylized facts" pubblicato su Cities:

<http://www.emeraldgrouppublishing.com/authors/literati/citations/awards.htm>

2019. Keynote Speaker Construction automation conference, Leiria Portugal, November 11-13

2019. Best paper award. "How Do Smart Buildings Projects Define and Deliver Value?". International Conference on Connected Smart Cities 2019. MCCSIS Porto 2001 – 2004

Socio fondatore e consigliere delegato della Concreto S.r.l., start-up company creata per lo sviluppo e commercializzazione di servizi informatici collaborativi di workflow management e project management e relative consulenze per il settore dei lavori pubblici. Sviluppo del brevetto EP20010830687 "Process and system for automatically managing procedures, activities and workflows in the construction industry". Nel 2004 la proprietà della soluzione informatica è stata acquisita da un primario operatore di servizi.

02/2015 – 02/2017

Socio fondatore della Move Plus S.r.l., start-up innovativa spin-off del Politecnico di Torino e ospitata presso i3p, incubatore delle imprese innovative del Politecnico di Torino. Finanziata con il contributo della Regione Piemonte per le start-up innovative e dai fondi di un acceleratore europeo. La start-up ha ideato, sviluppato e tuttora gestisce il servizio WeTaxi e servizi digitali per la mobilità urbana sostenibile.

10/2015 – 06/2018

Socio fondatore della SmartUpp S.r.l. start-up che sviluppa servizi digitali e di assistenza mobile per prodotti smart city. Shortlisted top 10 nella Start-Cup competition e vincitrice del premio Unipol Ideas.

VALUTATORE

04/2012 – 09/2012

Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca. Nomina in qualità di esperto per l'attività di valutazione delle idee progettuali e dei progetti esecutivi pervenuti nell'ambito del Decreto Direttoriale 84/Ric. del 2 marzo 2012 nell'ambito dell'Asse II e III del PON R&C "Smart Cities and Communities and Social Innovation – Regioni della convergenza" in relazione allo specifico ambito/settore della Smart Mobility.

2012 – 2019

A3ES Agency for Assessment and Accreditation of Higher Education of Portugal. Nomina in qualità di membro internazionale della commissione di valutazione e accreditamento dei corsi universitari.

2013-2014

Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, Direzione Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca. Attività di monitoraggio dell'avanzamento dei progetti di Social Innovation vincitori nell'ambito del Decreto Direttoriale 84/Ric. del 2 marzo 2012.

PARTECIPAZIONE A
CONVEGNI IN QUALITÀ DI
RELATORE (SELEZIONE)

De Marco A., Karzoun, A. (2018). Assessing the benefits of the integrated project delivery method: A survey of expert opinions, ProjMan conference, Lisbon 21-23 November 2018

De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance. Conference on Internet of Things and Smart City, Beijing (China), 24-26 May 2015.

De Marco A., Autunno A., Chinyio E.A. (2013). Assessing Value for Money in PFI Projects: A Comparative Study of Practices in the UK and Italy. Innovation in Public Finance Conference, Milan, 17-19 June 2013.

De Marco A., Calderini M., Mangano G., Michelucci F. (2013). A Framework to Use Public-Private Partnership for Smart City Projects. Innovation in Public Finance Conference, Milan, 17-19 June 2013

De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2011). Using Project Financing to Develop Constructed Facilities in Italy. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, September 16-18 2011. 11-15

MONOGRAFIE E CURATELE
INERENTI GLI ENTI LOCALI

Reviglio E., Camerano S., Carriero A., Del Bufalo G., Calderini M., De Marco A., Michelucci F.V., Neirotti P., Scorrano F. (2013). Smart City. Progetti di sviluppo e strumenti di finanziamento. Cassa Depositi e Prestiti SpA, Roma, 1-136.

Goentzel, J.D., Rafele, C., De Marco, A., Sheffi, Y. (2008). Digital Piemonte: A Study in Transforming Regional Mobility with Information and Integration. Aracne Editrice, Roma

ARTICOLI PUBBLICATI SU
RIVISTE SCIENTIFICHE,
PUBBLICAZIONI
ISTITUZIONALI INERENTI GLI
ENTI LOCALI

City logistics policy evaluation with system dynamics / Zenezini, G.; De Marco, A.. - In: TRANSPORTATION RESEARCH PROCEDIA. - ISSN 2352-1465. - 46(2020), pp. 253-260. 11th International Conference on City Logistics, City Logistics 2019 tenutosi a Dubrovnik, Croatia

Business Model Framework for Smart City Mobility Projects / Tanda, Adriano; De Marco, Alberto. - In: IOP CONFERENCE SERIES, 471(2019). 3rd World Multidisciplinary Civil Engineering, Architecture, Urban Planning Symposium, WMCAUS 2018 tenutosi a Prague (Czech Republic) nel 2018.

Tanda, A.; De Marco, A. (2019). How do smart building projects define and deliver value? A classification of business modelling characteristics to support design and development / pp. 267-277. 5th International Conference on Connected Smart Cities, CSC 2019, Porto, Portugal nel 2019.

The dynamics of diffusion of an electronic platform supporting City Logistics services / Mangano, G.; Zenezini, G.; Cagliano, A. C.; De Marco, A.. - In: OPERATIONS MANAGEMENT RESEARCH. - ISSN 1936-9735. - 12:3-4(2019), pp. 182-198.

- De Marco, A., Mangano, G., Zenezini, G. (2018). Classification and benchmark of City Logistics measures: an empirical analysis. *International Journal of Logistics Research and Applications*, 21(1): 1-19
- Zenezini, G., De Marco, A. (2018). City Logistics Policy Evaluation with System Dynamics, 5th Business Systems Laboratory International Symposium. Naples, 22-24 January 2018.
- Zenezini, G., van Duin, R., Tavasszy, L., De Marco, A. (2017). Stakeholders' roles for Business Modelling in a City Logistics ecosystem: towards a conceptual model. 10th International Conference on City Logistics. Phuket, Thailand. 14-16 June 2017.
- De Marco, A., Mangano, G., Michelucci, F.V., Zenezini, G. (2016). Using the private finance initiative for energy efficiency projects at the urban scale, *International Journal of Energy Sector Management*, 10(1), 99-117
- Michelucci, F.V., De Marco, A. (2017). Smart communities inside local governments: a pie in the sky? *International Journal of Public Sector Management*, 30(1): 2-14.
- De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance. Conference on Internet of Things and Smart City, Beijing (China), 24-26 May 2015.
- Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A. (2015). Assessing the Smartness of Buildings. *Facilities*, 33(9/10), 553-572.
- P. Neirotti, A. De Marco, A.C. Cagliano, G. Mangano, F. Scorrano (2014). Current trends in Smart City initiatives: some stylised facts. *Cities*, 38, 25-36
- De Marco A., Calderini M., Mangano G., Michelucci F. (2013). A Framework to Use Public-Private Partnership for Smart City Projects. *Innovation in Public Finance Conference*, Milan, 17-19 June 2013
- De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2011). Using Project Financing to Develop Constructed Facilities in Italy. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, September 16-18 2011. 11-15

ALTRE PUBBLICAZIONI

- A multi-disciplinary meta-review of the public-private partnerships research / Narbaev, T.; De Marco, A.; Orazalin, N. *CONSTRUCTION MANAGEMENT AND ECONOMICS*, 38:2(2020), 109-125
- Last mile logistics in Fast Fashion supply chains: a case study / Alfieri, A.; Marco, A. De; Pastore, E.. - *ELETTRONICO*. - 52(2019), pp. 1693-1698. ((Intervento presentato al convegno 9th IFAC/IFIP/IFORS/IISE/INFORMS Conference Manufacturing Modelling, Management and Control MIM 2019 tenutosi a Berlino (Germania) nel August 28-30, 2019.
- De Marco, A. (2018). *Project Management for Facility Constructions. A Guide for Engineers and Architects*. 2nd edition. Springer, Heidelberg
- Nannini, G., Warburton, R. D. H., De Marco, A. (2017). Improving the accuracy of project estimates at completion using the Gompertz function. *International Research Network on Organizing by Projects (IRNOP)*
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2017). E-Grocery Supply Chain Management Enabled by Mobile Tools. *Business Process Management Journal*, 23(1): 47-70.
- De Marco, A., Mangano, G., Zenezini, G., Cagliano, A.C., Perboli, G., Rosano, M., Musso, S. (2017). Business Modeling of a City Logistics ICT Platform. *COMPSAC 2017 Building Digital Autonomy for a Sustainable World*, Turin, Italy. July 4-8 2017.
- Rosso, M., De Marco, A., Tanda, A. (2017). Evaluating the Impact of Smart City Initiatives - The Torino Living Lab Experience, 1: 281-286. 6th International Conference on Smart Cities and Green ICT Systems tenutosi a Porto, Portugal. 22-24 April, 2017.
- De Marco, A., Mangano, G. (2017). Risk factors influencing the debt leverage of project financing initiatives in the energy industry. *International Journal of Energy Sector Management*, 11(3): 444-451
- De Marco, A.; Narbaev, T.; Rafele, C.; Cagliano, A. C. (2017). Integrating risk in project cost forecasting. 22nd

Summer School "Francesco Turco" - Industrial Systems Engineering

- Narbaev, T., De Marco, A. (2017). Earned value and cost contingency management: A framework model for risk adjusted cost forecasting. *Journal of Modern Project Management*, 4(3): 12-19.
- De Marco, A., Mangano, G., Narbaev, T. (2017). The influence of risk on the equity share of build-operate-transfer projects, 7(1): 45-58
- Warburton, R. D. H., De Marco, A., Sciuto, F. (2017). Earned schedule formulation using nonlinear cost estimates at completion. *Journal of Modern Project Management*, 5(1): 75-81
- De Marco, A., Rafele, C., Thaheem, M.J. (2016). Dynamic Management of Risk Contingency in Complex Design-Build Projects. *Journal of Construction Engineering and Management*, 142(2), 1-10
- De Marco, A. Zenezini, G., Giannantonio, R. (2015). The diffusion mechanisms of dynamic ridesharing services. *Progress in Industrial Ecology*, 9(4), 408-432
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Bragagnini, A., Gobbato, L. (2015). Analysing the Diffusion of a Mobile Service Supporting the E-grocery Supply Chain. *Business Process Management Journal*, 21(4), 928-963
- Rigotti E., Migliaccio G.C., De Marco A. (2015). Comparing Performance of Construction Projects Delivered through Different Delivery Methods. 5th International/11th Construction Specialty Conference, Vancouver, 7-11 June 2015. 1582-1591
- De Marco A., Mangano G., Zenezini G. (2015). Digital Dashboards for Smart City Governance: a Case Project to Develop an Urban Safety Indicator Model. *Journal of Computer And Communications*, 3(5), 144-152
- Zenezini, G.; De Marco, A., Delmastro, T., Arnone, M. (2015). Governance and Business Models for Regional Freight Villages and Terminals: The Case Study of Piedmont. *European Transport Conference (ETC) 2015*, Frankfurt (DE), 28-30 September 2015.
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2015). System Dynamics Modelling to Study the Diffusion of a Supply Chain Management Mobile Application. *International Journal of Computers and Communications*, 9, 1-13
- Zenezini, G., Mangano, G., Cagliano, A.C., De Marco, A. (2015). A conceptual framework for evaluating City Logistics business models. *Urban Freight Behavior and Change (URBE) Conference 2015*, Roma, 1-2 October 2015
- A.C. Cagliano, A. De Marco, M.S. Mustafa, G. Zenezini (2014). Analysing the Determinants of Logistics Service Provider Efficiency in Urban Distribution. XIX Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17, Senigallia (Italy), 9-12 September 2014.
- Narbaev T., De Marco A. (2014). Combination of Growth Model and Earned Schedule to Forecast Project Cost at Completion. *Journal of Construction Engineering and Management*, 140(1), Article number 04013038
- De Marco A., Cagliano A.C., Mangano G., Perfetti F. (2014). Factors Influencing Logistics Service Providers' Efficiency in Urban Distribution Systems. 17th meeting of the EURO Working Group On Transportation (EWGT) 2014, SEVILLE, SPAIN, 2-4 July 2014
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Mangano, G., Perfetti, F. (2014). Factor influencing Logistics Service Providers Efficiency' in Urban Distribution Systems. *Transportation Research Procedia*, 3, 499-507
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C., Nervo, M. (2014). Modeling the effectiveness of radio frequency identification (RFID) technologies in improving sales performance in fashion retail outlets. *Fashion supply chain management using radio frequency identification (RFID) technologies / W. K. Wong and Z. X. Guo*. Woodhead Publishing, Cambridge, 203-229
- Perboli G., De Marco A., Perfetti F., Marone M. (2014). A New Taxonomy of Smart City Projects. *Transportation Research Procedia*, 3, 470-478
- Atakul, N., Thaheem, M.J., De Marco, A. (2014). Risk management for sustainable restoration of immovable cultural heritage, part 1: PRM framework. *Journal Of Cultural Heritage Management And Sustainable Development*, 4(2), 149-165
- Mangano G., De Marco A. (2014). The Role of Maintenance and Facility Management in Logistics: A Literature Review. *Facilities*, 32(5), 241-255
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2014). Understanding the Diffusion of a Mobile Application for Supply Chain Management: A System Dynamics Approach. 8th International Conference on Applied Mathematics, Simulation, Modelling (ASM '14), Florence, Italy, November 22-24, 2014. 360-369
- Narbaev, T., De Marco, A. (2014). An earned schedule-based regression model to improve cost estimate at completion. *International Journal of Project Management*, 32(6), 1007-1018

- De Marco A., Autunno A., Chinyio E.A. (2013). Assessing Value for Money in PFI Projects: A Comparative Study of Practices in the UK and Italy. Innovation in Public Finance Conference, Milan, 17-19 June 2013.
- Barlish K., De Marco A., Thaheem M.J. (2013). Construction Risk Taxonomy: An International Convergence of Academic and Industry Perspectives. American Journal of Applied Sciences, 10(7), 706-713
- Arditi, D., Mangano, G., De Marco, A., Komurlu, R. (2013). Critical issues in Smart Buildings. Smart and Green Buildings Conference and Exhibition, Ankara, Turkey, May 23-24, 2013
- De Marco A., Narbaev T. (2013). Earned Value-Based Performance Monitoring of Facility Construction Projects. Journal Of Facilities Management, 11(1), 69-80
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C. (2013). The Impact of Near Sourcing on Global Dynamic Supply Chains: A Case Study. Dynamics in Logistics. Third International Conference, LDIC 2012 Bremen, Germany, February /March 2012 Proceedings. 489-498
- De Marco, A., Karsybayeva, B. (2013). Influence of Environmental Risk on the Financial Structure of Oil and Gas Projects. American Journal of Applied Sciences, 10(1), 97-106
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Gobbato, L., Perboli, G., Tadei, R. (2013). Optimising the e-grocery supply chain with a mobile service. EURO I INFORMS 26th European Conference on Operational Research, Rome (Italy), 1-4 July 2013
- Thaheem, M.J., De Marco, A., Mughal, M.A. (2013). Project Risk Management for Sustainable Building Repair & Maintenance in Developing Countries. International Conference on Safety, Construction Engineering, and Project Management, Islamabad, 19-21 August 2013. 183-190
- Netsanet Jote Tolossa, Birhanu Beshah, Daniel Kitaw, Giulio Mangano, Alberto De Marco (2013). A Review on the Integration of Supply Chain Management and Industrial Cluster. International Journal of Marketing Studies, 5(6), 164-174
- De Marco, A., Thaheem, M.J. (2013). Risk Analysis in Construction Projects: A Practical Selection Methodology. American Journal of Applied Sciences, 11(1), 74-84
- De Marco A., Mangano G. (2013). Risk and Value in Privately Financed Health care Projects. Journal of Construction Engineering And Management, 139(8), 918-926
- Thaheem M.J., De Marco A., Narbaev T. (2013). Risk-Adjusted Contingency Management in Construction Projects. International Conference on Safety, Construction Engineering, and Project Management, Islamabad, August 19-21, 2013. 191-195
- Thaheem M.J., De Marco A. (2013). A Survey on Usage and Diffusion of Project Risk Management Techniques and Software Tools in the Construction Industry. World academy of science, engineering and technology, Istanbul, June 20-21. 1383-1390
- Narbaev T., De Marco A. (2012). Combination of a Nonlinear Regression Model and Earned Schedule to Forecast a Project Final Cost. The 4th European Conference on Integrated Projects Controls, Twente (The Netherlands), 28-29 November 2012. 22-25
- Barlish K.C., De Marco A., Mangano G. (2012). Current Italian Trends and Analysis for Innovations in Contracting. Cobra 2012 Conference, Las Vegas, Nevada, USA, September 11-13, 2012. 328-336
- Barlish K.C., Sullivan K.T., De Marco A. (2012). Education and Simulation of Best Value in an International Academic Setting: A Case Study. Journal for The Advancement of Performance Information and Value, 4(1), 44-62
- De Marco, A., Mangano, G., Zou, X.-Y. (2012). Factors Influencing the Equity Share of Build-Operate-Transfer Projects. Built Environment Project and Asset Management, 2(1), 70-85
- Barlish, K.C., De Marco, A. (2012). A Feasibility Study of Best Value in Italy. Cobra 2012 Conference, Las Vegas, Nevada, USA, September 11-13, 2012. 527-534
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2012). Forecasting the Diffusion of a Mobile Service for Freight Distribution. 2012 System Dynamics Conference, St. Gallen (Switzerland), July 22-26, 2012. p. 35
- De Marco, A., Thaheem, M.J., Grimaldi, S., Rafele, C. (2012). A Framework Methodology for Selection of Risk Analysis Techniques in Construction Projects. Creative Construction Conference 2012, Budapest, Hungary, 30 June – 3 July, 2012. 142-151
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Grimaldi, S., Mangano, G., Carlin, A. (2012). Project Finance in Italian Hospital Projects. XVII Summer School "Francesco Turco" Industrial Mechanical Plants - SSD ING-IND/17, Venice (Italy), 12-14 September 2012.
- De Marco A., Mangano G., Cagliano A., Grimaldi S. (2012). Public Financing into Build-Operate-Transfer

- Hospital Projects in Italy. *Journal Of Construction Engineering and Management*, 138(11), 1294-1302
- De Marco, A., Mangano, G. (2012). A Review of the Role of Maintenance and Facility Management in Logistics. The 2012 International Conference of Manufacturing Engineering and Engineering Management, London (UK), 4-6 July 2012. 1580-1585
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Nervo, M.L., Rafele C. (2012). Using System Dynamics to Assess the Impact of RFID Technology on Retail Operations. *International Journal Of Production Economics*, 135(1), 333-344
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Arese, M. (2012). A decision-making approach for investigating the potential effects of near sourcing on supply chain. *Strategic Outsourcing*, 5(2), 100-120
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Grimaldi, S., Rafele, C. (2012). An integrated approach to supply chain risk analysis. *Journal of Risk Research*, 15(7), 817-840
- Thaheem, M.J., De Marco, A., Barlish, K. (2012). A review of quantitative analysis techniques for construction project risk management. *Creative Construction Conference 2012*, Budapest, Hungary, 30 June - 3 July, 2012. 656-666
- Narbaev, T., De Marco, A. (2011). Cost Estimate at Completion Methods in Construction Projects. 2nd International Conference on Construction and Project Management, Singapore, 16-18 September 2011. 32-36
- De Marco, A. (2011). *Project Management for Facility Constructions*. Springer, Heidelberg
- De Marco, A., Mangano, G. (2011). Relationship between Logistics Performance and Maintenance in Storage Buildings. XVI Summer School "Francesco Turco" - 2011, Abano Terme (Italy), 14-16 September 2011
- De Marco, A., Mangano, G. (2011). Relationship between logistic service and maintenance costs of warehouses. *Facilities*, 29(9/10), 411-421
- Cagliano, A.C., De Marco, A., Rafele, C., Volpe, S. (2011). Using System Dynamics in warehouse management: a fast fashion case-study. *Journal Of Manufacturing Technology Management*, 22(2), 171-188
- De Marco, A., Ruffa, S., Mangano, G., (2010). Strategic factors affecting warehouse maintenance costs. *JOURNAL OF FACILITIES MANAGEMENT*, 8(2), 104-113
- De Marco, A., Briccarello, D., Rafele, C. (2009). Cost and Schedule Monitoring of Industrial Building Projects : Case Study. *Journal Of Construction Engineering And Management*, 9, 853-862
- De Marco, A., Cagliano, A.C., Rafele, C. (2009). Using System Dynamics to assess the benefits of RFID technology in retail. MITIP 2009, Bergamo (Italy), 15-16 October 2009. 219-226
- De Marco, A., Rafele, C. (2008). Aligning construction project participants on appropriate contracting arrangements. 22nd IPMA World Congress, Roma, 9-11/11/2008. 195-200
- Goentzel, J.D., Rafele, C., De Marco, A., Sheffi, Y. (2008). *Digital Piemonte: A Study in Transforming Regional Mobility with Information and Integration*. Aracne Editrice, Roma
- De Marco, A., Rafele, C. (2007). System Dynamics Simulation: An Application to Regional Logistics Policy Making. *International Journal of Computers*, 1(4), 255-262
- De Marco, A., Rafele, C (2007). Simulating Regional Logistics: the North-Western Italy Case-Study. 6th WSEAS International Conference on System Science and Simulation in Engineering, Venice, Italy, 21-23 November 2007. 274-279
- De Marco, A., Rafele, C. (2006). Programme Management a Gold medal winner at the Winter Olympics.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) e attesto, ai sensi del D.P.R. n. 445/2000, la veridicità delle informazioni contenute nel presente curriculum vitae.

Torino, 22 settembre 2020

