

INFORMAZIONI PERSONALI

Federico Gusmeroli

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

da marzo 2013 – in corso

Consulente in organizzazione e change managementC.O. Gruppo srl – Via Mazzini, 54 – Bologna. www.cogruppo.it**Giustizia**

- *Analisi statistica e ricerca nell'ambito dell'organizzazione e dello studio sull'Ufficio per il Processo del Tribunale di Firenze per gli anni 2012 e 2013 e sullo stato di informatizzazione degli studi legali su incarico dell'Ordine degli Avvocati di Firenze;*
- *Gestione dei processi di cambiamento e della telematizzazione dell'Ufficio del Giudice di Pace di Firenze su incarico dell'Ordine degli Avvocati di Firenze (2013-in corso);*
- *Facilitazione dei tavoli e consulenza tecnica operativa in materia di gestione dei processi di riorganizzazione per conto dell'Ordine degli Avvocati di Firenze (2013-in corso);*
- *Consulenza e analisi organizzativa per il Ministero della Giustizia in materia di riorganizzazione dei processi per lo sviluppo dei sistemi informativi in uso, con particolare riferimento al Processo Civile Telematico, al Processo Penale Telematico e all'Ufficio per il Processo nell'anno 2018;*
- *Gestione dei piani operativi per il supporto alla telematizzazione del Tribunale di Lecco, nell'ambito del Protocollo d'Intesa per la telematizzazione dei servizi della giustizia sottoscritto dal Tribunale di Lecco, dalla Camera di Commercio, dell'Industria, dell'Agricoltura e dell'Artigianato di Lecco e dall'Ordine degli Avvocati di Lecco su incarico dell'Ordine degli Avvocati di Lecco (2014-in corso);*
- *Supporto all'elaborazione di proposte per il miglioramento organizzativo per Tribunale di Firenze e Ordine degli Avvocati di Firenze in materia fallimentare e di copie di cortesia (2016);*
- *Studio di fattibilità e analisi organizzativa per un intervento di telematizzazione e cambiamento organizzativo del Giudice di Pace di Torino (2015);*
- *Avviamento alla digitalizzazione degli atti e dei provvedimenti presso l'Ufficio del Giudice di Pace di Lecco su incarico della Camera di Commercio di Lecco (2016-17);*
- *Collaborazione al progetto di creazione di front office e back office unificati presso il Tribunale di Torino, in particolare riguardo alle attività di facilitazione del percorso di reingegnerizzazione dei processi legata alla digitalizzazione degli atti cartacei, su incarico dell'associazione Torino Giustizia (2016);*
- *Analisi organizzativa e supporto all'elaborazione di proposte operative per conto del Ministero della Giustizia (DGSIA), con particolare riguardo alla Corte di Cassazione (2017-2018);*
- *Supporto alla gestione del cambiamento e all'introduzione di Best Practices per i Tribunali del Veneto (2018-2019)*
- *Analisi organizzativa riguardante strutture, prassi operative e tecnologiche nell'ambito del progetto europeo "Strengthening data collection and court organisation regarding insolvency and enforcement" riguardante le sezioni Esecuzioni e Fallimenti presso il Tribunale di Avellino (2020)*

Enti e Comunità Locali

- *Consulenza e accompagnamento per il processo di fusione dei comuni della Valchiavenna (2013);*
- *Redazione dello studio economico di fattibilità per la fusione dei comuni di Este e Ospedaletto, dei comuni di Bertinoro e Forlimpopoli (2014) e dei comuni di Gambettola e Longiano (2017-18);*
- *Redazione dello studio di fattibilità e del progetto di accompagnamento alla fusione dei comuni di Castenaso e Granarolo dell'Emilia per conto della SPISA (2017);*
- *Consulenza e accompagnamento alla fusione per incorporazione dei Comuni di Gordona e Menarola*

(2015);

- *Collaborazione alla gestione del processo di conferimento dei servizi all'Unione dei Comuni della Valtaro e della Valceno (2014), all'Associazione intercomunale dell'Alto Ferrarese (2013), all'Unione dei Comuni del Savena e dell'Idice (2015);*
- *Supporto alla facilitazione dei gruppi di lavoro, alla progettazione e al cambiamento nell'ambito del progetto di welfare comunitario "Milano sei l'altro" presso Altavia srl.; facilitazione dei gruppi di lavoro e ideazione progetti su incarico di Social Seeds (2016);*
- *Supporto alla progettazione, gestione di tavoli di lavoro e consulenza organizzativa per conto della Regione Emilia-Romagna nell'ambito dell'Agenda Digitale, in particolar modo riguardo ai temi dell'istruzione e dell'innovazione - collaborazione all'organizzazione di AftER (2016-2017);*
- *Analisi organizzativa e progettazione di soluzione di miglioramento software per conto di Engineering sulla gestione dei tributi nelle Unioni di Comuni (2018);*
- *Analisi organizzativa e progettazione di soluzione di miglioramento organizzativi per conto di ANCI nazionale (2019, 2020)*
- *Analisi organizzativa, erogazione formazione specifica e progettazione della gestione organizzativa in smart-working per l'Unione Reno Galliera (2020)*
- *Analisi e progettazione dello schema di rilevazione puntuale dei desiderata dei Comuni relativamente al bando "Piccoli Comuni 2020" per conto di ANCI nazionale (2021)*
- *Project management per l'attività di supporto al RUP del Comune di Spilamberto per la partecipazione al bando regionale "Rigenerazione Urbana 2021" (2021)*
- *Supporto alla redazione delle Linee Guida per le Unioni della Regione Emilia Romagna sulle materie ICT / Agenda Digitale e Lavori pubblici, Energia e Ambiente per conto di Art-ER (2022)*
- *Gestione del percorso di partecipazione per la progettazione dell'intervento sulla "Casa del Fattore" per conto del Comune di Spilamberto (2022)*

Aziende e imprese

- *Supporto al cambiamento e alla ridefinizione del modello di gestione organizzativa per conto delle Officine Meschieri Srl - Concordia (2017);*
- *Analisi organizzativa e supporto al cambiamento per conto della CMR Cables di Novi di Modena (2018);*
- *Accompagnamento e assistenza tecnica per la trasformazione in Società Benefit e BCorp di 24Bottles - Castenaso e attività di redazione della Relazione di Impatto; consulenza strategica in materia CSR (2019-in corso)*
- *Ricerca e analisi per conto delle aziende della rete di impresa Capo D in materia di buone pratiche nel welfare, legato alla pubblicazione "Buone e Pratiche" (Città Metropolitana di Bologna, novembre 2019)*
- *Studio e ricerca in materia di società benefit;*
- *Studio e ricerca in materia di cooperative di comunità.*

Attività o settore Consulenza per enti e amministrazione pubbliche, Consulenza per imprese

Luglio 2020 – in corso

Consulente/analista

FORMEZ PA – viale Marx, 15 - Roma <http://www.formez.it>

- *Supporto e collaborazione al progetto "La Capacitazione istituzionale nei distretti giudicanti della Regione Siciliana" per il rafforzamento dei distretti giudicanti siciliani attraverso la reingegnerizzazione dei processi di lavoro dei Tribunali.*
- *Supporto all'analisi organizzativa dei Tribunali, alla progettazione e/o riorganizzazione di uffici di Front Office, partecipazione ai tavoli di concertazione con stakeholder esterni;*
- *Supporto all'analisi dei processi di lavoro critici e affiancamento ai Giudici e ai dipendenti delle cancellerie nell'attività di verifica dei sistemi informativi in uso nei Distretti.*

Attività o settore Consulenza organizzativa

Maggio 2020 – (in corso)

Esperto in associazionismo intercomunale

Eutalia (da maggio 2022) / Studiare Sviluppo S.r.l (fino a maggio 2022) – via Flaminia, 888 -

Roma <http://www.studialesviluppo.it/>

- *Supporto nella fase di analisi e definizione dei processi di riorganizzazione della gestione associata di alcuni servizi; supporto nella fase di analisi e definizione di processi di fusione e/o Unione di Comuni, supporto alla redazione di note ed elaborati tecnici in ambito di associazionismo intercomunale, unione e fusione di Comuni nell'ambito del progetto "Italiae" del Dipartimento Affari Regionali e Autonomie*

Attività o settore Consulenza tecnico-organizzativa

Dicembre 2020 – Gennaio
2021

Ricercatore

Fondazione di Ricerca Istituto Carlo Cattaneo - <http://www.cattaneo.org/> - Strada MAggiore 37, 40125 Bologna

- *Predisposizione dataset con variabili relative ai comuni che hanno avviato processi di fusione nelle regioni Marche, Emilia-Romagna, Toscana, Lombardia, Piemonte, Veneto.*

Attività o settore Ricerca

Dicembre 2018 - (in corso)

Formatore per Pubbliche Amministrazioni e Uffici Giudiziari

Enti locali

- *Attività di docenza nell'ambito del ciclo di seminari "Amministrare e gestire la montagna" dell'Università della Montagna di Edolo, con la lezione "Gestioni associate: da obbligo a opportunità" - Edolo (BS) - 2018*

Giustizia

- *Attività di docenza nell'ambito di corsi di formazione e mentoring su comunicazione, organizzazione e lavoro di gruppo negli uffici giudiziari per conto di Uffici della Formazione Distrettuale delle Corti di Appello di Torino, Venezia, Genova e Lecce, per dipendenti di Area I, II e III - 2019, 2021*
- *Attività di coordinamento dei gruppi di lavoro nell'ambito dei corsi per conto della Scuola Superiore della Magistratura per aspiranti direttivi - 2019*

Attività o settore Incarico di formazione

Agosto 2017 – (in corso)

Consulente tecnico giuridico

Coordinamento Nazionale Fusione dei Comuni – via Seminella, 20 - Busalla (GE)
<http://www.fccn.it/>

- *Consulente esperto dell'Area Tecnica a supporto del lavoro del Comitato e dello studio della normativa nazionale e regionale in materia di fusione di Comuni*

Attività o settore Consulenza tecnica giuridica

Ottobre 2017 – Settembre 2018

Ricercatore

Fondazione Politecnico di Milano – Piazza Leonardo da Vinci, 32 – Milano.
<http://www.fondazionepolitecnico.it/>

- *Attività di ricerca scientifica nell'ambito del progetto "PSC - Piattaforma dei servizi nel settore della giustizia civile" per l'attività di ricerca e sperimentazione presso le sedi di Catania, Salerno, Lecco, Pavia, Treviso.*
- *Rilevazione, analisi e monitoraggio in materia di relazioni tra i soggetti pubblici e privati e i tribunali dei minorenni e delle relazioni tra gli uffici pubblici sulle opposizioni a sanzioni amministrative.*
- *Organizzazione dei gruppi di lavoro per la validazione delle soluzioni individuate.*

Attività o settore Contratto di ricerca per enti e amministrazioni pubbliche

Febbraio 2018 - Ottobre 2018

Consulente in organizzazione e change management

Netservice Spa – Galleria Marconi, 2 – Bologna. www.netserv.it

- *Analisi organizzativa, analisi delle tecnologie e project management per l'evoluzione funzionale degli strumenti e dei servizi in ambito giustizia, con particolare riferimento al funzionamento dell'UNEP di Milano.*

Attività o settore Consulenza per enti e amministrazione pubbliche

Marzo 2013 - Marzo 2018

Collaboratore parlamentare

Senatore della XVII legislatura

- *Capo della segreteria particolare e responsabile della gestione dello staff locale del senatore;*
- *Studio e analisi di ambiti specifici con partecipazione e organizzazione/gestione di incontri sul territorio su temi dedicati;*
- *Social media manager (FB, Twitter, Instagram);*
- *Gestione agenda e incontri sul territorio e a Roma, gestione delle mail e del calendario, preparazione e gestione dei comunicati stampa e dei rapporti coi mezzi di informazione, incontro con cittadini, stakeholders e lobbisti,*
- *Supporto all'attività parlamentare in materia di stesura di interrogazioni, emendamenti, mozioni, interpellanze, interventi in aula, ordini del giorno, disegni di legge;*
- *Organizzazione di incontri pubblici e convegni con personalità politiche di livello regionale e nazionale;*
- *Supporto alla redazione del disegno di legge AS 1882, "Disposizioni per la diffusione di società che perseguono il duplice scopo di lucro e beneficio comune", diventata legge con la Legge di Stabilità 2016; cura e organizzazione dell'attività di promozione e convegnistica sulle società benefit;*
- *Cura dei rapporti e delle relazioni con gli amministratori e stakeholders del territorio;*
- *Cura della rassegna stampa, locale e nazionale, redazione dei comunicati stampa, redazione e strutturazione dei discorsi pubblici.*

Attività o settore Consulenza politica

Marzo 2017 – Aprile 2017

Consulente in organizzazione e change management

PricewaterHouse Coopers Advisory Spa – Via Monte Rosa, 91 – Milano. www.pwc.com/it

- *Consulenza tecnica e supporto operativo nell'ambito del progetto "Elaborazione di piani esecutivi per il miglioramento dei servizi offerti dagli Uffici Giudiziari relativo all'ob. 14, asse 4, del POR/FSE 2014/2020 della Regione Veneto.*
- *Realizzazione incontri con la Presidenza e la Dirigenza degli Uffici giudiziari veneti e redazione delle schede della situazione as-is e delle proposte operative to-be.*

Attività o settore Consulenza per enti e amministrazione pubbliche

Ottobre 2013 – Aprile 2014

Consulente in organizzazione e change management

Fondazione Alma Mater – Via Zamboni, 33 – Bologna www.fondazionealmamater.unibo.it

- *Consulenza tecnica e supporto operativo nell'ambito del progetto "Riorganizzazione dei processi lavorativi e di ottimizzazione delle risorse degli Uffici Giudiziari della Regione Toscana"*
- *Facilitazione dei tavoli di lavoro e interviste/rilevazioni con i responsabili degli Uffici Giudiziari per la realizzazione del Bilancio di Responsabilità Sociale e delle Guide ai Servizi.*

Attività o settore Consulenza per enti e amministrazione pubbliche

Settembre 2013 – Gennaio 2014

Formatore per amministratori pubblici

Comunità montana Valtellina di Morbegno, via Stelvio 23, Morbegno (SO) -

www.cmmorbegno.it

- *Gestione del ciclo di incontri “Quale futuro per i nostri Comuni?” in tema di associazionismo intercomunale, con specifica attenzione alle prospettive correnti delle Unioni e delle fusioni di Comuni nell’ambito della Bassa Valtellina;*
- *Incontri specifici con le singole amministrazioni comunali interessate a processi aggregativi intercomunali.*

Attività o settore Formazione per amministratori pubblici

Febbraio - Luglio 2011

Assistente commerciale alla progettazione e alla vendita

Bermecc Engineering, Via Todesca 127, Talamona (SO) - <http://www.bermecc.com/engineering/>

- *Assistenza allo sviluppo di ECOVERSO e gestione della parte pubblicitaria e commerciale, comunicazioni via internet e social, organizzazione di eventi e aiuto alla produzione*
- *Assistenza alla preparazione e alla realizzazione dello spot audiovisivo:*
- *Assistenza allo studio degli accordi commerciali finalizzati alla vendita del prodotto.*

Attività o settore Ricerca e sviluppo di meccanica di precisione

2007-2013

Altre esperienze precedenti

- *Istruttore di scuola-calcio e preparatore tecnico; counselor presso la Mary Help of Christian Summer school di Tampa (USA), animatore estivo; ripetizioni private di latino, greco e matematica; esperto invitato presso le scuole superiori in tema di educazione civica; caporedattore di vari giornalini scolastici, comunali e parrocchiali.*

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Settembre 2011 – Marzo 2014

Laurea specialistica in Occupazione, Mercato e Ambiente

Alma Mater studiorum – Università di Bologna. Tesi di laurea in Organizzazione e impresa dal titolo “I processi aggregativi dei Comuni tra vecchie normative e nuove strategie: il caso della Valchiavenna e la programmazione dinamica comunitaria.” Relatore: prof. Federico Chicchi, correlatore: prof. Leonardo Altieri. Votazione finale 110 e lode/110. – esperienza ERASMUS presso l’Università Corvinus di Budapest (Budapesti Corvinus Egyetem) da agosto 2012 a febbraio 2013.

- *Gestione delle risorse umane, politica sociale, diritto del lavoro, diritto privato, filosofia politica, sociologia dei consumi, teoria dell’organizzazione avanzata, gestione dei cambiamenti interculturali, politica e storia ungherese, sociologia della globalizzazione, comportamento organizzativo, organizzazione e impresa.*

Settembre 2008 – Marzo 2014

Diploma di scuola superiore universitaria

Collegio Superiore dell’Università di Bologna

- *Corsi annuali in: Scienza e conoscenza; Mondi e modi del sapere letterario; Crisi economiche e finanziarie; Proprietà intellettuale. Redazione di tesine finali su: “Finanza e crisi economiche”, “La trasposizione cinematografica attualizzata”, “Diritto d’autore e nuovi media”, “Letteratura risorgimentale” e partecipazione a varie attività del Collegio (seminari e lezioni magistrali) e alle conferenze in lingua organizzate dall’Istituto di Studi Avanzati.*

Settembre 2008- Marzo 2014

Laurea triennale in Scienze politiche e dell’Organizzazione

Alma Mater studiorum – Università di Bologna. Tesi di laurea in “Sistema politico italiano” dal titolo “La produzione legislativa nei governi di solidarietà nazionale: un’analisi del governo Andreotti IV”. Relatore: prof. Carlo Antonio Guarnieri Calbo Crotta. Votazione finale: 109/110

- *Scienza politica, micro e macro economia, statistica, scienza dell’amministrazione, inglese, francese, diritto costituzionale comparato e istituzionale, teoria dell’organizzazione, sociologia, psicologia del lavoro, storia contemporanea*

Settembre 2003 - Luglio 2008

Diploma di maturità classica

Liceo ginnasio classico “Giuseppe Piazzi” Sondrio – Votazione 93/100

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre ITALIANO

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1
FRANCESE	B1	B2	A1	A2	A2
UNGHERESE	A1	A2	A1	A2	A2
SPAGNOLO	A2	B1	A2	A2	A1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

- interazione verbale e culturale con stranieri (semestre Erasmus, esperienze all’estero, corso di Cross-Cultural comparative management)
- buone capacità di comunicazione attraverso la radio, acquisite tramite saltuaria collaborazione con l’emittente locale Radio TSN per le telecronache delle partite delle squadre locali;
- eccellente capacità dell’uso dei social network, acquisita con l’esperienza di responsabile della comunicazione e portavoce di un Senatore e attraverso specifici momenti formativi.

Competenze organizzative e gestionali

- leadership e resistenza sotto pressione (portiere di diverse squadre sportive a livello regionale: U.S. Talamonese, Sondrio Calcio 1932, Morbegno Calcio 1908, Ardenno Buglio)
- gestione della diversità e della alterità (educatore per conto della Diocesi di Como)
- gestione e coordinamento dei tirocinanti (progetti di tirocinio curricolare con studenti dell’Università di Bologna)
- preparazione/redazione progetti per gare bandite dalla PA (redazione progetto di Servizio Civile Nazionale per Uffici Giudiziari di Lecco, redazione progetti per la partecipazione a avvisi di gara per conto di C.O. Gruppo in materia di Enti locali e Giustizia)
- organizzazione e gestione di viaggi e trasferte (semestre di Erasmus a Budapest, Ungheria, diverse esperienze di viaggi negli Stati Uniti e Europa)
- lavoro di gruppo (lavoro in team di consulenza, anche misti)
- gestione e facilitazione dei tavoli di lavoro (co-progettazione di attività di sviluppo e decisione)
- gestione di processi amministrativi e politici (consigliere comunale con delega al riordino amministrativo per il Comune di Talamona, lista civica “Talamona – Progetto comune” 2011-2014)

Competenze professionali

- ottime capacità relazionali con bambini e giovani (acquisite in anni di esperienze in ambito oratoriale e parrocchiale, oltre ad un impegno di due mesi nel 2009 in un centro estivo a Tampa, Florida).

- possesso del certificato di B Impact manager (conseguito presso CSQA - Bologna, 14 settembre 2016)
- partecipazione al corso-seminario "Presentazioni efficaci in pubblico" tenuto dalla dott.ssa Giorgia Campana, Bologna, 16/11/2017.
- partecipazione a corso-seminario TUV "D.lgs 231/01: come adottarlo e attuarlo efficacemente grazie a sistemi di gestione normati" - Bologna, 10/10/2017
- partecipazione a corso-seminario TUV "Tecniche e strumenti per il monitoraggio della catena di fornitura" - Bologna, 17/10/2017
- buona conoscenza degli strumenti e delle basi della redazione editoriale e grafica di riviste (redazione di comunicati stampa, direttore dei giornali di istituto "Abracadabra" e "Ulisse", direttore editoriale del periodico "Il Talamonese", membro della redazione del periodico "Dalla Croce all'Adda", collaboratore della rivista culturale "Ouverture").
- Pianificazione e organizzazione di eventi (sia in ambito lavorativo, tramite organizzazione di visite di personalità politiche di rilievo a livello ministeriale, sia in ambito associazionistico)

Competenze informatiche

- buona padronanza degli strumenti Microsoft Office
- ottima padronanza dei principali motori di ricerca
- buona conoscenza dei social network
- conoscenza dei principali programmi per la redazione di un sito web
- ottima conoscenza dei principali programmi di condivisione dei files
- buona conoscenza dell'utilizzo dei principali software di BPMN

Altre competenze

- musica (ho studiato violino per otto anni presso la Civica scuola di musica "Claudio Monteverdi" di Morbegno, partecipando a diversi Master class e concerti; per due anni ho fatto parte della Corale "Don Vincenzo Passamonti", di Talamona)
- sport (esperienze a livello dilettante come portiere di calcio e amatoriali per quanto riguarda sci, nuoto, arrampicata, rugby, pallavolo e i principali sport di squadra).

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni
Presentazioni
Riconoscimenti e premi

- "La fusione dei comuni: analisi normativa ed evidenze empiriche sul riordino degli enti locali" (con A. Amiranda), Rivista semestrale di Diritto, ISSN 2611 3902, settembre 2019
- "Il PCT a Milano", Quaderni dell'Ordine degli Avvocati di Milano, n. 7, dicembre 2017
- "La specificità montana, una risorsa per il nostro futuro", Fondazione Melazzini, novembre 2104.
- "L'ufficio per il processo" - Camera di Commercio di Firenze, luglio 2013
- Ricerca sullo stato di informatizzazione degli studi legali di Firenze nella prospettiva dell'obbligatorietà del Processo Telematico" - Ordine degli Avvocati di Firenze, giugno 2014
- "I processi aggregative dei comuni tra vecchie normative e nuove direzioni", Percorsi Valtellinesi, ed. I - 2014

Principali partecipazioni a
convegni in qualità di relatore

- "Le prospettive di intervento per l'Unione di Comuni Platani Quisquina Magazzolo" (Cianciana, 2/3.09.2021)
- "B-organization: organizzarsi per (il) bene" (Bologna, 17.05.2021)
- "Unioni di Comuni: Terzo incomodo o parafulmine?" (Rovigo, 18.03.2021)
- "Il ruolo delle Regioni per favorire le fusioni di Comuni" (Lecco, 23.11.2019)
- "Giovani al servizio della Giustizia e della comunità" (Lecco, 25.10.2019)
- "Etica e Utili: le società benefit" organizzato da B Lancio (Modena, 10.10.2018)
- "Territori di Lecco e Mantova: confronto sulla fusione di Comuni", organizzato da Appello per Lecco (Mortorone, 21.07.2018)
- "Primo seminario per la fusione del Comune di Nocera", Nocera Superiore, organizzato dal Comitato Pro Referendum, (Nocera Superiore, 26.05.2018)
- "Primo seminario per la fusione di Comuni delle Cinque Terre" organizzato dal Comitato "Cinque Terre, un comune" (Monterosso, 18.07.2018)
- "Le fusioni comunali nella prospettiva della Grande Lecco" organizzato da Appello per Lecco (Lecco, 4.05.18)
- "Etica e Utili: le società benefit" organizzato da B Lancio (Carpi, 14.03.18)
- "Il processo telematico davanti al Giudice di Pace di Lecco" organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Lecco (Lecco, 28.09.2017)
- "Think more again: pratiche innovative per lo sviluppo sostenibile" organizzato dalla Camera di Commercio di Lecco (Lecco, 27.06.2017)
- "Il processo telematico davanti al Giudice di Pace" organizzato dall'Ordine degli Avvocati di

Firenze (Firenze, 16.06.2016)

"Il processo civile telematico diventa obbligatorio. Siamo pronti?" organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Lecco e dall'Associazione GI.TE.LEC. (Lecco, 27.06.2014)

"La riforma Delrio e la specificità montana: quale futuro per le nostre comunità?" organizzato da Confartigianato Sondrio (Sondrio, 04.04.2014)

"La fusione di Comuni: i punti di forza, le debolezze, le opportunità e i rischi della nuova direzione dell'associazionismo comunale" organizzato dal Comune di Talamona (Talamona, 07.06.2013)

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Bologna, 26/06/2022


Federico Gusmeroli

**Dichiarazione sostitutiva di
certificazione (D.P.R. 445/2000)**

Ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiaro che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Bologna, 26/06/2022


Federico Gusmeroli